

# TV 2 ÅRSRAPPORT 2009

TV 2|DANMARK A/S  
7. regnskabsår  
CVR-nummer 10 41 34 94



Danmarks Største Fællesskab

# Indhold

---

<b>LEDELSEBERETNING - Resultater</b>	3	44	<b>LEDELSEBERETNING - Ledelsen</b>
Forord	4	45	Bestyrelse og direktion
Koncernens hoved- og nøgletal	6	49	God selskabsledelse
Hovedaktiviteter i 2009	7	56	Interne kontrol- og risikostyringssystemer
TV 2-koncernen	9	58	Redegørelse om samfundsansvar (CSR)
Selskabsoplysninger	10	67	Meddelelser til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12	67	Finanskalender 2010
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13		
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14	68	<b>PÅTEGNINGER</b>
Forventninger til 2010	15	69	Ledelsespåtegning
Retssager	16	70	Den uafhængige revisors påtegning
Tv- og reklamemarkedet, tv-sening og penetration	20		
Regnskabsberetning	27	73	<b>KONCERN-OG ÅRSREGNSKABET 2009</b>
Delregnskaber	35	74	Totalindkomstopgørelse
Public service-redegørelse	37	75	Balance
<b>LEDELSEBERETNING - Aktuelle temaer</b>	38	77	Egenkapitalopgørelse
Ny koncernstrategi	39	78	Pengestrømsopgørelse
Det analoge sluk	40	79	Noter
COP15	41		
Medarbejderforhold og vidensressourcer	42		



The page features several 3D cubes. In the top-left corner, there are three red cubes of varying sizes and orientations, with a large one partially cut off by the edge. In the bottom-right area, there is a single white cube with a black outline, also in a 3D perspective.

# Ledelsesberetning Resultater

# Forord

2009 blev året, hvor der - blandt meget andet - blev formuleret og formidlet en ny strategi for TV 2-koncernen.

Der er nu sat ord på, hvad TV 2 vil og skal i de kommende år. Og med fokus på hovedkanalen som Danmarks Største Fællesskab, på nichekanalerne og på TV 2 NET er der skabt en god ledetråd. TV 2 ser fremad, og koncernstrategien viser vejen.

På den økonomiske side kom TV 2 ud af 2009 med et underskud før skat på 27 mio.kr. Et resultat, der er sammensat af et underskud før skat på hovedkanalen på 363 mio.kr. og et overskud før skat på nichekanalerne mv. på 336 mio.kr. Skævvridningen i TV 2s økonomi er blevet forværret og forstærket af afmatningen på reklamemarkedet.

  
Merete Eldrup  
administrerende direktør

Et underskud er naturligvis ikke tilfredsstillende, men i en tid med økonomisk afmatning, hård konkurrence på tv- og annoncemarkedet og snævre politiske rammer for TV 2 er et resultat så tæt på nul tilfredsstillende.

TV 2s hovedkanal oplever desværre - ligesom hovedkanaler i mange andre lande - en faldende kommerciel seerandel. Omvendt har TV 2 i 2009 haft nye, markante programmer inden for bl.a. comedy, fiktion og fakta, god seertilslutning til mange velkendte programserier samt stor succes med alle nichekanalerne.

Hos TV 2 er der glæde og stolthed over fremgangen for nichekanalerne, men den stigende skævvridning mellem overskuddet på disse og underskuddet på hovedkanalen er uholdbar. TV 2 ønsker samme konkurrencevilkår som andre aktører, og omstrukturingsplanen gældende fra 1. januar 2012, som EU har sendt i høring, skal sammen med en række ønsker til det kommende medieførlig fremtidssikre hovedkanalens forretningsmodel.

  
Lars Liebst  
bestyrelsesformand

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



### TV 2s væsentligste forretningsmæssige og økonomiske forhold i 2009:

- Skævvridningen i TV 2s forretningsmodel forværredes i 2009 med et underskud før skat på hovedkanalen på 363 mio.kr. og et overskud på nichekanalerne mv. på 336 mio.kr.
- Omstruktureringsplanen for TV 2 er sendt i høring af EU.
- Tv-reklameomsætningen på 1.219 mio.kr. er faldet med 21% i forhold til 2008 svarende til 331 mio.kr. TV 2s markedsandel på tv-reklamemarkedet er faldet fra 66,5% til 64,2% i 2009.
- Tv-abonnementsomsætningen på 618 mio.kr. i 2009 er steget med 34% eller 156 mio.kr. i forhold til 2008.
- Den kommercielle seerandel for TV 2-koncernen er faldet fra 59,9% i 2008 til 57,9% i 2009.
- Den kommercielle seerandel for hovedkanalen er faldet fra 49,1% i 2008 til 45,6% i 2009.
- TV 2s nichekanaler har øget deres kommercielle seerandel fra 10,8% i 2008 til 12,2% i 2009, hvor specielt TV 2 NEWS har øget sin andel af danskernes tv-sening med 0,8 procentpoint – fra 2,8% i 2008 til 3,6% i 2009.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

# Koncernens hoved- og nøgletal

Mio.kr.	2009 Index		2008 Index		2007 Index		2006 Index		2005 Index	
<b>TOTALINDKOMSTOPGØRELSE</b>										
<b>Omsætning</b>	<b>2.060,3</b>	<b>121</b>	<b>2.163,3</b>	<b>127</b>	<b>2.216,2</b>	<b>130</b>	<b>1.959,1</b>	<b>115</b>	<b>1.698,5</b>	<b>100</b>
Driftsomkostninger	-1.932,4	130	-1.878,4	126	-2.000,7	134	-1.722,8	116	-1.490,4	100
Omstruktureringsomkostninger	0,0		-32,0		0,0		0,0		0,0	100
<b>Resultat før af- og nedskriv. (EBITDA)</b>	<b>127,9</b>	<b>61</b>	<b>252,9</b>	<b>122</b>	<b>215,5</b>	<b>104</b>	<b>236,3</b>	<b>114</b>	<b>208,1</b>	<b>100</b>
Af- og nedskrivninger	-138,0	149	-150,7	163	-106,6	115	-88,1	95	-92,6	100
<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>	<b>-10,1</b>	<b>-9</b>	<b>102,2</b>	<b>89</b>	<b>108,9</b>	<b>94</b>	<b>148,2</b>	<b>128</b>	<b>115,5</b>	<b>100</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	13,2		9,9		-51,7		13,7		2,8	100
Finansielle poster, netto	-29,8	1571	-41,3	2175	-18,7	984	-9,7	511	-1,9	100
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	<b>-26,7</b>	<b>-23</b>	<b>70,8</b>	<b>61</b>	<b>38,5</b>	<b>33</b>	<b>152,2</b>	<b>131</b>	<b>116,4</b>	<b>100</b>
<b>Resultat af ophørte aktiviteter før skat</b>	<b>0,0</b>		<b>-52,6</b>		<b>-252,0</b>		<b>-10,5</b>		<b>0,0</b>	<b>100</b>
<b>Resultat før skat</b>	<b>-26,7</b>	<b>-23</b>	<b>18,2</b>	<b>16</b>	<b>-213,5</b>	<b>-183</b>	<b>141,7</b>	<b>122</b>	<b>116,4</b>	<b>100</b>
Skat	13,4	-86	4,7	-30	55,0	-355	-24,7	159	-15,5	100
<b>Årets resultat</b>	<b>-13,3</b>	<b>-13</b>	<b>22,9</b>	<b>23</b>	<b>-158,5</b>	<b>-157</b>	<b>117,0</b>	<b>116</b>	<b>100,9</b>	<b>100</b>
Værdiregulering af sikringsinstrumenter efter skat	-1,1		-4,7		0,0		0,0		0,0	100
<b>Totalindkomst</b>	<b>-14,4</b>	<b>-14</b>	<b>18,2</b>	<b>18</b>	<b>-158,5</b>	<b>-157</b>	<b>117,0</b>	<b>116</b>	<b>100,9</b>	<b>100</b>
<b>BALANCE</b>										
Aktiver i alt	1.797,9		1.688,6		1.768,3		1.846,1		1.561,0	
Materielle aktiver	728,9		701,8		665,9		468,8		432,0	
Investerings i materielle aktiver, netto *)	77,2		174,0		305,9		104,0		74,2	
Arbejdskapital	395,2		364,3		309,2		312,2		375,0	
Egenkapital	601,4		615,8		597,6		814,7		748,0	
<b>NETTO RENTEBÆRENDE GÆLD</b>										
Rentebærende gæld primo	-621,8		-564,4		-231,5		-171,5		-308,5	
Likviditet fra driften	90,7		188,5		119,4		174,4		184,4	
Ændringer i arbejdskapitalen	-36,5		-57,5		4,6		-75,7		113,0	
Investeringer i finansielle aktiver, netto	3,2		-25,6		-62,9		-16,3		-63,0	
Anlægsinvesteringer, netto**)	-94,9		-162,8		-335,5		-92,0		-97,4	
Udlodning af udbytte/kapitaludvidelse	0,0		0,0		-58,5		-50,4		0,0	
Likviditetstræk 2009	-37,5		-57,4		-332,9		-60,0		137,0	
Rentebærende gæld ultimo	-659,3		-621,8		-564,4		-231,5		-171,5	
<b>NØGLETAL</b>										
EBIT-margin, fortsættende aktiviteter	-0,5		4,7		4,9		7,6		6,8	
Afkast af investeret kapital (ROIC), fortsættende aktiviteter	-0,9		9,9		11,3		16,6		13,0	
Egenkapitalandel	33,4		36,5		33,8		44,1		47,9	
Egenkapitalforrentning, fortsættende aktiviteter	-2,2		10,3		4,3		14,0		14,5	
Gennemsnitlig antal ansatte	972		1.069		1.073		793		699	
Antal fastansatte ultimo året	744		750		865		764		537	
Udsendelsestimer	40.577		40.659		38.647		29.452		20.632	

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2005" – se note 1, Anvendt regnskabspraksis. Nøgletal er beregnet med udgangspunkt i fortsættende aktiviteter.

\*) Eksklusiv investering i sendedet (BSD) , \*\*) Anlægsinvesteringer er ekskl. sendedet (BSD) og inkl. investeringer i immaterielle aktiver.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Hovedaktiviteter i 2009

TV 2|DANMARK A/S har til formål at drive medievirksomhed og anden hermed beslægtet eller relateret virksomhed. Selskabet skal drive public service-programvirksomhed i henhold til tilladelse udstedt af kulturministeren, og det skal ske på et forretningsmæssigt grundlag.

TV 2-koncernen har fem tv-kanaler - den landsdækkende public service-kanal TV 2 samt TV 2 Zulu, TV 2 Charlie, TV 2 FILM og TV 2 NEWS. De fire sidstnævnte drives i henhold til særskilte programtilladelser uden for public service-virksomheden. Desuden har TV 2-koncernen TV 2 Sputnik, en bredbåndsbaseret film- og tv on-demand kanal, ligesom TV 2 er underleverandør af nyheder til Radio NOVA fm.

TV 2|DANMARK A/S og Modern Times Group MTG A/S ejer i fællesskab sportskanalen TV 2 SPORT A/S, som er et selvstændigt selskab (joint venture).

Ud over tv-virksomhed udbyder TV 2|DANMARK A/S omfattende aktiviteter på nettet på adressen tv2.dk samt en række mobile tjenester.

TV 2 producerer selv nyheder, aktualitets- og sportsprogrammer og samarbejder desuden med de otte selvstændige regionale tv-stationer om leverancer til hovedkanalens sendeflade. Den øvrige del af sendefladen tilvejebringes primært i entreprise eller på licensbasis. Hovedkanalen TV 2 er indtil 1. januar 2012 udelukkende finansieret af reklamer, mens TV 2 Zulu, TV 2 Charlie og TV 2 NEWS er finansieret af abonnemeter og reklamer. TV 2 FILM finansieres udelukkende af abonnemeter.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## TV 2s forretningsmodel

Overordnet har TV 2 en todelt forretningsmodel, der består af:

### TV 2s hovedkanal

Hovedkanalen er indtil 1. januar 2012 100% reklamefinansieret og er underlagt en række public service-forpligtelser. Hovedkanalen er særdeles konjunkturfølsom og oplever en øget konkurrence. I lighed med tilsvarende internationale tv-stationer taber TV 2 markedsandele på hovedkanalen. Med digitaliseringen af det jordbaserede sendenet (DTT) i slutningen af 2009 har TV 2 desuden ikke længere konkurrencemæssige fordele. Den økonomiske afmatning og den skærpede konkurrence på tv-markedet afstedkommer tillige et fald i reklameindtægterne, og hovedkanalen er således underskudsgivende og har en skrøbelig forretningsmodel indtil 2012.

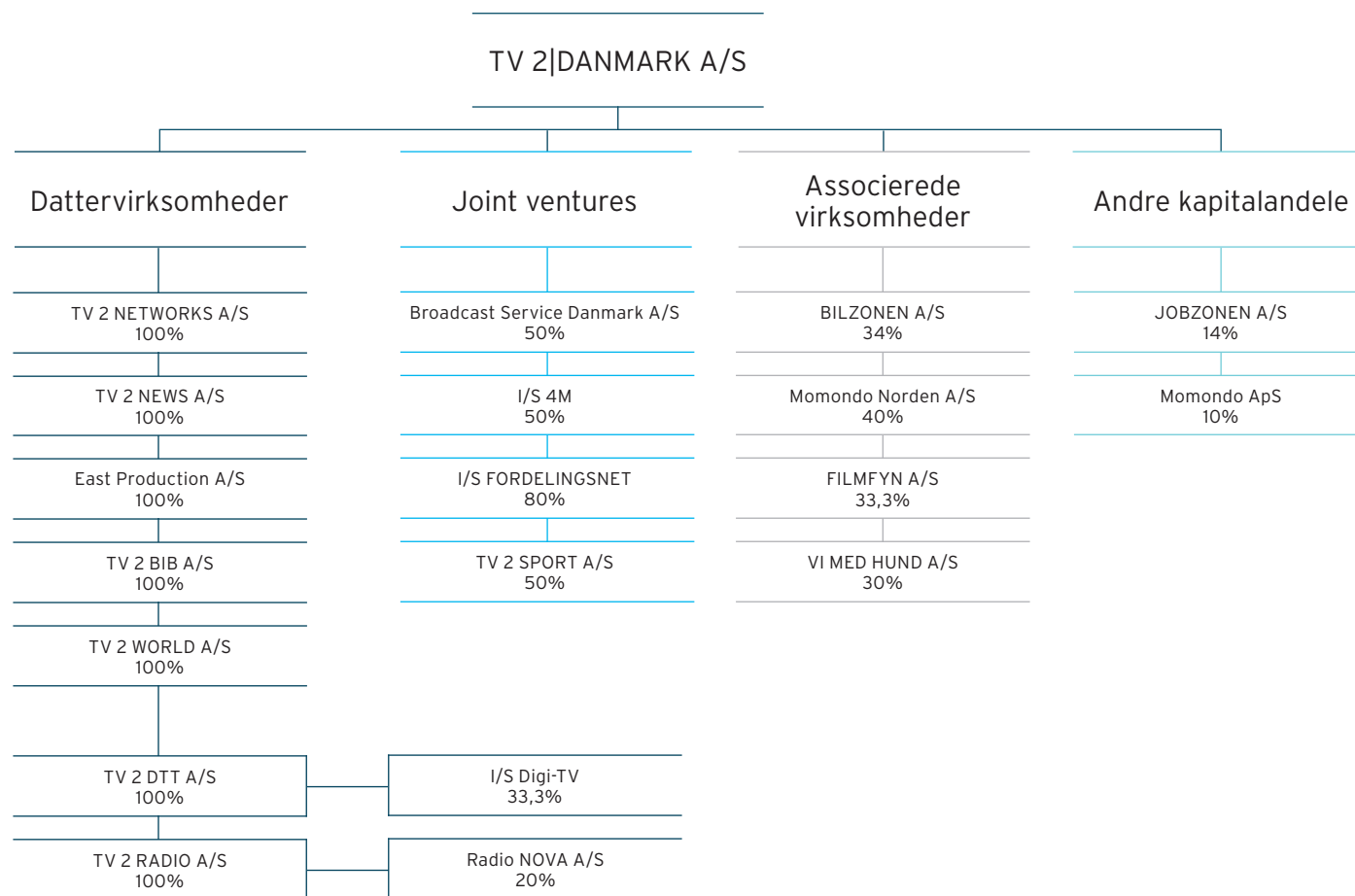
### Andre kommercielle aktiviteter

På grund af hovedkanalens faldende markedsandel og med henblik på at sikre et mere stabilt indtægtsgrundlag har TV 2 gennem en årrække iværksat en række andre kommercielle aktiviteter, herunder niche-tv-kanaler, internetaktiviteter mv. Nichekanalerne (TV 2 Zulu, TV 2 Charlie, TV 2 FILM, TV 2 NEWS) bygger på en forretningsmodel med abonnementsbetaling. De fire nichekanaler er overskudsgivende og i dag den primære indtjeningskilde i TV 2. De fire nichekanaler er grundlæggende baseret på samme forretningsmodel som TV 2s kommercielle konkurrenter.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



# TV 2-koncernen pr. marts 2010



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finnskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

# Selskabsoplysninger

---

TV 2|DANMARK A/S  
Rugaardsvej 25  
5100 Odense C  
Telefon: 65 91 91 91  
Telefax: 65 91 33 22  
Hjemmeside: tv2.dk  
E-mail: tv2@tv2.dk

CVR-nr.: 10 41 34 94

## Stiftet:

1. oktober 1988. Pr. 17. december 2003 omdannet til statsligt aktieselskab med virkning fra 1. januar 2003.

## Ejerforhold:

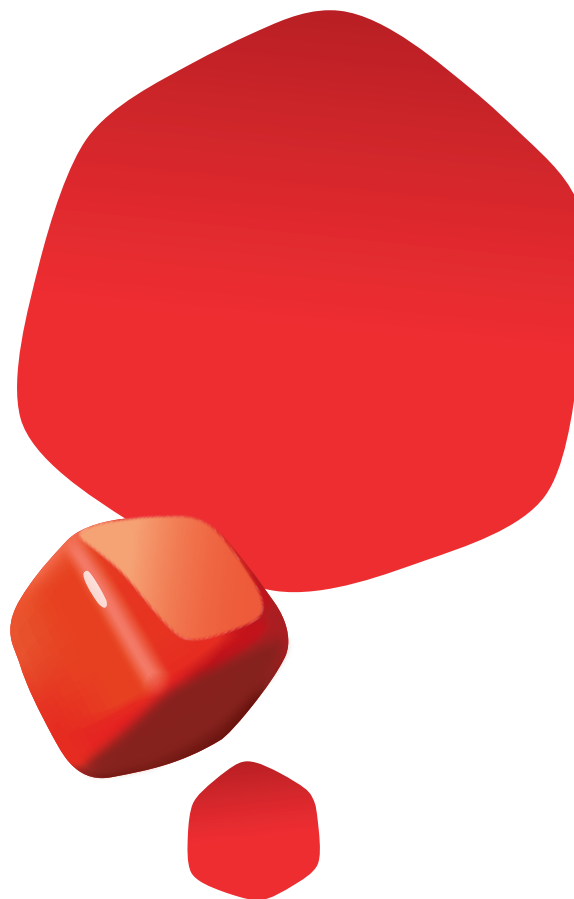
Den danske stat ejer 100 procent af aktiekapitalen.

## Hjemsted:

Odense

## Regnskabsår:

1. januar – 31. december



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Bestyrelse

Lars Liebst  
formand

Tine Roed  
næstformand

Frank Jensen  
Steffen Kjærulff-Schmidt  
Bodil Nyboe Andersen  
Flemming Østergaard

## Valgt af medarbejderne

Jørgen Badstue  
Niels Brinch  
Per Christiansen

## Direktion

Merete Eldrup  
administrerende direktør

Peter Normann  
finansdirektør

Flemming Rasmussen  
koncerndirektør for salg og marketing

## Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 28. april 2010  
kl. 11.30 på selskabets adresse.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



## EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold

Som konsekvens af finansielle problemer modtog TV 2 i 2008 et midlertidigt statslån. Som betingelse for statslånet stillede EU-Kommissionen krav om, at der blev udarbejdet en omstruktureringsplan, der skulle sikre et bæredygtigt TV 2, og at der ikke fremover ville være behov for statslån.

Omstruktureringsplanen for TV 2 blev fremsendt til godkendelse i EU-Kommissionen i februar 2009. I årsrapporten for 2008 forventedes omstruktureringsplanen godkendt medio 2009.

I juli 2009 offentliggjorde EU-Kommissionen imidlertid beslutningen om at åbne en formel undersøgelsesprocedure. EU-Kommissionen ønsker at give interesse-rede parter mulighed for at give deres synspunkter til kende, inden der træffes afgørelse i sagen.

Kommissionen understreger, at iværksættelsen af undersøgelsesproceduren er almindelig i sager af denne størrelse og kompleksitet.

Åbningskrivelsen blev offentliggjort i EU-tidende i september 2009, og der er indgivet indsigelser til TV 2s omstruktureringsplan i oktober 2009, mens Kulturministeriet ultimo januar 2010 har afgivet de første svar på indsigelserne til EU-Kommissionen.

Tidsplanen for godkendelse af omstruktureringsplanen er usikker, men TV 2 og staten søger godkendelsesproceduren fremmet mest mulig.

Et af elementerne i omstruktureringsplanen er at omlægge kortfristet gæld til langfristet gæld. I november 2009 fik TV 2 bevilliget et 20-årigt realkreditlån i ejendommen Kvægtorvet på 80 mio.kr., som blev udbetalt i januar 2010. TV 2s hovedbank har med-delt, at TV 2s kreditramme nedsættes tilsvarende som følge af det etablerede realkreditlån. Det betyder, at TV 2s samlede kreditramme er uændret.

Et andet element i omstruktureringsplanen er salget af TV 2s og DRs sendenet samt det fælles driftsselskab Broadcast Service Danmark A/S. Der er valgt finansiell og juridisk rådgiver til at varetage salgsprocessen, som er påbegyndt i efteråret 2009. En række forberedende salgsaktiviteter har fundet sted igennem det seneste halve år.

Salgsprocessen søges gennemført hurtigst muligt. Det er uvist, hvornår et salg på tilfredsstillende vilkår kan gennemføres.

TV 2s netto rentebærende gæld er øget med 37 mio. kr. til 659 mio.kr. pr. 31. december 2009 i forhold til 31. december 2008. TV 2 har i 2009 begrænset anlægs-

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

investeringerne sammenholdt med tidligere år, men da der samtidig har været væsentligt lavere likviditet fra driften som følge af underskuddet, er den rentebærende gæld øget.

TV 2s samlede kreditramme hos eksterne finansieringsinstitutter udgør pr. 31. december 2009 534 mio.kr. Hertil kommer bankgarantier mv. - se note 27. Kreditrammen er i efteråret 2009 forgæves forsøgt øget hos eksterne finansieringsinstitutter. Bankerne afventer en afklaring på EU-omstrukturingsplanen samt større klarhed omkring de retssager, som TV 2 er involveret i.

I perioden frem til godkendelsen og implementeringen af omstrukturingsplanen vil TV 2 kunne trække på statslige kreditfaciliteter. Pr. 31. december 2009 har TV 2 trukket 218 mio.kr. på statslånet, hvilket er en stigning på 10 mio.kr. i forhold til ultimo 2008, og det vedrører udelukkende rentetilskrivning.

Ved regnskabsaflæggelsen har bestyrelse og direktion lagt til grund, at omstrukturingsplanen gennemføres i en form, som vil sikre, at TV 2 kan fortsætte driften som en "going concern". Årsrapporten er aflagt under forudsætning heraf.

For en yderligere uddybning af omstrukturingsplanens elementer henvises til Årsrapport 2008.

## Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning

I forbindelse med det midlertidige statslån foranledigede Folketingets Finansudvalg i 2008 en revisionsmæssig undersøgelse og bedømmelse af TV 2s økonomi iværksat.

I maj 2009 blev rigsrevisionens beretning offentliggjort. I henhold til Kulturministeriets pressemeddelelse konkluderede rigsrevisionen og statsrevisorerne, "at årsagen til TV 2s økonomiske problemer er den daværende ledelses utilfredsstillende håndtering af økonomien i 2006 og 2007". Som opfølgning på beretningen besluttede kulturministeren at iværksætte en granskningsundersøgelse med det formål at undersøge, om der kan rejses en erstatningssag mod TV 2s tidligere ledelse for håndteringen af en række forretningsmæssige forhold i TV 2 i perioden 2006-2008.

Granskningsberetningen blev offentliggjort den 17. december 2009. Af Kulturministeriets pressemeddelelse fremgår det, "at det er granskningsmandens vurdering, at en samlet bedømmelse af visse forhold vedrørende en lejekontrakt om Tegholmens samt indgåelse af distributionsaftaler med Canal Digital og Viasat er ansvarspådragende for den daværende konstituerede administrerende direktør og for Tegholmens vedkommende tillige for den daværende bestyrelse".

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

Granskningsmanden vurderer endvidere, at det ikke er muligt på baggrund af det fremlagte materiale at konstatere, om TV 2 har lidt et tab. Som følge deraf vurderede granskningsmanden, at der samlet set ikke er grundlag for at rejse et erstatningskrav mod den daværende ledelse af TV 2.

Kulturministeriet besluttede efterfølgende på en ekstraordinær generalforsamling i december 2009, at et eksternt uafhængigt revisionsfirma i samarbejde med Kammeradvokaten skulle foretage en yderligere vurdering af, hvorvidt TV 2 måtte have lidt et økonomisk tab som følge af ovenstående forhold. Vurderingen blev offentliggjort den 12. marts 2010, og det fremgår af Kulturministeriets pressemeddelelse, at "Price-waterhouseCoopers har i en revisorrapport vurderet, at TV 2|DANMARK A/S ikke har lidt et økonomisk tab som følge af den tidligere ledelses dispositioner vedrørende en lejekontrakt om Teglholmen samt distributionsaftaler med Canal Digital og Viasat. Kammeradvokaten og Kulturministeriet har på den baggrund vurderet, at der ikke er grundlag for at rejse en erstatningssag mod TV 2|DANMARK A/S' tidligere direktion og bestyrelse."

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

TV 2 har optaget et realkreditlån i bygningen på Kvægtorvet på 80 mio.kr. TV 2s kreditramme er efterfølgende nedsat med samme beløb.

Herudover er der ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som ikke er indarbejdet og oplyst i årsrapporten.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Forventninger til 2010

Forventningen til resultatet for 2010 er præget af den fortsatte økonomiske usikkerhed, som påvirker reklamemarkedet. Således faldt tv-reklamemarkedet i 2009 med ca. 19%, og intet tyder endnu på, at udviklingen vendes. Desuden skærpes konkurrencen fortsat på grund af den stigende fragmentering af mediebildet, hvilket specielt påvirker hovedkanalens seerandel. I januar og februar 2010 er tv-reklameomsætningen faldet i forhold til 2009, og der forventes således et fortsat - dog aftagende - fald i tv-reklameomsætningen i 2010.

For tv-abonnementsomsætningen forventes en moderat stigning i 2010 som følge af mindre prisjusteringer og en svagt stigende penetration - dog er stigningen betydeligt mindre end i 2009.

2010 bliver et stort sportsår med VM i fodbold, EM i håndbold og vinter-OL, hvilket betyder stigende omkostninger til sportsprogrammer.

Som konsekvens af ovenstående forventes skævvridningen mellem hovedkanalen og nichekanalerne at blive forværret yderligere i 2010.

Likviditetsudviklingen i 2010 er tæt knyttet til de driftsmæssige resultater samt salget af sendenet mv.

## TV 2s forventninger til 2010

- En lavere kommerciel seerandel på TV 2s hovedkanal end i 2009 (45,6% i 2009)
- En moderat lavere tv-reklameomsætning end i 2009 (1.219 mio.kr. i 2009)
- En moderat højere tv-abonnementsomsætning end i 2009 (618 mio.kr. i 2009)
- Et større underskud før skat på hovedkanalen end i 2009 (363 mio.kr. i 2009)
- Et moderat større overskud før skat på nichekanalerne mv. end i 2009 (336 mio.kr. i 2009)

Forventningerne er afhængige af udviklingen i reklamemarkedet.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Retssager

### Status på statsstøttesagerne

I dom af 22. oktober 2008 gav Retten i Første Instans TV 2 og staten medhold i, at EU-Kommissionens beslutning af 19. maj 2004 om støtte til TV 2 i perioden 1995-2002 skulle annulleres.

Kommissionens beslutning blev tilsidesat, fordi den på centrale punkter var utilstrækkeligt begrundet, og fordi Kommissionens undersøgelser har været utilstrækkelige. EU-Kommissionen har genoptaget sagen, og den verserer fortsat.

Retten i Første Instans har ved kendelse af 24. september 2009 afvist de af Viasat og SBS anlagte sager vedrørende rekapitaliseringen af TV 2 i 2004, da Retten betragter beslutningen om rekapitalisering som bortfaldet som følge af annullationen af beslutningen vedrørende årene 1995-2002. Retten pålægger i kendelserne Kommissionen at foretage en ny samlet undersøgelse af alle foranstaltninger til fordel for TV 2 og TV 2 A/S.

Retten seneste afgørelse kan føre til en længere sagsbehandling hos Kommissionen, og Kommissionens afgørelse kan tidligst forventes i slutningen af 2010.

En ny beslutning fra Kommissionen om støtte til TV 2 kan indbringes for Retten i Første instans. Under en sådan sag vil Retten navnlig påse, at Kommissionen har respekteret dens dom fra oktober 2008.

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er fremkommet nye oplysninger, som kan ændre ledelsens opfattelse af, at det er mest sandsynligt, at sagerne ikke vil falde ud til ugunst for TV 2.

### Retssagernes behandling i årsregnskabet

Som følge af ledelsens vurdering af retssagerne er der ikke foretaget indregning af en hensættelse i årsregnskabet til imødegåelse af eventuelle tab i statsstøttesagen, som måtte opstå på baggrund af EU-Kommissionens nye behandling af statsstøttesagen.

### Retssager ved Østre Landsret:

#### TV 2s priser og betingelser

Den 21. december 2005 traf Konkurrencerådet afgørelse i en sag om TV 2s nationale priser og betingelser.

Rådet fandt, at TV 2 besad en dominerende stilling på det danske marked for tv-reklame, og at TV 2 misbrugte denne stilling ved anvendelse af progressiv årsrabat.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



Ved kendelse af 1. november 2006 ophævede Konkurrenceankenævnet afgørelsen fra Konkurrencerådet.

SBS Broadcasting og Viasat Broadcasting UK Ltd. indbragte i december 2006 Konkurrenceankenævnets kendelse af 1. november 2006 for Østre Landsret.

SBS Broadcasting hævdede sin sag kort før domsforhandlingen i Østre Landsret. Domsforhandlingen indskrænkede sig derfor til den af Viasat Broadcasting UK Ltd. anlagte sag.

I juni 2009 traf Østre Landsret afgørelse i sagen. Ved dommen blev Konkurrenceankenævnets kendelse af 1. november 2006 ophævet, og Konkurrencerådet blev pålagt at anerkende, at TV 2s progressive årsrabat udgør et misbrug af dominerende stilling i strid med EF-traktatens artikel 82 (nu artikel 102 TFEU) og konkurrencelovens § 11.

Konkurrencerådet har anket dommen til Højesteret med påstand om frifindelse, og TV 2 er indtrådt til støtte for Konkurrencerådet. Anken har opsættende virkning, og Konkurrenceankenævnets kendelse af 1. november 2006 står derfor fortsat ved magt, mens sagen verserer for Højesteret. Sagsbehandlingen for Højesteret må forventes at tage op til to år.

Ledelsen vurderer, at det er mest sandsynligt, at Højesteret vil tilsidesætte Østre Landsrets dom, således at Konkurrenceankenævnets afgørelse af 1. november 2006 står ved magt. Hvis Østre Landsrets afgørelse stadfæstes, så er det ikke for nuværende muligt at opgøre de økonomiske konsekvenser heraf.

Der er ikke foretaget hensættelse i regnskabet til imødegåelse af eventuelle tab mv., som måtte opstå vedrørende sagen om TV 2s årsrabat.

#### **Erstatningssag anlagt af SBS Broadcasting**

Efter Konkurrencerådets afgørelse af 21. december 2005 vedrørende TV 2s priser og betingelser 2001-2005 har SBS Broadcasting den 30. december 2005 ved Østre Landsret anlagt sag mod TV 2 med påstand om erstatning på 60 mio.kr.

Sagen er udsat, indtil der foreligger en afgørelse i Højesteret af retssagen om Konkurrenceankenævnets kendelse af 1. november 2006.

TV 2 har endnu ikke afgivet svarskrift i sagen.

Da det er ledelsens vurdering, at det er mest sandsynligt, at Højesteret vil tilsidesætte Østre Landsrets afgørelse, så Konkurrenceankenævnets kendelse af 1. november 2006 står ved magt, og da TV 2 ikke finder

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

at have handlet retsstridigt over for SBS Broadcasting, forventes det, at TV 2 bliver frifundet i erstatningssagen, hvorfor der ikke er foretaget hensættelse til imødegåelse af eventuelle tab i årsrapporten for 2009.

#### Erstatningssag anlagt af Viasat

Den 28. februar 2006 har Viasat stævnet TV 2 og den danske stat med et krav om en erstatning på 200 mio. kr., hvilket er det tab, som Viasat har skønnet at have lidt som følge af TV 2s påståede krydssubsidiering og påståede misbrug af dominerende stilling.

Subsidiært har Viasat nedlagt påstand om, at TV 2 skal tilbagebetale 200 mio.kr. til staten som følge af manglende anmeldelse af den påståede statsstøtte til TV 2.

TV 2 har afgivet foreløbigt svarskrift med påstand om afvisning og frifindelse. Staten har ligeledes afgivet foreløbigt svarskrift med påstand om frifindelse.

Behandlingen af sagen er udsat på Højesterets behandling af anken vedrørende TV 2s Priser og Betingelser 2001-2005 samt Kommissionens behandling af genoptagelsessagen vedrørende den danske stats finansiering af TV 2 i årene 1995-2002.

Det er ledelsens vurdering, at Viasat ikke får medhold i påstanden om betaling af erstatning eller i påstanden om tilbagebetaling, hvorfor der ikke er foretaget hensættelse til imødegåelse af eventuelle tab i årsrapporten for 2009.

#### Rednings- og omstrukturingsstøtte

EU-Kommissionen godkendte i august 2008 redningsstøtte til TV 2 i form af et statslån. Kommissionens beslutning er af Viasat indbragt for Retten i Første Instans med påstand om annullation. Viasat har bl.a. gjort gældende, at TV 2 ikke udgjorde en "kriseramtvirkksomhed" i retningslinjernes forstand, at redningsstøtten ikke er begrænset til det nødvendige for, at TV 2 kunne fortsætte driften, og at Kommissionen skulle have taget den støtte, som TV 2 tidligere har modtaget, i betragtning. Søgsmålet har ikke opsættende virkning.

Staten og TV 2 har fremsat begæring om intervention til støtte for Kommissionens forventede frifindelsespåstand. Sagen er TV 2 bekendt foreløbigt sat i bero i Retten i Første Instans.

Staten anmeldte den 4. februar 2009 omstrukturingsplanen for TV 2 til Kommissionen. Kommissionen har den 3. juli 2009 truffet beslutning om åbning af den formelle undersøgelsesprocedure.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

Som følge heraf forlænges fristen for TV 2s tilbagebetaling af redningsstøtten, indtil Kommissionen træffer beslutning om omstruktureringsplanen.

Viasat har i forlængelse af sit høringssvar til Kommissionens åbningskrivelse også indgivet en klage til Kommissionen vedrørende den påtænkte TV 2 alene kort ordning. Viasat gør gældende, at den af staten påtænkte ordning overtræder konkurrencereglerne i TFEU artikel 102 og 106, stk. 1. På nuværende tidspunkt er det uklart, hvordan Kommissionen vil forholde sig til klagen, herunder om den mærkbart vil påvirke sagsbehandlingen af omstruktureringsplanen.

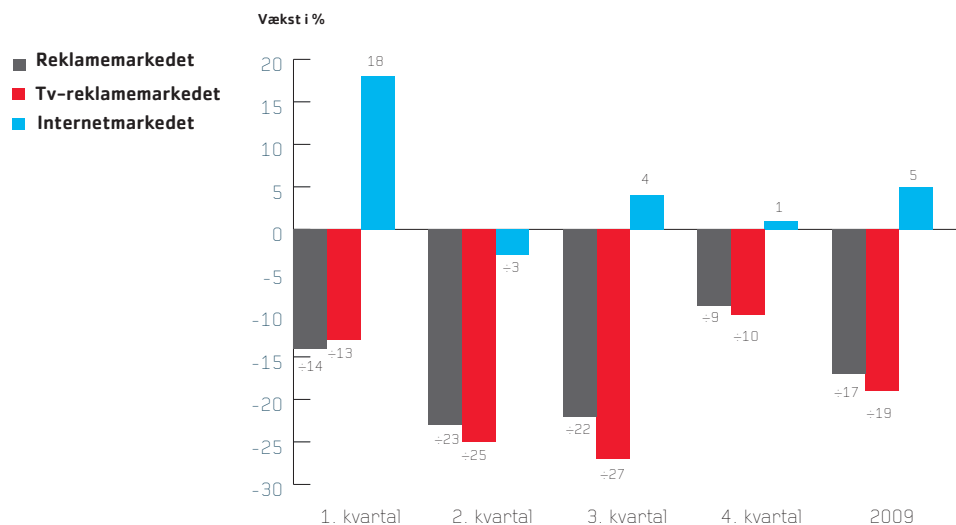
Tidsplanen for Kommissionens godkendelse af omstruktureringsplanen er usikker. Staten og TV 2 vil søge godkendelsesproceduren fremskyndet. Kommissionens beslutning om godkendelse af omstruktureringsplanen kan indbringes for Retten i Første Instans.

For en yderligere uddybning af retssagerne henvises til note 27.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Reklamemarkedets kvartalsvise vækst i 2009



### Tv- og reklamemarkedet, tv-sening og penetration

TV 2 henter langt hovedparten af omsætningen på reklamemarkedet og markedet for betalings-tv.

#### Reklamemarkedet

Det samlede danske reklamemarked har været kraftigt påvirket af den finansielle krise og faldt således i 2009 med 16,8% - til ca. 4,3 mia.kr.

Det danske tv-reklamemarked faldt i 2009 til 1,9 mia. kr., svarende til et fald på 18,7%. TV 2s tv-reklameomsætning er faldet med 21,3% svarende til et fald i TV 2s markedsandel fra 66,5% i 2008 til 64,2% i 2009.

TV 2s markedsandelsfald har flere årsager, primært:

- Et øget kanaludbud og seertalsfald for TV 2s hovedkanal.
- Den nye markedssituation med et større reklameudbud end efterspørgsel

Internet-reklamemarkedet har efter en årrække med meget høje vækstrater haft en mere moderat vækst i 2009 på ca. 5% - en vækst, som i høj grad er drevet af søgeordsannoncering, mens traditionel bannerannoncering formodes at have lavere vækst.

Til sammenligning har TV 2|NET Salg realiseret en vækst i internet-reklameomsætningen på ca. 50% i 2009.

#### Kvartalsmæssig udvikling i reklamemarkedet

Det samlede reklamemarked oplevede et fald i 1. kvartal 2009 på 14% og i 2. og 3. kvartal et fald på 23% og 22%. 4. kvartal bar præg af, at det var på toppen af et 11% fald i 4. kvartal 2008, og faldet i 4. kvartal blev således reduceret til 9%.

Generelt set har tv-reklamemarkedet klaret sig lidt dårligere end mediemarkedet som helhed med en

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

nogenlunde tilsvarende kvartalsfordeling, hvor 2. og 3. kvartal udviste markante fald på henholdsvis 25% og 27%.

De store kvartalsmæssige markedsudsving understreger sårbarheden i TV 2s hovedkanals forretningsmodel, der indtil 2012 bygger på 100% reklamefinansiering og vanskeliggør en passende planlægningshorisont.

For internet-medierne var det kun i 1. kvartal, at markedet var i nærheden af tidligere tiders vækstrater. Internet-markedet steg således med 18% i 1. kvartal, mens 2., 3. og 4. kvartal bød på et fald på 3% samt en vækst på 4% og 1%.

### Markedet for betalings-tv

Danmark er et relativt lille land, og det er i dag derfor vanskeligt at basere en tv-kanal alene på reklameindtægter. På nær TV 2s hovedkanal er alle andre danske kanaler i stigende grad finansieret af abonnementsbetaling (eller licens).

I forbindelse med slukningen af det analoge tv-signal den 31. oktober 2009 og dermed overgangen til det digitale terrestriske tv-signal (med Boxer i rollen som gatekeeper) forventes markedet for betalings-tv at vokse yderligere. Året bød også på tre nye betalings-

kanaler fra henholdsvis Viasat, SBS og C More samt tre nye licensfinansierede DR-kanaler, som blev lanceret i forbindelse med det analoge sluk.

Det danske betalings-tv-marked skønnes i kanalledet (eksklusiv distributøravance) i 2009 at være ca. 3,3 mia.kr. mod ca. 3 mia.kr. i 2008. Markedet forventes fortsat at vokse i de kommende år. Med en omsætning på lige over 600 mio.kr. i 2009 har TV 2 en markedsandel af betalings-tv-markedet på ca. 19% mod ca. 14% i 2008.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

### Almindelig seerandel (seerunivers 3 år+)

SEERANDELE – HELE DØGNET	2009	2008
TV 2	29,3	31,3
TV 2 Zulu	2,5	2,3
TV 2 Charlie	3,1	2,4
TV 2 FILM	1,2	1,1
TV 2 NEWS	2,6	1,8
TV 2 SPORT	1,4	1,1
DR1	21,9	24,6
DR2	4,5	4,1
DR Update	0,3	0,2
DR Ramasjang	0,4	-
DR K	0,1	-
DR HD	0,2	-
TV3	5,0	4,9
TV3 +	3,3	3,6
TV3 PULS	1,0	-
Kanal 4	1,9	1,8
Kanal 5	2,9	2,9
SBS Net/6'eren	1,3	1,0
Discovery	1,3	1,3
MTV	0,4	0,4
Canal 9	0,1	-
Andre	15,3	15,2
<b>I alt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Kilde: TNS GALLUP TV-METER

### Tv-sening i 2009

For andet år i træk satte danskernes tv-sening rekord. I 2009 rundede den daglige tv-sening for første gang tre timer, idet hver dansker på tre år og derover i 2009 så fjernsyn i 3 timer og 9 minutter om dagen i gennemsnit. Det er 22 minutter mere pr. dag end i 2008 - en stigning på 13%.

Danskerne har i 2009 øget deres tv-forbrug på TV 2-familiens fem kanaler fra 65 minutter pr. dag i 2008 til 73 minutter pr. dag i 2009. Danskerne har i 2009 set på TV 2s hovedkanal i 55 minutter pr. dag i gennemsnit - tre minutter mere end i 2008, hvor tallet var på 52 minutter.

KANALFAMILIER	2009	2008
TV 2	38,6	38,8
DR	27,4	28,8
TV3	9,4	8,4
SBS TV	6,4	5,9
TV 2 SPORT	1,4	1,1
Discovery	1,3	1,3
MTV	0,4	0,4
Øvrige	15,1	15,3
<b>I alt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Kilde: TNS GALLUP TV-METER

TV 2 var igen i 2009 Danmarks mest sete tv-station, og samlet stod TV 2-kanalerne for 38,6% af tv-seningen i seeruniverset 3 år+ (40,0% inklusiv TV 2 SPORT).

I forhold til 2008 faldt TV 2-kanalerne med 0,2 procentpoint, og DR-kanalerne faldt med 1,4 procentpoint. TV3-kanalerne steg med 0,9 procentpoint, og SBS TV og TV 2 SPORT øgede deres seerandele med 0,5 procentpoint og 0,3 procentpoint.

De to public service hovedkanaler, TV 2 og DR1, har mistet 2,0 og 2,7 procentpoint af seerne i forhold til 2008, hvilket er en tendens, der ses mange andre steder i verden, hvor tv-seningen gradvist flytter fra hovedkanalerne til nichekanalerne.

Antallet af nye kanaler voksede i 2009, og ved slutningen af året havde danskerne fået seks nye, dansk-sprogede tv-kanaler at vælge imellem. Det er især de nye kanaler, som har vundet seerandele.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskingsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

### Kommerciel seerandel (21-50 år) i procent blandt kanalfamilier

KANALFAMILIE	2009	2008
TV 2 (ekskl. TV 2 FILM)	57,9	59,9
TV3	21,5	19,9
SBS TV	14,8	14,3
Discovery	3,2	3,2
MTV	0,6	0,8
TV 2 SPORT	2,0	1,8
<b>I alt</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Kilde: TNS GALLUP TV-METER

### Kommerciel seerandel (21-50 år) i procent blandt TV 2s kanaler

KANAL	2009	2008
TV 2 hovedkanalen	45,6	49,1
TV 2 Zulu	6,1	5,8
TV 2 Charlie	2,5	2,2
TV 2 NEWS	3,6	2,8
<b>TV 2-familien i alt</b>	<b>57,9</b>	<b>59,9</b>

Kilde: TNS GALLUP TV-METER

### Kommerciel seerandel (seerunivers 21-50 år)

TV 2-familiens kommercielle seerandel (blandt de 21-50-årige) er faldet med 2 procentpoint til 57,9% i 2009. Faldet skyldes TV 2 hovedkanalen, mens nichekanalerne vinder andele.

### TV 2s hovedkanal

TV 2s hovedkanal var under pres i 2009 som følge af det øgede udbud af nye tv-kanaler frem mod det analoge slut i efteråret 2009.

Hovedkanalens kommercielle seerandel faldt således med 3,5 procentpoint fra 49,1% i 2008 til 45,6% i 2009.

Trods en faldende seerandel blev TV 2 i 2009 igen den kanal, som flest gange hen over året trak millionseertal til sine programmer. I det forgangne år sendte TV 2 168 gange programmer med mere end én million seere - mod 155 programmer i 2008.

### TV 2s nichekanaler

2009 bød på stærk fremgang for nichekanalerne TV 2 Zulu, TV 2 Charlie, TV 2 NEWS og TV 2 FILM.

I 2009 stod TV 2s nichekanaler således for 12,2% af den kommercielle tv-sening mod 10,8% i 2009.

### TV 2 Zulu

TV 2 Zulus kommercielle seerandel (i målgruppen 21-50 år) var 6,1% i 2009 mod 5,8% i 2008. Hos de 12-20-årige, der er blandt TV 2 Zulus kerneseere, oplevede kanalen en fremgang i kommerciel seerandel fra 7,7% i 2008 til 8,4% i 2009.

Fremgangen i seerandel hos TV 2 Zulu skyldes en skærpet profil med en række nye, populære programmer og med nye sæsoner af kendte programmer - alle under overskriften 'comedy'.

### TV 2 Charlie

TV 2 Charlie - som den 1. oktober 2009 kunne fejre fem års fødselsdag - har oplevet seerfremgang, og kanalen oplever en stigende popularitet i sin primære målgruppe af danskere over 50 år.

Den kommercielle seerandel (i målgruppen 21-50 år) er således på 2,5% i 2009 mod 2,2% i 2008, og i målgruppen 50 år+ oplevede kanalen en stigning i den kommercielle share fra 7,5% i 2008 til 9,6% i 2009.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning - Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskingsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning - Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning - Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

TV 2 Charlie blev i 2009 Danmarks sjette største kanal blandt alle danskere, og i kanalens målgruppe af seere over 50 år blev TV 2 Charlie landets fjerde mest sete kanal - kun overgået af TV 2, DR1 og DR2.

#### TV 2 NEWS

TV 2 NEWS fyldte den 1. december 2009 tre år. I 2009 blev TV 2 NEWS den ottendestørste kanal blandt alle danskere - en fremgang fra tiendepladsen i 2008.

Fra 2008 til 2009 har TV 2 NEWS øget sin andel af danskernes tv-sening med 0,8 procentpoint - fra 2,8% i 2008 til 3,6% i 2009 (kommerciel seerandel, 21-50 år).

TV 2 NEWS bruges hver dag af cirka 650.000 danskere, der i gennemsnit bruger 39 minutter på at se nyhedskanalen. På ugebasis ses TV 2 NEWS af flere end 1,4 mio. danskere i gennemsnit (set mindst ét minut).

Den store fremgang for TV 2 NEWS er bl.a. skabt på grund af tæt dækning af "breaking news", politik og finans.

#### TV 2 FILM

TV 2 FILM er reklamefri og indgår derfor ikke i det kommercielle univers. Blandt alle danske seere steg TV 2 FILMs seerandel fra 1,1% i 2008 til 1,2% i 2009.

#### TV 2 SPORT

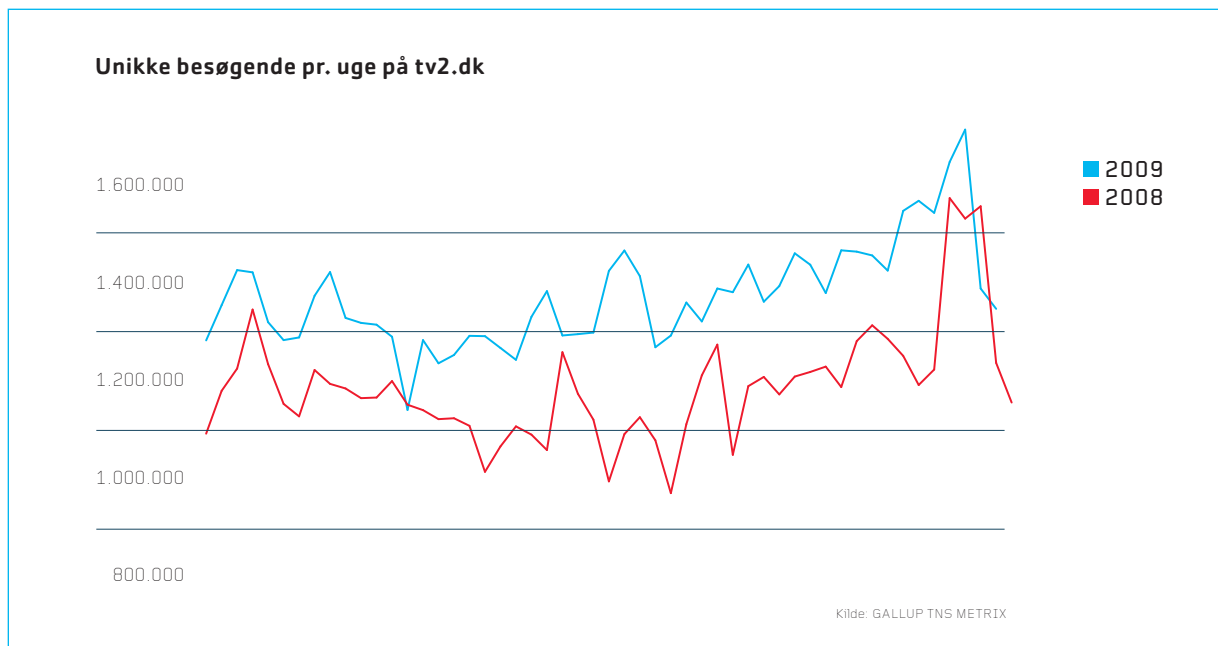
Ved udgangen af 2009 kunne det selvstændige joint venture-selskab, TV 2 SPORT, der er ejet af TV 2|DANMARK A/S (50%) og MTG (50%), notere sig for 1,4% af danskernes samlede tv-sening. Hvis seerandelen alene måles blandt de kommercielle kanaler, tegner TV 2 SPORT sig for 2% af seningen.

Når danskerne ser sport i tv, er TV 2s hovedkanal fortsat den absolut foretrukne kanal, og sportskanalen, TV 2 SPORT, fungerer i den sammenhæng som et supplement. Selv om TV 2s hovedkanal blot har sendt ca. 8% af sportstimerne, har den stået for hele 50% af danskernes tv-sening af sport.

Hovedkanalens sportstransmissioner omfatter især de største og mest populære sportsbegivenheder, som i 2009 bl.a. gjaldt de to VM-håndboldslutrunder, det danske fodboldlandsholds VM-kvalifikationskampe på hjemmebane og Tour de France.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning - Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning - Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning - Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79





### TV 2 NET

2009 bød på fortsat udvikling af websitet tv2.dk, relancering af TV 2 Sputnik og øget fokus på mobile medier.

Sitet tv2.dk slog i 2009 flere rekorder: For første gang rundede tv2.dk 1 mio. brugere om ugen, og tv2.dk fik sin største dag nogensinde med over 500.000 brugere. Det skete fredag den 27. november, da tv-programmet **Jule Bingo Banko** fik danskerne til pc-tasterne for at printe bingobanko-plader ud.

I 2009 opnåede tv2.dk en vækst i antallet af unikke besøgende på 15% i forhold til 2008. Væksten har især været drevet af en satsning på live dækning af nyheder, sport og underholdning, og hertil kommer et nyt livsstilsområde - go.tv2.dk - som i 2009 blev lanceret i tæt samarbejde med **Go' morgen Danmark** og **Go' aften Danmark**. Sitet tv2.dk bruges af 1,6 mio.

unikke besøgende om måneden og er blandt de tre største danske indholdsmedier på nettet.

TV 2 Sputnik markerede i 2009 et spring for betalt on-demand-tv i Danmark. Tjenesten blev relanceret, og antallet af net-abonnenter steg med over 100%. Samtidig blev Sputnik for første gang tilgængelig direkte til fjernsynet for digitale tv-abonnenter - en udvikling, som forventes at fortsætte i 2010.

På trods af et fald fra 1,3 mio. ugentlige brugere i 2008 til 1,2 mio. brugere i 2009, så er tekst-tv fortsat en populær service, og TV 2 fastholdt i 2009 positionen som Danmarks mest benyttede tekst-tv.

Mobiltelefonen bliver mere og mere brugt som medieplatform, og især de nye smartphones med internetadgang giver nye muligheder for TV 2. Brugen af TV

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

2s mobilportal voksede til knap 300.000 besøg om måneden, og TV 2 NET lancerede en række nye tjenester, som giver danskerne mulighed for at tjekke nyheder og se tv på mobilen.

Samlet set nåede TV 2 NET-medierne – internet, tekst-tv, mobil og digitalt tv – ud til mere end 2,8 mio. danskere hver uge i løbet af 2009. Det er en stigning på 12% i forhold til 2008.

#### Nichekanalernes penetration

TV 2s nichekanaler – TV 2 Zulu, TV 2 Charlie, TV 2 FILM og TV 2 NEWS – oplevede i 2009 en markant stigende penetration.

Både TV 2 Zulu og TV 2 Charlie er nu stemt ind i næsten alle landets antenneforeninger og blev pr. 1. januar 2009 også en del af de kanaler, som distribueres på Viasats parabolsegment, hvilket betyder, at deres penetration ved udgangen af 2009 er øget til henholdsvis 75,5% og 74,3% af Danmarks husstande – en stigning på mere end 10 procentpoint i forhold til 2008.

Penetrationen for TV 2 FILM er øget med ca. 8 procentpoint, og TV 2 FILM havde ved udgangen af 2009 en penetration på 64,7%. Den nyeste kanal, TV 2 NEWS, oplevede også markant stigende udbredelse i

2009 og havde ved årets udgang en penetration på 56,3%. TV 2 NEWS er ligeledes stemt ind i alle af landets 20 største antenneforeninger.

I 2010 vil penetrationsstigningen for TV 2 Zulu, TV 2 Charlie og TV 2 FILM være betydeligt mere begrænset. Stigningen vil primært afhænge af Boxers evne til at skabe nye kunder på DTT-nettet.

For TV 2 NEWS er der en mulighed for større penetrationsstigning i 2010.

#### Udsendelsestimer i 2009

I 2009 sendte TV 2 i alt 40.577 timers tv mod 40.659 timer i 2008.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Resultat af fortsættende aktiviteter

MIO.KR.	2009	2008	ÆNDRING
Resultat af fortsættende aktiviteter	-27	71	-98
Resultat af ophørte aktiviteter	0	-53	53
<b>Resultat før skat</b>	<b>-27</b>	<b>18</b>	<b>-45</b>
Omstruktureringssomkostninger	0	32	-32
Resultat af ophørte aktiviteter	0	53	-53
<b>Korrigeret resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	<b>-27</b>	<b>103</b>	<b>-130</b>

## Regnskabsberetning

### Årets resultat

Årets resultat før skat er et underskud på 27 mio.kr., hvilket er 45 mio.kr. lavere end i 2008, hvor overskuddet før skat var 18 mio.kr. Resultatet af fortsættende aktiviteter før omstruktureringssomkostninger og skat er faldet med 130 mio.kr. fra 103 mio.kr. i 2008 til -27 mio.kr. i 2009. Resultatet for 2008 var negativt påvirket af resultatet af ophørende aktiviteter på 53 mio.kr. (TV 2 Radio) og omstruktureringssomkostninger på 32 mio.kr.

De væsentligste årsager til det reducerede resultat for de fortsættende aktiviteter er:

- Tv-reklameomsætningen er faldet med 21,3% i 2009 i forhold til 2008 svarende til 331 mio.kr. Tv-reklameomsætningen udgør 1.219 mio.kr.
- TV-abonnementsomsætningen er steget med 33,8% svarende til 156 mio.kr. i 2009 i forhold til 2008, hvilket primært skyldes stigende penetration og højere priser for TV 2s nichekanaler. Tv-abonnementsomsætningen udgør 618 mio.kr.

- Den kommercielle seerandel for TV 2-koncernen er faldet fra 59,9% i 2008 til 57,9% i 2009. Hovedkanalen er udsat for et langvarigt, strukturelt fald - bl.a. på grund af den øgede konkurrence på tv-markedet - og realiserede en nedgang i den kommercielle seerandel fra 49,1% i 2008 til 45,6% i 2009. Omvendt har nichekanalerne øget deres kommercielle seerandel fra 10,8% i 2008 til 12,2% i 2009.
- Det har været nødvendigt at nedskrive programlageret af danske spillefilm, som indgår i filmstøtteordningen, yderligere til markedsværdi med 44 mio. kr., hvoraf 33 mio.kr. vedrører film indkøbt i tidligere år.
- Den rentebærende gæld er øget med 37 mio.kr. til 659 mio.kr. pr. 31. december 2009 i forhold til 31. december 2008.

I årsrapporten for 2008 oplyste TV 2, at forventningerne til resultatet var meget afhængige af udviklingen i reklameomsætningen. Faldet i reklamemarkedet fortsatte i 2009 og er den væsentligste årsag til, at TV 2 har en lavere tv-reklameomsætning og et væsentligt større underskud før skat på hovedka-

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	<b>3</b>
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	<b>38</b>
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	<b>44</b>
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	<b>68</b>
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	<b>73</b>
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

### Aktiviteters bidrag til koncernen før skat

MIO.KR.	2009	2008	ÆNDRING
TV 2 (hovedkanal)	-363	-114	-249
Omstruktureninger	0	-32	32
Nichekanalen (Zulu, Charlie, FILM og NEWS)	328	227	101
Øvrige (TV 2 SPORT A/S, associerede selskaber og andre joint ventures mv.)	8	-10	18
<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	<b>-27</b>	<b>71</b>	<b>-98</b>
Resultat af ophørte aktiviteter (TV 2 Radio)	0	-53	53
<b>Resultat før skat</b>	<b>-27</b>	<b>18</b>	<b>-45</b>

halen end i 2008. Til gengæld har den højere tv-abonnementsomsætning været medvirkende til et større overskud på nichekanalerne.

Underskuddet er ikke tilfredsstillende, men i en tid med økonomisk afmatning, hård konkurrence på tv- og annoncemarkedet samt stramme politiske rammer for TV 2 er resultatet acceptabelt og i overensstemmelse med forventningerne.

Hovedkanalen bidrager med et underskud før skat på 363 mio.kr. i 2009 mod et underskud på 114 mio. kr. i 2008. Forværringen i underskuddet på 249 mio. kr. skyldes den faldende tv-reklameomsætning, som påvirker negativt med 313 mio.kr., samt nedskrivningen på danske spillefilm på 44 mio.kr. Forhold, der trækker i positiv retning, er omkostningsbesparelser, og at 2008 var et stort sportsår med dyre rettigheder til OL og EM i fodbold.

Hovedkanalen TV 2 består primært af public service-aktivitet (hovedkanalen) og sekundært af andre, mindre aktiviteter i moderselskaber (f.eks. udlejning af master og andre mindre forretningsområder).

Nichekanalerne TV 2 Zulu, TV 2 Charlie, TV 2 FILM og TV 2 NEWS bidrager med et overskud før skat på 328 mio.kr. i 2009 mod 227 mio.kr. i 2008. Stigningen i overskuddet skyldes stigende tv-abonnementsomsætning som følge af øget penetration og prisstigninger.

Øvrige aktiviteter, der består af øvrige dattervirksomheder, TV 2 SPORT, øvrige joint ventures, associerede selskaber mv., giver et overskud på 8 mio.kr. i 2009 mod et underskud på 10 mio.kr. i 2008, hvilket er en forbedring på 18 mio.kr. Forbedringen kan tilskrives et forbedret resultat for East Production A/S, som i 2008 var påvirket af nedskrivning af goodwill. Herudover er der et mindre underskud fra BilZonen sammenholdt med 2008 og et stigende overskud fra sen-denetsselskaberne som følge af det analoge sluk og den indgåede aftale med Boxer om distribution. Også TV 2 SPORT A/S bidrager i 2009 mindre til koncernresultatet end i 2008.

Der er synergier mellem de forskellige aktiviteter, og omkostninger allokeres til aktiviteter i henhold til gældende transfer pricing principper, justeret for koncernterne avancer f.eks. cross promotion.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	<b>3</b>
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	<b>38</b>
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	<b>44</b>
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	<b>68</b>
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	<b>73</b>
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Omsætning

MIO.KR.	2009	2008	ÆNDRING	PROCENT
Tv-reklameomsætning	1.219	1.550	-331	-21,3
Tv-abonnementsomsætning	618	462	156	33,8
Netomsætning	88	75	13	17,5
Øvrig omsætning	135	76	59	76,5
<b>Omsætning i alt</b>	<b>2.060</b>	<b>2.163</b>	<b>-103</b>	<b>-4,8</b>

### Omsætning

Omsætningen i 2009 er 2.060 mio.kr., hvilket er et fald på 4,8% svarende til 103 mio.kr. i forhold til 2008.

Tv-reklameomsætningen har i 2009 været kraftigt påvirket af den økonomiske afmatning og den faldende kommercielle seerandel på hovedkanalen. I 2009 udgør tv-reklameomsætningen 1.219 mio.kr., hvilket er et fald på 21,3% svarende til 331 mio.kr. i forhold til 2008, hvor tv-reklameomsætningen udgjorde 1.550 mio.kr.

Tv-abonnementsomsætningen er steget med 156 mio. kr. (33,8%) til 618 mio.kr. i 2009. I 2008 var tv-abonnementsomsætningen 462 mio.kr. Stigningen skyldes den stigende penetration - bl.a. som følge af, at TV 2 Zulu, TV 2 Charlie og TV 2 FILM fra 1. januar 2009 også distribueres via Viasats satellit-plattform. Desuden blev der i 2009 gennemført en række prisstigninger på nichekanalerne. Netomsætningen er steget med 13 mio.kr. (17,5%) til 88 mio.kr. i 2009. I 2008 udgjorde netomsætningen 75 mio.kr. Stigningen er sket på bannerannonce-omsætningen, mens tekst-tv-omsætningen har været faldende.

Øvrig omsætning, som i det væsentligste omfatter indtægter fra masteleje, salg af produktioner, udleje af faciliteter og links er steget med 59 mio.kr. til 135

mio.kr. i 2009. I forhold til 2008 er det en stigning på 76,5%, hvor øvrig omsætning udgjorde 76 mio.kr. Stigningen skyldes primært salg af produktioner, herunder opgaven som host broadcaster for COP15, samt stigende mastelejeindtægter.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	<b>3</b>
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	<b>38</b>
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	<b>44</b>
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	<b>68</b>
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	<b>73</b>
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Driftsomkostninger

MIO.KR.	2009	2008*	ÆNDRING
Programomkostninger	-1.033	-995	-38
Udsendelsesomkostninger	-127	-118	-9
Salgs- og administrationsomkostninger	-136	-128	-8
Lokaleomkostninger	-53	-56	3
Personaleomkostninger	-583	-581	-2
<b>Driftsomkostninger</b>	<b>-1.932</b>	<b>-1.878</b>	<b>-54</b>
Omstruktureringsomkostninger	0	-32	32
<b>Driftsomkostninger fortsættende aktiviteter</b>	<b>-1.932</b>	<b>-1.910</b>	<b>-22</b>

\*Driftsomkostningerne er i sammenligningstallene for 2008, eksklusiv TV 2 Radio.

### Driftsomkostninger

Driftsomkostningerne udgør 1.932 mio.kr. i 2009, hvilket er en stigning på 22 mio.kr. (1,1%) i forhold til 2008.

Omkostningerne til opfyldelse af public service-forpligtelsen vedrørende filmstøtteordningen indgår i de samlede omkostninger med 95 mio.kr. i 2009 mod 60 mio.kr. i 2008, heraf indgår 19 mio.kr. i afskrivningerne i 2009 mod 24 mio.kr. i 2008, mens de resterende indgår i programomkostningerne.

Programomkostningerne er 1.033 mio.kr. i 2009, hvilket er 38 mio.kr. højere end 2008. Programomkostningerne er i 2009 påvirket negativt af nedskrivningen på danske spillefilm i filmstøtteordningen på 44 mio.kr., heraf vedrører 33 mio.kr. film indkøbt i tidligere år. Den faldende share på hovedkanalen medfører større krav til det enkelte programs bidrag, hvilket har betydet større programlagernedskrivninger end tidligere. Programomkostninger til fiktion er øget i 2009, mens sportsprogramomkostninger har været lavere end i 2008.

Udsendelsesomkostningerne er øget med 9 mio. kr. i 2009 og udgør 127 mio.kr. Stigningen vedrører opgaven som hostbroadcoaster til COP15 og omkostninger til nedtagning af det analoge sendenet.

Salgs- og administrationsomkostninger er steget med 8 mio.kr. og udgør i 2009 136 mio.kr. Stigningen skyldes advokatomkostninger i forbindelse med statsstøttesagerne, omstrukturingsplanen og granskningsundersøgelsen.

Lokaleomkostningerne er faldet med 3 mio.kr. - fra 56 mio.kr. i 2008 til 53 mio.kr. i 2009. Årsagen er lavere driftsomkostninger vedrørende Teglhølmens samt opsagte lejemål.

Personaleomkostningerne er steget med 2 mio.kr. svarende til 0,4% i forhold til 2008. I forhold til de samlede personaleomkostninger i 2008, dvs. inklusiv ophørte aktiviteter og omstrukturingsomkostninger, er faldet i personaleomkostninger 4,9%.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

Antallet af medarbejdere blev reduceret i 2008 som følge af spareplanen, og det slår fuldt igennem i 2009. Antallet af gennemsnitlige ansatte udgør 972 i 2009 mod 1.069 i 2008.

I 2008 udgjorde omstrukturingsomkostninger 32 mio.kr. og vedrørte primært løn- og fratrædelsesomkostninger til afskedigede medarbejdere ved effektueringen af spareplanen i april 2008.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger er i 2009 138 mio.kr. mod 151 mio.kr. i 2008 svarende til et fald på 13 mio.kr.

Afskrivninger på immaterielle aktiver er faldet med 4 mio.kr. og vedrører afskrivninger på andele i filmproduktioner, som er en del af filmstøtteordningen.

Afskrivninger på materielle aktiver udgør 117 mio.kr. og er en stigning på 9 mio.kr. i forhold til 2008. Stigningen skyldes bl.a., at slutafskrivninger på tv-teknisk udstyr vedr. det analoge sendenet indgår med 5 mio.kr., og at tilbygningen på ejendommen Kvægtorvet er taget i brug i foråret 2009.

Nedskrivningerne er reduceret med 17 mio.kr. i forhold til 2008. Det skyldes primært, at der i 2008 var inde-

holdt en nedskrivning af goodwill i forbindelse med købet af East Production på 9 mio.kr.

#### Kapitalandele

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder efter skat er steget med 3 mio.kr. Sendenetselskaberne har forbedret resultatet som følge af det analoge sluk og den indgåede aftale med Boxer om distribution. TV 2s andel af underskuddet i BilZonen er reduceret, og TV 2s andel af overskuddet i TV 2 SPORT A/S er ligeledes reduceret.

#### Finansielle poster

Finansielle poster, netto er faldet fra -41 mio.kr. i 2008 til -30 mio.kr. i 2009 - et fald i omkostningerne på 11 mio.kr. De lavere finansielle omkostninger skyldes primært lavere renteniveau.

#### Ophørte aktiviteter

Der er ingen ophørte aktiviteter i 2009. I 2008 udgjorde resultatet af ophørte aktiviteter - dvs. TV 2 Radio - før skat et underskud på 53 mio.kr.

#### Skat

Der er indtægtsført 13 mio.kr. i skat for 2009, som er en regulering vedrørende udskudt skat. Der er ingen betalbar skat i året.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Balancen

MIO.KR.	2009	2008	ÆNDRING
Aktiver i alt	1.798	1.689	109
Investering i materielle aktiver, netto	77	174	-97
Arbejdskapital	395	364	31
Netto rentebærende gæld	659	622	37

### Balancesummen

Balancesummen er steget med 109 mio.kr. Heraf vedrører 68 mio.kr. DTT-anlægsinvesteringen i sendenettedet foretaget af Broadcast Service Danmark A/S.

### Anlægsinvesteringer

Anlægsinvesteringerne udgør 77 mio.kr. Herudover er der investeret 69 mio.kr. i DTT-udbygningen på TV 2s sendenetsstationer foretaget af Broadcast Service Danmark A/S.

Som led i TV 2s gradvise overgang til HD er der i 2009 investeret for 33 mio.kr. i HD-udstyr og digitalisering. Herudover er der investeret 11 mio.kr. i særlige installationer i bygningerne, mens de resterende investeringer er almindelige driftsbetingede investeringer.

### Arbejdskapital

Nettoarbejdskapitalen (der henvises til definitionen i anvendt regnskabspraksis på side 93) er 395 mio.kr. ved udgangen af 2009, hvilket er 31 mio.kr. højere end i 2008. Programlageret stiger 58 mio.kr. som følge af den skærpede konkurrence på tv-markedet. Tilgodehavender stiger 13 mio.kr., som primært skyldtes en stigende binding i debitortilgodehavender fra tv-abonnementsindtægter, gennemsnitligt har længere kredittid end tv-reklamekunderne. Omvendt stiger finanseringen fra kortfristede forpligtelser med 34 mio.kr., hvilket primært hidrører fra programleverandørerne.



Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



### Udvikling i rentebærende gæld

MIO. KR.	2009	2008	ÆNDRING
Rentebærende gæld primo	-622	-564	-58
Likviditet fra driften	91	189	-98
Ændringer i arbejdskapitalen	-36	-58	22
Investeringer i finansielle anlægsaktiver, netto	3	-26	29
Anlægsinvesteringer, netto	-95	-163	68
Likviditetstræk 2009	-37	-58	21
<b>Rentebærende gæld ultimo</b>	<b>-659</b>	<b>-622</b>	<b>-37</b>

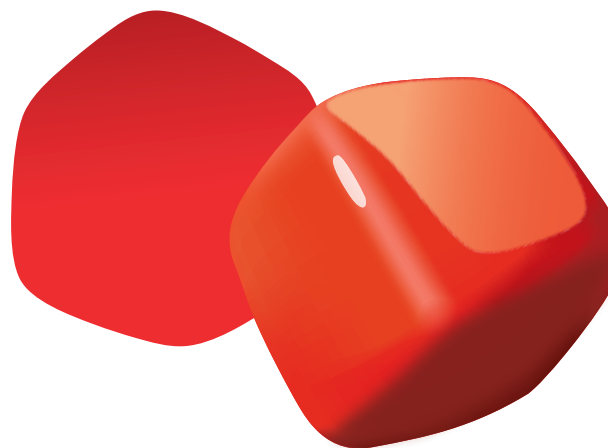
### Netto rentebærende gæld

I forhold til 2008 er den rentebærende gæld steget med 37 mio.kr. Sammenholdt med 2008 er likviditeten fra driften 98 mio.kr. lavere end i 2008 som følge af det lavere resultat. Ændringen i arbejdskapitalen er forbedret med 22 mio.kr. i forhold til 2008, mens investeringer i finansielle anlægsaktiver og anlægsinvesteringer er reduceret med henholdsvis 29 mio.kr. og 68 mio.kr. Det samlede likviditetstræk er forbedret med 21 mio.kr. i forhold til 2008.

Forudbetalingerne fra salg af brugsretter til Broadcast Service Danmark A/S, som finansierer anlægsinvesteringen i sendenet, er ikke rentebærende, og indgår derfor ikke i den rentebærende gæld.

Ifølge omstrukturingsplanen har staten stillet garanti- og kreditfaciliteter til rådighed for TV 2 frem til 2012, hvor abonnementsbetaling på hovedkanalen indføres. TV 2s finansieringsbehov er således dækket i den mellemliggende periode.

Der henvises til EU-omstrukturingsplanen på side 12.



Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finnskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Egenkapital

MIO. KR.	31.12.2009	31.12.2008
Primo	615	597
Årets totalindkomst	-14	18
<b>Egenkapital, ultimo</b>	<b>601</b>	<b>615</b>

### Egenkapital

Pr. 31. december 2009 udgør egenkapitalen 601 mio. kr. Der er overført et underskud på 13 mio.kr., og der er fragået 1 mio.kr. vedr. rentesikring af lån optaget i Broadcast Service Danmark A/S i forbindelse med udbygning af sendenet.

Egenkapitalens andel udgør 33,4% i 2009 mod 36,5% i 2008. Egenkapitalens forrentning er -2,2% i 2009 mod 10,3% i 2008 (beregnet på resultatet for fortsættende aktiviteter).

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udloddes udbytte for 2009.

### Antal ansatte

Det gennemsnitlige antal ansatte var i 2009 972 mod 1.069 i 2008. Når antallet af ansatte i 2008 blev korrigeret for fratrådte medarbejdere, var det gennemsnitlige antal ansatte 998. Der er således sket et yderligere fald på 26 medarbejdere i 2009.

Antallet af fastansatte ved udgangen af året er faldet med seks medarbejdere i forhold til 2008, således at antallet er 744 medarbejdere i 2009.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Delregnskaber

I henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1327 af 14. december 2006 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem TV 2|DANMARK A/S' public service-virksomhed og anden virksomhed har TV 2|DANMARK A/S udarbejdet et delregnskab for henholdsvis public service-virksomhed og anden virksomhed.

Delregnskaberne er udarbejdet for moderselskabet TV 2|DANMARK A/S, som har public service-forpligtelsen.

Delregnskaberne er opstillet efter målings- og indregningskriterierne efter IFRS og er afstemt til moderselskabets årsregnskab.

For samtlige aktiviteter er foretaget en vurdering af, hvorvidt der er tale om public service-virksomhed eller anden virksomhed.

Til vurdering af, hvorvidt en aktivitet henregnes til public service-virksomhed eller anden virksomhed, er anvendt bekendtgørelsens bilag 1, hvor der er eksempler på aktiviteter, som henregnes til henholdsvis public service-virksomhed og anden virksomhed.

TV 2|DANMARK A/S har til anden virksomhed henregnet følgende: Salg til TV 2 BIB A/S, TV 2 NETWORKS A/S, TV 2 NEWS A/S, East Production A/S, TV 2 RADIO A/S og TV 2 WORLD A/S, forlagsvirksomhed, programsalg, internetaktivitet, merchandising, unikt indhold, forpagtning af restaurant, udlejning af sendemaster, båndsalg samt udbytte fra dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures.

Udveksling af ydelser mellem hhv. public service-virksomhed og anden virksomhed sker på markedsmæssige vilkår.

For ydelser, hvor omkostningerne ikke kan fordeles direkte mellem public service-virksomhed og anden virksomhed, er fordelingen foretaget ud fra en skøns-mæssig vurdering af det ressourcemæssige træk med baggrund i regnskabets registreringer, med henblik på at fordelingen resulterer i et retvisende billede af indtægter og udgifter/ressourceforbrug forbundet med de enkelte aktiviteter/aktivitetsområder under hhv. public service-virksomhed og anden virksomhed.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Delregnskaber

MODERSELSKAB	ANDEN VIRKSOMHED		PUBLIC SERVICE	
	2009	2008	2009	2008
(Mio.kr.)				
<b>Omsætning</b>	<b>541,4</b>	<b>455,4</b>	<b>1.237,6</b>	<b>1.525,0</b>
Programomkostninger	-175,7	-155,9	-861,7	-840,1
Udsendelsesomkostninger	-35,1	-22,2	-102,3	-96,0
Salgs- og administrationsomkostninger	-31,3	-30,7	-107,7	-100,8
Lokaleomkostninger	-7,3	-7,0	-45,2	-47,8
Personaleomkostninger	-141,3	-148,7	-420,6	-462,8
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>-390,7</b>	<b>-364,5</b>	<b>-1.537,5</b>	<b>-1.547,5</b>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>150,7</b>	<b>90,9</b>	<b>-299,9</b>	<b>-22,5</b>
Afskrivninger	-13,2	-18,1	-116,6	-118,6
Nedskrivninger	0,0	0,0	-0,8	-18,3
<b>Resultat før finansiering</b>	<b>137,5</b>	<b>72,8</b>	<b>-417,3</b>	<b>-159,4</b>
Finansielle poster, netto	170,2	70,8	-49,6	-49,0
Skat	-76,9	-35,9	159,6	74,4
<b>Resultat efter skat</b>	<b>230,8</b>	<b>107,7</b>	<b>-307,6</b>	<b>-134,0</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Public service-redegørelse

TV 2 fremlægger hvert år en public service-redegørelse, således også for 2009. Heri redegøres for, hvordan TV 2 i det forgangne år har levet op til de forpligtelser, som fremgår af public service-tilladelsen af 17. december 2003.

I public service-redegørelsen gennemgås og kommenteres de initiativer og satsninger, som angår TV 2s public service-virksomhed. Det gælder f.eks. omfang og placering af nyhedsudsendelser på TV 2, omfang af dansksprogede programmer, herunder børneprogrammer, omfang af dansk dramatik samt TV 2s brug af tekstning, tegnsprogstolkning eller andre teknologiske metoder til at styrke handicappedes adgang til tv-programmerne.

Derudover gennemgås fordelingen af forskellige programtyper på sendefloden samt seernes brug og vurdering af disse programudbud.

De statistiske oplysninger er udformet på en sådan måde, at det er muligt at følge udviklingen og at sammenligne over årene.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



# Ledelsesberetning

## Aktuelle temaer



### Ny koncernstrategi

I oktober 2009 fremlagde TV 2 en ny strategi. Strategien, der er kendetegnet ved nøgleordene fællesskab, fornyelse, forretning og fremdrift, omfatter TV 2s hovedkanal, nichekanalerne og TV 2 NET. Strategien angiver - sammen med EU-omstrukturingsplanen - retningslinjerne for arbejdet med at gøre TV 2 til en sund forretning på normale vilkår.

TV 2s hovedkanal er Danmarks Største Fællesskab, og denne position skal cementeres i de kommende år med programmer, der samler, begejstrer og udfordrer danskerne. Strategien fastslår endvidere, at TV 2s

nichekanaler skal udbygges til at være de mest konkurrencedygtige på markedet og bidrage betydeligt til TV 2-familien, ligesom TV 2 NET skal være en drivende kraft på området for nye medier og udvikle sig i forlængelse af TV 2s nuværende aktiviteter.

I strategien understeges det, at koncernen ønsker at blive ligestillet med konkurrenterne på det kommercielle tv-marked - ikke bedre stillet, ikke værre, blot lige - med mindre detailstyring og større handlefrihed, både hvad angår public service-forpligtelserne og indtægtsregulering.

### TV 2s ønsker til den fremtidige mediepolitik

I forbindelse med offentliggørelsen af koncernstrategien har TV 2 fremlagt en række ønsker til det medieforlig, som skal træde i kraft 1. januar 2011, og som derfor skal forhandles mellem Folketingets partier i 2010.

#### TV 2 OG DEN FREMTIDIGE MEDIEPOLITIK I DANMARK

- TV 2 ØNSKER fortsat at være en kommerciel public service-virksomhed
- TV 2 ØNSKER fortsat at være Danmarks Største Fællesskab
- TV 2 ØNSKER, at abonnementsbetaling på hovedkanalen fremrykkes
- TV 2 ØNSKER fortsat at styrke det gode samarbejde med TV 2-regionerne
- TV 2 ØNSKER øgede frihedsgrader i public service-kravene
- TV 2 ØNSKER, at forpligtelserne på filmområdet bortfalder
- TV 2 ØNSKER en liberalisering af de danske reklameregler

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

Blandt TV 2s ønsker til det kommende medieforlig er en fremrykning på ét år af adgangen til at indføre abonnementsbetaling på hovedkanalen, så TV 2 kan opkræve betaling fra 2011 og dermed hurtigere få sin handlefrihed tilbage. Abonnementsfinansieringen blev besluttet i januar 2009 til ikrafttræden i 2012. Alene i 2009 er tv-reklameindtægterne faldet 21%, hvilket betyder, at TV 2 har mistet 331 mio.kr. i reklameomsætning.

Også på reklameområdet ønsker TV 2 at blive stillet lige med konkurrenterne, der arbejder efter britisk lovgivning.

### Det analoge sluk

I november 2009 gennemførtes digitaliseringen af det jordbaserede sendenet (DTT), dvs. skiftet fra analog til digital tv-sending.

Skiftet, der fandt sted natten mellem den 31. oktober og 1. november, forløb relativt gnidningsløst, og såvel Det Nye Tv-signal som DR, TV 2 og Boxer TV fik langt færre henvendelser om problemer med tv-modtagelse end ventet.

En Gallup-analyse, der blev foretaget i løbet af november 2009, viste da også, at 99,7% af de berørte husstande havde været helt klar til at modtage det nye tv-signal. Kun cirka 2.000 husstande havde ikke fået købt det nødvendige udstyr til at blive klar til at modtage det nye, digitale tv-signal.

### Om digitaliseringen af det jordbaserede sendenet

- DR og TV 2|DANMARK A/S har siden april 2006 sendt public service-kanalerne DR1, DR2, TV 2 og de regionale TV 2-virksomheder samt tegnsprogstolkning og DR Update som digitalt tv via DIGI-TV (digi-tv.dk).
- Ca. 85% af de 2,4 mio. danske husstande modtager tv-signaler fra kabel- og satellit eller via fælles-antenneanlæg og bredbånd. Den resterende del af de danske husstande anvender antenne-tv.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



Skiftet, der har givet plads til fire-fem gange så mange tv-kanaler i det jordbaserede sendenet på samme kapacitet som i dag, forventes at medføre en skærpet konkurrence på tv-markedet. Det forventes at føre til øget konkurrence mellem distributionsplatformene, øget vækst i betalings-tv-markedet, øget prispres samt øget udbud og fleksibilitet af pakker og dermed større valgfrihed for forbrugeren. 45.000 husstande havde pr. 1. januar 2010 valgt at tegne et tv-abonnement hos Boxer TV.

For TV 2 betyder overgangen til digitalt tv, at den tidligere konkurrencefordel, der lå i, at TV 2s hovedkanal var den eneste kommercielle station, der kunne modtages af alle husstande via en stueantenne, nu er forsvundet. Andre kommercielle kanaler har med overgangen til DTT opnået mulighed for at benytte de samme distributionsformer som TV 2, og den såkaldte must carry-fordel har således ikke længere samme værdi for TV 2.

For TV 2s nichekanaler har det digitale, jordbaserede sendenet betydet en øget penetrationsmulighed og dermed et forbedret indtægtsgrundlag.

Joint venture-selskabet Broadcast Service Danmark A/S, som TV 2 ejer sammen med DR, har indgået en aftale med den nye operatør af DTT, Boxer TV, om

leverance af digital infrastruktur til det jordbaserede, digitale tv, hvilket ventes at øge overskuddet i Broadcast Service Danmark A/S i de kommende år. Broadcast Service Danmark A/S indgår som en del af det sendenet, som TV 2 planlægger at sælge som et element i EU-omstrukturingsplanen.

#### COP15

Ved et EU-udbud i foråret 2009 vandt TV 2 opgaven som "host broadcaster" ved COP15, dvs. opgaven med at formidle lyd- og tv-billeder til hele verden fra FN's Klimakonference, der blev afholdt i København i december 2009. TV 2 og datterselskabet East Production A/S bød sammen med Danmon System Group på opgaven og vandt licitationen på broadcast-delen i konkurrence med fire udenlandske selskaber.

Som host broadcaster sørgede TV 2 for tv-faciliteter i store dele af Bella Centers mange conference-kvadratmeter, og i løbet af de 12 dage, som konferencen varede, dirigerede TV 2 det største midlertidige medieproduktionsmiljø, der nogensinde er etableret i Danmark.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

### Fakta om TV 2s opgave som host broadcaster ved COP15

- 5.000 pressefolk deltog - ud af de i alt 20-25.000 deltagere.
- Bella Centerets normale 63.000 konference-kvadratmeter blev udvidet med 14.000 kvadratmeter til i alt 77.000 kvadratmeter - svarende til 11 fodboldbaner.
- 900 kilometer netværkskabel blev trukket (ud over dét, som i forvejen var trukket til computere og tv-stationer).
- 75 it-supportere var klar til at holde netværket kørende.
- 5.500 computer-arbejdspladser blev etableret.
- 9.300 ekstra stikdåser blev opsat til opladning af bærbare computere og telefoner.

### Medarbejderforhold og vidensressourcer

Med henblik på til stadighed at være den mest attraktive mediearbejdsplads i Danmark arbejder TV 2 på HR-området med det overordnede mål at tiltrække, fastholde og udvikle de bedste medarbejdere, som med deres kompetencer, ansvarsbevidsthed og handlegkraft skaber resultater for TV 2.

På HR-området betød den ny koncernstrategi - som blev fremlagt i efteråret 2009 - iværksættelse af en række organisatoriske justeringer. I de tilfælde, hvor det var nødvendigt at sige farvel til medarbejdere, har der været fokus på at håndtere opsigelserne på professionel vis og hjælpe medarbejderne gennem forandringerne via eksempelvis tilbud om outplacement og psykologisk bistand.

Som led i organisationens strategiimplementering og som følge af medarbejdertilfredshedsundersøgelsen ved udgangen af 2008 blev indsatsen på området for kompetenceudvikling styrket betragteligt i 2009.

Aktiviteterne har især været koncentreret om ledelse, viden om procesoptimering og implementering af redskaber hertil samt et målrettet kompetenceløft for udvalgte faggrupper, bl.a. inden for grafisk produktion, redigering og IT-support.

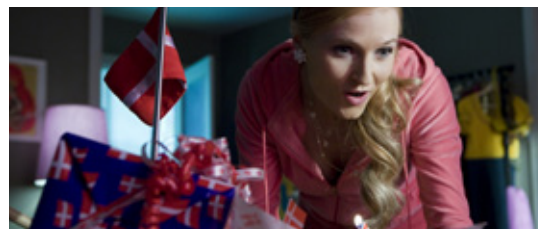
Kompetenceudviklingen blandt udvalgte faggrupper forventes yderligere styrket i 2010, ligesom arbejdet med at skabe forbedringer på baggrund af en planlagt tilfredshedsundersøgelse i foråret 2010 vil fortsætte.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

Det er til enhver tid TV 2s mål at arbejde målrettet og systematisk på at forbedre arbejdsmiljøet i overensstemmelse med Arbejdstilsynets regler. TV 2 har således i 2009 gennemført en arbejdspladsvurdering (APV), ligesom der er udarbejdet en prioriteret handlingsplan som led i dette arbejde.

Der er i forbindelse med APV udpeget fokusområder inden for områderne indeklima, ergonomi og psykisk arbejdsmiljø, hvorfor der forventes forbedringer på disse felter. Næste APV forventes gennemført senest i 2012.

Der henvises i øvrigt til Redegørelse om samfundsansvar (CSR) vedrørende medarbejderforhold på side 58.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskingsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



# Ledelsesberetning Ledelse

## Bestyrelse

### Lars Liebst

Født 1956. Bestyrelsesformand siden december 2007. Administrerende direktør, Tivoli A/S. Valgt for et år ad gangen.

### Andre ledelseshverv

Bestyrelsesformand:

- Industriens Almene Arbejdsgiverforening, IAA

Bestyrelsesmedlem:

- DI's hovedbestyrelse

### Særlige kompetencer

- Ledelses- og bestyrelseserfaring fra en række selskaber
- Oplevelses- og underholdningsindustri
- Dansk kulturliv
- Erhvervspolitisk erfaring som medlem af hovedbestyrelsen i DI

### Tine Roed

Født 1964. Bestyrelsesnæstformand siden december 2007. Direktør, DI. Valgt for et år ad gangen.

### Andre ledelseshverv

Bestyrelsesmedlem:

- Garantifonden for Indskydere og Investorer

### Særlige kompetencer

Ledelseserfaring

- Erhvervsjuridisk og politisk erfaring som DI's repræsentant i Konkurrencerådet, Skatterådet, Det Finansielle Virksomhedsråd samt Fondsrådet

### Frank Jensen

Født 1961. Bestyrelsesmedlem siden december 2007. Overborgmester i Københavns Kommune. Valgt for et år ad gangen.

### Andre ledelseshverv

Bestyrelsesformand:

- Aalborg Universitet

Bestyrelsesmedlem:

- Nextt Management A/S

### Særlige kompetencer

- Ledelses- og bestyrelseserfaring fra en række selskaber
- Politisk erfaring som minister og ordfører
- IT- og telecom industrien

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

### Steffen Kjærulff-Schmidt

Født 1939. Bestyrelsesmedlem siden 29. april 2009. Forhenværende advokat. Valgt for et år ad gangen.

#### Særlige kompetencer

- Ledelses- og bestyrelseserfaring fra en række selskaber, fonde og organisationer
- Politisk erfaring som medlem af Folketinget og fra andre offentlige hverv
- Erfaring fra mange års selvstændig advokatvirksomhed

### Bodil Nyboe Andersen

Født 1940. Bestyrelsesmedlem siden 29. april 2009. Forhenværende nationalbankdirektør. Valgt for et år ad gangen.

Andre ledelseshverv

Bestyrelsesformand:

- Lauritz Andersens Fond

Bestyrelsesnæstformand:

- TrygVesta A/S
- Tryg Forsikring

Bestyrelsesmedlem:

- EUDP (Energiteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram)
- Villum Kann Rasmussen Fonden
- Det Udenrigspolitiske Selskab

#### Særlige kompetencer

- Ledelses- og bestyrelseserfaring fra en række private og statslige selskaber, institutioner og fonde
- Den finansielle sektor
- Revisionsudvalgserfaring

### Flemming Østergaard

Født 1943. Bestyrelsesmedlem siden april 2007. Bestyrelsesformand, PARKEN Sport & Entertainment A/S. Valgt for et år ad gangen.

Andre ledelseshverv

Bestyrelsesformand:

- PARKEN Sport & Entertainment A/S (til 23. april 2010)
- Flemming Østergaard Management A/S
- Skodsborg Fysioterapi A/S

Bestyrelsesmedlem:

- Albatros Travel A/S
- All Right Biografer A/S
- Bacher & Schilder A/S
- J.L.G Entreprise A/S
- Thura Film A/S

#### Særlige kompetencer

- Ledelses- og bestyrelseserfaring fra en række selskaber i såvel Danmark som internationalt
- Oplevelses- og underholdningsindustri
- Erfaring inden for virksomhedsrådgivning

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



### Jørgen Badstue

Født 1960. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden april 2008. Logistikchef. Valgt for fire år ad gangen.

### Niels Brinch

Født 1956. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden december 1999. Journalist. Valgt for fire år ad gangen.

### Per Christiansen

Født 1952. Valgt af medarbejderne. Bestyrelsesmedlem siden december 2003. Journalist. Valgt for fire år ad gangen.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Direktion

---

### Merete Eldrup

Født 1963. Administrerende direktør siden december 2007.

Bestyrelsesnæstformand:

- Copenhagen Business School (CBS)

Medlem:

- Nykredits Repræsentantskab for obligationsejere

### Peter Normann

Født 1967. Finansdirektør siden april 2008.

Bestyrelsesmedlem:

- Johannes Fog Holding A/S og Johannes Fog A/S
- Missionpharma A/S
- Broadcast Service Danmark A/S
- Momondo ApS
- Momondo Norden A/S
- Radio Nova A/S
- Vi med Hund A/S

### Flemming Rasmussen

Født 1963. Koncerndirektør for salg og marketing siden maj 2000.

Bestyrelsesmedlem:

- Vi med Hund A/S

### Ændringer i direktion og bestyrelse

På generalforsamlingen den 29. april 2009 blev Bodil Nyboe Andersen og Steffen Kjærulff-Schmidt valgt til bestyrelsen. De afløste Ulla Dahlerup og Arne Bang Mikkelsen.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



## God selskabsledelse

TV 2 lægger vægt på at sikre, at de mål, som selskabet styres efter, og de overordnede principper og strukturer, der regulerer samspillet mellem ledelsesorganerne, ejeren (den danske stat) og virksomhedens øvrige interessenter, til enhver tid lever op til principperne om god selskabsledelse.

OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S offentliggjorde i 2008 ajourførte anbefalinger for god selskabsledelse, hvor grundreglen i anbefalingerne er "følg eller forklar"-princippet, som skal følges af børsnoterede virksomheder. Komitéen for god selskabsledelse har sendt nye anbefalinger i høring, som forventes at kunne præsenteres i april 2010.

TV 2 har valgt som udgangspunkt at følge de offentliggjorte samt nye anbefalinger for god selskabsledelse.

Da staten ejer 100% af aktierne i TV 2, er der dele af anbefalingerne for god selskabsledelse, hvis sigte og formål ikke vurderes at være relevante for selskabet. Det drejer sig om en række anbefalinger, som retter sig mod børsnoterede selskaber med en bred gruppe af ejere, dvs. anbefalinger vedrørende ejerskab og kommunikation med ejerne samt anbefalingerne om forberedelse af generalforsamlingen. Endvidere er anbefalingerne om information om aktier, optioner og

warrants ejet af bestyrelses- og direktionsmedlemmer ikke relevante for TV 2.

## Ejerskab

TV 2 er et statsligt aktieselskab med den danske stat som eneaktionær. Kulturministeriet administrerer ejerskabet og varetager såvel ejerskabs- som myndighedsopgaver i forhold til TV 2.

Staten udøver sit ejerskab i overensstemmelse med principperne i publikationen "Staten som aktionær", udgivet af Finansministeriet, Trafikministeriet og Økonomi- og Erhvervsministeriet i januar 2004.

Publikationen uddyber principperne og anbefalingerne for god selskabsledelse i statslige selskaber, idet der kan knytte sig nogle særlige forventninger til statslige aktieselskaber.

På initiativ af Folketingets Finansudvalg har der i 2009 været gennemført en Rigsrevisionsundersøgelse af TV 2s økonomi og en efterfølgende granskning af TV 2s økonomi i medfør af aktieselskabsloven.

Som en følge af Rigsrevisionens undersøgelse af TV 2 er vedtægterne ændret i oktober 2009. TV 2 vil fremover offentliggøre kvartalsrapporter - første gang for 1. kvartal 2010. Ligeledes er der i vedtægterne indsat

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

en bestemmelse, hvor bestyrelsen er forpligtet til forudgående at orientere kulturministeren om forhold, som er af væsentlig økonomisk eller principiel betydning, herunder ændringer i selskabets strategi.

Der afholdes tillige faste møder mellem ministeren og TV 2, hvor der orienteres om selskabets økonomi mv. Der udfærdiges referater af møderne.

Staten har tilkendegivet, at en eventuel privatisering af TV 2 først er aktuel, når omstrukturingsplanen og retssagerne mod TV 2 er afklaret. TV 2 tilstræber at genskabe en økonomisk bæredygtig forretningsmodel for hovedkanalen med henblik på at skabe en sund virksomhed til gavn for seere, medarbejdere og aktionær.

Det er af afgørende betydning for TV 2, at omstrukturingsplanen godkendes i EU hurtigst muligt - og i god tid til forberedelse af abonnementsbetaling fra 1. januar 2012. TV 2 har fremlagt sine ønsker til den kommende mediepolitiske aftale for Kulturministeriet og de mediepolitiske ordførere i efteråret 2009.

På grund af TV 2s finansielle stilling er selskabet indtil videre ikke i stand til at udlodde udbytte.

### Generalforsamling

Der afholdes ordinær generalforsamling én gang årligt, hvor der fremlægges årsrapport og aflægges beretning. Indkaldelsen indeholder dagsorden med samtlige forslag, der skal behandles, og der indkaldes med mindst 14 dages og højst fire ugers varsel.

TV 2s bestyrelse, direktion samt repræsentanter for Kulturministeriet deltager som udgangspunkt i generalforsamlingen.

Generalforsamling afholdes således, at Erhvervs- og Selskabsstyrelsen får den reviderede og godkendte årsrapport i hænde senest fire måneder efter regnskabsårets afslutning.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

### Åbenhed og gennemsigtighed

TV 2 offentliggør straks hændelser af væsentlig betydning - herunder sendes der meddelelse til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen samt til Kulturministeriet.

TV 2s års-, halvårs- og kvartalsrapporter er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS). Årsrapporten er revideret af selskabets revisor og aflægges i overensstemmelse med de af OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S udarbejdede regler for udstedere af børsnoterede aktier på OMX Nordic Exchange Copenhagen A/S. I henhold til ændring af selskabets vedtægter vil der fremover offentliggøres ikke-reviderede kvartalsrapporter - første gang for 1. kvartal 2010.

TV 2 udgiver årligt en public service-redegørelse.

I årsrapporten, den øvrige finansielle rapportering samt public service-redegørelsen indgår de finansielle og ikke-finansielle oplysninger, som er påkrævet i public service-tilladelsen og lovgivning, samt herudover hvad TV 2s bestyrelse og direktion finder, er relevante i forhold til TV 2s interesser.

Årsrapporten, den øvrige finansielle rapportering og public service-redegørelsen udgives alene i elektronisk form ud over de eksemplarer, der underskrives

af bestyrelse, direktion og påtegnes af revisor, og som fremlægges på generalforsamlingen. Årsregnskabsmeddelelsen offentliggøres på dansk, og oversættes efterfølgende til engelsk og offentliggøres på tv2.dk.

Seernes redaktør ved TV 2 er en uafhængig klageinstans, som er bestemt i TV 2s public service-tilladelse. Seernes redaktør er ansat af bestyrelsen med reference til den administrerende direktør og skal styrke TV 2s dialog og kontakt med seere og brugere samt øge fokus på klagebehandling.

TV 2 lægger vægt på en bred og åben dialog med forskellige interesser, bl.a. eneaktionæren, medarbejdere, seere, myndigheder, pressen m.fl. Selskabet offentliggør løbende oplysninger om selskabets planer og aktiviteter via såvel dagspressen som selskabets hjemmeside.

TV 2 har i 2009 vedtaget en CSR handlingsplan (Corporate Social Responsibility), se side 58.

### Bestyrelsens sammensætning

TV 2s bestyrelse forestår sammen med direktionen ledelsen af selskabet. Bestyrelsen består af seks generalforsamlingsvalgte medlemmer, som vælges for et år ad gangen. Hertil kommer tre medarbejdervalgte

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

medlemmer, som ifølge lovgivning er valgt for fire år ad gangen. De nuværende medarbejdervalgte medlemmer er valgt frem til 2012.

Alle bestyrelsesmedlemmer er uafhængige og har ifølge forretningsordenen pligt til at oplyse om eventuel inhabilitet.

På generalforsamlingen, hvor valg til bestyrelsen er på dagsordenen, fremlægges en beskrivelse af kandidaters kompetencer med oplysning om ledelseshverv.

Ud af bestyrelsens ni medlemmer er der to kvindelige medlemmer.

Der er ikke i TV 2s vedtægter fastlagt en aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen er sammensat af personer, der tilsammen repræsenterer mediemæssig, juridisk og økonomisk samt ledelsesmæssig indsigt generelt i forhold til kulturelle institutioner. Der henvises til oversigten i årsrapporten vedrørende bestyrelsesmedlemmernes alder, stilling, indtrædelsestidspunkt, ledelseshverv samt særlige kompetencer i relation til TV 2. Bestyrelsesvederlaget fremgår af noten for personaleomkostninger i årsrapporten.

### Bestyrelsens opgaver og ansvar

TV 2 har et tostrengt ledelsessystem, hvor der er en klar kompetencefordeling og uafhængighed mellem bestyrelse og direktion. Bestyrelsen varetager såvel kontrol med direktionen som overordnede strategiske ledelsesopgaver. Formandskabet er bestyrelsens primære kontakttled til direktionen. Direktionen står for den daglige ledelse af selskabet.

TV 2 har i 2009 vedtaget en ny strategi for 2009-2012, se side 39. I forlængelse af arbejdet med strategien har TV 2 offentliggjort TV 2s ønsker til den kommende mediepolitiske aftale, se side 29. TV 2 afventer fortsat EU's godkendelse af omstruktureringsplanen.

Strategien er udarbejdet under hensyn til TV 2s finansielle ressourcer og forretningsmæssige begrænsninger.

Det vurderes årligt, hvorvidt der er behov for en opdatering eller justering af TV 2s strategi.

Bestyrelsen vurderer løbende de væsentligste opgaver i relation til den finansielle og ledelsesmæssige kontrol med selskabet.

Bestyrelsens opgaver er fastlagt i selskabets vedtægter og bestyrelsens forretningsorden. I 2009 har

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



TV 2 opdateret forretningsorden for bestyrelsen og direktionensinstruks. Forretningsorden og direktionensinstruks vil blive revideret efter behov.

Direktionensinstruksen fastlægger blandt andet procedurer for direktionens rapportering til bestyrelsen. Bestyrelsen modtager bl.a. månedlige rapporter fra direktionen, der indeholder de regnskabsmæssige oplysninger, der må anses for nødvendige for at kunne følge udviklingen i selskabet. Herudover gennemgår bestyrelsen et budget for det kommende regnskabsår. Hvis det anses for nødvendigt, udarbejdes endvidere et opdateret estimat for det løbende regnskabsår.

For at sikre bestyrelsens effektivitet og de bedste forudsætninger for bestyrelsesarbejdet indkalder, organiserer og leder TV 2s bestyrelsesformand bestyrelsesmøderne.

Næstformanden er fungerende i tilfælde af bestyrelsesformandens forfald, og fungerer endvidere som sparringspartner for bestyrelsesformanden.

TV 2 har ikke formaliserede beskrivelser af bestyrelsesformandens og næstformandens opgaver - ud over hvad der fremgår af vedtægter og forretningsordenen - og TV 2 vurderer ikke et behov herfor. Bestyrelsesformand og næstformand har løbende dialog og spar-

ring med TV 2s direktion. Én gang årligt fastlægges mødeplan for det kommende år. Ifølge forretningsordenen holdes der bestyrelsesmøde 6-8 gange årligt. Der holdes årligt et seminar med fokus på strategi og udvikling af virksomheden.

Bestyrelsesformanden deltager ikke i den daglige ledelse.

Der er i 2009 afholdt i alt otte bestyrelsesmøder og et strategiseminar. Der er indtil videre planlagt i alt seks møder og et seminar i 2010.

TV 2 anvender ikke bestyrelsesudvalg, da det vurderes hensigtsmæssigt, at hele bestyrelsen deltager i alle opgaver.

#### Evaluering af direktion og bestyrelse

Bestyrelsen foretager årligt en evaluering af direktionens arbejde og resultater i overensstemmelse med forretningsordenens bestemmelser herom.

For at sikre at selskabets bestyrelsesarbejde fungerer tilfredsstillende, foretages en årlig evaluering, som foregår dels ved brug af spørgeskemaer, dels ved individuelle samtaler mellem formand og de enkelte medlemmer.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskingsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

Bestyrelsevalueringen benyttes som grundlag for udvikling af bestyrelsens arbejde og sætter fokus på bl.a. ledelse og samarbejde, information før møderne, kontrol, samspil med direktionen samt en særskilt evaluering af formanden.

#### Vederlag til ledelsen

Bestyrelsesmedlemmernes honorar godkendes af generalforsamlingen efter forudgående drøftelser med Kulturministeriet samtidig med godkendelse af årsrapporten.

For at tiltrække og fastholde ledelsesmæssig kompetence er direktionens og de ledende medarbejders aflønning og vilkår fastlagt i overensstemmelse med sammenlignelige virksomheder.

Direktionsmedlemmer har et variabelt lønelement, men ingen optionsprogrammer eller lignende.

Direktionsmedlemmer har opsigelsesvarsler på 12-24 måneder.

Der henvises til note 6 vedrørende vederlag til direktion.

#### Risikostyring

TV 2s væsentligste risici ligger i hovedkanalens nuværende forretningsmodel, TV 2s netto rentebærende

gæld og de verserende retssager. Omstruktureringsplanen vil forbedre hovedkanalens forretningsmodel fra 2012, og frasalg af aktiver vil reducere gældsbyrden.

Omstruktureringsplanen medfører en række restriktioner, der begrænser TV 2s handlefrihed og forretningsudvikling frem til 2012.

I årsrapporten er TV 2s risikostyring af de forretningsmæssige risici beskrevet i note 30.

I 2009 har TV 2 fokuseret på at strukturere de interne kontrol- og risikosystemer. Der henvises til "Interne kontrol- og risikostyringssystemer" side 56.

#### Revision

På generalforsamlingen i 2009 blev Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab, repræsenteret ved statsaut. revisor Erik Holst Jørgensen og statsaut. revisor Kim Mücke, valgt som revisor for TV 2.

Den overordnede aftale om omfang og udførelse af revisionen godkendes af bestyrelsen. Revisors honorering fremgår af årsrapporten.

Revisor deltager i de bestyrelsesmøder, hvor årsrapporten og halvårsrapporten gennemgås og god-

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

kendes. Herudover vurderes det løbende, hvorvidt revisors deltagelse i de øvrige bestyrelsesmøder er relevant.

Kun i tilfælde med særlige omstændigheder afholdes der møder mellem bestyrelse og revision uden direktionens deltagelse.

I samråd med direktionen vurderer bestyrelsen løbende revisors uafhængighed og kompetence. Herunder vurderes det i relation til andre opgaver end revision, hvorvidt de enkelte opgaver enkeltvis eller samlet kan have betydning for revisors uafhængighed og objektivitet.

Det er TV 2s vurdering, at der ikke er behov for et revisionsudvalg. Bestyrelsen varetager således de opgaver, som sædvanligvis varetages af et revisionsudvalg.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Interne kontrol- og risikosystemer

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen.

Bestyrelsen og direktionen vurderer en gang årligt de interne kontroller og væsentlige risici i forbindelse med koncernens aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

TV 2 anvender COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) som referenceramme for de interne kontrol- og risikostyringssystemer. COSO er offentligt tilgængeligt på [coso.org](http://coso.org).

### Kontrolmiljø

Bestyrelsen og direktionen har fastlagt og godkendt en række politikker, manualer, retningslinjer mv. inden for væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

## Risikovurdering

Bestyrelsen og direktionen foretager én gang årligt en overordnet vurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder også en vurdering af risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal tages med henblik på at reducere disse risici.

Direktionen afrapporterer løbende til bestyrelsen om udviklingen i de væsentligste risici.

TV 2 har valgt ikke at etablere en formaliseret whistleblowerordning.

For væsentlige områder er der udarbejdet en detaljeret risikoanalyse af de eksisterende informations-, dokumentations- og kontrolsystemer med henblik på at sikre, at kontrollerne er effektive.


### Kontrolaktiviteter

Kontrolaktiviteterne tager udgangspunkt i risikovurderingen. Målet med koncernens kontrolaktiviteter er at sikre, at de af bestyrelsen og direktionen udstukne mål, politikker, manualer, retningslinjer mv. opfyldes, samt rettidigt at forebygge, opdage og rette eventuelle fejl, afvigelser og mangler mv.

Kontrolaktiviteterne omfatter manuelle og fysiske

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79





kontroller samt generelle IT-kontroller og automatiske applikationskontroller i de anvendte IT-systemer mv.

Ledelsen har etableret en formel rapporterings- og budgetteringspolitik. Der udarbejdes månedsrapporter, kvartalsrapporter samt halvårs- og årsrapporter. TV 2 har hidtil kun offentliggjort halvårs- og årsrapporter, men fra 2010 offentliggøres tillige kvartalsrapporter.

Direktionen fremsender hver måned regnskabsrapportering til bestyrelsen i form af interne regnskaber suppleret med skriftlige redegørelser, hvori den økonomiske udvikling forklares. Bestyrelsen modtager tillige en skriftlig beretning om udviklingen i de overvågede væsentlige forretningsmæssige forhold og risici. Afrapportering om TV 2s økonomiske udvikling indgår endvidere som et fast punkt på alle bestyrelsesmøder.

I forbindelse med offentliggørelse af årsrapporten bekræfter TV 2, at regnskabsaflæggelsen sker under forudsætning om fortsat drift (going concern forudsætningen) med angivelse af særlige forudsætninger, se side 12.

I ledelsesberetningen i årsrapporten beskrives TV 2s forventninger til udviklingen i væsentlige økonomiske parametre, og de særlige forudsætninger herfor.

Der udarbejdes årligt et budget samt prognoser for de kommende to år. Ledelsen følger løbende udviklingen i forhold til budgettet, og minimum en gang om året udarbejdes et revideret budget.

#### Information og kommunikation

Ledelsen har vedtaget en informations- og kommunikationspolitik, der bl.a. fastlægger kravene til regnskabsaflæggelsen og til den eksterne finansielle rapportering i overensstemmelse med lovgivningen. Politikken skal sikre, at de gældende oplysningsforpligtelser overholdes, samt at de afgivne oplysninger er dækkende, fuldstændige og præcise.

Generelle politikker og retningslinjer, som har betydning for den enkelte medarbejders arbejdsforhold, er tilgængelige på TV 2s intranet. Enkelte politikker og retningslinjer, som kun har betydning for få medarbejdere, kommunikeres direkte til disse medarbejdere.

#### Overvågning

Overvågningen af de interne kontrol- og risikostyringssystemer sker ved løbende vurderinger og kontroller. Omfanget og hyppigheden af de periodiske vurderinger afhænger primært af risikovurderingen herfor og effektiviteten af de løbende kontroller.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finnskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



Økonomifunktionen rapporterer væsentlige afvigelser og svagheder til direktionen, som vurderer, hvorvidt forholdene er så væsentlige, at de skal rapporteres til bestyrelsen.

Bestyrelsen vil fra 2010 én gang årligt modtage en status på de interne kontrol- og risikosystemer. Heri vil indgå et overblik over kontroreffektiviteten samt anbefalinger og tidsplan for optimering af kontroller og retningslinjer.

Den generalforsamlingsvalgte revisor rapporterer i revisionsprotokollatet til bestyrelsen blandt andet om væsentlige svagheder i koncernens interne kontrolsystemer i forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen og om andre forhold, som revisor vurderer, har betydning for bestyrelsens behandling af årsrapporten, inden den godkendes til offentliggørelse. Mindre væsentlige forhold rapporteres i Management Letters til direktionen.

Bestyrelsen overvåger, at direktionen reagerer effektivt på eventuelle svagheder og/eller mangler, samt at aftalte tiltag i relation til regnskabsafslæggelsesprocessen implementeres som planlagt.

### Redegørelse om samfundsansvar (CSR)

Som offentligt ejet, public service virksomhed er TV 2 bevidst om sit ansvar for samfundet og bevidst om den store udfordring, det er at sikre, at virksomhedens aktiviteter foregår på en ansvarlig måde, der lever op til samfundets forventninger til en af Danmarks førende mediekoncerner.

Dette er TV 2s første CSR-redegørelse i medfør af den nye årsregnskabslovs § 99 og § 99a. TV 2 vil løbende arbejde med at udbygge området, idet TV 2 vurderer, at der er væsentlige fordele forbundet med en fornuftig samfundsmæssig optræden.

I det følgende er der redegjort for, hvordan TV 2 tilslutter sig principperne om virksomheders sociale ansvar som beskrevet i den nye årsregnskabslov. Redegørelsen er inddelt i tre hovedafsnit - om selskabets programvirksomhed, om TV 2 som arbejdsplads og om arbejdsmiljø, miljø, indkøb og transport.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Public service-regnskab

(TIMER)	2009	2008
Nyhederne	798	613
Sporten	435	734
Dansk dramatik	73	55
Børn og unge	788	715
TTV-tekstning	995	916*

\*) Antallet af førstegangstekstede timer var 405 timer i 2008

### TV 2s programvirksomhed

TV 2 er en kommerciel public service-virksomhed. Kommerciel, fordi TV 2 lever af reklamesalg og abonnementsalg. Public service, fordi TV 2 er til for at gøre en forskel, og fordi TV 2 har noget på hjerte. TV 2 skal tjene penge for at lave indhold til tv og internet - ikke omvendt.

### Public service

TV 2s programvirksomhed er baseret på en dynamik, som udspringer af TV 2s kommercielle public service-grundlag, hvor indtægterne primært sikres i kraft af udsendelse af tv-reklamer, mens TV 2 med sine programmer tager ansvar og del i udviklingen af demokratiet i danskernes tjeneste.

TV 2 ønsker at bevare sin centrale position i det danske demokrati og vil på et publicistisk grundlag være Danmarks Største Fællesskab med en programvirksomhed, der skaber identitet, inspirerer, udfordrer

og udforsker det danske samfund. Public service er et adelsmærke for TV 2 og medvirkende årsag til et tv- og internet-udbud af høj kvalitet.

TV 2 dækker hele landet i nyhedsudsendelser, reportageprogrammer og dokumentarer - blandt andet i tæt samarbejde med TV 2-regionerne, som er en af TV 2s grundpiller, og som siden 1988 været med til at bringe det samlede TV 2 tæt på danskerne.

TV 2 sætter løbende sin programvirksomhed til debat, og det sker herudover i forbindelse med offentliggørelsen af den årlige public service-redegørelse. TV 2 debatterer også sin programvirksomhed i to årlige møder med repræsentanter for lytter- og seerorganisationerne.

Det skal bemærkes, at TV 2 dagligt tegnsprogstolker NYHEDERNE kl. 18 og 19 på alle ugens syv dage.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



### Etik

TV 2s journalistiske programproduktion er reguleret gennem specifikke etiske retningslinjer og er beskrevet på [omtv2.tv2.dk](http://omtv2.tv2.dk). Ud over de generelle, overordnede retningslinjer findes der mere detaljerede retningslinjer for dokumentarudsendelser samt TV 2|NYHEDERNE og TV 2|SPORTEN. TV 2s etiske retningslinjer gælder for virksomhedens egne medarbejdere såvel som for eksterne producenter.

I henhold til TV 2s public service-tilladelse er virksomheden endvidere underlagt særlige regler vedrørende beskyttelse af mindreårige. TV 2 skal således påse, at der ikke sendes programmer, som i alvorlig grad kan skade mindreåriges fysiske, psykiske eller moralske udvikling. Denne forpligtelse afspejles blandt andet i stationens programsætning af udsendelser og trailere.

TV 2 har en "seernes redaktør" til at overvåge behandlingen af henvendelser og klager til TV 2. Formålet er at sikre en høj etik og journalistisk standard i den samlede programvirksomhed. Redaktøren kan som led i sit arbejde fremsætte kritik, afgive henstillinger og i øvrigt fremsætte sin opfattelse af konkrete sager og redaktionel praksis, ligesom redaktøren har til opgave at fremme en åben dialog med TV 2s seere og brugere, blandt andet via websitet [sr.tv2.dk](http://sr.tv2.dk)

	Indhold	2
	<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
	Koncernens hoved- og nøgletal	6
	TV 2-koncernen	9
	EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
	Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
	Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
	Forventninger til 2010	15
	Retssager	16
	TV-markedet, tv-sening og penetration	20
	Regnskabsberetning	27
	Delregnskaber	35
	<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
	<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
	God selskabsledelse	49
	Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
	Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
	Finanskalender 2010	67
	<b>Påtegninger</b>	68
	<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
	Totalindkomstopgørelse	74
	Balance	75
	Egenkapitalopgørelse	77
	Pengestrømsopgørelse	78
	Noter	79

TV 2 er en virksomhed, der opererer globalt. TV 2 tilslutter sig den internationale kamp mod korruption, og virksomhedens medarbejdere instrueres i ikke at give eller modtage uberettigede fordele af danske eller udenlandske embedsmænd eller ansatte i det private. TV 2 er bekendt med og respekterer såvel den danske lovgivning som Europarådets korruptionskonvention og OECD's konvention om bekæmpelse af bestikkelse af tjenestemænd.



### TV 2 som arbejdsplads

TV 2 ønsker en arbejdskultur, hvor alle har respekt, tolerance, forståelse og tillid til hinanden. Som virksomhed lægger TV 2 vægt på at skabe et sundt og sikkert arbejdsmiljø.

I virksomhedens personalehåndbog findes nedskrevne retningslinjer vedrørende ansættelsesforhold på TV 2.

TV 2 har stor tillid til medarbejderne og tilbyder fleksible rammer under ansvar, ligesom det opfattes som naturligt, at der er balance mellem arbejds- og privatliv. Der er åbenhed og dialog om, hvordan medarbejderne trives på arbejdet, både hvad angår de fysiske og psykiske vilkår i hverdagen.

For at sikre medarbejdernes trivsel og have klarhed over, hvordan TV 2 er som arbejdsplads, gennemføres der som udgangspunkt hvert andet år en medarbejder-tilfredshedsundersøgelse (MTU), som skal give såvel ledelse som medarbejdere på TV 2 et billede af, hvilke konkrete udviklingstiltag der skal arbejdes med. Ved den seneste MTU (ultimo 2008) lå TV 2 generelt set på niveau med det danske arbejdsmarked. Målingen udpegede personlig udvikling af medarbejdere og ledere som særlige indsatsområder. Der arbejdes med at forbedre disse områder. Næste måling gennemføres i foråret 2010.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

### Arbejdsforhold

TV 2 respekterer medarbejdernes frie valg af foreningsdannelse og ret til at organisere sig. TV 2 påvirker således ikke den enkelte medarbejder til at være medlem af en bestemt fagforening.

TV 2 har indgået overenskomster med fire fagforbund, og organiseringen af arbejdstid er fastlagt i de enkelte overenskomster. For de øvrige medarbejdere sker organiseringen af arbejdstid mellem leder og medarbejder.

TV 2 har en seniorpolitik, som har til formål at sikre seniormedarbejdernes motivation og engagement samt deres personlige og faglige udvikling i den sidste del af arbejdslivet.

TV 2 ønsker at bidrage til, at overgangen fra et aktivt arbejdsliv til en pensionisttilværelse bliver en positiv oplevelse, hvorfor en plan for seniorperioden kan indeholde aftaler om nedsat tid, deling af fuldtidsjob, jobrotation eller lignende.

### Sundhed

TV 2 støtter medarbejdernes sundhed og trivsel i arbejdslivet såvel som i privatlivet, og tilbyder forskellige muligheder for at fremme en sund livsstil. Medarbejderne har mulighed for at deltage i TV 2s idræts-

klub, som TV 2 støtter økonomisk. Der er etableret gratis frugtordning samt mulighed for vaccinationer.

Medarbejderne har mulighed for at tegne en sundhedsforsikring.

Herudover tilbyder TV 2 en række andre tiltag på sundhedsområdet, herunder mulighed for tværfaglig behandling på klinikker i og udenfor huset samt professionel hjælp og behandling ved personlige kriser, misbrug og stress.

TV 2 tager hensyn til den enkelte i forbindelse med sygdom/kriser og forsøger at imødekomme den pågældendes livscyklus, ønsker og behov, så vidt det er muligt i forhold til arbejdets tilrettelæggelse.

### Kompetenceudvikling

På TV 2 er det afgørende, at virksomhedens mål bliver indfriet i et udfordrende og udviklende fagligt miljø.

TV 2 vil være på forkant med udviklingen af de muligheder, der genererer vækst og resultater, og vil via nytænkning og kreativitet udvikle virksomheden. Dette sker bl.a. ved løbende kompetenceudvikling af medarbejderne, så TV 2 til enhver tid er i besiddelse af den rette kompetence inden for den seneste teknologi og viden på medieområdet.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



TV 2 og den enkelte medarbejder har et fælles ansvar for, at medarbejderen får fastsat mål, roller og ansvar for blandt andet at give næring til engagement og arbejdsglæde. TV 2 og medarbejderen gør en fælles indsats for, bl.a. ved hjælp af en årlig MUS-samtale mellem leder og medarbejder, at jobindhold opleves udfordrende og udviklende.

#### Mobning og diskrimination

På TV 2 tilstræbes en god og positiv omgangstone, og det forventes, at alle behandler hinanden med åbenhed, venlighed og respekt. Mobning eller andre former for chikane er uacceptabelt, og tolereres ikke. Der har ikke været indberetninger om mobning i 2009.

TV 2 diskriminerer ikke ved ansættelse af medarbejdere, herunder i forhold til løn og andre arbejdsvilkår, på grund af race, religion, nationalitet, etnisk oprindelse, seksuel orientering, køn, politiske holdninger samt alder eller handicap.

Under hensyntagen til kvalifikationer tilstræber TV 2 at have en nogenlunde ligelig fordeling af kvinder og mænd i virksomheden. I ledergruppen er fordelingen af kvinder og mænd således 45-55%, mens den på niveauet under er cirka 35-65%. Tilvæksten i antallet af ledere har i 2009 været størst blandt kvindelige medarbejdere. Samlet er medarbejderfordelingen 42% kvinder og 58% mænd på TV 2.



Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Arbejds miljø, miljø, indkøb og transport

### Arbejds miljø

Det er til enhver tid TV 2s mål at arbejde målrettet og systematisk på at forbedre arbejdsmiljøet i overensstemmelse med Arbejdstilsynets regler.

TV 2 har således gennemført en arbejdspladsvurdering (APV) i 2009, ligesom der er udarbejdet en prioriteret handlingsplan som led i dette arbejde. Der er i forbindelse med APV udpeget fokusområder i forbindelse med indeklima, ergonomi og psykisk arbejdsmiljø, hvorfor der forventes forbedringer på disse felter. Næste APV forventes gennemført senest i 2012.

TV 2s sikkerhedsorganisation varetager i samarbejde med HR-afdelingen sikkerheden på arbejdspladsen under hensyntagen til følgende forebyggelsesprincipper:

- Risici bekæmpes ved kilden.
- Arbejdet tilpasses så vidt muligt den enkelte medarbejder. Det gælder både med hensyn til udformning af arbejdspladsen og valg af arbejdsudstyr samt ved valg af arbejds- og produktionsmetoder.
- Monoton arbejde og ensidigt belastende arbejde (EBA) begrænses, så helbredspåvirkningen ved den type arbejde mindskes.
- Der anvendes ikke konstruktioner og arbejdsme-

toder, som kan udgøre en væsentlig fare for medarbejderne ved arbejdets udførelse.

### Sikkerhed og førstehjælp

TV 2 tilstræber at have en sikker arbejdsplads.

Alle bygninger, anlæg, arealer mv., som TV 2s ansatte har adgang til i forbindelse med deres arbejde, er derfor indrettet og konstrueret på en sådan måde, at de ikke medfører risici for de ansattes sikkerhed og sundhed.

Arbejdspladsen er således indrettet sikkerheds- og sundhedsmæssigt fuldt forsvarligt ud fra en vurdering af de arbejdsmiljøforhold, som kan have indvirkning på den fysiske eller psykiske sundhed. Lokalerne er desuden indrettet, så der er mulighed for flugt og redning af personer ved brand og andre ulykker.

Der er udarbejdet en beredskabsplan for TV 2, ligesom virksomheden sikrer, at uddannelse i førstehjælp vedligeholdes - herunder også uddannelse i betjening af hjertestartere.

### Indeklima

TV 2 bestræber sig på at sikre de ansatte et godt indeklima.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



Det betyder, at virksomhedens arbejdspladser så vidt muligt indrettes, så arbejdet kan udføres, uden at temperaturen giver de ansatte gener. Temperaturen i arbejdsrummene er tilpasset de ansattes arbejdsmetoder og deres fysiske belastning, ligesom temperaturforholdene i arbejdsrummene er uden generende temperaturforskelle.

#### Miljø, energi og affald

TV 2 arbejder aktivt for at nedbringe mængderne af affald, ligesom det er et mål at mindske forbruget af energi og vand.

TV 2 er en virksomhed i døgndrift, og særligt elforbruget udgør af denne grund en væsentlig del af virksomhedens miljøbelastning. TV 2 arbejder derfor til stadighed på at minimere elforbruget i forbindelse med indkøb af ny teknologi og ved anvendelse af CTS anlæg (Central Tilstandskontrol og Styring).

Dertil kommer anvendelse af energibesparende elpærer, automatiske tænd/sluk-funktioner i egnede områder samt anvendelse af lavenergилamper til tv-produktion.

I forbindelse med køling af arbejdslokaler og tekniske faciliteter anvendes udnyttelse af kold udeluft i det omfang, det er muligt. Der anvendes endvidere coa-

tede ruder i nybyggeri, således at belastningen af virksomhedens køleanlæg nedsættes.

TV 2 anvender overalt vandbesparende toiletter, og alt overfladevand separeres fra det øvrige spildevand. Det rene overfladevand ledes til et å-system, hvorved energikrævende behandling i kommunale rensningsanlæg undgås. Denne løsning betyder desuden, at TV 2 ikke anvender pesticider til bekæmpelse af ukrudt på udenomsarealer.

Som led i bestræbelserne på at begrænse affaldsproduktionen og tilrettelægge behandlingen og bortskaffelsen af dette affald gennemfører TV 2 sortering af affald i pap og papir, brændbart, batterier og e-skrot (edb-udstyr m.m.), jern og metal samt bioaffald til kompostering.

Ud over køkkenaffald indgår kopper, bestik og tallerkner i komposteringsmaterialet. Der er endvidere opsat indsamlingsbokse til batterier, der sendes til forarbejdning i udlandet.

#### Indkøb og transport

TV 2 har etiske retningslinjer for anvendelse af eksterne producenter. Herudover har TV 2 ikke nogen formaliseret politik for leverandørkrav ved indkøb af programmer, materialer og udstyr.

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



Når det gælder transport, er virksomheden i stigende grad gået over til at benytte dieselmotorer på områder med stort transportbehov. Generelt går TV 2 efter biler, der kan køre længst muligt pr. liter.

Transport mellem Odense og København foregår i vidt omfang med tog, ligesom medarbejdere opfordres til at køre flere sammen i bil eller tog ved opgaver uden for virksomheden, forudsat det passer ind i produktionen.

Internt i virksomheden benyttes videolink i vid udstrækning i forbindelse med møder med deltagelse af medarbejdere fra både Odense og København.

Fjernvarmeforbruget er steget med 26 t. m<sup>3</sup>, hvoraf 5 t. m<sup>3</sup> kan henføres til et merforbrug på ejendommen på Tegholm Allé, København. Den resterende del vedrører ejendommen på Kvægtorvet i Odense, hvor en del af stigningen kan henføres til den nye tilbygning,

GRØNT REGNSKAB		
	2009	2008
El (MWh)	8.199	8.384
Vand (m <sup>3</sup> )	9.865	11.266
Fjernvarme (m <sup>3</sup> )	86.297	60.294

som er taget i brug i 2009. Herudover er stigningen i varmeforbruget formentlig også en følge af det kolde vejr.

I fossile brændstoffer indgår East Production A/S' forbrug ikke for 2008 pga. manglende datagrundlag. Stigningen i forbruget af diesel på 86 t. liter fra 2008 til 2009 skyldes derfor primært East Production A/S' forbrug på 59 t. liter diesel. TV 2s forbrug af fossile brændstoffer afhænger af aktivitetsniveauet, som kan være meget varierende årene imellem f.eks. alt efter indenlandske/udenlandske begivenheder samt anvendelse af eget materiel eller lejet.

AFFALDSMÆNGDE (ton)		
	2009	2008
Brændbart	193	273
Pap/papir	25	22
Plast	1	1
Jern/metal	2	11
Elektronik	4	9

FOSSILE BRÆNDSTOFFER (t. liter)		
	2009	2008
Benzin	66	74
Diesel	240	154

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finnskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

## Meddelelser til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen

20. januar 2010	TV 2 forventer lille underskud i 2009
20. december 2009	Referat af ekstraordinær generalforsamling (Fremlæggelse af granskningsberetning)
8. december 2009	Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling (Fremlæggelse af granskningsberetning)
1. december 2009	Bestyrelsens forretningsorden
8. oktober 2009	Referat af ekstraordinær generalforsamling (Vedtægtsændringer, granskning og valg af granskningsmand) og vedtægter
5. oktober 2009	Ny strategi for TV 2: "Danmarks Største Fællesskab"
29. september 2009	Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling (Vedtægtsændringer, granskning og valg af granskningsmand)
27. august 2009	Halvårsrapport 2009
12. maj 2009	Ændring i bestyrelsen
12. maj 2009	Referat af ordinær generalforsamling
29. april 2009	Årsrapport 2008
14. april 2009	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
30. marts 2009	Årsregnskabsmeddelelse 2008

## Finanskalender 2010

24. marts 2010	Årsrapport 2009
28. april 2010	Ordinær generalforsamling Kvartalsrapport for 1. kvartal 2010
31. august 2010	Halvårsrapport 2010
30. november 2010	Kvartalsrapport for 3. kvartal 2010

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



# Påtegninger



# Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 for TV 2|DAN-MARK A/S. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen giver en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og moderselskabets finansielle stilling som helhed samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 24. marts 2010

## Direktion



Merete Eldrup  
administrerende direktør



Peter Normann  
finansdirektør



Flemming Rasmussen  
koncerndirektør for salg og marketing

## Bestyrelse



Lars Liebst  
formand



Tine Roed  
næstformand



Frank Jensen



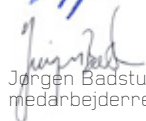
Steffen Kjærulff-Schmidt



Bodil Nyboe Andersen



Flemming Østergaard



Jørgen Badstue  
medarbejderrepræsentant



Niels Brinch  
medarbejderrepræsentant



Per Christiansen  
medarbejderrepræsentant

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til aktionæren i TV 2|DANMARK A/S

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TV 2|DANMARK A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 omfattende totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som moderselskabet (side 80-93). Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

## Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske og internationale revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udø-

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

vede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2009 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2009 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennem-

læst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

#### Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet

Uden at tage forbehold henviser vi til ledelsesberetningen siderne 12 og 18 samt note 27, hvori det anføres, at EU-Kommissionen har indledt en formel undersøgelsesprocedure vedrørende den pr. 4. februar 2009 indsendte omstrukturierungsplan, hvorved det er uafklaret, om EU-Kommissionen vil godkende planen i den fremlagte form. Der er ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet for 2009 for TV 2|DANMARK A/S lagt til grund, at planen gennemføres i en form, som understøtter, at TV 2|DANMARK A/S fortsat vil have et forsvarligt kapitalberedskab og kan fortsætte driften som en going concern.

Vi henviser endvidere til ledelsesberetningen side 16-19 samt note 27, hvoraf fremgår, at TV 2|DANMARK A/S er involveret i juridiske sager, der verserer ved domstolene og EU-Kommissionen, hvor udfaldet og de beløbsmæssige konsekvenser er behæftet med bety-


	Indhold	2
	<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
	Koncernens hoved- og nøgletal	6
	TV 2-koncernen	9
	EU-omstrukturierungsplan og kapitalforhold	12
	Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
	Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
	Forventninger til 2010	15
	Retssager	16
	Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
	Regnskabsberetning	27
	Delregnskaber	35
	<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
	<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
	God selskabsledelse	49
	Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
	Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
	Finanskalender 2010	67
	<b>Påtegninger</b>	68
	<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
	Totalindkomstopgørelse	74
	Balance	75
	Egenkapitalopgørelse	77
	Pengestrømsopgørelse	78
	Noter	79


delig usikkerhed. Ved aflæggelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet for 2009 er det forudsat, at sagerne afgøres til TV 2|DANMARK A/S' fordel, og der er således ikke indregnet hensættelser til mulige tab.

Odense, den 24. marts 2010

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

  
Erik Holst Jørgensen  
statsautoriseret revisor

  
Kim Mücke  
statsautoriseret revisor

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	38
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	68
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79



The page features several 3D cubes. In the top-left corner, there are three red cubes of varying sizes and orientations, with a large one partially cut off by the edge. Below them is a smaller red cube. In the bottom-right area, there is a single white cube with a black outline, appearing to be a smaller or more transparent version of the red cubes.

# KONCERN- OG ÅRSREGNSKABET 2009

# Totalindkomstopgørelse

MODERSELSKAB			KONCERN	
2008	2009	NOTE (MIO.KR.)	2009	2008
1.449,6	<b>1.136,4</b>		<b>1.219,1</b>	1.549,9
39,2	<b>49,6</b>		<b>617,9</b>	461,9
72,6	<b>86,1</b>		<b>87,9</b>	74,8
372,9	<b>496,1</b>	3	<b>135,4</b>	76,7
<b>1.934,3</b>	<b>1.768,2</b>	<b>Omsætning i alt</b>	<b>2.060,3</b>	<b>2.163,3</b>
-1.004,0	<b>-1.037,4</b>	4	<b>-1.033,1</b>	-995,4
-114,4	<b>-137,4</b>		<b>-127,2</b>	-118,1
-116,2	<b>-128,2</b>	5	<b>-135,8</b>	-127,8
-54,7	<b>-52,5</b>		<b>-52,8</b>	-55,9
-559,4	<b>-561,9</b>	6	<b>-583,5</b>	-581,2
-30,3	<b>0,0</b>	7	<b>0,0</b>	-32,0
<b>-1.879,0</b>	<b>-1.917,4</b>	<b>Omkostninger i alt</b>	<b>-1.932,4</b>	<b>-1.910,4</b>
<b>55,3</b>	<b>-149,2</b>	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>127,9</b>	<b>252,9</b>
-125,5	<b>-129,8</b>	8	<b>-136,8</b>	-132,4
-9,4	<b>-0,8</b>	9	<b>-1,2</b>	-18,3
<b>-79,6</b>	<b>-279,8</b>	<b>Resultat før finansiering</b>	<b>-10,1</b>	<b>102,2</b>
0,0	<b>0,0</b>	Andel af resultat i associerede virksomheder og joint ventures	<b>13,2</b>	9,9
138,8	<b>164,6</b>	10	<b>5,9</b>	7,9
-117,0	<b>-44,0</b>	11	<b>-35,7</b>	-49,2
<b>-57,8</b>	<b>-159,2</b>	<b>Resultat af fortsættende aktiviteter før skat</b>	<b>-26,7</b>	<b>70,8</b>
36,8	<b>82,4</b>	12	<b>13,4</b>	-8,4
<b>-21,0</b>	<b>-76,8</b>	<b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>-13,3</b>	<b>62,4</b>
-7,1	<b>0,0</b>	13	<b>0,0</b>	-52,6
1,8	<b>0,0</b>	12	<b>0,0</b>	13,1
<b>-5,3</b>	<b>0,0</b>	<b>Resultat af ophørte aktiviteter</b>	<b>0,0</b>	<b>-39,5</b>
<b>-26,3</b>	<b>-76,8</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>-13,3</b>	<b>22,9</b>
0,0	<b>0,0</b>	Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-1,5	-6,3
0,0	<b>0,0</b>	Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	0,4	1,6
<b>-26,3</b>	<b>-76,8</b>	<b>Totalindkomst</b>	<b>-14,4</b>	<b>18,2</b>
<b>RESULTATDISPONERING</b>				
-26,3	-76,8	Overført til næste år		
0,0	0,0	Foreslået udbytte		
<b>-26,3</b>	<b>-76,8</b>	<b>Totalindkomst</b>		

Indhold	2
<b>Ledelsesberetning – Resultater</b>	<b>3</b>
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
<b>Ledelsesberetning – Aktuelle temaer</b>	<b>38</b>
<b>Ledelsesberetning – Ledelsen</b>	<b>44</b>
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finnskalender 2010	67
<b>Påtegninger</b>	<b>68</b>
<b>Koncern- og årsregnskabet 2009</b>	<b>73</b>
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

# Balance pr. 31. december

## Aktiver

MODERSELSKAB				KONCERN	
2008	2009	NOTE	(MIO.KR.)	2009	2008
<b>LANGFRISTEDE AKTIVER</b>					
<b>IMMATERIELLE AKTIVER</b>					
0,0	<b>0,0</b>	14	Programtilladelse	<b>0,0</b>	0,0
6,3	<b>4,2</b>	14	Andele i filmproduktioner	<b>4,2</b>	6,3
0,0	<b>1,6</b>	14	Øvrige immaterielle rettigheder	<b>1,6</b>	0,0
<b>6,3</b>	<b>5,8</b>		<b>Immaterielle aktiver i alt</b>	<b>5,8</b>	<b>6,3</b>
<b>MATERIELLE AKTIVER</b>					
223,7	<b>228,6</b>	15	Grunde og bygninger	<b>228,6</b>	223,7
191,1	<b>174,3</b>	15	Tv-teknisk udstyr	<b>185,2</b>	209,0
28,9	<b>44,6</b>	15	Inventar og driftsmateriel	<b>44,6</b>	28,9
22,3	<b>1,1</b>	15	Materielle aktiver under udførelse	<b>1,1</b>	22,3
217,9	<b>269,4</b>	16	Sendenet	<b>269,4</b>	217,9
<b>683,9</b>	<b>718,0</b>		<b>Materielle aktiver i alt</b>	<b>728,9</b>	<b>701,8</b>
<b>ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER</b>					
243,1	<b>256,5</b>	17	Kapitalandele i dattervirksomheder	<b>0,0</b>	0,0
8,6	<b>7,1</b>	17	Kapitalandele i associerede virksomheder	<b>7,0</b>	8,4
174,0	<b>174,0</b>	17	Kapitalandele i joint ventures	<b>182,9</b>	172,6
3,0	<b>3,0</b>	17	Andre værdipapirer og kapitalandele	<b>3,0</b>	3,0
0,0	<b>5,3</b>	18	Udskudt skatteaktiv	<b>3,9</b>	0,0
<b>428,7</b>	<b>445,9</b>		<b>Andre langfristede aktiver i alt</b>	<b>196,8</b>	<b>184,0</b>
<b>1.118,9</b>	<b>1.169,7</b>		<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>931,5</b>	<b>892,1</b>
<b>KORTFRISTEDE AKTIVER</b>					
<b>LAGERBEHOLDNING</b>					
245,7	<b>224,4</b>		Forudbetalinger programmer	<b>262,9</b>	276,4
94,3	<b>148,3</b>		Programmer, udsendelsesklare	<b>200,7</b>	128,6
1,0	<b>0,4</b>		Varelager, forlag	<b>0,4</b>	1,0
<b>341,0</b>	<b>373,1</b>		<b>Lagerbeholdning i alt</b>	<b>464,0</b>	<b>406,0</b>
<b>TILGODEHAVENDER</b>					
192,0	<b>183,1</b>	19	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	<b>336,6</b>	310,4
11,8	<b>12,1</b>	20	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	<b>0,0</b>	0,0
26,3	<b>22,4</b>		Tilgodehavender hos associerede virksomheder og joint ventures	<b>22,4</b>	26,3
36,2	<b>28,5</b>		Andre tilgodehavender	<b>34,5</b>	40,3
0,7	<b>0,0</b>	21	Tilgodehavende selskabsskat	<b>0,0</b>	0,7
23,8	<b>50,8</b>		Tilgodehavende selskabsskat, sambeskatning	<b>0,0</b>	0,0
10,2	<b>6,4</b>		Periodeafgrænsningsposter	<b>6,7</b>	10,5
<b>301,0</b>	<b>303,3</b>		<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>400,2</b>	<b>388,2</b>
0,0	0,0	23	Likviditet	2,2	2,3
<b>642,0</b>	<b>676,4</b>		<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>866,4</b>	<b>796,5</b>
<b>1.760,9</b>	<b>1.846,1</b>		<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.797,9</b>	<b>1.688,6</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

# Balance pr. 31. december

## Passiver

MODERSELSKAB				KONCERN	
2008	2009	NOTE	(MIO.KR.)	2009	2008
<b>EGENKAPITAL</b>					
210,0	<b>210,0</b>		Aktiekapital	<b>210,0</b>	210,0
0,0	<b>0,0</b>		Reserve for sikringstransaktioner	<b>-5,8</b>	-4,7
435,5	<b>358,7</b>		Overført resultat	<b>397,2</b>	410,5
<b>645,5</b>	<b>568,7</b>		<b>Egenkapital i alt</b>	<b>601,4</b>	<b>615,8</b>
<b>FORPLIGTELSE</b>					
<b>LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE</b>					
26,3	<b>0,0</b>	18	Udskudt skat	<b>0,0</b>	9,6
194,3	<b>194,3</b>	22	Kreditinstitutter	<b>194,3</b>	194,8
0,0	<b>62,1</b>	22	Forudbetalinger, brugsnetter mv.	<b>66,0</b>	10,0
0,0	<b>0,0</b>	22	Gæld, associerede virksomheder, programtilladelse	<b>64,1</b>	83,8
<b>220,6</b>	<b>256,4</b>		<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>324,4</b>	<b>298,2</b>
<b>KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE</b>					
0,0	<b>0,0</b>	22	Kortfristet andel af gæld, programtilladelser	<b>19,8</b>	21,7
207,5	<b>217,5</b>	22	Statslån	<b>217,5</b>	207,5
113,9	<b>165,8</b>	23	Kreditinstitutter	<b>165,8</b>	116,3
182,4	<b>244,0</b>		Leverandører af varer og tjenesteydelser	<b>263,8</b>	197,4
120,4	<b>200,3</b>		Gæld til tilknyttede virksomheder	<b>0,0</b>	0,0
6,9	<b>2,3</b>		Gæld til associerede virksomheder	<b>2,3</b>	6,9
50,6	<b>1,0</b>	24	Hensatte forpligtelser	<b>1,0</b>	0,0
34,7	<b>20,2</b>	22	Periodeafgrænsningsposter	<b>26,6</b>	40,1
178,4	<b>169,9</b>		Anden gæld	<b>175,3</b>	184,7
894,8	<b>1.021,0</b>		<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>872,1</b>	<b>774,6</b>
<b>1.115,4</b>	<b>1.277,4</b>		<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>1.196,5</b>	<b>1.072,8</b>
<b>1.760,9</b>	<b>1.846,1</b>		<b>Passiver i alt</b>	<b>1.797,9</b>	<b>1.688,6</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstrukturingsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

# Egenkapitalopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN			
Aktie- kapital	Overført resultat	I alt	(Mio.kr.)	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transak- tioner	Overført resultat	I alt
<b>210,0</b>	<b>461,8</b>	<b>671,8</b>	<b>Egenkapital pr. 1.1.2008</b>	<b>210,0</b>	<b>0,0</b>	<b>387,6</b>	<b>597,6</b>
0,0	-26,3	-26,3	Årets totalindkomst	0,0	-4,7	22,9	18,2
<b>210,0</b>	<b>435,5</b>	<b>645,5</b>	<b>Egenkapital 31.12.2008</b>	<b>210,0</b>	<b>-4,7</b>	<b>410,5</b>	<b>615,8</b>
0,0	-76,8	-76,8	Årets totalindkomst	0,0	-1,1	-13,3	-14,4
<b>210,0</b>	<b>358,7</b>	<b>568,7</b>	<b>Egenkapital 31.12.2009</b>	<b>210,0</b>	<b>-5,8</b>	<b>397,2</b>	<b>601,4</b>

Aktiekapitalen består af 1.000 kr.'s aktier samt multipla heraf. Den danske stat v/Kulturministeriet ejer 100% af aktiekapitalen.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

# Pengestrømsopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2008	2009	NOTE	(MIO.KR.)	2009	2008
<b>DRIFTENS LIKVIDITETSVIRKNING</b>					
-57,8	<b>-159,2</b>		Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	<b>-26,7</b>	70,8
103,8	<b>10,4</b>	25	Reguleringer	<b>152,7</b>	181,0
12,0	<b>45,5</b>	26	Ændring i driftskapital	<b>-36,5</b>	-57,5
<b>58,0</b>	<b>-103,3</b>		<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>89,5</b>	<b>194,3</b>
138,8	<b>164,6</b>		Finansielle indbetalinger	<b>5,9</b>	7,0
-46,6	<b>-34,0</b>		Finansielle udbetalinger	<b>-25,7</b>	-43,7
<b>150,2</b>	<b>27,3</b>		<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>69,7</b>	<b>157,6</b>
16,2	<b>0,7</b>		Betalt skat	<b>0,7</b>	16,2
<b>166,4</b>	<b>28,0</b>		<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>	<b>70,4</b>	<b>173,8</b>
-17,4	<b>-18,9</b>		Køb af immaterielle aktiver	<b>-18,9</b>	-17,4
-149,4	<b>-76,6</b>		Køb af materielle aktiver	<b>-77,2</b>	-154,8
9,5	<b>0,7</b>		Salg af materielle aktiver	<b>1,1</b>	9,4
-237,6	<b>-133,3</b>		Kapitalindskud i dattervirksomheder	<b>0,0</b>	-19,2
-11,3	<b>-0,5</b>		Kapitalindskud i associerede virksomheder	<b>-2,7</b>	-11,8
171,8	<b>148,7</b>		Lån til dattervirksomheder	<b>0,0</b>	0,0
1,5	<b>0,0</b>		Udbytte	<b>5,9</b>	5,4
<b>-232,9</b>	<b>-79,9</b>		<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-91,8</b>	<b>-188,4</b>
0,0	<b>0,0</b>		Optagelse/afdrag på langfristede gældsforpligtelser	<b>-18,9</b>	-22,3
0,0	<b>0,0</b>		Optagelse/afdrag på banklån	<b>-3,2</b>	0,4
0,0	<b>0,0</b>		Forudbetalinger, langfristet del	<b>-6,1</b>	10,0
202,0	<b>0,0</b>		Optagelse af statslån	<b>0,0</b>	202,0
<b>202,0</b>	<b>0,0</b>		<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-28,2</b>	<b>190,1</b>
<b>4,9</b>	<b>0,0</b>		<b>Pengestrømme fra ophørte aktiviteter</b>	<b>0,0</b>	<b>-40,6</b>
<b>140,4</b>	<b>-51,9</b>		<b>Ændring i likviditet</b>	<b>-49,6</b>	<b>134,9</b>
<b>-254,3</b>	<b>-113,9</b>		Likviditet pr. 1.1.2009	<b>-114,0</b>	<b>-248,9</b>
<b>-113,9</b>	<b>-165,8</b>		<b>Likviditet pr. 31.12.2009</b>	<b>-163,6</b>	<b>-114,0</b>
0,0	0,0		Likviditet	2,2	2,3
-113,9	-165,8		Kreditinstitutter	-165,8	-116,3
<b>-113,9</b>	<b>-165,8</b>		<b>Likviditet pr. 31.12.2009</b>	<b>-163,6</b>	<b>-114,0</b>
	27	Eventualforpligtelser			
	28	Eventualaktiver			
	29	Nærtstående parter			
	30	Risici			
	31	Ny regnskabsregulering			

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Koncernens hoved- og nøgletal	6
TV 2-koncernen	9
EU-omstruktureringsplan og kapitalforhold	12
Rigsrevisionsundersøgelse og granskningsberetning	13
Begivenheder efter regnskabsårets udløb	14
Forventninger til 2010	15
Retssager	16
Tv-markedet, tv-sening og penetration	20
Regnskabsberetning	27
Delregnskaber	35
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
God selskabsledelse	49
Interne kontrol- og risikostyringssystemer	56
Redegørelse om samfundsansvar (CSR)	58
Finanskalender 2010	67
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Totalindkomstopgørelse	74
Balance	75
Egenkapitalopgørelse	77
Pengestrømsopgørelse	78
Noter	79

# Noter

---

1. Anvendt regnskabspraksis	17. Andre langfristede aktiver	Indhold	2
2. Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	18. Udskudt skat	Ledelsesberetning – Resultater	3
3. Øvrig omsætning	19. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
4. Programomkostninger	20. Tilgodehavender hos dattervirksomheder	Ledelsesberetning – Ledelsen	44
5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	21. Tilgodehavende selskabsskat	Påtegninger	68
6. Personaleomkostninger	22. Langfristede forpligtelser	Koncern- og årsregnskabet 2009	73
7. Omstruktureringssomkostninger	23. Likviditet	Noter	79
8. Afskrivninger	24. Hensatte forpligtelser	Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
9. Nedskrivninger	25. Reguleringer	Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
10. Finansielle indtægter	26. Ændring i driftskapital	Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
11. Finansielle omkostninger	27. Eventualforpligtelser	Note 14-24: Noter til Balance	103
12. Skat af årets resultat	28. Eventualaktiver	Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
13. Resultat af ophørte aktiviteter	29. Nærtstående parter	Note 27: Eventualforpligtelser	116
14. Immaterielle aktiver	30. Risici	Note 28: Eventualaktiver	124
15. Materielle aktiver ekskl. sendenet	31. Ny regnskabsregulering	Note 29: Nærtstående parter	125
16. Sendenet		Note 30: Risici	127
		Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter



## Note 1: Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

TV 2|DANMARK A/S er et statsligt aktieselskab. Årsrapporten for 2009 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og yderligere oplysningskrav i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

I totalindkomstopgørelsen er specifikationen af omsætningen ændret, således at den afspejler hovedelementerne i TV 2s forretningsområder. Det medfører, at beregningen af EBIT-margin beregnes på grundlag af omsætningen i alt mod tidligere nettoomsætningen i alt.

Indtægterne fra public service puljen, videresalg af rettigheder samt regionernes andel af sendenetsomkostningerne er modregnet i de relevante omkostningskategorier, da der er tale om en delingsordning snarere end en omsætningsskabende aktivitet. Sammenligningstillene for alle år er tilpasset.

Afskrivninger på køb af visningsretter til danske spillefilm er omklassificeret fra afskrivninger til programomkostninger. Sammenligningstillene for alle år er tilpasset.

Årsrapporten aflægges i DKK, som også er koncernens funktionelle valuta.

### Anvendt regnskabspraksis

TV 2|DANMARK A/S har i 2009 implementeret ændringerne i IAS 1 (ajourført 2007) Presentation of Financial Statements: A Revised Presentation, IAS 23 (ajourført 2007) Borrowing Costs. Desuden har TV 2|DANMARK A/S med virkning fra 1. januar 2009 implementeret amendments to IFRS 1 og IAS 27: Cost of an investment in a Subsidiary, Jointly-Controlled Entity or Associate samt amendment to IFRS 7: Improving Disclosures about Financial Instruments, samt de dele af Improvements to IFRS May 2008, der trådte i kraft 1. januar 2009.

De nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag har ingen effekt på indregning og måling, og den anvendte regnskabspraksis er således uændret i forhold til sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet TV 2|DANMARK A/S samt dattervirksomheder, hvori TV 2|DANMARK A/S har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132



# Noter

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse opnås typisk ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 20% af stemmerettighederne, men mindre end 50%. Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter indre værdis metode i koncernregnskabet.

Virksomheder, som TV 2|DANMARK A/S leder sammen med en eller flere andre virksomheder, og som der hæftes solidarisk for, betragtes som joint ventures. Kapitalandele i joint ventures måles efter indre værdis metode i koncernregnskabet.

Ved vurdering af, om TV 2|DANMARK A/S har bestemmende eller betydelig indflydelse, tages højde for potentielle stemmerettigheder, der på balancedagen kan udnyttes.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af identificerbare nettoaktiver og indregnede eventualforpligtelser på overtagelsestidspunktet.

## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede totalindkomstopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor TV 2|DANMARK A/S opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor TV 2| DANMARK A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for værdiforringelse.

Første værdiforringelsestest udføres inden udgangen af overtagelsesåret. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i totalindkomstopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag med tillæg af omkostninger, der direkte kan henføres til overtagelsen. Hvis dele af vederlaget er betinget af fremtidige begivenheder, indregnes disse dele af vederlaget i kostprisen, i det

omfang begivenhederne er sandsynlige, og vederlaget kan opgøres pålideligt.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om målingen af overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte dagsværdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identificerbare aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser havde en anden dagsværdi på overtagelsestidspunktet end først antaget, reguleres goodwill indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Effekten af reguleringerne indregnes i primoegenkapitalen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill alene som følge af ændringer i skøn over betingede købsvederlag, medmindre der er tale om væsentlige fejl.

Dog medfører efterfølgende realisation af den overtagne virksomheds udskudte skatteaktiver, som ikke blev indregnet på overtagelsestidspunktet, indregning af skattefordelen i totalindkomstopgørelsen og samtidig reduktion af den regnskabsmæssige værdi af goodwill til det beløb, der ville have været indregnet, hvis det udskudte skatteaktiv havde været indregnet som et identificerbart aktiv på overtagelsestidspunktet.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer indregnes i totalindkomstopgørelsen som en finansiel post.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto. Dagsværdier for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af aktuelle markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i totalindkomstopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, for så vidt angår den del, der er sikret. Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til en indgået aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse.

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i værdien af det sikrede, indregnes i egenkapitalen under en særskilt reserve for sikringstransaktioner, indtil den sikrede transaktion realiseres.

På dette tidspunkt overføres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner til den sikrede regnskabspost. Ved sikring af provenu fra fremtidige lånoptagelser overføres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner dog fra egenkapitalen over lånets løbetid.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i totalindkomstopgørelsen under finansielle poster.

## Totalindkomstopgørelse

### Indtægtskriterium og periodisering Tv-reklameomsætning

Indtægter fra salg af tv-reklame indregnes i totalindkomstopgørelsen på visningstidspunktet.

### Tv-abonnementsomsætning

Tv-abonnementsomsætningen indregnes på et periodiseret grundlag på baggrund af abonnementsperioden.

### Netomsætning

Indtægter fra salg af bannerreklamer og tekst-tv mv. indregnes i totalindkomstopgørelsen på visningstidspunktet. Brugerbetalingen indregnes på et periodiseret grundlag på baggrund af abonnementsperioden.

### Øvrig omsætning

Indtægter hidrørende fra salg af rettigheder mv. samt øvrige indtægtsføres i totalindkomstopgørelsen på faktureringsstidspunktet, der typisk er sammenfaldende med leveringstidspunktet.

Der foretages fuldstændig periodisering af indtægter og omkostninger i øvrigt.

### Programomkostninger

I totalindkomstopgørelsen indgår posten programomkostninger, som omfatter omkostninger til licens- og entreprisproduktioner, egenproduktioner samt nedskrivning af programmer. Desuden indgår omkostninger til produktion af trailere, produktionsomkostninger i forbindelse med internet samt andre eksterne produktionsomkostninger.

### Udsendelsesomkostninger

Driften af sendenet, kredsløb, omkostninger til links samt drift og vedligeholdelse af det tv-tekniske udstyr indgår heri.

### Salgs- og administrationsomkostninger

I posten salgs- og administrationsomkostninger indgår salgs- og marketingomkostninger, kontor- og rejseomkostninger, analyseomkostninger samt drift og vedligeholdelse af it-udstyr og inventar. Desuden indgår nedskrivninger af tilgodehavender fra salg.

### Lokaleomkostninger

Lokaleomkostninger omfatter drift og vedligeholdelse af egne og lejede lokaler.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager, lønninger samt andre omkostninger til såvel fastansatte som freelancere.

## Af- og nedskrivninger

I posten indgår af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver samt sendenet. Endvidere indgår afskrivning af andele i filmproduktioner, af- og nedskrivning af programtilladelse og goodwill.

## Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder og joint ventures

I koncernens totalindkomstopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultater efter skat og efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Endvidere medtages realiserede og urealiserede gevinster og tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke kan klassificeres som sikringstransaktioner.

I moderselskabets regnskab indtægtsføres modtaget udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder, joint ventures og associerede virksomheder i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

## Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og i totalindkomstopgørelsen med den del, der kan henføres til posteringer vedrørende anden totalindkomst.

TV 2|DANMARK A/S er sambeskattet med TV 2 BIB A/S, TV 2 DTT A/S, TV 2 NETWORKS A/S, TV 2 NEWS A/S, TV 2 RADIO A/S, TV 2 WORLD A/S og East Production A/S. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). TV 2|DANMARK A/S er administrationsselskab i sambeskattningen.

Ved omdannelsen til statsligt aktieselskab med virkning fra 1. januar 2003 blev TV 2|DANMARK A/S skattepligtig. De skattemæssige indgangsværdier i forbindelse med omdannelsen var dagsværdier. Dagsværdierne oversteg de regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Herved opstod et

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

udskudt skatteaktiv. Skatteaktivet kan som følge af, at det er opstået i forbindelse med omdannelsen, der regnskabs teknisk skete efter sammenlægningsmetoden, ikke indregnes i åbningsbalancen. Skatteaktivet oplyses i stedet som et eventualaktiv. Aktivets indregnes i totalindkomstopgørelsen over en årrække, svarende til den skattemæssige afskrivningsperiode for de aktiver, som skatteaktivet vedrører.



## Balance

### Immaterielle aktiver

#### Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "Virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

#### Programtilladelse

Programtilladelse er rettighed til udsendelse af radio på den femte jordbaserede FM-radiokanal. Programtilladelsen måles ved første indregning til kostpris beregnet til nutidsværdien af de tilbagediskonterede minimumskoncessionsafgifter. Programtilladelsen er afhændet i 2008.

#### Andele i filmproduktioner

Andele i filmproduktioner indebærer rettigheder til en andel af en filmproduktions fremtidige nettoindtægter. Indtægterne indregnes i totalindkomstopgø-

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

relsen under øvrig nettoomsætning, når de afregnes til selskabet. Andele i filmproduktioner måles ved første indregning til kostpris svarende til det indskudte beløb.

På filmproduktioner med en betydelig produktionstid indregnes låneomkostninger som en del af kostprisen. Låneomkostningerne beregnes ved brug af selskabets gennemsnitlige låneomkostning i produktionsperioden.

Der foretages årligt en individuel vurdering af indtjeningspotentialer, og der foretages nedskrivning i takt med forventet indtjening. Nedskrivninger omkostningsføres i totalindkomstopgørelsen under af- og nedskrivninger.

## Øvrige immaterielle rettigheder

Øvrige immaterielle rettigheder omfatter erhvervede rettigheder til at bruge brandnavne på selskabets platforme indregnet til kostpris. Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, 3 år.

## Materielle aktiver

Grunde og bygninger, tv-teknisk udstyr, inventar og driftsmateriel samt sendenet måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

Bygninger	40 år
Indretning i lejede lokaler	1-15 år lejeperioden
Installationer i bygninger	10 år
Tv-teknisk udstyr	5 år
Inventar og driftsmateriel	5 år
Hardware	3-5 år

## Sendenet:

Bygninger	40 år
Installationer i bygninger	10 år
Tv-teknisk udstyr	14 år
Radiokædenet	7 år

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

## Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures i koncernregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures måles i balancen i koncernregnskabet til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag af urealiserede koncerninterne avancer.

Associerede virksomheder og joint ventures med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Såfremt koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under forpligtelser.

Eventuelle tilgodehavender hos associerede virksomheder eller joint ventures nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt.

## Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures i moderselskabets regnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures måles til kostpris. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

## Værdiforringelse af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse, første gang inden udgangen af overtagelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over totalindkomstopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132



# Noter

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i totalindkomstopgørelsen under af- og nedskrivninger.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

## Andre kapitalandele

Andre kapitalandele, der er klassificeret som "disponible for salg", indregnes under langfristede aktiver til kostpris på handelsdatoen og måles til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede værdipapirer og til en skønnet dagsværdi opgjort på grundlag af aktuelle markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer. Urealiserede værdireguleringer indregnes som anden totalindkomst i totalindkomstopgørelsen. Ved realisation overføres den akkumulerede værdiregulering indregnet som anden totalindkomst til finansielle poster i totalindkomstopgørelsen.

## Programlager

Indkøbte programmer måles til kostpris. Hvis et program vurderes til at være egnet til genudsendelse, reserveres en mindre del af kostprisen til 2. visning. Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdi efter en individuel vurdering. I programlageret indgår forudbetalinger på programmer og sportsrettigheder. Restforpligtelser på udsendelsesklare programmer, der indgår i programlageret, indregnes som forpligtelser i balancen.

På større programproduktioner med en betydelig produktionstid indregnes låneomkostninger som en del af kostprisen. Låneomkostningerne beregnes ved brug

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

af selskabets gennemsnitlige låneomkostning i produktionsperioden.

## Lager, forlag

Bøger, som er indkøbt i forlagsvirksomheden, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdi efter individuel vurdering.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

## Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som

forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balance-dagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabs-givende kontrakter, når de forventede fordele for kon-cernen fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

Når koncernen er forpligtet til at nedtage eller bort-skaffe et aktiv eller reetablere det sted, hvor aktivet anvendes, indregnes en forpligtelse svarende til nutidsværdien af de forventede fremtidige omkost-ninger.

## Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i totalindkomstopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

## Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion. Eventualskatteaktiver opstået i forbindelse med stiftelsen af TV 2|DANMARK A/S indregnes ikke i udskudte skatteaktiver.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i totalindkomstopgørelsen.

## Præsentation af ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter udgør en betydelig del af virksomheden, hvis aktiviteter og pengestrømme operationelt og regnskabsmæssigt klart kan udskilles fra den øvrige virksomhed, og hvor enheden enten er afhændet eller er udskilt som bestemt for salg, og salget forventes gennemført inden for ét år i henhold til en formel plan.

Resultatet efter skat af ophørte aktiviteter samt værdireguleringer efter skat af tilhørende aktiver og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres i en særskilt linje i totalindkomstopgørelsen med sammenligningstal. I noterne oplyses omsætning, omkostninger, værdireguleringer og skat for den ophørte aktivitet.

Pengestrømme fra drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter for de ophørte aktiviteter oplyses i en note.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som resultat før skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte renter samt betalt selskabsskat.

## Pengestrøm til investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt køb og salg af værdipapirer, der ikke medregnes som likvider.

## Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger, kassekreditter, som indgår i den løbende likviditet, gæld til kreditinstitutter samt værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under tre måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter



## Nøgletal

Nøgletal i hovedtalsoversigten er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2005" med undtagelse af

EBIT-margin, som beregnes af omsætning i alt, idet nettoomsætning ikke indgår i TV 2|DANMARKs totalindkomstopgørelse. Nøgletallene beregnes som følger:

EBIT-margin:	$\frac{\text{Resultat af fortsættende aktiviteter før finansiering og skat (EBIT)} \times 100}{\text{Omsætning i alt}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC):	$\frac{\text{Resultat af fortsættende aktiviteter før finansiering og skat (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat af fortsættende aktiviteter efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Nettoarbejdskapital:	
Kortfristet aktiver (ekskl. likvider) — kortfristede forpligtelser (ekskl. rentebærende fordringer)	

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Ved anvendelse af koncernens regnskabspraksis, der er beskrevet i note 1, foretager ledelsen vurderinger og skøn samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes fra andre kilder. De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn.

### Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger forbundet med anvendelse af regnskabspraksis

Ledelsen har foretaget følgende regnskabsmæssige vurderinger, som har væsentlig indvirkning på de i årsregnskabet indregnede beløb:

#### EU-omstruktureringsplan

Ved regnskabsafslæggelsen har bestyrelse og direktion lagt til grund, at omstruktureringsplanen gennemføres i en form, som vil sikre, at TV 2|DANMARK kan fortsætte driften som en going concern. Årsrapporten er aflagt på grundlag heraf. For en yderligere status på omstruktureringsplanen henvises til ledelsesberetningen side 12.

#### Lejeaftale på kontorbygning

TV 2|DANMARK A/S har indgået en lejeaftale på en kontorbygning i København.

Med udgangspunkt i IFRIC 4 og SIC-27 har ledelsen har vurderet, at der er tale om operationel leasing.

#### Sendenet

Ifølge Tillægsaftalen til Mediaaftalen for 2007-2010 blev det besluttet, at TV 2s og DRs sendenet samt driftsselskabet Broadcast Service Danmark A/S skal sælges.

Da salgstidspunktet fortsat er usikkert, har ledelsen valgt ikke at udskille sendenetsaktiverne samt TV 2s kapitalandele i Broadcast Service Danmark A/S og I/S Fordelingsnet som "aktiver bestemt for salg" samt at vise de henførbare forpligtelser som "forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg".

#### DTT-sendenettet

I forbindelse med udbygningen af DTT-sendenettet er TV 2s sendenets stationer blevet udbygget for ca. 69 mio.kr. Denne investering er afholdt af Broadcast Service Danmark A/S på vegne af TV 2.

TV 2|DANMARK A/S har ejendomsretten til udstyret, der indgår i det materielle anlægsaktiv sendenet, tv-teknisk udstyr. Udstyret afskrives over 12 år.

Brugsretten til udstyret er overdraget til driftsselskabet Broadcast Service Danmark A/S for et tilsvarende beløb.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

Indregning af indtægten vedrørende brugsretten sker ligeledes over 12 år. Den del af indtægten, der endnu ikke er indregnet, indgår i periodeafgrænsningsposter under henholdsvis lang- og kortfristet gæld.

## Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. Det nødvendiggør, at ledelsen foretager en række skøn, som ifølge ledelsens vurdering afspejler det mest sandsynlige hændelsesforløb.

I årsregnskabet for 2009 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

### Retssager

For status på de igangværende retssager, herunder vurdering af risici og regnskabsmæssige overvejelser henvises til ledelsesberetningen, side 16 samt note 27: Eventualforpligtelser. Ledelsen har sammen med juridiske rådgivere vurderet, at det er sandsynligt, at sagerne alle forventes at falde ud til TV 2s favør, som den primære årsag til ikke at hensætte til eventuelle tab på sagerne. Skulle sagerne mod forventning medføre tab, er det ledelsens og de juridiske rådgivers vur-

dering, at det på nuværende tidspunkt ikke er muligt at opgøre et pålideligt tab, hvilket indgår som sekundær begrundelse for ikke at hensætte til eventuelle tab på sagerne.

### Nedskrivning af filminvesteringer mv.

I henhold til public service tilladelsen skal TV 2 bidrage til at styrke dansk filmproduktion. Den samlede forpligtelse udgør 68 mio.kr., heraf skal mindst 51,3 mio. kr. anvendes på spillefilm, og af disse skal mindst 2/3 anvendes til køb af visningsrettigheder og højst 1/3 på investering.

Forpligtelsen resulterer i kostpriser på danske spillefilm, som er væsentligt højere end markedsprisen. Ledelsen har derfor vurderet, at lagerbeholdningen af danske spillefilm pr. 31.12.2009 skal nedskrives med yderligere 44 mio.kr., heraf vedrører 33 mio.kr. danske spillefilm indkøbt i tidligere regnskabsår.

### Nedskrivning af immaterielle og materielle aktiver

Goodwill og øvrige immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid skal årligt testes for eventuel værdiforringelse. I 2008 blev der nedskrevet goodwill for 8,9 mio.kr. fra købet af East Production A/S, hvorved TV 2 ikke har aktiver i balancen med udefinerbar brugstid.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

---

For øvrige immaterielle og materielle aktiver skal den regnskabsmæssige værdi testes for eventuel værdiforringelse, hvis der er indikationer på værdiforringelse. TV 2 har i 2009 identificeret enkelte aktiver, der ikke længere indgår i driften, hvilket har resulteret i nedskrivninger for 1,2 mio.kr. Der har ikke været indikatorer på værdiforringelse i bredere forstand, og der er derfor ikke fundet behov for at foretage deciderede værdiforringelsestests i 2009 af øvrige immaterielle og materielle aktiver.



Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132



# Noter

MODERSELSKAB		NOTE	NOTER — TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (MIO.KR.)	KONCERN	
2008	2009			2009	2008
		<b>3</b>	<b>Øvrig omsætning</b>		
259,3	<b>316,4</b>		Salg af ydelser til tilknyttede virksomheder	<b>0,0</b>	0,0
8,7	<b>11,2</b>		Salg af rettigheder og produktion	<b>35,7</b>	20,8
8,2	<b>10,3</b>		Omsætning fra merchandise mv.	<b>10,3</b>	8,5
48,8	<b>75,3</b>		Salg af administrative ydelser til tilknyttede virksomheder	<b>0,0</b>	0,0
20,6	<b>31,3</b>		Masteleje og brugsretter	<b>31,3</b>	20,6
27,3	<b>51,6</b>		Øvrige indtægter	<b>58,1</b>	26,8
<b>372,9</b>	<b>496,1</b>		<b>I alt</b>	<b>135,4</b>	<b>76,7</b>
		<b>4</b>	<b>Programomkostninger</b>		
989,5	<b>991,5</b>		Programomkostninger	<b>990,3</b>	980,5
-2,0	<b>-20,2</b>		Public serviceindtægter, modregnet i entreprisproduktioner	<b>-23,7</b>	-2,0
16,5	<b>66,1</b>		Årets nedskrivning til nettorealiseringsværdi	<b>66,5</b>	16,9
<b>1.004,0</b>	<b>1.037,4</b>		<b>I alt</b>	<b>1.033,1</b>	<b>995,4</b>
		<b>5</b>	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>		
0,0	<b>0,8</b>		Revision, Deloitte	<b>1,1</b>	0,0
0,0	<b>0,0</b>		Andre erklæringer, Deloitte	<b>0,0</b>	0,0
0,0	<b>0,0</b>		Rådgivning, skat, Deloitte	<b>0,0</b>	0,0
0,0	<b>0,5</b>		Andre ydelser, Deloitte	<b>0,5</b>	0,0
<b>0,0</b>	<b>1,3</b>		<b>I alt Deloitte</b>	<b>1,6</b>	<b>0,0</b>
0,8	<b>0,0</b>		Revision, KPMG	<b>0,0</b>	1,2
0,1	<b>0,0</b>		Andre erklæringer, KPMG	<b>0,0</b>	0,1
0,3	<b>0,0</b>		Rådgivning, skat, KPMG	<b>0,0</b>	0,3
0,5	<b>0,3</b>		Andre ydelser, KPMG	<b>0,3</b>	0,5
<b>1,7</b>	<b>0,3</b>		<b>I alt KPMG</b>	<b>0,3</b>	<b>2,1</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

MODERSELSKAB		NOTE	NOTER — TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (MIO.KR.)	KONCERN	
2008	2009			2009	2008
		<b>6</b>	<b>Personaleomkostninger</b>		
532,7	<b>486,8</b>		Gager og lønninger	<b>504,7</b>	553,4
10,2	<b>9,4</b>		Honorarer	<b>10,9</b>	11,0
38,0	<b>36,3</b>		Bidragbaserede pensionsordninger	<b>37,5</b>	39,4
7,7	<b>4,1</b>		Andre omkostninger til social sikring m.m.	<b>4,3</b>	7,6
24,6	<b>25,3</b>		Øvrige personaleomkostninger	<b>26,1</b>	25,2
<b>613,2</b>	<b>561,9</b>		<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>583,5</b>	<b>636,6</b>
-25,1	<b>0,0</b>		Overført til ophørte aktiviteter	<b>0,0</b>	-25,1
-28,7	<b>0,0</b>		Overført til omstrukturering	<b>0,0</b>	-30,3
<b>559,4</b>	<b>561,9</b>		<b>I alt</b>	<b>583,5</b>	<b>581,2</b>
			<b>Heraf:</b>		
1,2	<b>1,3</b>		Vederlag til moderselskabets bestyrelse	<b>1,3</b>	1,2
8,4	<b>8,8</b>		Vederlag til moderselskabets direktion -heraf pensionsbidrag 0,8 mio.kr. (2008: 0,7 mio. kr.)	<b>8,8</b>	8,4
1.022	<b>930</b>		Gennemsnitlig antal ansatte	<b>972</b>	1.069
28	<b>0</b>		Heraf gennemsnitligt antal ansatte vedr. ophørte aktiviteter	<b>0</b>	28
718	<b>726</b>		Antal fastansatte ved årets udgang	<b>744</b>	750
			<b>Vederlag til moderselskabets bestyrelse kan specificeres således:</b>		
0,3	<b>0,4</b>		Lars Liebst	<b>0,4</b>	0,3
0,2	<b>0,2</b>		Tine Roed	<b>0,2</b>	0,2
0,1	<b>0,0</b>		Anne Bang Mikkelsen	<b>0,0</b>	0,1
0,0	<b>0,1</b>		Bodil Nyboe Andersen	<b>0,1</b>	0,0
0,1	<b>0,1</b>		Flemming Østergaard	<b>0,1</b>	0,1
0,1	<b>0,1</b>		Frank Jensen	<b>0,1</b>	0,1
0,1	<b>0,1</b>		Jørgen Badstue	<b>0,1</b>	0,1
0,1	<b>0,1</b>		Niels Brinch	<b>0,1</b>	0,1
0,1	<b>0,1</b>		Per Christiansen	<b>0,1</b>	0,1
0,0	<b>0,1</b>		Steffen Kjærulff-Schmidt	<b>0,1</b>	0,0
0,1	<b>0,0</b>		Ulla Dahlerup	<b>0,0</b>	0,1
<b>1,2</b>	<b>1,3</b>		<b>I alt</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

MODERSELSKAB		NOTE	NOTER — TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (MIO.KR.)	KONCERN	
2008	2009			2009	2008
			(Fortsat)		
		<b>6</b>	<b>Vederlag til moderselskabets direktion kan specificeres således:</b>		
3,8	<b>3,6</b>		Merete Eldrup	<b>3,6</b>	3,8
2,6	<b>2,7</b>		Flemming Rasmussen	<b>2,7</b>	2,6
2,0	<b>2,5</b>		Peter Normann (tiltrådt 1. april 2008)	<b>2,5</b>	2,0
<b>8,4</b>	<b>8,8</b>		<b>I alt</b>	<b>8,8</b>	<b>8,4</b>
		<b>7</b>	<b>Omstruktureringssomkostninger</b>		
1,6	<b>0,0</b>		Advokat- og konsulentbistand	<b>0,0</b>	1,7
28,7	<b>0,0</b>		Personaleomkostninger	<b>0,0</b>	30,3
<b>30,3</b>	<b>0,0</b>		<b>I alt</b>	<b>0,0</b>	<b>32,0</b>
		<b>8</b>	<b>Afskrivninger</b>		
23,6	<b>18,7</b>		Afskrivninger, andele i filmproduktioner	<b>18,7</b>	23,6
0,0	<b>0,7</b>		Afskrivninger øvrige immaterielle rettigheder	<b>0,7</b>	0,0
92,4	<b>93,2</b>		Afskrivninger, materielle aktiver ekskl. sendenet	<b>100,2</b>	99,3
12,6	<b>17,2</b>		Afskrivninger, sendenet	<b>17,2</b>	12,6
<b>128,6</b>	<b>129,8</b>		<b>Afskrivninger i alt</b>	<b>136,8</b>	<b>135,5</b>
-3,1	<b>0,0</b>		Afskrivninger, materielle aktiver, overført til ophørte aktiviteter	<b>0,0</b>	-3,1
<b>125,5</b>	<b>129,8</b>		<b>I alt</b>	<b>136,8</b>	<b>132,4</b>
		<b>9</b>	<b>Nedskrivninger</b>		
0,0	<b>0,0</b>		Nedskrivninger, goodwill	<b>0,0</b>	8,9
18,3	<b>0,8</b>		Nedskrivninger, materielle aktiver ekskl. sendenet	<b>1,2</b>	18,3
<b>18,3</b>	<b>0,8</b>		<b>Nedskrivninger i alt</b>	<b>1,2</b>	<b>27,2</b>
-8,9	<b>0,0</b>		Nedskrivninger, materielle aktiver, overført til ophørte aktiviteter	<b>0,0</b>	-8,9
<b>9,4</b>	<b>0,8</b>		<b>I alt</b>	<b>1,2</b>	<b>18,3</b>
		<b>10</b>	<b>Finansielle indtægter</b>		
1,5	<b>0,4</b>		Renteindtægter, kreditinstitutter mv.	<b>0,5</b>	1,7
13,7	<b>2,9</b>		Renteindtægter fra dattervirksomheder	<b>0,0</b>	0,0
0,0	<b>3,3</b>		Realiserede og urealiserede kursgevinster	<b>3,3</b>	0,0
2,4	<b>1,0</b>		Renteindtægter vedr. associerede selskaber	<b>1,0</b>	2,4
117,4	<b>155,9</b>		Udbytte fra dattervirksomheder og associerede virksomheder	<b>0,0</b>	0,0
3,8	<b>1,1</b>		Udbytte, andre kapitalandele	<b>1,1</b>	3,8
<b>138,8</b>	<b>164,6</b>		<b>I alt</b>	<b>5,9</b>	<b>7,9</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

MODERSELSKAB		NOTE	NOTER — TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (MIO.KR.)	KONCERN	
2008	2009			2009	2008
		<b>11</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>		
27,2	<b>15,0</b>		Renteomkostninger, kreditinstitutter mv.	<b>21,0</b>	37,1
5,5	<b>10,1</b>		Renter, statslån	<b>10,1</b>	5,5
12,9	<b>10,1</b>		Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	<b>0,0</b>	0,0
4,5	<b>4,6</b>		Tab af afledte finansielle instrumenter	<b>4,6</b>	4,5
2,0	<b>0,0</b>		Valutakurstab	<b>0,0</b>	2,1
53,6	<b>0,0</b>		Nedskrivning kapitalandele i dattervirksomheder	<b>0,0</b>	0,0
11,3	<b>4,2</b>		Nedskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder og andre kapitalandele	<b>0,0</b>	0,0
<b>117,0</b>	<b>44,0</b>		<b>I alt</b>	<b>35,7</b>	<b>49,2</b>
			Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder kan specificeres:		
41,1	<b>0,0</b>		TV 2 Radio A/S		
9,9	<b>0,0</b>		East Production A/S		
2,5	<b>0,0</b>		TV 2 World A/S		
0,0	<b>0,0</b>		Ompapa Entertainment A/S		
0,1	<b>0,0</b>		TV 2 Pay Per View A/S		
<b>53,6</b>	<b>0,0</b>		<b>I alt</b>		

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

MODERSELSKAB		NOTE	NOTER — TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (MIO.KR.)	KONCERN	
2008	2009			2009	2008
		<b>12</b>	<b>Skat af årets resultat</b>		
-23,8	<b>-50,8</b>		Aktuelt sambeskatningsbidrag	<b>0,0</b>	0,0
-6,8	<b>-24,9</b>		Udskudt skat	<b>-7,0</b>	3,3
-1,2	<b>0,0</b>		Regulering af udskudt skat tidligere år	<b>0,3</b>	-1,2
-6,8	<b>-6,7</b>		Indtægtsførelse af skatteaktiv fra stiftelse, jf. note 32	<b>-6,7</b>	-6,8
<b>-38,6</b>	<b>-82,4</b>		<b>I alt</b>	<b>-13,4</b>	<b>-4,7</b>
-36,8	<b>-82,4</b>		Heraf skat af resultat af fortsættende aktiviteter før skat	<b>-13,4</b>	8,4
-1,8	<b>0,0</b>		Heraf skat af resultat af ophørte aktiviteter før skat	<b>0,0</b>	-13,1
<b>-38,6</b>	<b>-82,4</b>		<b>I alt</b>	<b>-13,4</b>	<b>-4,7</b>
			<b>Skat af året resultat kan forklares således:</b>		
-14,4	<b>-39,8</b>		Beregnet 25% skat af fortsættende aktiviteter før skat	<b>-6,7</b>	17,5
-1,8	<b>0,0</b>		Beregnet skat af resultat af ophørte aktiviteter før skat	<b>0,0</b>	-13,1
<b>-16,2</b>	<b>-39,8</b>		Beregnet skat i alt	<b>-6,7</b>	<b>4,4</b>
			Skatteeffekt af:		
0,5	<b>0,7</b>		Ikke-fradragsberettigede omkostninger	<b>0,8</b>	0,5
0,0	<b>0,0</b>		Ikke afskrivningsberettiget goodwill	<b>0,0</b>	0,7
0,0	<b>0,0</b>		Regulering af skat tidligere år	<b>0,1</b>	0,0
-1,2	<b>0,1</b>		Regulering af udskudt skat tidligere år	<b>0,4</b>	-1,2
-6,8	<b>-6,8</b>		Indtægtsførelse af skatteaktiv fra stiftelse, jf. note 32	<b>-6,8</b>	-6,8
-14,9	<b>-36,6</b>		Skat vedr. kapitalandele	<b>-1,2</b>	-2,3
<b>-38,6</b>	<b>-82,4</b>		<b>I alt</b>	<b>-13,4</b>	<b>-4,7</b>
<b>59%</b>	<b>52%</b>		<b>Effektiv skatteprocent for året</b>	<b>-50%</b>	<b>-26%</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

MODERSELSKAB		NOTER — TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (MIO.KR.)	KONCERN	
2008	2009		2009	2008
		<b>13</b>	<b>Resultat af ophørte aktiviteter</b>	
0,0	<b>0,0</b>		Reklameindtægter	<b>0,0</b> 5,7
38,4	<b>0,0</b>		Øvrig omsætning	<b>0,0</b> 0,1
-0,2	<b>0,0</b>		Programomkostninger	<b>0,0</b> -4,9
-3,8	<b>0,0</b>		Udsendelsesomkostninger	<b>0,0</b> -10,0
-4,2	<b>0,0</b>		Salgs- og administrationsomkostninger	<b>0,0</b> -6,0
-0,2	<b>0,0</b>		Lokaleomkostninger	<b>0,0</b> -0,2
-25,1	<b>0,0</b>		Personaleomkostninger	<b>0,0</b> -25,1
-12,0	<b>0,0</b>		Af- og nedskrivninger	<b>0,0</b> -12,0
0,0	<b>0,0</b>		Finansielle poster, netto	<b>0,0</b> -0,2
<b>-7,1</b>	<b>0,0</b>		<b>Årets resultat af ophørte aktiviteter før skat</b>	<b>0,0</b> <b>-52,6</b>
1,8	<b>0,0</b>		Skat	<b>0,0</b> 13,1
<b>-5,3</b>	<b>0,0</b>		<b>Årets resultat af ophørte aktiviteter</b>	<b>0,0</b> <b>-39,5</b>
4,9	<b>0,0</b>		Pengestrømme fra driftsaktiviteter	<b>0,0</b> -40,6
<b>4,9</b>	<b>0,0</b>		<b>Pengestrømme fra ophørte aktiviteter i alt</b>	<b>0,0</b> <b>-40,6</b>

Da lyttertallene for TV 2 Radio ikke nåede de budgetterede mål, undersøgte TV 2 forskellige alternativer, og pr. 1. juli 2008 indgik TV 2 et samarbejde med SBS Broadcast Danmark A/S omkring TV 2 Radio. Der blev stiftet et fælles selskab, hvor TV 2 ejer 20% og SBS ejer 80%. SBS har ansvaret for driften og overholdelse af programtilladelsen. Desuden tilfører SBS de nødvendige midler til finansiering af driftsaktiviteterne. TV 2 bidrager med koncessionsafgiften, som er en årlig betaling på 23 mio.kr. frem til 2014. Nutidsværdien af betalingsforpligtelserne blev afsat i årsregnskabet for 2008 og indgår i balancen med 83,9 mio.kr. pr. 31.12.2009 i posten "Gæld, associerede virksomheder, programtilladelse", jf. note 22. TV 2 har ikke yderligere finansieringsforpligtelser.



Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## NOTER — BALANCE NOTE 14 IMMATERIELLE AKTIVER (MIO.KR.) 2009

KONCERN	GOODWILL	ANDELE I FILM- PRODUKTIONER	ØVRIGE IMMATERIELLE AKTIVER	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2009	8,9	256,6	0,0	265,5
Årets tilgang	0,0	16,6	2,3	18,9
<b>Kostpris pr. 31.12.2009</b>	<b>8,9</b>	<b>273,2</b>	<b>2,3</b>	<b>284,4</b>
Akk. af- og nedskrivninger pr. 1.1.2009	8,9	250,3	0,0	259,2
Årets afskrivninger	0,0	18,7	0,7	19,4
<b>Akk. af- og nedskrivninger pr. 31.12.2009</b>	<b>8,9</b>	<b>269,0</b>	<b>0,7</b>	<b>278,6</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009</b>	<b>0,0</b>	<b>4,2</b>	<b>1,6</b>	<b>5,8</b>

MODERSELSKAB				I ALT
Kostpris pr. 1.1.2009		256,6	0,0	256,6
Årets tilgang		16,6	2,3	18,9
<b>Kostpris pr. 31.12.2009</b>		<b>273,2</b>	<b>2,3</b>	<b>275,5</b>
Akkumulerede afskrivninger pr. 1.1.2009		250,3	0,0	250,3
Årets afskrivninger		18,7	0,7	19,4
<b>Akk. afskrivninger pr. 31.12.2009</b>		<b>269,0</b>	<b>0,7</b>	<b>269,7</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009</b>		<b>4,2</b>	<b>1,6</b>	<b>5,8</b>

Indregnede låneomkostninger i filmproduktioner udgør 0 kr.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## NOTER — BALANCE

### NOTE 14 IMMATERIELLE AKTIVER (MIO.KR.)

2008

KONCERN	GOODWILL	PROGRAM-TILLADELSE	ANDELE I FILM-PRODUKTIONER	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2008	0,0	161,0	242,4	403,4
Årets tilgang	8,9	0,0	19,1	28,0
Årets afgang	0,0	-161,0	-4,9	-165,9
<b>Kostpris pr. 31.12.2008</b>	<b>8,9</b>	<b>0,0</b>	<b>256,6</b>	<b>265,5</b>
Akkumulerede afskrivninger pr. 1.1.2008	0,0	161,0	229,7	390,7
Årets afskrivninger	0,0	0,0	23,6	23,6
Årets nedskrivninger	8,9	0,0	0,0	8,9
Afskrivninger på afhændede aktiver	0,0	-161,0	-3,0	-164,0
<b>Akk. afskrivninger pr. 31.12.2008</b>	<b>8,9</b>	<b>0,0</b>	<b>250,3</b>	<b>259,2</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2008</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>6,3</b>	<b>6,3</b>

MODERSELSKAB	ANDELE I FILM-PRODUKTIONER	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2008	242,4	242,4
Årets tilgang	19,1	19,1
Årets afgang	-4,9	-4,9
<b>Kostpris pr. 31.12.2008</b>	<b>256,6</b>	<b>256,6</b>
Akkumulerede afskrivninger pr. 1.1.2008	229,7	229,7
Årets afskrivninger	23,6	23,6
Afskrivninger vedr. afgang	-3,0	-3,0
<b>Akk. afskrivninger pr. 31.12.2008</b>	<b>250,3</b>	<b>250,3</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2008</b>	<b>6,3</b>	<b>6,3</b>

	Indhold	2
	Ledelsesberetning – Resultater	3
	Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
	Ledelsesberetning – Ledelsen	44
	Påtegninger	68
	Koncern- og årsregnskabet 2009	73
	Noter	79
	Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
	Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
	Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
	Note 14-24: Noter til Balance	103
	Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
	Note 27: Eventualforpligtelser	116
	Note 28: Eventualaktiver	124
	Note 29: Nærtstående parter	125
	Note 30: Risici	127
	Note 31: Ny regnskabsregulering	132



# Noter

## NOTE 15 MATERIELLE AKTIVER EKSKL. SENDENET (MIO.KR.) 2009

KONCERN	GRUNDE OG BYGNINGER	TV-TEKNISK UDSTYR	INVENTAR OG DRIFTS-MATERIEL	MATERIELLE ANLÆG UNDER UDFØRELSE	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2009	355,4	562,2	120,1	22,3	1.060,0
Årets tilgang	17,6	44,4	36,4	5,3	103,7
Årets afgang	0,0	-4,6	-1,2	-26,5	-32,3
<b>Kostpris pr. 31.12.2009</b>	<b>373,0</b>	<b>602,0</b>	<b>155,3</b>	<b>1,1</b>	<b>1.131,4</b>
Akk. af- og nedskrivninger pr. 1.1.2009	131,7	353,2	91,2	0,0	576,1
Årets afskrivninger	12,7	67,1	20,4	0,0	100,2
Årets nedskrivninger	0,0	0,9	0,3	0,0	1,2
Afskrivninger på afhændede aktiver	0,0	-4,4	-1,2	0,0	-5,6
<b>Akk. af- og nedskrivninger pr. 31.12.2009</b>	<b>144,4</b>	<b>416,8</b>	<b>110,7</b>	<b>0,0</b>	<b>671,9</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009</b>	<b>228,6</b>	<b>185,2</b>	<b>44,6</b>	<b>1,1</b>	<b>459,5</b>

MODERSELSKAB	GRUNDE OG BYGNINGER	TV-TEKNISK UDSTYR	INVENTAR OG DRIFTS-MATERIEL	MATERIELLE ANLÆG UNDER UDFØRELSE	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2009	355,4	537,6	120,1	22,3	1.035,4
Årets tilgang	17,6	43,8	36,4	5,3	103,1
Årets afgang	0,0	-4,4	-1,2	-26,5	-32,1
<b>Kostpris pr. 31.12.2009</b>	<b>373,0</b>	<b>577,0</b>	<b>155,3</b>	<b>1,1</b>	<b>1.106,4</b>
Akk. af- og nedskrivninger pr. 1.1.2009	131,7	346,5	91,2	0,0	569,4
Årets afskrivninger	12,7	60,1	20,4	0,0	93,2
Årets nedskrivninger	0,0	0,5	0,3	0,0	0,8
Afskrivninger på afhændede aktiver	0,0	-4,4	-1,2	0,0	-5,6
<b>Akk. af- og nedskrivninger pr. 31.12.2009</b>	<b>144,4</b>	<b>402,7</b>	<b>110,7</b>	<b>0,0</b>	<b>657,8</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009</b>	<b>228,6</b>	<b>174,3</b>	<b>44,6</b>	<b>1,1</b>	<b>448,6</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## NOTE 15 MATERIELLE AKTIVER EKSKL. SENDENET (MIO.KR.) 2008

KONCERN	GRUNDE OG BYGNINGER	TV-TEKNISK UDSTYR	INVENTAR OG DRIFTS-MATERIEL	MATERIELLE ANLÆG UNDER UDFØRELSE	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2008	225,2	514,0	121,4	90,1	950,7
Reguleringer	0,0	-32,2	-10,3	0,0	-42,5
Årets tilgang	130,2	100,8	10,9	3,3	245,2
Årets afgang	0,0	-20,4	-1,9	-71,1	-93,4
<b>Kostpris pr. 31.12.2008</b>	<b>355,4</b>	<b>562,2</b>	<b>120,1</b>	<b>22,3</b>	<b>1.060,0</b>
Akk. af- og nedskrivninger pr. 1.1.2008	116,3	319,5	81,8	0,0	517,6
Reguleringer	0,0	-32,2	-10,3	0,0	-42,5
Årets afskrivninger	7,6	70,7	21,0	0,0	99,3
Årets nedskrivning	7,8	10,5	0,0	0,0	18,3
Afskrivninger på afhændede aktiver	0,0	-15,3	-1,3	0,0	-16,6
<b>Akk. af- og nedskrivninger pr. 31.12.2008</b>	<b>131,7</b>	<b>353,2</b>	<b>91,2</b>	<b>0,0</b>	<b>576,1</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2008</b>	<b>223,7</b>	<b>209,0</b>	<b>28,9</b>	<b>22,3</b>	<b>483,9</b>

MODERSELSKAB	GRUNDE OG BYGNINGER	TV-TEKNISK UDSTYR	INVENTAR OG DRIFTS-MATERIEL	MATERIELLE ANLÆG UNDER UDFØRELSE	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2008	225,2	514,0	121,4	90,1	950,7
Reguleringer	0,0	-32,2	-10,3	0,0	-42,5
Årets tilgang	130,2	76,2	10,9	3,3	220,6
Årets afgang	0,0	-20,4	-1,9	-71,1	-93,4
<b>Kostpris pr. 31.12.2008</b>	<b>355,4</b>	<b>537,6</b>	<b>120,1</b>	<b>22,3</b>	<b>1.035,4</b>
Akk. af- og nedskrivninger pr. 1.1.2008	116,3	319,4	81,9	0,0	517,6
Reguleringer	0,0	-32,2	-10,3	0,0	-42,5
Årets afskrivninger	7,6	63,9	20,9	0,0	92,4
Årets nedskrivninger	7,8	10,5	0,0	0,0	18,3
Afskrivninger på afhændede aktiver	0,0	-15,1	-1,3	0,0	-16,4
<b>Akk. af- og nedskrivninger pr. 31.12.2008</b>	<b>131,7</b>	<b>346,5</b>	<b>91,2</b>	<b>0,0</b>	<b>569,4</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2008</b>	<b>223,7</b>	<b>191,1</b>	<b>28,9</b>	<b>22,3</b>	<b>466,0</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## NOTE 16 SENDENET (MIO.KR.) 2009

KONCERN	GRUNDE OG BYGNINGER	TV-TEKNISK UDSTYR	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2009	350,9	257,7	608,6
Årets tilgang	0,0	68,7	68,7
<b>Kostpris pr. 31.12.2009</b>	<b>350,9</b>	<b>326,4</b>	<b>677,3</b>
Akk. af- og nedskrivninger pr. 1.1.2009	152,8	237,9	390,7
Årets afskrivninger	13,0	4,2	17,2
<b>Akk. af- og nedskrivninger pr. 31.12.2009</b>	<b>165,8</b>	<b>242,1</b>	<b>407,9</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009</b>	<b>185,1</b>	<b>84,3</b>	<b>269,4</b>

MODERSELSKAB	GRUNDE OG BYGNINGER	TV-TEKNISK UDSTYR	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2009	350,9	257,7	608,6
Årets tilgang	0,0	68,7	68,7
<b>Kostpris pr. 31.12.2009</b>	<b>350,9</b>	<b>326,4</b>	<b>677,3</b>
Akk. af- og nedskrivninger pr. 1.1.2009	152,8	237,9	390,7
Årets afskrivninger	13,0	4,2	17,2
<b>Akk. af- og nedskrivninger pr. 31.12.2009</b>	<b>165,8</b>	<b>242,1</b>	<b>407,9</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009</b>	<b>185,0</b>	<b>84,3</b>	<b>269,4</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## NOTE 16 SENDENET (MIO.KR.) 2008

KONCERN	GRUNDE OG BYGNINGER	TV-TEKNISK UDSTYR	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2008	350,9	268,8	619,7
Årets tilgang	0,0	-11,1	-11,1
<b>Kostpris pr. 31.12.2008</b>	<b>350,9</b>	<b>257,7</b>	<b>608,6</b>
Akk. af- og nedskrivninger pr. 1.1.2008	143,8	243,0	386,8
Årets afskrivninger	9,0	3,6	12,6
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	0,0	-8,7	-8,7
<b>Akk. af- og nedskrivninger pr. 31.12.2008</b>	<b>152,8</b>	<b>237,9</b>	<b>390,7</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2008</b>	<b>198,1</b>	<b>19,8</b>	<b>217,9</b>

MODERSELSKAB	GRUNDE OG BYGNINGER	TV-TEKNISK UDSTYR	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2008	350,9	268,8	619,7
Årets tilgang	0,0	-11,1	-11,1
<b>Kostpris pr. 31.12.2008</b>	<b>350,9</b>	<b>257,7</b>	<b>608,6</b>
Akk. af- og nedskrivninger pr. 1.1.2008	143,8	243,0	386,8
Årets afskrivninger	9,0	3,6	12,6
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	0,0	-8,7	-8,7
<b>Akk. af- og nedskrivninger pr. 31.12.2008</b>	<b>152,8</b>	<b>237,9</b>	<b>390,7</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2008</b>	<b>198,1</b>	<b>19,8</b>	<b>217,9</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## NOTE 17 ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER (MIO.KR.) 2009

KONCERN	ASSOCIEREDE VIRKSOM- HEDER	JOINT VENTURES	ANDRE KAPITAL- ANDELE	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2009	39,3	204,5	3,8	247,6
Årets tilgang	2,7	0,0	0,0	2,7
<b>Kostpris pr. 31.12.2009</b>	<b>42,0</b>	<b>204,5</b>	<b>3,8</b>	<b>250,3</b>
Værdireguleringer pr. 1.1.2009	-30,9	-31,9	-0,8	-63,6
Årets udbytte	-0,3	-5,6	0,0	-5,9
Årets resultatandele	0,2	17,0	0,0	17,2
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	0,0	-1,1	0,0	-1,1
Årets nedskrivninger	-4,0	0,0	0,0	-4,0
<b>Værdireguleringer pr. 31.12.2009</b>	<b>-35,0</b>	<b>-21,6</b>	<b>-0,8</b>	<b>-57,4</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009</b>	<b>7,0</b>	<b>182,9</b>	<b>3,0</b>	<b>192,9</b>

MODERSELSKAB	DATTER- VIRKSOMHEDER	ASSOCIEREDE VIRKSOM- HEDER	JOINT VENTURES	ANDRE KAPITAL- ANDELE	I ALT
Kostpris pr. 1.1.2009	377,7	38,8	174,0	3,8	594,3
Årets tilgang/kapitaludvidelse	133,3	2,7	0,0	0,0	136,0
<b>Kostpris pr. 31.12.2009</b>	<b>511,0</b>	<b>41,5</b>	<b>174,0</b>	<b>3,8</b>	<b>730,3</b>
Værdireguleringer pr. 1.1.2009	-134,6	-30,2	0,0	-0,8	-165,6
Overført fra nedskrivninger på tilgodehavender i dattervirksomheder	-119,9	0,0	0,0	0,0	-119,9
Årets nedskrivninger	0,0	-4,2	0,0	0,0	-4,2
<b>Værdireguleringer pr. 31.12.2009</b>	<b>-254,5</b>	<b>-34,4</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>-289,7</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2009</b>	<b>256,5</b>	<b>7,1</b>	<b>174,0</b>	<b>3,0</b>	<b>440,6</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## KAPITALANDELE

NOTER	Ejerandel	Egen-kapital	Om-sætning	Omkost-ninger	Resultat efter skat	Kort-fristede aktiver	Lang-fristede aktiver	Forplig-telser	
<b>Dattervirksomheder</b>									
TV 2 BIB A/S, Odense	100%	3,4	8,9	8,5	0,4	19,1	2,1	17,8	
TV 2 DTT A/S, Odense	100%	36,1	0,0	-2,2	2,2	0,0	40,1	4,0	Indhold 2
East Production A/S, Odense	100%	9,6	33,9	33,7	0,2	7,3	13,3	11,0	Ledelsesberetning – Resultater 3
TV 2 NETWORKS A/S, Odense	100%	219,9	513,3	333,1	180,2	317,3	0,0	97,4	Ledelsesberetning – Aktuelle temaer 38
TV 2 NEWS A/S, Odense	100%	46,9	172,7	146,0	26,7	62,2	0,0	15,3	Ledelsesberetning – Ledelsen 44
TV 2 RADIO A/S, Odense	100%	7,8	0,4	3,8	-3,4	60,7	31,4	84,2	Påtegninger 68
TV 2 WORLD A/S, Odense	100%	2,4	0,9	1,4	-0,5	3,2	1,3	2,1	Koncern- og årsregnskabet 2009 73
<b>Associerede virksomheder</b>									
BiIZonen A/S, København *	34%	-76,9	5,1	33,7	-28,6	2,0	1,0	79,9	Noter 79
FilmFyn A/S, Faaborg	33%	20,9	10,3	11,1	-0,9	5,7	17,8	2,6	Note 1: Anvendt regnskabspraksis 80
Momondo Norden A/S, København*	40%	13,7	9,8	5,1	4,7	14,1	2,3	2,7	Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger 94
Vi med Hund A/S, København *	30%								Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse 97
<b>Joint ventures</b>									
Broadcast Service Danmark A/S, Høje Taastrup**	50%	26,7	392,1	379,1	13,0	100,8	220,1	294,2	Note 14-24: Noter til Balance 103
TV 2 DANMARK A/S ejer sammen med DR Broadcast Service Danmark A/S.									Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse 115
I/S Digi-TV, Høje Taastrup	33%	120,3	46,9	37,8	9,1	4,6	156,7	41,0	Note 27: Eventualforpligtelser 116
TV 2 DTT A/S ejer sammen med DR inter-ressentskabet I/S Digi-TV, som der hæftes solidarisk for.									Note 28: Eventualaktiver 124
I/S 4M, Odense	50%	68,5	3,0	3,0	0,0	5,6	80,0	17,1	Note 29: Nærtstående parter 125
TV 2 DANMARK A/S ejer sammen med DR interressentskabet I/S 4M, som der hæftes solidarisk for.									Note 30: Risici 127
I/S Fordelingsnet, Høje Taastrup	80%	79,0	27,2	18,7	8,5	18,1	66,4	5,5	Note 31: Ny regnskabsregulering 132
TV 2 DANMARK A/S ejer sammen med DR interressentskabet I/S Fordelingsnet, som der hæftes solidarisk for.									
TV 2 Sport A/S, København*, **	50%	74,5	39,9	30,5	9,4	134,3	3,8	63,6	
TV 2   DANMARK A/S ejer sammen med MTG aktieselskabet TV 2 SPORT A/S.									

\*Under omsætning er angivet selskabets bruttoresultat

\*\* Selskaberne er selvstændige skattesubjekter, og skat af årets resultat er derfor inkluderet i selskabernes omkostninger.

# Noter



MODERSELSKAB		NOTER — BALANCE (MIO.KR.)	KONCERN	
2008	2009		2009	2008
		<b>18 Udskudt skat</b>		
-39,8	<b>-26,3</b>	Udskudt skat pr. 1.1. 2009	<b>-9,6</b>	-14,6
-0,1	<b>-0,1</b>	Regulering udskudt skat tidligere år	<b>-0,3</b>	1,2
0,0	<b>0,0</b>	Tilgang ved køb af dattervirksomhed	<b>0,0</b>	0,3
6,8	<b>6,8</b>	Skatteaktiv fra stiftelse	<b>6,8</b>	6,8
6,8	<b>24,9</b>	Årets udskudte skat	<b>7,0</b>	-3,3
<b>-26,3</b>	<b>5,3</b>	<b>Saldo ultimo</b>	<b>3,9</b>	<b>-9,6</b>
		<b>Som specificeres som følger på hovedposter:</b>		
25,2	<b>0,1</b>	Immaterielle aktiver	<b>1,1</b>	28,5
1,3	<b>2,9</b>	Materielle aktiver	<b>2,5</b>	0,1
-42,4	<b>-18,9</b>	Kortfristede aktiver og forpligtelser	<b>-32,4</b>	-40,4
-13,8	<b>-7,0</b>	Skatteaktiv fra stiftelse	<b>-7,0</b>	-13,8
3,4	<b>28,2</b>	Fremførselberettigede skattemæssige underskud	<b>39,7</b>	16,0
<b>-26,3</b>	<b>5,3</b>	<b>I alt</b>	<b>3,9</b>	<b>-9,6</b>

Fordeling af skatteaktiv på hovedposter er opgjort brutto, hvorfor skatteaktiv fra stiftelse er oplyst særskilt. Størstedelen af skatteaktiv fra stiftelse hidrører fra materielle anlægsaktiver (sendenet).

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

MODERSELSKAB		NOTER — BALANCE	KONCERN	
2008	2009	NOTE (MIO.KR.)	2009	2008
		<b>19 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>		
192,0	<b>183,1</b>	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	<b>336,6</b>	310,4
30,7	<b>35,6</b>	Heraf overforfaldne pr. 31.12 2009	<b>43,0</b>	40,0
		De overforfaldne debitorer er i det væsentlige indbetalt primo januar 2010. Der henvises til omtale af kreditrisici i note 30		
		Nedskrivninger, der er indeholdt i ovenstående tilgodehavender:		
0,6	<b>0,7</b>	Nedskrivninger 01.01 2009	<b>1,2</b>	0,7
0,7	<b>1,1</b>	Nedskrivninger i året	<b>1,3</b>	1,4
-0,6	<b>-0,3</b>	Realiseret i året	<b>-0,3</b>	-0,9
<b>0,7</b>	<b>1,5</b>	<b>Nedskrivninger 31.12 2009</b>	<b>2,2</b>	<b>1,2</b>
		<b>20 Tilgodehavender hos dattervirksomheder</b>		
81,4	<b>12,1</b>	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	<b>0,0</b>	0,0
-69,6	<b>0,0</b>	Nedskrivning af tilgodehavender hos dattervirksomheder	<b>0,0</b>	0,0
<b>11,8</b>	<b>12,1</b>	<b>Saldo ultimo</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
		<b>21 Tilgodehavende selskabsskat</b>		
16,2	<b>0,7</b>	Tilgodehavende selskabsskat pr. 1.1.2008	<b>0,7</b>	16,2
0,0	<b>0,0</b>	Årets aktuelle skat	<b>0,0</b>	0,0
0,0	<b>-0,1</b>	Regulering af skat, tidligere år	<b>-0,1</b>	0,0
-16,2	<b>0,6</b>	Modtaget skat retur	<b>0,6</b>	-16,2
0,7	<b>0,0</b>	Betalt selskabsskat i året	<b>0,0</b>	0,7
<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>Saldo ultimo</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>

	Indhold	
		2
Ledelsesberetning – Resultater		3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer		38
Ledelsesberetning – Ledelsen		44
Påtegninger		68
Koncern- og årsregnskabet 2009		73
Noter		79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis		80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger		94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse		97
Note 14-24: Noter til Balance		103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse		115
Note 27: Eventualforpligtelser		116
Note 28: Eventualaktiver		124
Note 29: Nærtstående parter		125
Note 30: Risici		127
Note 31: Ny regnskabsregulering		132



# Noter

## Note 22: Langfristede forpligtelser

TV 2|DANMARK A/S har et banklån på 194,3 mio.kr. Lånet er afdragsfrit og forfalder til endelig betaling 17.11.2014. Lånet forrentes med 3 mdr. cibor + 0,65%. Lånet kan indfries helt eller delvist før en renteperiodes udløb.

Lånet forfalder dog til indfrielse 30 kalenderdage efter statens indgåelse af aftale om overdragelse af majoriteten af aktierne i TV 2|DANMARK A/S, hvis långiver og låntager i denne 30 dages periode ikke ved en genforhandling er blevet enige om fremtidige vilkår og betingelser for lånet.

TV 2|DANMARK A/S har et statslån på 217,5 mio.kr. Långiver og låntager kan til enhver tid opsige lånet uden varsel til helt eller delvis indfrielse. Lånet forrentes med 6 mdr.cibor + 1,75%.

TV 2|DANMARK A/S har trækingsrettigheder pr. 31. december 2009 på 340 mio.kr. Trækingsretten er i januar 2010 nedsat til 260 mio.kr., se side 14.

I forudbetalinger, brugsretter mv. under langfristede forpligtelser indgår forudfakturering til Broadcast Service Danmark A/S for brugsretten til sendeudstyr. Det fakturerede beløb 68,7 mio.kr. indtægtsføres over aftalens løbetid, som er 12 år. Den kortfristede del af forudbetalingerne er indregnet i periodeafgrænsningsposter i de kortfristede forpligtelser.

AFDRAG LANGFRISTET GÆLD (MIO.KR)	KONCERN		
	Forfalden fra balancedagen		
	Under 1 år	1-5 år	Over 5 år
Kreditinstitutter	-	194,3	-
Gæld, associerede virksomheder, programtilladelse	19,8	64,1	-
Forudbetalingen, brugsretter mv.	11,8	26,7	39,3
<b>I alt</b>	<b>31,6</b>	<b>285,1</b>	<b>39,3</b>

Ved opgørelsen af gæld, associerede virksomheder, programtilladelse er anvendt en diskonteringsrentefod på 4% p.a.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

MODERSELSKAB		NOTER — BALANCE (MIO.KR.)	KONCERN	
2008	2009		2009	2008
		<b>23</b>	<b>Likviditet</b>	
335,0	<b>340,0</b>		Trækningsretter i danske pengeinstitutter	<b>340,0</b>
-113,9	<b>-165,8</b>		Kreditinstitutter (kassekredit)	<b>-165,8</b>
0,0	<b>0,0</b>		Likvider pr. 31.12.2009	<b>2,2</b>
<b>221,1</b>	<b>174,2</b>		<b>Det likvide kapitalberedskab</b>	<b>176,4</b>
-207,5	<b>-217,5</b>		Statslån	<b>-217,5</b>
<b>13,6</b>	<b>-43,3</b>		<b>Det likvide kapitalberedskab ekskl. statslån</b>	<b>18,5</b>
		<b>24</b>	<b>Hensatte forpligtelser</b>	
100,5	<b>50,6</b>		Hensatte forpligtelser pr. 1.1.2009	<b>0,0</b>
-26,7	<b>1,0</b>		Diverse retstvister	<b>1,0</b>
-23,2	<b>-50,6</b>		Garantier for dattervirksomheder tilbageført	<b>0,0</b>
<b>50,6</b>	<b>1,0</b>		<b>Hensatte forpligtelser pr. 31.12.2009</b>	<b>1,0</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

MODERSELSKAB		NOTER — PENGESTRØMSOPGØRELSE (MIO.KR.)	KONCERN		
2008	2009		2009	2008	
		<b>25</b>	<b>Reguleringer</b>		
64,9	<b>4,2</b>		Resultatandele og nedskrivningen i tilknyttede virksomheder	<b>-13,2</b>	-9,9
126,8	<b>131,7</b>		Af- og nedskrivninger	<b>137,0</b>	150,7
-1,2	<b>0,7</b>		Fortjeneste og tab ved salg af langfristede aktiver	<b>-0,9</b>	-1,1
-138,8	<b>-164,6</b>		Finansielle indtægter	<b>-5,9</b>	-7,9
52,1	<b>39,8</b>		Finansielle omkostninger	<b>35,7</b>	49,2
<b>103,8</b>	<b>10,4</b>		<b>I alt</b>	<b>152,7</b>	<b>181,0</b>
		<b>26</b>	<b>Ændring i driftskapital</b>		
49,7	<b>-32,1</b>		Ændring i programlager	<b>-57,9</b>	36,9
56,3	<b>48,1</b>		Ændring i tilgodehavender og periodiseringer	<b>-12,7</b>	65,2
-94,0	<b>29,5</b>		Ændring i leverandør- og anden gæld mm.	<b>34,1</b>	-157,4
0,0	<b>0,0</b>		Heraf køb af virksomhed	<b>0,0</b>	-2,2
<b>12,0</b>	<b>45,5</b>		<b>I alt</b>	<b>-36,5</b>	<b>-57,5</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## Note 27: Eventualforpligtelser

### Kontraktlige forpligtelser

TV 2|DANMARK A/S har pr. 31. december 2009 indgået aftale om programkøb til fremtidig levering for i alt 1.003,0 mio.kr. (2008: 1.045,1 mio.kr.)

TV 2|DANMARK A/S har sammen med Danmarks Radio, Viastat Broadcasting UK Ltd., SBS Broadcast Danmark A/S og Discovery Communications Nordic A/S indgået aftale med Gallup A/S om køb af en TV-meter-baseret undersøgelse af seeradfærd i Danmark. Kontrakten er gældende til 31. december 2012. TV 2s andel af den samlede kontraktssum udgør i niveauet 11,6 mio.kr.

### Leje- og leasingforpligtelser

Opsigelse, lejemålforsigtelser mm. udgør i alt ca. 300,8 mio.kr. Lejemålforsigtelserne forfalder med 24,8 mio.kr. inden for 1 år, 92,0 mio.kr. 1-5 år og efter 5 år 184,0 mio.kr. Den samlede husleje i 2009 udgjorde 26,3 mio.kr.

Den væsentligste lejekontrakt vedrører leje af kontorejendom. Lejekontrakten er uopsigelig i 15 år fra lejers side. Ophører lejemålet inden 20 år, er TV 2 pligtig til at godtgøre evt. restgæld på finansieringen af indretningssomkostninger. Restgælden udgør pr. 31.12.2009 73,9 mio.kr. TV 2 har ingen optioner på køb af ejendommen.

Leasingforpligtelser (operationel leasing) vedrørende leje af driftsmateriel (biler) udgør i alt 10,5 mio.kr. Lea-

singforpligtelserne forfalder med 5,0 mio.kr. inden for 1 år, 5,5 mio.kr. 1-5 år og efter 5 år 0 kr. Den samlede leasingydelse i 2009 udgjorde 6,3 mio.kr.

### Kabeldistributionsforpligtelser

TV 2|DANMARK A/S modtager vederlag via The Union of Broadcasting Organization for Cable Distribution in Denmark (UBOD) for rettighederne til samtidig og uændret kabeldistribution af TV 2|DANMARK A/S' udsendelser i Danmark.

TV 2|DANMARK A/S har forpligtet sig til - til enhver tid - at refundere modtaget vederlag, såfremt dette måtte være nødvendigt for at imødekomme tredjemands berettigede krav på andel i vederlaget.

### Afgivne garantier

TV 2|DANMARK A/S har sammen med Danmarks Radio afgivet anfordringsgaranti til sikkerhed for Broadcast Service Danmark A/S' opfyldelse af de forpligtelser, som selskabet har påtaget sig over for TDC som følge af overtage tidligere statstjenestemænds ansættelsesforhold.

TV 2|DANMARK A/S har sammen med MTG Group AB afgivet selvskyldnerkaution til sikkerhed for TV 2 SPORT A/S på 50 mio.kr. Der er mellem TV 2|DANMARK A/S og MTG Group AB aftalt indbyrdes regres, hvis den ene part har betalt mere end den anden.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter



Danske Bank har på vegne af Radio NOVA A/S afgivet anfordringsgaranti på 69 mio.kr. til den danske stat for koncessionsafgiften. Beløbet nedskrives som anført i §11 i Bekendtgørelse nr. 393 af 2. maj 2006 om Radio- og tv-nævnets udbud af den femte, landsdækkende FM-radiokanal. Garantien udløber den 31. december 2013.

TV 2 Radio A/S har med TV 2|DANMARK som solidarisk medrekvisit stillet kontragaranti til Danske Bank for beløbet. Det fulde beløb er afsat i balancen.

TV 2 ejer sammen med DR interessentskaberne I/S 4M, I/S Fordelingsnet og I/S DIGI-TV, som der hæftes solidarisk for, jf. note 17.

## Retssager

TV 2|DANMARK A/S er involveret i en række retssager og juridiske tvister, hvor de mest betydende gennemgås nedenfor.

Samlet har ledelsen med bistand fra juridiske rådgivere vurderet, at det er mest sandsynligt, at sagerne afgøres til TV 2s favør, hvorfor der ikke er foretaget hensættelser til eventuelle afgørelser, der skulle være til ugunst for TV 2. Ledelsen har i denne forbindelse sammen med juridiske rådgivere tillige vurderet, at skulle sagerne mod forventning blive afgjort til TV 2s

ugunst, så er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en pålidelig opgørelse over de beløb, som TV 2 måtte skulle udrede over for modparter, hvilket tillige kan begrunde, at der ikke indregnes hensættelser til eventuelle tab som følge af sagerne i årsregnskabet pr. 31.12.2009. Vurderingerne er uændret i forhold til 31.12.2008.

Omkostninger til juridisk bistand samt andre sagsomkostninger indregnes i takt med afholdelsen.

## Sag for Østre Landsret indbragt af SBS Broadcasting (tidl. TV Danmark A/S) mod TV 2|DANMARK A/S og Konkurrenceankenævnet

SBS Broadcasting (tidligere TV Danmark) indbragte den 31. maj 2002 Konkurrenceankenævnets kendelse af 8. april 2002 vedrørende TV 2s priser og betingelser 2000 for Østre Landsret.

Efter Konkurrenceankenævnets kendelse af 1. november 2006 vedrørende TV 2s priser og betingelser 2001-2005 (se næste afsnit TV 2s "Priser og betingelser 2001-2005") har SBS Broadcasting hævet sagen ved Østre Landsret. Det er mellem parterne aftalt, at TV 2s priser og betingelser 2000 skal bedømmes på samme måde som TV 2s priser og betingelser 2001-2005.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## TV 2s "Priser og betingelser 2001-2005"

Konkurrencerådet traf den 21. december 2005 afgørelse i en sag om TV 2s priser og betingelser 2001-2005. Rådet fandt, at TV 2 besidder en dominerende stilling på det danske marked for tv-reklame, og at TV 2 har misbrugt denne stilling ved anvendelsen af en progressiv årsrabat. Rådet påbød TV 2 at ophøre med anvendelsen af årsrabatten med virkning for årsaftaler for 2006. Rådet fandt, at TV 2s øvrige rabatvilkår ikke kunne anses for misbrug af en dominerende stilling, men alligevel forstærkede virkningen af TV 2s årsrabat.

Ved kendelse af 1. november 2006 ophævede Konkurrenceankenævnet afgørelsen fra Konkurrencerådet.

SBS Broadcasting (tidligere TV Danmark) indbragte Konkurrenceankenævnets kendelse af 1. november 2006 for Østre Landsret. Sagen blev anlagt mod Konkurrenceankenævnet og TV 2. SBS Broadcasting nedlagde påstand om ophævelse af Konkurrenceankenævnets kendelse, og Konkurrenceankenævnet og TV 2 skulle anerkende, at en række af de rabatformer, som TV 2 har anvendt i perioden 2001-2005, var i strid med konkurrencelovens §6 og EF-Traktatens art. 81.

Konkurrenceankenævnet og TV 2 nedlagde påstand om frifindelse.

Viasat Broadcasting UK Ltd. indbragte Konkurrenceankenævnets kendelse af 1. november 2006 for Østre Landsret. Sagen blev alene anlagt mod Konkurrencerådet, der nedlagde påstand om frifindelse. TV 2 indtrådte som biintervenient i sagen til støtte for Konkurrencerådet.

SBS Broadcasting hævdede sin sag kort før domsforhandlingen i Østre Landsret. Domsforhandlingen indskrænkede sig derfor til den af Viasat Broadcasting UK Ltd. anlagte sag.

I juni 2009 traf Østre Landsret afgørelse i sagen. Ved dommen blev Konkurrenceankenævnets kendelse af 1. november 2006 ophævet, og Konkurrencerådet blev pålagt at anerkende, at TV 2s progressive årsrabat udgør et misbrug af dominerende stilling i strid med EF-traktatens artikel 82 (nu artikel 102 TFEU) og konkurrencelovens § 11.

Konkurrencerådet har anket dommen til Højesteret med påstand om frifindelse, og TV 2 er indtrådt til støtte for Konkurrencerådet. Anken har opsættende virkning, og Konkurrenceankenævnets kendelse af 1. november 2006 står derfor fortsat ved magt, mens sagen verserer for Højesteret. Sagsbehandlingen for Højesteret må forventes at tage op til to år.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter



## **Erstatningssag for Østre Landsret indbragt af SBS Broadcasting (tidl. TV Danmark A/S) mod TV 2|DANMARK A/S vedrørende år 2000-2005**

Efter Konkurrencerådets afgørelse af 21. december 2005 vedrørende TV 2s priser og betingelser 2001-2005 har SBS Broadcasting den 30. december 2005 ved Østre Landsret anlagt sag mod TV 2 med påstand om erstatning på 60 mio.kr. som følge af TV 2s anvendelse af progressive årssrabatter og urimeligt lave priser i årene 2000-2005.

TV 2 har endnu ikke afgivet svarskrift i sagen.

Sagen er udsat, indtil der foreligger en afgørelse i Højesteret af retssagen om TV 2s priser og betingelser 2001-2005.

## **Erstatningssag for Østre Landsret indbragt af Viasat UK Broadcasting Ltd. mod TV 2|DANMARK**

Viasat UK Broadcasting Ltd. (Viasat) har ved stævning af 28. februar 2006 anlagt sag ved Østre Landsret mod TV 2 og staten. Viasat har principalt nedlagt påstand om, at TV 2 og staten tilpligtes in solidum (subsidiært alternativt) at betale 200 mio.kr. i erstatning til Viasat. Subsidiært er nedlagt påstand om, at TV 2 skal tilbagebetale 200 mio.kr. til staten, som følge af manglende anmeldelse af den påståede statsstøtte til TV 2. TV 2 og staten har afgivet foreløbige svarskrifter i

sagen. TV 2 har nedlagt påstand om frifindelse i forhold til sagsøgers principale påstand, og afvisning subsidiært frifindelse i forhold til sagsøgers subsidiære påstand. Staten har nedlagt påstand om frifindelse.

Behandlingen af sagen er udsat på Højesterets behandling af anken vedrørende TV 2s priser og betingelser 2001-2005 samt Kommissionens behandling af genoptagelsessagen vedrørende den danske stats finansiering af TV 2 i årene 1995-2002.

## **Undersøgelse af den danske stats finansiering af TV 2 i årene 1995-2002**

Ved beslutning af 19. maj 2004 fastslog Kommissionen, at den støtte, der er ydet til TV 2 i årene 1995-2002 i form af licensindtægter og andre foranstaltninger beskrevet i beslutningen, er forenelig med fællesmarkedet i henhold til EF-Traktatens artikel 86, stk. 2 (nu artikel 106, stk. 2, TFEU), med undtagelse af et beløb på 628,2 mio.kr.

Kommissionen konkluderede nærmere i beslutningen, at de i undersøgelsesperioden tilførte statsmidler oversteg TV 2s nettoomkostninger til udførelsen af public service-forpligtelserne med det nævnte beløb på 628,2 mio.kr., således at TV 2s egenkapital løbende blev forøget. Det konkluderedes videre, at denne

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

Løbende forøgelse af egenkapitalen ikke var markedsøkonomisk begrundet. Samtidig konkluderedes, at der ikke var tilstrækkelig grundlag for at fastslå, at TV 2 havde benyttet de tilførte statsmidler til at krydssubsidiere kommercielle aktiviteter.

I beslutningen pålagdes Danmark at tilbagesøge beløbet 628,2 mio.kr. med tillæg af renter fra TV 2. Det samlede tilbagebetalingsbeløb med tillæg af renter blev opgjort til i alt 1.073 mio.kr. for perioden 1995-2003. Principperne i Kommissionens afgørelse blev således også anvendt på kalenderåret 2003 ved tilbagebetalingen. Den af Kommissionen godkendte rekapitalisering indebærer desuden, at eventuel statsstøtte i perioden 1. januar - 31. oktober 2004 er tilbagebetalt.

Ved brev af 23. juli 2004 anmeldte Danmark til Kommissionen en plan for, hvorledes Kommissionens beslutning kunne efterleves, og TV 2s konkurs samtidig kunne undgås ved en rekapitalisering i overensstemmelse med det markedsøkonomiske investorprincip.

Ved beslutning af 6. oktober 2004 godkendte Kommissionen den anmeldte rekapitalisering. Beslutningen blev begrundet med, at det planlagte kapitalindskud og konverteringen af gæld til egenkapital var nødvendige for at genskabe den kapital, som TV 2 efter sin

omdannelse til aktieselskab havde behov for - for at kunne opfylde sin public service-forpligtelse, jf. EF-Traktatens art. 86, stk. 2 (nu artikel 106, stk. 2, TFEU).

TV 2 og den danske stat indbragte ved stævninger af henholdsvis 29. juli 2004 og 3. august 2004 Kommissionens beslutning af 19. maj 2004 for Retten i Første Instans med påstand om, at Kommissionens beslutning af 19. maj 2004 blev annulleret helt eller delvist. De nedlagte påstande blev generelt støttet på, at den anfægtede beslutning var truffet under tilsidesættelse af væsentlige formforskrifter, artikel 87, stk. 1, EF, artikel 86, stk. 2, EF, artikel 295 EF og Amsterdam Traktatens Protokol om offentlig radio- og tv-virkosomhed samt på princippet om berettigede forventninger og retssikkerhedsprincippet. Kommissionen nedlagde påstand om frifindelse i forhold til TV 2 og staten.

European Broadcasting Union (EBU) intervenserede til støtte for TV 2 i den af TV 2 anlagte retssag vedrørende Kommissionens beslutning af 19. maj 2004. Viasat og SBS Broadcasting intervenserede til støtte for Kommissionen i retssagen.

Viasat og SBS Broadcasting har udtaget stævninger med påstand om annullation af den del af Kommissionens beslutning af 19. maj 2004, der godkendte den

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132



# Noter

Øvrige støtte til TV 2 i perioden 1995-2002. Disse sagsanlæg blev støttet på, at Kommissionen burde have fastslået, at TV 2 havde modtaget statsstøtte i betydeligt videre omfang, end hvad der er lagt til grund i Kommissionens beslutning. Kommissionen nedlagde påstand om frifindelse. TV 2, staten og EBU intervenue-rede til støtte for Kommissionen i disse retssager.

Viasat og SBS Broadcasting har desuden udtaget stævninger med påstand om annullation af Kommissionens beslutning af 6. oktober 2004 om godkendelse af rekapitaliseringen for TV 2. Kommissionen har nedlagt påstand om frifindelse. TV 2 og staten har interverneret til støtte for Kommissionen.

Retten i Første Instans har i dom af 22. oktober 2008 givet TV 2 og Staten medhold i, at Kommissionens beslutning af 19. maj 2004 om støtte til TV 2 i perioden 1995-2002 skal annulleres. Kommissionens beslutning skal tilsidesættes, fordi den på centrale punkter var utilstrækkeligt begrundet, og fordi Kommissionens undersøgelser har været utilstrækkelige. Retten godkender TV 2s public service-definition og den model med blandingsfinansiering, som var gældende for TV 2.

Samtidig har Retten tilkendegivet, hvordan den umiddelbart mener, at Kommissionen bør behandle sagen, herunder navnlig spørgsmålene om, hvorvidt TV 2 i

perioden 1995-2002 modtog overkompensation og statsstøtte i Traktatens forstand.

Retten i Første Instans har ved kendelse af 24. september 2009 afvist de af Viasat og SBS anlagte sager vedrørende rekapitaliseringen af TV 2 i 2004, da Retten betragter beslutningen om rekapitalisering som bortfaldet som følge af annullationen af Kommissionens beslutning vedrørende årene 1995-2002. Retten pålægger i kendelserne Kommissionen at foretage en ny samlet undersøgelse af alle foranstaltninger til fordel for TV 2|DANMARK og TV 2|DANMARK A/S.

Retten seneste afgørelse kan føre til en længere sagsbehandling hos Kommissionen, og Kommissionens afgørelse kan tidligst forventes i slutningen af 2010.

En ny beslutning fra Kommissionen om støtte til TV 2 kan indbringes for Retten i Første instans. Under en sådan sag vil Retten navnlig påse, at Kommissionen har respekteret dens dom fra oktober 2008.

## Rednings- og omstrukturingsstøtte

EU-Kommissionen godkendte i august 2008 redningsstøtte til TV 2 i form af et statslån. Kommissionens beslutning er af Viasat indbragt for Retten i Første Instans med påstand om annullation. Viasat

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

har gjort gældende, at TV 2 ikke udgjorde en "krise-ramt virksomhed" i retningslinjernes forstand, at redningsstøtten ikke er begrænset til det nødvendige for, at TV 2 kunne fortsætte driften, og at Kommissionen skulle have taget den støtte, som TV 2 tidligere har modtaget, i betragtning. Søgsmålet har ikke opsættende virkning.

Staten og TV 2 har fremsat begæring om intervention til støtte for Kommissionens forventede frifindelse påstand. Sagen er TV 2 bekendt foreløbigt sat i bero i Retten i Første Instans.

Staten anmeldte den 4. februar 2009 omstruktureringsplanen for TV 2 til Kommissionen.

Planen, der gælder for perioden 2009 til 2012 bygger på fem hovedkomponenter: 1) finansiel omstrukturering, der påvirker balancen og bl.a. omfatter frasalg af TV 2s ejerandel i tv-transmissionsnettet, 2) operationel omstrukturering, 3) ny finansiering af TV 2s hovedkanal i form af indførelse af abonnementsbetaling fra 2012, 4) støtteforanstaltninger i omstruktureringsperioden, og 5) kompenserende foranstaltninger, idet TV 2 påtager sig ikke at åbne nye tv-transmissionskanaler i omstruktureringsperioden, medmindre støtteforanstaltningerne indstilles eller erstattes af kommercielle lån på forhånd.

Kommissionen har den 3. juli 2009 truffet beslutning om åbning af den formelle undersøgelsesprocedure, jf. Traktatens artikel 88, stk. 2 (nu artikel 106, stk. 2, TFEU), vedrørende omstruktureringsplanen.

Som følge heraf forlænges fristen for TV 2s tilbagebetaling af redningsstøtten, indtil Kommissionen træffer beslutning om omstruktureringsplanen.

Kommissionen har i åbningsskrivelsen rejst en række spørgsmål vedrørende omstruktureringsplanen, herunder om anvendelsen af retningslinjerne om rednings- og omstruktureringsstøtte vil udgøre en hindring for opfyldelsen af TV 2s public service opgave. Kommissionens spørgsmål vedrører navnlig den påtænkte ordning med abonnementsbetaling, herunder det såkaldte TV 2 alene kort, samt spørgsmålet, om de kompenserende foranstaltninger er tilstrækkelige.

Viasat har i forlængelse af sit hørings svar til Kommissionens åbningsskrivelse også indgivet en klage til Kommissionen vedrørende den påtænkte TV 2 alene kort ordning. Viasat gør gældende, at den af staten påtænkte ordning overtræder konkurrencereglerne i TFEU artikel 102 og 106, stk. 1. På nuværende tidspunkt er det uklart, hvordan Kommissionen vil forholde sig til klagen, herunder om den mærkbart vil påvirke sagsbehandlingen af omstruktureringsplanen.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

Tidsplanen for Kommissionens godkendelse af omstruktureringsplanen er usikker. Staten og TV 2 vil søge godkendelsesproceduren fremskyndet. Kommissionens beslutning om godkendelse af omstruktureringsplanen kan indbringes for Retten i Første Instans.

## Øvrige retssager

Herudover er TV 2|DANMARK A/S part i et antal tvister, retssager mv., som hverken enkeltvis eller samlet vurderes at kunne få væsentlig indflydelse på TV 2|DANMARK A/S' drift eller økonomiske resultat. Der er foretaget en samlet hensættelse hertil på 1 mio.kr.



	Indhold	2
	Ledelsesberetning – Resultater	3
	Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
	Ledelsesberetning – Ledelsen	44
	Påtegninger	68
	Koncern- og årsregnskabet 2009	73
	Noter	79
	Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
	Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
	Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
	Note 14-24: Noter til Balance	103
	Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
	Note 27: Eventualforpligtelser	116
	Note 28: Eventualaktiver	124
	Note 29: Nærtstående parter	125
	Note 30: Risici	127
	Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## Note 28: Eventualaktiver

### Ikke indregnet udskudt skatteaktiv

Skattemæssigt blev stiftelsen af TV 2|DANMARK A/S foretaget til vurderede dagsværdier. Skattemæssigt opgjorte dagsværdier for goodwill, bygninger, tv-teknisk udstyr, sendenet, inventar og driftsmateriel oversteg de regnskabsmæssige værdier pr. 1. januar 2003. Skatteaktivet udgjorde pr. 1. januar 2003 ca. 103 mio. kr. Det resterende skatteaktiv udgør pr. 31. december 2009 ca. 7,0 mio.kr.



Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## Note 29: Nærtstående parter

Selskabets hovedaktionær er staten. TV 2 har i 2009 fået bevilliget et statslån, som pr. 31.12.2009 udgør 217,5 mio.kr. inkl. tilskrevne renter på i alt 15,5 mio.kr. Lånet forrentes på markedsmæssige vilkår.

Vederlæggelse og aflønning af bestyrelse og direktion fremgår af note 6.

Alle transaktioner mellem TV 2|DANMARK A/S og dattervirksomheder og joint ventures afregnes på markedsmæssige vilkår efter indgåede kontrakter. Alle transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet.

TV 2|DANMARK A/S foretager salg, programplanlægning, programstyring, programsalg, markedsføring samt almindelige administrative ydelser for TV 2 NETWORKS A/S og TV 2 NEWS A/S. Selskaberne er 100% ejede dattervirksomheder.

Der handles tv-rettigheder med TV 2 BIB A/S, og TV 2|DANMARK A/S foretager programstyring samt almindelige administrative ydelser for TV 2 BIB A/S, som er en 100% ejet dattervirksomhed.

Med TV 2 WORLD A/S, East Production A/S samt TV 2 Radio A/S handles almindelige administrative ydelser. Selskaberne er 100% ejede dattervirksomheder.

TV 2|DANMARK A/S køber tv-produktioner og lejer produktionsbiler hos East Production A/S.

Der ydes lån mellem moderselskab og dattervirksomhederne på markedsmæssige vilkår.

TV 2|DANMARK A/S betaler ydelser vedrørende leje og drift af sendemaster til Broadcast Service Danmark A/S, ligesom Broadcast Service Danmark A/S opkræver masteleje for interessenterne. TV 2|DANMARK A/S betaler ydelser til I/S Digi-TV for driften af det digitale sendenet, og til I/S FORDELINGSNET for distribution af programsignaler og kontribution mellem de forskellige broadcastere.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132



# Noter

TV 2|DANMARK A/S sælger sportsrettigheder og sportsproduktioner til TV 2 SPORT A/S. TV 2|DANMARK A/S har ydet et lån til TV 2 SPORT A/S på markedsmæssige vilkår.

TV 2|DANMARK A/S har ydet lån til joint ventures og associerede selskaber. I 2009 er der nedskrevet 2,0 mio.kr. vedr. lån ydet til associerede selskaber.

Samhandelen mellem virksomhederne udgør i 2009:

MIO.KR.	SALG FRA TV 2 DANMARK A/S		TV 2 DANMARK A/S' KØB		KONCERNLÅN PR. 31.12.	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
TV 2 Networks A/S	243,0	167,9	30,2	10,3	-122,5	-120,4
TV 2 News A/S	135,9	129,0	0,0	0,0	-16,4	0,6
TV 2 Radio	1,0	41,2	1,7	0,0	-56,7	68,3
TV 2 World	0,0	1,7	0,0	0,0	-1,3	2,8
Pay Per View	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3
TV 2 DTT A/S	0,1	0,0	0,0	0,0	1,3	0,1
Ompapa Entertainment A/S	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
TV 2 BIB A/S	11,9	9,6	8,4	2,6	8,9	4,3
East Production	2,6	0,3	21,6	13,5	-1,5	4,4
Joint Ventures	129,7	52,5	145,0	69,7	22,4	26,3
Associerede virksomheder	10,0	7,9	10,0	4,2	-2,3	-6,9
Staten	0,0	0,0	10,1	5,5	-217,5	-207,5

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## Note 30: Risici

### Kapitalberedskab og likviditet

Den rentebærende gæld er steget fra 621,8 mio.kr. ultimo 2008 til 659,3 mio.kr. ved udgangen af 2009. I august 2008 fik TV 2 bevilliget et statslån. Lånet består af en kreditfacilitet. En uafhængig revisor har løbende vurderet TV 2s likviditetsbehov og træk på kreditfaciliteten. Omstruktureringsplanen, som er til godkendelse i EU-Kommissionen, skal sikre, at TV 2 bliver bæredygtig, således at der ikke fremover vil være behov for statslån. Der henvises til ledelsesberetningen på side 12.

### Forretningsmæssige risici

Koncernens væsentligste indtægtskilde er tv-reklameindtægter, som udgør 59% af de samlede indtægter. Langt størstedelen kommer fra hovedkanalen. Hovedkanalens forretningsmodel er således meget konjunkturfølsom, og ændringer i tv-reklamemarkedets vækst eller seerandelen på hovedkanalen har derfor en væsentlig betydning for koncernens resultat.

Hovedkanalen har gennem en årrække haft en faldende seerandel, hvilket stemmer overens med den internationale udvikling i seerandele for hovedkanaler. Den stigende fragmentering, som sker i mediemarkedet, har derfor stor betydning for hovedkanalens indtægtsgrundlag.

Af koncernens samlede indtægter kommer ca. 30% fra abonnementsomsætning. TV 2s nichekanaler sælges gennem distributører, og TV 2 er derfor afhængig af distributørernes valg af kanaler og pakkeeringspolitik.

### Finansielle risici og finansielle instrumenter

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansieringer eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), kreditrisici og likviditetsrisici.

Koncernen har en centraliseret styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens rente- og valutapolitik, som er godkendt af bestyrelsen, og omfatter en beskrivelse af godkendte finansielle instrumenter og rammer.

Det er koncernens politik, at der ikke foretages aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift, investeringer og finansiering.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

KONCERN						
FINANSIELLE RISICI (MIO.KR.)						
2009						
	Regnskabs- mæssig værdi	Kontrakt- lige penge- strømme	Inden for 1 år	1-3 år	3-5 år	Efter 5 år
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>						
Kreditinstitutter og banker	360,1	360,1	165,8	-	-	194,3
Statslån *)	217,5	217,5	217,5	-	-	-
Programforpligtelse	83,9	92,0	23,0	46,0	23,0	-
Leverandørgæld	266,1	266,1	266,1	-	-	-
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>						
Valutakontrakter	3,6	3,6	3,6	-	-	-
<b>31. december</b>	<b>931,2</b>	<b>939,3</b>	<b>676,0</b>	<b>46,0</b>	<b>23,0</b>	<b>194,3</b>
2008						
	Regnskabs- mæssig værdi	Kontrakt- lige penge- strømme	Inden for 1 år	1-3 år	3-5 år	Efter 5 år
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>						
Kreditinstitutter og banker	313,8	313,8	119,1	0,4	-	194,3
Statslån *)	207,5	207,5	207,5	-	-	-
Programforpligtelse	102,8	115,0	23,0	46,0	46,0	-
Leverandørgæld	204,3	204,3	204,3	-	-	-
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>						
Valutakontrakter	1,5	1,5	1,5	-	-	-
<b>31. december</b>	<b>829,9</b>	<b>842,1</b>	<b>555,4</b>	<b>46,4</b>	<b>46,0</b>	<b>194,3</b>

\*)Forfaldstidspunktet afhænger bl.a. af udfaldet af EU-Kommissionens godkendelse af omstrukturingsplanen.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132



# Noter

Finansielle instrumenter kan specificeres til regnskabsmæssig værdi og dagsværdi som følger:

KONCERN	2009		2008	
	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi	Regnskabsmæssig værdi	Dagsværdi
<b>MIO.KR.</b>				
Tilgodehavender fra salg	359,0	359,0	336,7	336,7
Andre tilgodehavender	34,5	34,5	40,3	40,3
Likvide beholdninger	2,2	2,2	2,3	2,3
<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>395,7</b>	<b>395,7</b>	<b>379,3</b>	<b>379,3</b>
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>				
Banklån	194,3	194,3	197,5	197,5
Kreditinstitutter	165,8	165,8	116,3	116,3
Statslån	217,5	217,5	207,5	207,5
Programforpligtelser	83,9	83,9	102,8	102,8
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	266,1	266,1	204,3	204,3
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>927,6</b>	<b>927,8</b>	<b>828,4</b>	<b>828,4</b>
Valutakontrakter	3,6	3,6	1,5	1,5
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via totalindkomstopgørelsen</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## Renterisici

Den rentebærende gæld pr. 31. december 2009 udgør i alt 659,3 mio.kr. og består af kassekredit på 165,8 mio. kr. (trækningsret 340 mio.kr.), et statslån på 217,5 mio. kr., programforpligtelse på 83,9 mio.kr. og et banklån, som er afdragsfrit og forfalder til fuld og endelig betaling i 2014. Banklånet forfalder dog til indfrielse 30 kalenderdage efter statens indgåelse af aftale om overdragelse af majoriteten af aktierne i TV 2|DANMARK A/S, hvis långiver og -tager i denne 30 dages periode ikke ved en genforhandling er blevet enige om fremtidige vilkår og betingelser for lånet. Lånet er variabelt forrentet jf. omtalen i note 22. Kassekredit og statslånet er ligeledes variabelt forrentet. Statslånet kan opsiges uden varsel.

Der er indgået en renteswap aftale vedrørende realkreditlånet, som er hjemtaget i januar 2010.

Finansielle poster vil netto blive påvirket negativt med 5-6 mio.kr., såfremt renten stiger 1% p.a., og positivt med det samme beløb, såfremt renten falder med 1% p.a.

## Valutarisici

Koncernens væsentligste kommercielle valutaeksponering relaterer sig til køb i USD, EUR, CHF og GBP. Koncernen har ingen betydelig valutarisici relateret til

salg i fremmed valuta, da størstedelen af indtægterne afregnes i danske kroner. Af de samlede omkostninger afregnes ca. 15% i fremmed valuta heraf 8% i USD, 6% i EUR og 0,5% i CHF og 0,5% i GBP.

Der er indgået optionsforretninger for mellem 3 mio. USD og 6 mio. USD til gennemsnitskurser på henholdsvis 512 og 514.

Forventede fremtidige pengestrømme vurderes løbende og søges sikret i det omfang, TV 2|DANMARK A/S finder det nødvendigt.

## Kreditrisici

Kreditrisici fra reklamesalg styres gennem sikkerhedsstillelse. TV 2|DANMARK A/S' reklamekunder stiller sikkerhed enten til Danske Reklame- og Relationsbureauers Brancheforenings Sikkerhedsordning for udvalgte danske medier eller direkte til TV 2|DANMARK A/S. Som led i koncernens risikostyring overvåges krediteksponering på kunder månedligt. Kreditrisici fra abonnementsomsætning er ikke afdækket, da den vurderes at være relativ lav. 48% af tilgodehavender fra salg pr. 31.12.2009 kommer fra reklamesalg, mens 35% vedrører abonnementsomsætning. Historisk har koncernen haft relative små tab som følge af manglende indbetalinger.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## Tilgodehavender fra salg er fordelt således på kreditkvalitet:

MODERSELSKAB			KONCERN	
2008	2009		2009	2008
189,6	126,9	Tv-reklamesalg	163,0	200,7
0,0	8,0	Tv-abonnementsomsætning	116,8	104,9
2,4	48,2	Øvrig omsætning	56,8	4,8
<b>192,0</b>	<b>183,1</b>	<b>Tilgodehavender fra salg</b>	<b>336,6</b>	<b>310,4</b>

## Overforfaldne tilgodehavender kan specificeres som følger:

		FORFALDSPERIODE		
22,8	28,1	Op til 30 dage	33,6	24,0
4,5	4,9	Mellem 30 og 90 dage	5,6	10,2
3,4	2,6	Over 90 dage	3,8	5,8
<b>30,7</b>	<b>35,6</b>	<b>Overforfaldne tilgodehavender</b>	<b>43,0</b>	<b>40,0</b>

## Øvrige risici

EU-Kommissionens behandling af statsstøttesagen er fortsat forbundet med en vis risiko (jf. note 27). Usikkerheden omkring statsstøttesagen har været medvirkende til, at TV 2 ikke har kunnet fremskaffe yderligere fremmedfinansiering.

TV 2s forsikringspolitik er godkendt i bestyrelsen, og sikrer, at der sker afdækning for risici, hvis konsekvens er økonomisk truende for virksomheden. TV 2 er afdækket på alle væsentlige område som tingskade, ansvar, projekt, transport, motor og personale.

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Noter

## Note 31: Ny regnskabsregulering

IASB har udstedt følgende nye regnskabsstandarder (IAS og IFRS) og fortolkningsbidrag (IFRIC), der ikke er obligatoriske for TV 2|DANMARK A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2009:

IFRS 3, amendments to IAS 27, amendment to IAS 39 (udstedt juli 2008), amendment to IAS 39 (udstedt november 2008), amendment to IFRS 7, amendment to IFRIC 9 and IAS 39, amendments to IFRS 2, dele af Improvements to IFRS (May 2008) og Improvements to IFRS (April 2009) samt IFRIC 18.

Kun IFRS 3, amendments to IAS 27 og improvements to IFRS (May 2008) er godkendt af EU.

IFRS 3 (Ajournført 2007) Business Combinations (og den samtidige ajournføring af IAS 27) gælder for regnskabsår, der påbegyndes 1. juli 2009 eller senere. TV 2|DANMARK forventer, at en række af de tekniske justeringer til overtagelsesmetoden i IFRS kun vil få mindre betydning for regnskabsaflæggelsen.

TV 2|DANMARK A/S forventer at implementere de nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, når de bliver obligatoriske i 2010.

De standarder og fortolkningsbidrag, der godkendes med en anden ikrafttrædelsesdato i EU end de tilsvarende ikrafttrædelsesdatoer fra IASB, førtidsimplementeres, så implementeringen følger IASB's.

Ingen af de nye standarder eller fortolkningsbidrag forventes at få væsentlig indvirkning på regnskabsaflæggelsen for TV 2|DANMARK A/S.



Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132

# Fotokreditering

Side 21

**Stjernerne på slottet.** Foto: Henrik Ohsten

**Go' aften Danmark,** værter Michèle Bellaiche og Mikkel Beha Erichsen. Foto: Isak Hoffmeyer

**TV 2|SPORTEN,** vært Ulla Essendrop. Foto: Miklos Szabo

Side 29

**Vild med dans,** finale - her med vinderparret Casper Elgaard og Vickie Jo Ringgaard. Foto: Henrik Ohsten

Side 34

**Praxis** med vært Cecilie Beck. Foto: Miklos Szabo

Side 43

**Flying Superkids.** Foto: TV 2

Lærkevej. Foto: Per Arnesen

Side 47

**Station 2,** værter Karin Cruz Forsstrøm, Niels Brinch og Trine Panum Kjeldsen. Foto: Miklos Szabo

**Lærkevej.** Foto: Per Arnesen

**Live fra Bremen.** Foto: Henrik Ohsten

Side 55

**TV 2|NYHEDERNE** vært Jesper Steinmetz. Foto: Miklos Szabo

Side 60

**Danmark ifølge Bubber:** Fra tatoveringer til kødkroge. Foto: Per Arnesen

**Go' morgen Danmark** (fra studiet), værter Ida Wohlert og Morten Resen. Foto: Martin Juul

**Operation X og de pumpede kyllinger** - med vært Morten Spiegelhauer. Foto: Peter Mühlhausen

Side 63

**Allstars** - her med korleder UFO & Yepha. Foto: Henrik Ohsten

**TV 2 Bavian,** værter Jeppe Vig Find og Marie Christensen-Dalsgaard. Foto: Gudmund Thai

**Så det synger.** Foto: TV 2

Side 123

**Live fra Bremen.** Foto: Henrik Ohsten

**Live fra Bremen.** Foto: Henrik Ohsten

**Allstars** - her med korleder Søs Fenger. Foto: Henrik Ohsteb

**Live fra Bremen** - med værter Lasse Rimmer og Christina Sederqvist. Foto: Carsten Andersen

Side 125

**Vild med dans** - her med Silas Holst og Malena Belafonte. Foto: Gudmund Thai

Indhold	2
Ledelsesberetning – Resultater	3
Ledelsesberetning – Aktuelle temaer	38
Ledelsesberetning – Ledelsen	44
Påtegninger	68
Koncern- og årsregnskabet 2009	73
Noter	79
Note 1: Anvendt regnskabspraksis	80
Note 2: Regnskabsmæssige skøn og vurderinger	94
Note 3-13: Noter til Totalindkomstopgørelse	97
Note 14-24: Noter til Balance	103
Note 25-26: Noter til Pengestrømsopgørelse	115
Note 27: Eventualforpligtelser	116
Note 28: Eventualaktiver	124
Note 29: Nærtstående parter	125
Note 30: Risici	127
Note 31: Ny regnskabsregulering	132