

DRs årsrapport 2010 /

UDGIVET AF
DR

DESIGN
DR DESIGN

TRYK
ROSENDAHL SCHULTZ A/S

A / økonomi

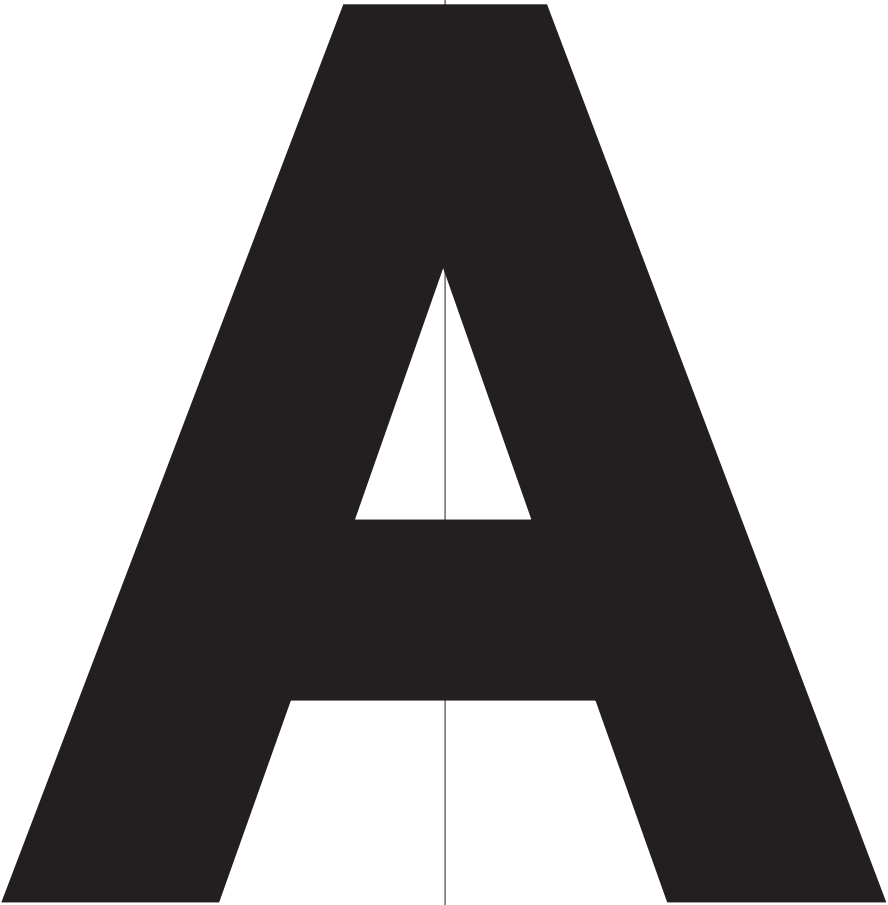
07	/	1	/	ledelsesberetning
09	/	2	/	DR i hovedtal
13	/	3	/	begivenheder efter balancedagen
15	/	4	/	DR-nøgletal
19	/	5	/	licensregnskab
23	/	6	/	DRs samfundsansvar og miljøhensyn

B / regnskab

29	/	7	/	ledelsens regnskabspåtegning
31	/	8	/	den uafhængige revisors påtegning
33	/	9	/	anvendt regnskabspraksis
39	/	10	/	resultatopgørelse
41	/	11	/	balance
43	/	12	/	egenkapitalopgørelse
45	/	13	/	pengestrømsopgørelse
47	/	14	/	noter

C / ledelse

65	/	15	/	ledelse i DR
71	/	16	/	organisation



Økonomi

1 / ledelsesberetning

DR har fulgt den økonomiske genopretelsesplan fra 2007, som skulle bringe DRs økonomi i balance ved udgangen af 2010. Som følge af de seneste års stramme økonomiske styring og udgiftstilbageholdenhed kan DR for første gang siden 2005 præsentere et overskud i 2010.

Det normaliserede årsresultat for 2010 er et overskud på 13,9 mio. kr. Hertil kommer engangsindtægter på 48,1 mio. kr. som følge af, at DR har solgt Broadcast Service Danmark A/S, I/S 4M og I/S Fordelingsnet. Provenuet fra salget er anvendt til nedbringelse af DRs gæld i henhold til politisk aftale fra januar 2009. DRs samlede årsresultat for 2010 er således 62,0 mio. kr.

DRs andel af licensprovenuet er fastsat i mediaaftalen og udgjorde 3.437,8 mio. kr. i 2010.

I tillæg hertil har DR i 2010 indtægtsført ekstra bevillinger på 55,5 mio. kr. Bevillingerne er finansieret af det ekstra licensprovenu og er i 2010 anvendt til aktiviteter i relation til DRs ensembler, investering i HD teknologi, digitalisering af DRs arkiver, styrkelse af Tv-Nyhedsproduktion mv. Bevillingerne fremgår af Mediepolitisk aftale 2007-2010, tillægsaftale af 9. januar 2009 samt tillægsaftale af 9. juni 2009.

DRs virksomhed

Rammerne for DRs virksomhed er fastlagt i 4-årige politiske aftaler, og 2010 var det sidste år af Mediepolitisk aftale 2007-2010. Som udmøntning af mediaaftalen er der mellem kulturministeren og DR indgået en public service-kontrakt, som i den pågældende periode fastsætter de nærmere krav og forpligtelser til DR som landsdækkende public service-udbyder.

DR lever op til rammerne i mediaaftalen og public service-kontraktens krav. DR har i 2010 blandt andet udvidet udbuddet af programmer for børn, sendt flere kultur-timer på tv samt styrket tv-dækningen af dansk musik. Andre fokusområder har været dansk dramatik med blandt andet første sæson af Borgen og nyhedsdækningen, hvor DR i 2010 har sendt flere timer end kravet i public service-kontrakten.

Mediepolitisk aftale 2011-2014 og den tilknyttede public service-kontrakt, som vil danne grundlag for DRs virksomhed de kommende 4 år, er kort omtalt i afsnittet Begivenheder efter balancedagen.

Tilpasning til nyt

medieforlig og serviceudbud

DR har i efteråret 2010 igangsat tilpasninger til det nye medieforlig for 2011-2014, hvilket har betydet gennemførelse

af besparelser med virkning fra 2011 samt omprioritering af midler i overensstemmelse med den strategiske retning i mediaaftalen.

DR har endvidere gennemført et større serviceudbud i 2010 med det formål, at samtlige service- og ejendomsydelse i DR udliciteres med virkning fra 2011. Som led i udliciteringen er der frigjort midler til indholdsproduktionen. DR vil i 2011 og frem arbejde videre med indsatser, som frigør flere midler til indholdsproduktion som led i realiseringen af de kommende års strategiske målsætninger om et skarpere DR.

Det første år med de tre nye tv-kanaler

2010 var det første år, hvor DRs tre nye tv-kanaler – DR Ramasjang, DR K og DR HD – har sendt et helt år. Kanalerne blev lanceret 1. november 2009. DR har således udvidet den samlede tv-sendetid markant i forhold til 2009, da lanceringen af de tre nye kanaler for første gang har fuld effekt på det samlede antal sendetimer. I 2010 er det samlede antal tv-sendetimer bragt op på et nyt og væsentligt højere niveau på i alt 32.811 timer. Det er en stigning på knap 48 procent i forhold til 2009.

Udvidelsen af kanalporteføljen har skabt nye muligheder for blandt andet at sende flere forskellige typer af programmer i pri-

metime, og der er siden lanceringen af de nye kanaler arbejdet med at skabe en klar rollefordeling mellem kanalerne.

I 2010 medvirkede DR Ramasjang eksemplvis til et markant større udbud af programmer til børn på DR. Introduktionen af DR K har øget antallet af kulturtimer, så det i 2010 ligger på det højeste niveau i kontraktperioden 2007-2010. På DR HD er der i 2010 sendt mange fakta- og dokumentarprogrammer samt udenlandsk fiktion. Herudover samsender DR HD blandt andet DRs egne dramaserier i HD-kvalitet.

Danskerne brug af DR – DR samler danskerne

DR skal samle, udfordre og oplyse danskerne. Derfor er det afgørende, at DR når danskerne med både smalle og brede public service-programmer af høj kvalitet. Og DR bruges af danskerne. I 2010 så, lyttede eller kikkede 98 procent af danskerne i alderen 15 år eller derover sig ugentligt ind på nogle af DRs mange forskellige tilbud.

Tv

For tredje år i træk steg den andel af dan-

skerne, der i løbet af en uge så en af DRs tv-kanaler. Den samlede dækning for DRs tv-kanaler var 88,1 procent i 2010, hvilket er en stigning på 1,4 procentpoint i forhold til 2009. Dækningen er steget i alle aldersgrupper, hvilket viser, at DRs programmer når bredt ud til danskerne. Dækningen i 2010 viser også, at DR har fået bedre fat i gruppen under 20 år som følge af succesen med DR Ramasjang.

Samtidig med dækningen for DRs tv-kanaler steg i 2010, gik seerandelen for DRs tv-kanaler også lidt frem, hvilket er første gang siden 2005. I 2010 blev der for tredje år i træk sat ny rekord for danskerne tv-sening. 3 timer og 21 minutter om dagen brugte danskerne i gennemsnit på tv-sening, hvilket er 12 minutter mere, end der i gennemsnit blev brugt i 2009. Selv i et tv-marked præget af kraftigt stigende tv-sening har DR tv formået at øge sin seerandel en smule i 2010. Dette skyldes primært de tre nye kanaler – DR Ramasjang, DR K og DR HD.

Tendensen fra de senere år, hvor de store kanaler på tv-markedet har afgivet seere til de mindre kanaler, kan også aflæ-

ses i et fald i DR1s seerandel i 2010. Faldet er sket på trods af succeser som 'Borgen' og 'X Factor'.

Radio

Danskerne lyttede generelt lidt mindre til radio i 2010, end vi gjorde i 2009. 2 timer og 3 minutter om ugen blev der brugt i 2010, hvilket er 4 minutter færre end i 2009. 2010 blev dog et godt år for DRs radiotilbud, idet lyttetiden steg, selvom den generelle radiolytning dalede. Dækningen steg også i forhold til 2009, så knap 87 procent af danskerne lyttede til en af DRs fire FM-kanaler i løbet af en uge. Dækningsfremgangen ses særligt blandt de unge voksne i aldersgruppen 21-40 år.

dr.dk

Den ugentlige dækning på dr.dk var i 2010 på 19 procent blandt danskerne i alderen fra 7 år. Det er på niveau med de foregående 3-4 år. Danskerne er generelt flittige til at bruge internettet, og i dag bruger den enkelte dansker i gennemsnit ca. 57 minutter på nettet om dagen, svarende til niveauet i 2009.

2 / DR i hovedtal

DRs resultat for 2010 er et overskud på 62,0 mio. kr.

DR har for første gang siden 2005 sortet på bundlinjen, idet årets resultat udgør 62,0 mio. kr. efter indregning af en-

gangsindtægter på 48,1 mio. kr.

Resultatet er udtryk for, at DR er kommet i mål med de initiativer og målsætninger, der blev vedtaget med den økonomiske genopretningsplan i 2007, herunder især

fokus på stram styring og udgiftstilbageholdenhed.

Årets resultat for 2010 er påvirket af engangsindtægter fra frasalgs af DRs ejerandele i Broadcast Service Danmark

TABEL 1

DRs resultat 2006-2010

MIO. KR. (AFRUNDET)

	2006	2007	2008	2009	2010 ¹
Licensindtægter	3.079,4	3.262,3	3.281,8	3.392,1	3.493,3
Andre indtægter	310,9	325,5	358,0	369,9	367,6
Indtægter i alt	3.390,3	3.587,8	3.639,8	3.762,0	3.860,9
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	756,1	789,5	848,7	884,5	912,9
Andre eksterne omkostninger	673,4	582,5	687,8	648,6	574,3
Personaleomkostninger	1.796,4	1.825,6	1.794,6	1.832,1	1.841,2
Omkostninger i alt	3.225,9	3.197,6	3.331,1	3.365,2	3.328,4
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	164,4	390,2	308,7	396,8	532,5
Af- og nedskrivninger	328,2	350,0	370,4	364,4	397,2
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-163,8	40,2	-61,7	32,4	135,3
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	19,9	10,3	6,6	16,4	16,7
Finansielle omkostninger, netto	-38,4	-133,5	-44,2	-171,8	-138,1
Årets resultat	-182,3	-83,0	-99,3	-123,0	13,9

¹ NORMALISERET

A/S, I/S 4M og I/S Fordelingsnet. Salget er sket pr. 30. september 2010, og gevinsten ved salget har forøget årets resultat med 48,1 mio. kr. Det normaliserede resultat for 2010 udgør 13,9 mio. kr. før indtægter fra salg af kapitalandele i associerede virksomheder.

DRs provenu for salget efter fradrag af omkostninger er anvendt til nedbringelse af gæld til kreditinstitutter i overensstemmelse med den politiske aftale af 9. januar 2009.

Regnskab 2010 i hovedtræk

DRs normaliserede resultat for året er forbedret med 136,9 mio. kr. fra -123,0 mio. kr. i 2009 til 13,9 mio. kr. i 2010. Det forbedrede resultat for året kan primært henføres til en stigning i resultatet før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA), mens afskrivninger og finansielle poster samlet set ligger på niveau med 2009.

Efter tillæg af engangsindtægterne udgør forbedringen af årets resultat 185 mio. kr. i forhold til 2009.

Overordnet er det forbedrede resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA) en konsekvens af, at DRs indtægter er steget med 98,9 mio. kr. i forhold til 2009 samtidig med, at omkostningerne i alt ligger 36,8 mio. kr. under niveauet for 2009.

Afskrivningerne er forøget med 32,8 mio. kr. og finansielle poster forbedret med 34,0 mio. kr. i forhold til 2009 bl.a. som følge af det fortsatte lave renteniveau. Efter indregning af engangsindtægterne udgør forbedringen af finansielle poster 82,1 mio. kr.

Indtægter

DRs samlede indtægter i 2010 er 3.860,9 mio. kr. Det er en stigning på 98,9 mio. kr. i forhold til 2009, hvilket primært skyldes en stigning i DRs andel af det samlede li-

censprovener i henhold til den mediepolitiske aftale for perioden 2007-2010.

Foruden den i aftalen fastsatte andel af det samlede licensprovener tildeler kulturministeren ekstra bevillinger til DR af det overskydende licensprovener. I 2010 har DR således indtægtsført 55,5 mio. kr. af det ekstra licensprovener til styrkelse af DRs ensembler, investering i HD teknologi, digitalisering af DRs arkiver (Kulturarvsprojektet), gennemførelse af licenskampagner i forbindelse med månedsbetaling, mere egenproduktion på DR K samt styrkelse af Tv-Nyhedsproduktionen.

Andre indtægter udgør i 2010 367,6 mio. kr., hvilket er 2,3 mio. kr. lavere end 2009. Faldet kan henføres til lavere indtægter fra Indtægter til Produktion, Salg DR Multimedie og Facilitetsindtægter, mens Publikums- og orkesterindtægter og Salg af programmer og licenser er steget.

Omkostninger

DRs omkostninger i alt i 2010 er 36,8 mio. kr. lavere end i 2009 og falder fra 3.365,2 mio. kr. i 2009 til 3.328,4 mio. kr. i 2010. Omkostningerne i alt opgøres som summen af Produktionsomkostninger, rettigheder mv., Andre eksterne omkostninger og Personaleomkostninger.

Produktionsomkostninger er samlet set steget med 28,4 mio. kr., hvilket dækker over modsatte bevægelser. DR har oplevet stigende omkostninger til Rettighedskøb samt Distributionsomkostninger til Link og Sendenet. Til gengæld er omkostninger til især Leje af Produktionsudstyr og Faciliteter faldet i 2010. De stigende produktionsomkostninger skal ses i sammenhæng med, at 2010 er det første år, hvor kanalerne DR Ramasjang, DR K og DR HD har sendt hele året.

Andre eksterne omkostninger er faldet

med 74,3 mio. kr. primært som konsekvens af lavere omkostninger til konsulenter og rådgivere samt øvrige IT-omkostninger.

Personaleomkostninger er stort set på niveau med 2009 og viser en mindre stigning på 9,1 mio. kr. til 1.841,2 mio. kr. i 2010. DR har i 2010 gennemført personalemæssige tilpasninger til de økonomiske rammer i medieforligsperioden 2011-2014. Som konsekvens heraf er personaleomkostningerne i 2010 påvirket af hensættelser til fratrædelser for ca. 40 mio. kr. Personaleomkostningerne er således på niveau med 2009, selvom der er sket en reduktion i antallet af ansatte jf. også tabel 4.

DR og staten har indgået aftale om, at staten pr. 1. januar 2011 overtager pensionsforpligtelsen overfor medlemmerne af Pensionskassen for Tjenestemænd i Danmarks Radio. I konsekvens heraf er "10% korridoren" resultatført i 2010. Denne omkostning er stort set modsvaret af aktuarmæssige gevinster.

I forhold til 2009 er Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) forbedret med 135,7 mio. kr. fra 396,8 mio. kr. i 2009 til 532,5 mio. kr. i 2010.

Af- og nedskrivninger

Afskrivningerne er samlet set steget med 32,8 mio. kr. i forhold til 2009. Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver er næsten fordoblet i forhold til 2009 primært som konsekvens af relativt store tilgange i 2009 og 2010.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver stiger med 9,6 mio. kr. i forhold til 2009. Stigningen kan henføres til en reduktion af værdien af blandt andet inventar og medgædede konsulenttimer.

Finansielle poster

De finansielle poster, som består af

TABEL 2

DRs balance 2006-2010

MIO. KR. (AFRUNDET)

	2006	2007	2008	2009	2010
Anlægsaktiver	6.019,9	6.348,9	6.701,9	6.760,4	6.416,1
Omsætningsaktiver ekskl. likvidbeholdning	1.103,0	1.082,3	982,2	925,4	979,0
Likvide beholdninger	36,3	2.022,3	1.620,2	66,9	334,0
Aktiver i alt	7.159,2	9.453,5	9.304,3	7.752,7	7.729,1
Egenkapital	736,5	581,4	449,8	315,5	379,6
Hensatte forpligtelser	1.073,3	1.061,3	1.237,4	998,1	959,0
Gældsforpligtelser	5.349,4	7.810,8	7.617,1	6.439,1	6.390,5
Passiver i alt	7.159,2	9.453,5	9.304,3	7.752,7	7.729,1
Balancesum	7.159,2	9.453,5	9.304,3	7.752,7	7.729,1

indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder samt finansielle nettoomkostninger, er samlet set forbedret med 34 mio. kr. i 2010 sammenlignet med 2009. Efter tillæg af engangsindtægterne udgør forbedringen af 82,1 mio. kr. i forhold til 2009.

Kursgevinster vedrørende kreditinstitutioner og finansielle instrumenter udgør 87,3 mio. kr. mod 133,6 mio. kr. i 2009, hvilket er et fald på 46,3 mio. kr. Kurstab vedrørende kreditinstitutioner og finansielle instrumenter er samlet faldet fra 170,1 mio. kr. til 92,3 mio. kr. svarende til 77,8 mio. kr.

Renteindtægter, Banker m.v. er faldet med 12,7 mio. kr. Tilsvarende er renteomkostninger til kreditinstitutioner faldet med 20,9 mio. kr.

Investeringer i materielle og immaterielle anlægsaktiver

DR har i 2010 investeret i immaterielle og materielle anlægsaktiver for 276,5 mio. kr. Heraf er 72,1 mio. kr. immaterielle og 204,4 mio. kr. materielle anlægsaktiver. DR Byen og øvrige bygningsinvesteringer tegner sig for 47,9 mio. kr., teknologiinvesteringer 26,6 mio. kr., sendenettet 8,8 mio. kr., driftsmateriel og inventar 7,9 mio. kr. Endeligt er der igangværende investeringer for i alt 113,2 mio. kr.

Likvide beholdninger

DRs samlede likvidbeholdning er ultimo 2010 opgjort til 334,0 mio. kr., hvilket er en stigning på 267,1 mio. kr. i forhold til 2009, jf. tabel 2.

Likvide beholdninger ultimo 2009 var påvirket af indbetaling af ekstraordinære

pensionsbidrag til pensionskassen. Herudover skal stigningen ses i sammenhæng med, at DR har optaget et lån på 151,0 mio. kr. til finansiering af investeringer i sendenettet. Disse forbedringer var allerede afholdt på tidspunktet for optagelsen af lånet.

Lån til finansiering af DR Byen

DR har optaget en række lån til finansiering af DR Byen og sendenettet. Lånene udgør ultimo 2010 i alt 4.581,8 mio. kr. svarende til et fald på i alt 352,4 mio. kr. i forhold til ultimo 2009. Den primære årsag er ekstraordinære afdrag finansieret af provenuet fra salg af Broadcast Service Danmark A/S og sendemaster.

Ca. 80 procent af DRs lån vedrørende DR Byen er ultimo 2010 optaget i Nationalbanken i form af statslige genudlån.

Balance

Balancesummen ultimo 2010 udgør 7.729,1 mio. kr. mod 7.752,7 mio. kr. i 2009. Udviklingen dækker over et fald i Materielle anlægsaktiver og Finansielle anlægsaktiver, der i store træk udlignes af stigning i Andre tilgodehavender og Likvide beholdninger. Faldet i Hensatte forpligtelser og Gældsforpligtelser udlignes delvist af stigningen i Egenkapitalen.

Egenkapital

Egenkapitalen udgør 379,6 mio. kr., svarende til 4,9 procent af balancesummen. Egenkapitalen er påvirket af ændret metode for indregning af kursreguleringer vedrørende SWAPs, ændret opgørelse af varebeholdninger og hensættelse til pen-

sion for medarbejdere på efterløn.

Anden virksomhed

DR aflægger særskilt regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse af public service og anden virksomhed. Anden virksomhed omfatter hovedsageligt følgende aktiviteter: Udlejning og koncerter i DRs Koncerthus, DR Multimedie, der varetager udgivelser af DRs bøger, cd'er, dvd'er mv. og endeligt DR Sendenet, der har indtægter ved udlejning af master mv.

Årets resultat i 2010 for anden virksomhed viser et overskud på 44,8 mio. kr., jf. tabel 3, efter overførsel af 25 procent til public service-virksomhed svarende til 15,0 mio. kr.

Indtægter fra anden virksomhed udgjorde i 2010 83,3 mio. kr. Heraf vedrører størstedelen salg i DR Multimedie, indtægter fra DRs Koncerthus og indtægter fra sendenet. De direkte omkostninger, bestående af produktionsomkostninger, rettigheder mv., andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger, udgjorde 58,7 mio. kr. Hertil kommer overhead på 7,2 mio. kr.

Udvikling i antal ansatte

DR havde i gennemsnit 3.002 varige og tidsbegrænsede ansatte i 2010. Det er et fald på 44 årsværk i forhold til 2009.

Udviklingen i antallet af ansatte skyldes, dels at DR i 2010 igangsatte personalemæssig tilpasning til det nye medieforlig, dels at der i 2009 var et særligt højt aktivitetsniveau, blandt andet med produktionen af tv-dramaserier som 'Forbrydelsen II',

TABEL 3

Anden virksomhed 2010

RESULTATOPGØRELSE

MIO. KR.

Andre indtægter	83,3
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	28,8
Andre eksterne omkostninger	12,8
Personaleomkostninger	17,1
Overhead	7,2
Omkostninger i alt	65,9
Resultat før finansielle poster (EBIT)	17,4
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	9,8
Gevinst ved afhændelse af kapitalandele i ass. virksomheder	32,6
Andre finansielle indtægter	0,0
Øvrige finansielle omkostninger	0,0
Resultat før overførsel	59,8
25 % af årets resultat i Anden Virksomhed overføres til Public Service-virksomheden	-15,0
Året resultat	44,8

'Livvagterne' 2. sæson og julekalenderen 'Pagten'.

Inklusive elever og fratrædelsesordninger er det gennemsnitlige antal ansatte faldet fra 3.153 i 2009 til 3.147 i 2010, svarende til 6 årsværk. Forklaringen på den lavere udvikling i det samlede antal ansatte i forhold til de varige og tidsbegrænsede ansatte er en stigning i antallet af medarbejdere med en fratrædelsesordning fra 2009 til 2010 som følge af udmøntningen af det nye medieforlig. Antallet af elever og praktikanter er dog steget fra 2009 til 2010.

TABEL 4

Antal årsværk 2006-2010

	2006	2007	2008	2009	2010
Varigt ansatte	2.562	2.392	2.220	2.325	2.309
Tidsbegrænset ansatte, freelancere mv.	814	722	609	721	693
I alt	3.376	3.114	2.829	3.046	3.002
Elever og praktikanter	102	104	90	94	106
Antal fratrædelsesordninger	76	111	111	13	39
I alt	3.554	3.329	3.030	3.153	3.147
Heraf DR Byen og DR Byens teknologiprojekt	56	26	5	0	0

3 / begivenheder efter balancedagen

Pensionsforpligtelse overfor medlemmer af Pensionskassen for Tjenestemænd i Danmarks Radio

DR har i december 2010 indgået aftale med staten om overtagelse af pensionsforpligtelsen overfor medlemmer af Pensionskassen for Tjenestemænd i Danmarks Radio. Overdragelsen af pensionsforpligtelsen har ingen praktisk betydning for det enkelte medlem, idet DR fortsat varetager administrationen af de aktive medlemmer, mens Økonomistyrelsen (nu Statens Administration) varetager administrationen af pensionisterne. Dette har Økonomistyrelsen gjort på vegne af pensionskassen tidligere.

Aftalen betyder, at DR overdrager den fulde pensionsforpligtelse overfor medlemmerne af pensionskassen pr. 1. januar 2011. Overdragelsen er gennemført ved, at staten har beregnet værdien af forpligtelsen overfor medlemmerne pr. 31. december 2010. DR har overdraget de aktiver, som var i pensionskassen, til staten pr. 1. januar 2011. Forskellen mellem den beregnede pensionsforpligtelse og pensionskassens aktiver finansieres ved et lån, som staten yder DR. Lånet tilbagebetales over 12 år frem til 2022. Lånet forrentes med en fast rente fastsat med udgangspunkt i statens rentekurver.

Herudover betaler DR en løbende pensionsydelse svarende til den pensionsret, som de aktive tjenestemænd optjener. Denne ydelse er fastsat til 27,7 procent af den tjenestemandspensionsgivende løn.

Som konsekvens af den indgåede aftale bortfalder den af staten (v Kulturministeriet) overfor DR stillede garanti på 600 mio. kr. til sikring af de forpligtelser, der påhviler pensionskassen. Garantien udløb i 2022 svarende til afdragsperioden for det af staten til DR ydede lån.

Aftalen indeholder en reguleringsklausul, der sikrer, at de to parter modtager kompensation fra modparten, hvis forudsætninger om pensionering af aktive medlemmer på tidspunktet for aftalens indgåelse ændres efterfølgende. En eventuel kompensation opgøres årligt. Pensionskassen optog ikke nye medlemmer, og i konsekvens heraf kommer der ikke nye tjenestemænd til ordningen.

Statens overtagelse af DRs forpligtelser overfor medlemmerne er optaget på Finansloven i forbindelse med ændringsforslaget til Finansloven for 2011.

Public service-kontrakt for 2011-2014

DR indgik i januar 2011 aftale med Kulturministeriet om public service-kontrakten for 2011-2014. Public service-kontrakten er en

udmøntning af den mediepolitiske aftale som regeringen indgik i maj 2010 med Dansk Folkeparti og Liberal Alliance.

Public service-kontrakten omfatter rammerne for DRs public service aktiviteter og vedrører således ikke DRs anden virksomhed.

Formålet med public service-kontrakten er at præcisere, hvilke opgaver DR forventes at opfylde, og at udstikke rammene inden for hvilke public service-virksomheden kan drives.

DR er en selvstændig offentlig institution, hvilket indebærer, at DRs bestyrelse inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen og public service-kontrakten har ansvaret for den overordnede tilrettelæggelse af programvirksomheden.

Det medfører endvidere, at DRs bestyrelse har fuld og uindskrænket rådighed over de tildelte licensmidler til anvendelse på de aktivitetsområder, der er angivet i lovgivningen, i public service-kontrakten eller i øvrigt aftalt med Kulturministeren.

Af public service-kontrakten fremgår, at DRs andel af licensmidlerne blev reduceret i forhold til 2010. Dette skyldes blandt andet, at DR ikke fik fornyet koncessionen til den fjerde FM-kanal, hvilket betyder, at der kommer en fjerde licensfinansieret radio-kanal udenfor DR. Den nye kanal planlæg-

ges idriftsat fra november 2011, hvorfor DR har fået tilført ekstra licensmidler til driften af den fjerde FM-kanal, indtil den nye kanal starter.

DR har allerede i 2010 foretaget de nødvendige justeringer i forhold til de ændrede økonomiske vilkår, og der er hensat til fratrædelsesomkostninger i årsrapporten for 2010.

Den årlige licenstilførsel til DR i henhold til Akt 174 1. september 2010 er for 2012-2014 baseret på forventningerne til udvik-

lingen i forbrugerprisindekset på tidspunktet for medieaftalens indgåelse. I henhold til aftalen vil medielicensen for husstande og erhverv blive reguleret årligt på grundlag af udviklingen i forbrugerprisindekset. Det samme gælder licenstilførslen til DR.

Endelig tilføres DR over forligsperioden 100 mio. kr. til produktion af en historisk dramaserie og 35 mio. kr. til styrkelse af nyheder og musik. Beløbene finansieres af ekstra licensprovenu fra 2009 og 2010.

4 / DR-nøgletal

DR har i 2010 formået at holde omkostningerne i alt på det laveste niveau i perioden 2006-2010 samtidig med, at antallet af egenproducerede sendetimer på tv og analog radio er steget i forhold til 2009. De egenproducerede sendetimer på tv er steget 11 procent fra 2009 til 2010 som følge af egenproduktionen til de nye kanaler i 2010. Dette er sket samtidig med, at DRs samlede omkostninger til egenproduktion er faldet fra 2009 til 2010.

Indtægter og omkostninger i faste priser

Licensindtægterne er steget, mens omkostningerne i alt er faldet fra 2009 til 2010, jf. tabel 5.

DRs omkostninger i alt er faldet fra indeks 96,7 i 2009 til indeks 93,8 i 2010 svarende til et fald på 2,9 indespont. DR

har siden 2008 indfriet væsentlige effektiviseringskrav til DRs virksomhed som følge af implementering af den økonomiske genopretningsplan. DRs omkostninger målt i faste priser har udvist en faldende tendens siden 2006, selvom der var en mindre stigning fra 2007 til 2008.

I henhold til den mediepolitiske aftale for perioden 2007-2010 er DRs licensprovenu steget fra 2009 til 2010.

DRs egenproduktion

DR har egenproduktion af programmer og aktiviteter. Omkostningerne til egenproduktion er her opgjort som den interne programhandel og den programrelaterede interne handel. Omkostningerne til egenproducerede programmer og aktiviteter fordeler sig med 51 procent til tv-pro-

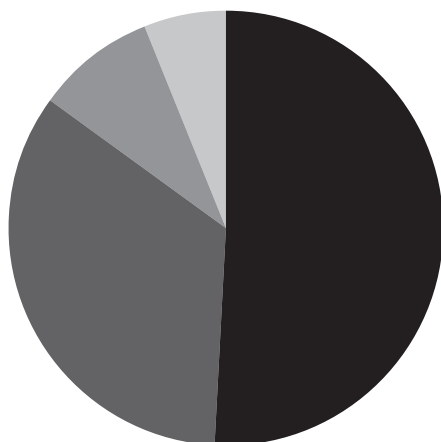
duktion, 34 procent til radioproduktion, 9 procent til DRs orkestre og kor samt 6 procent til nye medier, jf. figur 1.

Udviklingen i omkostninger til egenproduktion har samlet set været faldende henover perioden 2006-2010, jf. tabel 6. Faldet efter 2007 er udtryk for et niveau-skifte i DRs egenproduktion som følge af genopretningsplanen for DRs økonomi fra 2007. Omkostningerne til egenproduktion var i 2010 tæt på niveauet i 2008, som var det laveste i perioden 2006-2010 målt i faste priser. Årsagen til faldet fra 2009 til 2010 er dels fremrykning af dramaproduktion fra 2010 til 2009 på 22 mio. kr., dels et generelt højt 2009-niveau på grund af forskudte produktioner fra tidligere år.

TABEL 5

Omkostninger i alt og licensindtægter i 2006-2010 i faste priser, indeks					
	2006	2007	2008	2009	2010
Omkostninger	100,0	97,3	97,7	96,7	93,8
Licensindtægter	100,0	104,0	100,9	102,1	103,1

2006 = INDEKS 100



FIGUR 1

Omkostninger til egenproduktion fordelt på medie

- TV, 51%
- RADIO, 34%
- DRS ORKESTRE OG KOR, 9%
- NYE MEDIER, 6%

TABEL 6

DRs egenproduktion i perioden 2006-2010, faste priser, indeks

	2006	2007	2008	2009	2010
DR egenproduktion, indeks	100,0	100,2	93,5	99,5	93,8

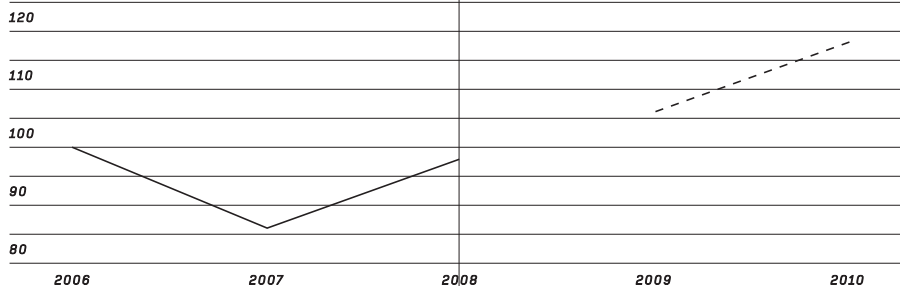
2006 = INDEKS 100

FIGUR 2

Egenproducerede sendetimer, indeks

FØRSTEGANGSUDBENDELSE I PERIODEN 2006-2010

— DR1 OG DR2 - - DR TV INKL. NYE KANALER



2006 = INDEKS 100

EGENPRODUCEREDE TV-SENDETIMER ER I ÅRENE 2006-2008 VIST FOR DR1 OG DR2, MENS ÅRENE 2009 OG 2010 ER INKL. DE 4 NYE KANALER

Egenproducerede sendetimer

I 2010 producerede DR 3.968 førstegangssendetimer til DR's tv-kanaler, 38.594 timers analog FM-radio og 156.232 timers digital radio samt nyt indhold til www.dr.dk., mobiltjenester og andre nye medier. Det samlede antal egenproducerede sendetimer på tv samt analog og digital radio er steget i perioden 2006-2009, mens der er et fald i det samlede antal egenproducerede sendetimer fra 2009 til 2010. Faldet skyldes alene færre sendetimer på digital radio på grund af lukning af en række digitale kanaler i løbet af 2010, som mere end opvejer den stigning, der har været på analog FM-radio og tv-sendetimer fra 2009 til 2010. Udviklingen i perioden 2006-2010 er for hvert medie illustreret i figur 2 og 3.

Egenproducerede sendetimer på tv er steget 11 procent fra 2009 til 2010. Stigningen skyldes bidraget fra kanalerne DR Ramasjang, DR K og DR HD, som blev lanceret i slutningen af 2009. 2010 er således første år, hvor de tre nye kanaler indgår i egenproducerede førstegangssendetimer

med et helt års sendetid. Det er programmer som 'Ramasjang Live' sendt fra Ålborg Hovedbibliotek på DR Ramasjang, 'Kunstquiz' og 'Kunstnermøder' på DR K samt Vinter-OL på DR HD, der har bidraget til en stigning i egenproducerede førstegangssendetimer i 2010.

Ses udviklingen i egenproducerede tv-sendetimer, jf. figur 2, i forhold til omkostningerne til DRs egenproduktion på tv i perioden 2006-2010, producerer DR samlet set væsentligt flere tv-sendetimer i 2010 end i 2006 for et lavere omkostningsniveau målt i faste priser. Omkostningerne til DRs egenproduktion på tv følger samme udvikling som DRs samlede egenproduktion i tabel 6.

De egenproducerede analoge FM-radiosendetimer er efter et fald i perioden 2006-2008 steget 1 procent mellem 2009 og 2010. Årsagen er primært, at genudsendelsesprocenten på P1 i dagtimerne er sænket gennem de sidste år samtidig med, at der er sendt flere regionale timer på P4 i weekenden.

Den opadgående kurve for nyproduktion på digital radio knækkede i 2010, jf. figur 3. Efter en periode fra 2006 til 2009, hvor egenproduktionen løbende er udvidet med nye digitale radiotilbud, er egenproduktionen på digital radio faldet 19 procent fra 2009 til 2010 som følge af lukning af en række radiokanaler på DAB og net. Det er kanaler som DR Hip Hop, DR Folk og DR Country, som DR har valgt at lukke i løbet af 2010 som følge af omlægning af DRs radioportefølje til at indeholde færre radiokanaler men med mere formidling.

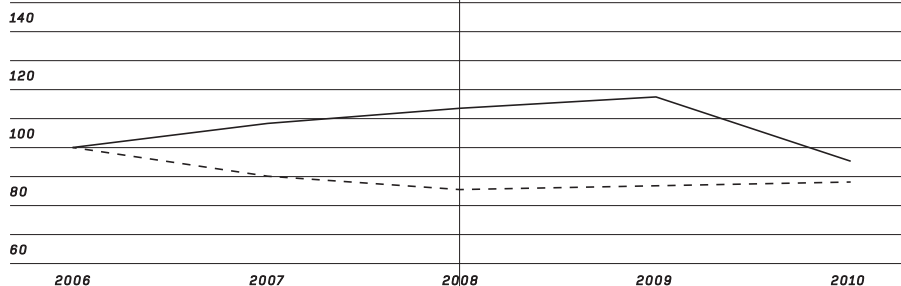
Brugere af DR

Måling af danskernes brug af DR viser, at DR er til for alle danskere. Betragtes alle DRs medieplatforme samlet, anvender 98 procent af befolkningen i alderen 15 år eller derover ugentligt DRs tilbud enten i form af radio, tv og net, jf. tabel 7. Den ugentlige dækning har ligget stabilt henover de seneste 5 år.

I en gennemsnitlig uge i 2010 så 88 procent af danskerne i alderen 3 år eller der-

FIGUR 3**Egenproducerede radio-sendetimer, indeks****FØRSTEGANGSUDBENDELSE I PERIODEN 2006-2010**

— RADIO DIGITAL -- RADIO ANALOG



2006 = INDEKS 100

TABEL 7**Brugere af DR**

PCT.	2006	2007	2008	2009	2010
Hele DR gns. ugentlig dækning ¹	98	98	98	98	98
DR Tv gns. ugentlig dækning ²	86	83	84	87	88
DR Radio gns. ugentlig dækning ³	83	80	87	86	87
dr.dk gns. ugentlig dækning ⁴		18	18	19	19

¹ DANSKERE I ALDEREN 15+, KILDE: MEGAFON CATI-UNDERSØGELSE.² DANSKERE I ALDEREN 3+, KILDE: GALLUP TV METER, DEFINITION: SET MIN. 5 MIN. INDEN FOR EN UGE.³ DANSKERE I ALDEREN 12+, KILDE: GALLUP RADIO METER, DEFINITION: LYTTET M. 5 MIN. INDEN FOR EN UGE.⁴ ALLE DANSKERE I ALDEREN 7+, KILDE: FDM/GEMIUS. ET SAMMENLIGNELIGT TAL FOR 2006 FINDES IKKE.

over DR tv, mens 87 procent af danskerne i alderen 12 år eller derover hørte DR radio. Desuden besøgte 19 procent af danskerne i alderen 7 år og derover www.dr.dk i en gennemsnitlig uge, jf. tabel 7.

DRs tv-kanaler havde for første gang siden 2005 en samlet stigning i seerandel. Dette skyldes primært, at de tre nye kanaler DR Ramasjang, DR K og DR HD har bidraget positivt til den samlede seerandel. DR1s seerandel faldt igen i 2010, og således

fortsatte tendensen fra de senere år, hvor de store kanaler DR1 og TV 2 har afgivet seerandele til de mindre kanaler. DRs samlede seerandel var 28 procent i 2010, jf. tabel 8.

Det blev et godt år for DRs radiotilbud, idet lyttetiden til DRs radiokanaler steg, selvom den generelle radiolytning daledede. DRs samlede lytterandel var 80 procent i 2010, jf. tabel 8.

TABEL 8

Seer- og lytterandel

PCT.	2006	2007	2008	2009	2010
Seerandel DR tv	33	31	29	27	28
Lytterandel FM-radio		69	75	76	80

NOTE: SEERANDEL VISER ANDELEN AF DANSKERE, DER HAR TILGÆNG TIL DRs TV, OG SOM BENYTTER DRs TILBUD.

LYTTERANDEL VISER ANDELEN AF LYTTEDE RADIOMINUTTER, DER ER FORBRUGT PÅ DRs TILBUD.

TAL FOR LYTTEANDELEN I 2006 FINDES IKKE.

5 / licensregnskab

DR har ansvaret for opkrævning af licens i Danmark

DRs ansvar for licensopkrævningen betyder, at DR modtager de samlede licensindtægter, afregner moms og fordeler licensindtægter til DR, TV 2-regionerne og kulturministeriet efter de retningslinjer, der er fastsat i medieaftalen 2007-2010.

I starten af 2010 var ca. 2,40 mio. husstande tilmeldt licens, og ved årets udgang

var det antal steget til ca. 2,42 mio. tilmeldte husstande, hvilket svarer til 93,8 procent af samtlige danske husstande. Det er blandt de højeste tilmeldingsprocenter i Europa. Herudover er der tilmeldt ca. 100.000 erhvervsvirksomheder, offentlige institutioner og foreninger til medielicens for erhverv.

Stigningen skyldes primært en intensiv indsats over for især den unge målgruppe

med licensinspektion i form af telemarketing og besøg af licensinspektører på ikke-tilmeldte adresser samt brevkampagner flere gange årligt med oplysning om muligheden for månedsbetaling.

Licensregnskabet viser et resultat før fordeling på i alt 4.050,4 mio. kr., hvilket er en stigning på 100,6 mio. kr. i forhold til 2009 svarende til 2,5 procent, jf. tabel 9.

Medieaftalen 2007-2010 angiver fa-

TABEL 9

Licensregnskab

MIO. KR. LØBENDE PRISER

	2006	2007	2008	2009	2010	ÆndringPct. 2010-2009	Fordeling
Husstandslicens-indtægter	3.558,9	3.725,5	3.814,3	3.890,2	4.049,6	159,4	100,0
Erhvervslicens-indtægter	67,7	63,1	73,9	63,9	71,4	7,5	1,8
Indgået på tidligere afskrevet licensindtægter	9,8	9,8	10,2	17,8	21,0	3,2	0,5
Regulering af hensættelser til tab på licensdebitorer	-43,2	-49,0	-87,9	-22,1	-91,6	-69,5	-2,3
Licensindtægter i alt	3.593,2	3.749,4	3.810,5	3.949,8	4.050,4	100,6	100,0
Der fordeles således:							
Overført til DR	3.026,5	3.204,5	3.271,2	3.338,0	3.437,8	99,8	84,9
Overført til TV 2-regionerne	390,0	408,5	415,0	421,7	428,4	6,7	10,6
Overført til kulturministeriet	40,0	73,4	82,3	81,3	61,3	-20,0	1,5
Overskydende licens	136,7	63,0	42,0	108,8	122,9	14,1	3,0
Overført i alt	3.593,2	3.749,4	3.810,5	3.949,8	4.050,4	100,6	100,0

ste beløb pr. år, som uanset de samlede licensindtægters størrelse skal afregnes fuldt ud til henholdsvis TV 2-regionerne og Kulturministeriet, ligesom mediaaftalen indeholder et loft for DRs andel af licensindtægterne. DR har i 2010 modtaget i alt 3.437,8 mio. kr., TV 2-regionale virksomheder modtog 428,4 mio.kr., mens kulturministeriet modtog 61,3 mio. kr., jf. tabel 9. Fordelingen betyder, at DR modtager 84,9 procent, TV 2-regionale virksomheder 10,6 procent og Kulturministeriet 1,5 procent af de overførte midler i henhold til mediaaftalen 2007-2010. De resterende 3 procent er overskydende licens.

Efter fordelingen af licensindtægterne som anført i mediaaftalen 2007-2010 er der i alt 122,9 mio.kr i overskydende licens.

110,2 mio. kr. af disse midler er disponeret med tillægsaftalerne af 9. januar 2009 og 9. juni 2009 til mediaaftalen 2007-2010 samt med mediepolitisk aftale for 2011-2014.

5,3 mio. kr. er disponeret til blandt andet omlægning af EDB licenssystem i forbindelse med mulighed for månedsbetaling i henhold til tillægsaftale af 9. januar 2009, 3,0 mio. kr. er disponeret til DAB blok 2 og 11,0 mio. kr. til DAB informations kampagne i henhold til tillægsaftale af 9. juni 2009 samt 90,9 mio. kr. til dramaserie om Danmarkshistorien og styrkelse af nyheder og musik i henhold til mediepolitisk aftale for 2011-2014.

Den resterende del 12,7 mio. kr. disponeres af aftalepartierne bag mediaaftalen i løbet af 2011.

Tilførslen af licensprovenu til finansiering af licenskampagner samt digitaliseringen af DRs programarkiv blev besluttet i forlængelse af indgåelsen af mediaaftalen 2007-2010. I forbindelse med midtvejsevalueringen af mediaaftalen blev anvendelsen af henholdsvis de overskydende licensmidler fra 2007 og et forventet større licensprovenu i 2009 og 2010 aftalt, jf. tillægsaftale af 9. januar 2009 om omstrukturering af TV 2/Danmark og nye DR-initiativer mv. Aftalen er udarbejdet som en tillægsaftale til mediaaftalen. DR er i den forbindelse blevet tildelt et engangsbeløb på samlet 67,0 mio.kr. til etablering og drift af en HD-kanal, til opbemanding af ensembleerne til og med 2010, til styrkelse af musikproduktion blandt andet i forbindelse med DRs ensembler, til opgradering af sendeudstyr og til kabelføring af DR1 i Sydslesvig efter lukning af de analoge sendenet.

Som del af tillægsaftalen blev DR endvidere bevilget 29,2 mio.kr. til finansiering af tilretning af edb-systemer og iværksættelse af informationskampagne m.v. i forbindelse med omlægning af licenssystemet til at kunne håndtere månedsbetaling. Tilbuddet om månedlig betaling af medieli-cens for husstande blev introduceret pr. 1. juni 2009. Den månedlige licens udgjorde i

2010 188 kr. med tillæg af gebyr på 4,75 kr.

Den 9. juni 2009 indgik aftalepartierne aftale om disponering af overskydende licens fra 2008 samt yderligere fordeling af overskydende licens fra 2009. I den forbindelse blev DR bevilget 28,0 mio.kr. til børnedrama, 'Vores kunst', bedre adgang til DRs programarkiver, styrkelse af DRs egenproduktion til DRs Kulturkanal og styrkelse af tv-nyhedsproduktion i distrikterne.

Licensen

Licensen er fastsat i Kulturministeriets bekendtgørelse om licens. I 2010 kostede en husstands medielicens 1.130 kr. pr. halvår og radiolicens 160 kr. pr. halvår, mens medielicens for erhverv og institutioner var på 891 kr. helårligt, jf. tabel 11.

Mediaaftale og public service-aftale for 2011-2014

Regeringen indgik 26. maj 2010 en mediepolitisk aftale for 2011-2014 med Dansk Folkeparti og Liberal Alliance. Det fremgår heraf, at DR skal indkræve licens på uændrede vilkår. Af licensindtægterne for den 4-årige periode har DR en forpligtelse overfor TV 2 regionerne og Kulturministeriet m.fl. på i alt 2.791,7 mio. kr.

DR og Kulturministeren indgik 28. januar 2011 den public service-aftale, der præciserer DRs rammer for 2011-2014 i forhold til den indgåede mediaaftale for 2011-2014.

TABEL 10

Udvikling i DRs licensprovenu

MIO. KR. I ÅRETS PRISER

Licensloft

DRs Licensloft

Ekstra licensprovenu

Licenskampagne

Kulturarvsprojekt (digitalisering af DR Arkiv)

HD-kanal, ensembler, transmissionsudstyr

Omlægning af licenssystem

Børnedrama, 'Vores kunst', DRs programarkiver, DRs egenproduktion (Kultur) og Tv-Nyhedsproduktion i distrikterne

Udbygning af DAB blok 2 til indendørs dækning

I alt

NOTE: OPDELINGEN VISER BEVILLINGSÅRET

	2007	2008	2009	2010
DRs Licensloft	3.204,5	3.271,2	3.338,0	3.437,8
Licenskampagne		5,4		
Kulturarvsprojekt (digitalisering af DR Arkiv)	39,0		36,0	
HD-kanal, ensembler, transmissionsudstyr			67,0	
Omlægning af licenssystem			23,9	5,3
Børnedrama, 'Vores kunst', DRs programarkiver, DRs egenproduktion (Kultur) og Tv-Nyhedsproduktion i distrikterne				28,0
Udbygning af DAB blok 2 til indendørs dækning				3,0
I alt	3.243,5	3.276,6	3.464,9	3.474,1

TABEL 11

Licensbetaling 2010

HELE KR.	Månedlig ¹	Halvårligt	Helårligt
Husstande			
Medielicens	188,0	1.130,0	2.260,0
Radiolicens		160,0	320,0
Erhverv			
Medielicens			891,0

¹ EKSKL. GEBYR

6 / DRs samfundsansvar og miljøhensyn

DR har en række initiativer og målsætninger, der understøtter virksomhedens samfundsansvar og miljøhensyn. Nedenfor er redegjort for de væsentligste initiativer og målsætninger.

Programetik

Programetikken udgør DRs etiske kompas. Den opstiller en række overordnede retningslinjer for, hvordan man som DR-ansat skal forholde sig til de etiske dilemmaer, der opstår hver dag i en public service virksomhed. I DRs programetik er det anført, at DRs ansatte hver eneste dag skal bestræbe sig på at leve op til DRs kerneværdier:

Troværdighed - DR skal være danskernes troværdige formidler i en kompleks verden. DR skal lægge afgørende vægt på grundig research og hæderlighed i programarbejdet. DR må ikke tale mod bedre vidende eller have skjulte dagsordner.

Uafhængighed - DR må aldrig tage hensyn til eller lade sig styre af økonomiske eller politiske særinteresser. Der må ikke kunne rejses berettiget tvivl om DRs, produktions- eller medarbejderens integritet.

Alsidighed - DR skal være fair over for alle parter, holdninger og synspunkter gennem en upartisk og kritisk journalistik.

Mangfoldighed - DRs programvirksom-

hed skal henvende sig til de mange og de få gennem en mangfoldighed i emner og synsvinkler. Der skal være tilbud til grupper med særlige behov og interesser.

Kvalitet - DR skal i sin programvirksomhed løbende arbejde for at højne det kvalitetsmæssige, etiske og kreative niveau på det danske mediemarked.

Programetikken gælder for DRs programvirksomhed (intern og ekstern) og i øvrigt alle steder, hvor DR har afgørende indflydelse på de indholdsmæssige, redaktionelle valg.

Der henvises i øvrigt til DRs hjemmeside, dr.dk, hvor programetikken er offentligt tilgængelig i sin fulde længde.

Indkøb

DRs standardkontrakter på indkøb af henholdsvis varer og tjenesteydelser indeholder alle standardbestemmelser om, at aftaleleverandører til DR skal sikre efterlevelse af til enhver tid gældende internationale, europæiske og nationale regler og konventioner på alle områder, herunder bl.a. vedrørende miljø og CSR (eks. vedr. børnearbejde og medarbejdervilkår osv.).

To eksempler fra 2010:

- U-landskalender 2010: Annoncering efter den danske Tilbudslov af U-landskalender 2010 indeholdt krav om, at alle

anmodende og deltagende virksomheder skulle leve op til særskilte krav på CSR-området, herunder bl.a. vedr. arbejdsmiljø, beskyttelse mod børnearbejde og aktiviteter i 3.verdenslande. Disse krav skal ses i sammenhæng med formålet med U-landskalenderen (Danida, Udenrigsministeriet).

- EU-udbud af Facility Management (Teknik & Service og Catering): I udvælgelsesfasen indarbejdede DR krav til de deltagende virksomheders personalepolitik, arbejdsmiljøkodeks og certificeringer samt i selve tilbudsfasen til de bydende virksomheders evne til at sikre en forsvarlig og professionel virksomhedsoverdragelse af både DRs og DRs tidligere servicepartners medarbejdere.

Kvinder i ledelse og ligeløn

DR har et ambitiøst mål for andelen af kvinder i lederstillinger. I 2015 skal 50 procent af lederstillingerne være besat af kvinder. I december 2010 var andelen af kvindelige ledere i DR 36,9 procent. DRs målsætning for 2010 var 40 procent, hvorfor målet ikke blev nået i 2010. DR fortsætter sit fokus på området og vil i de kommende år understøtte målet for flere kvinder i ledelse med en række initiativer.

DR følger løbende den kønsmæssige

lønforskel blandt virksomhedens medarbejdere. For andet år i træk mindskedes forskellen mellem mænds og kvinders løn i DR. Ved udgangen af 2010 var lønforskellen 5,0 procent i mænds favør, hvilket er et fald i forhold til de foregående år, hvor forskellen var på henholdsvis 5,1 procent (2009) 5,9 procent (2008) og 6,6 procent (2007).

Miljøhensyn

DR arbejder løbende med at begrænse DR's miljø- og klimapåvirkning fra egne aktiviteter.

DRs løbende bestræbelser på at reducere og optimere forbruget af ressourcer og energi ses ved, at DRs ressource- og energiforbrug generelt er faldet fra 2009 til 2010. Dette er sket samtidig med, at der har været en forøgelse af sendetimerne på tv og analog radio.

Den samlede udvikling af DRs ressource- og energiforbrug i 2010 i forhold til 2009

kan sammenfattes som følgende:

- Det samlede elforbrug er reduceret med 1,5 procent
- Det graddagekorrigerede varmeforbrug er reduceret med 0,9 procent
- Det samlede vandforbrug er reduceret med 15,4 procent
- Den samlede affaldsmængde er steget med 2 procent
- Ressourceforbrug i forbindelse med fly og togtransport er steget 5,2 procent
- Ressourceforbrug i forbindelse med bil, bus og taxa transport er reduceret med 18,2 procent

Eksempler på miljøinitiativer:

- Med DR Byen har DR i København fået gode rammer for at opnå en miljø- og energirigtig drift. En række miljøtiltag er tænkt ind i byggeriet af DR Byen, f.eks.
 - Solceller på taget bidrager til at reducere elforbruget

- Grundvandskøling bidrager til at reducere energiforbruget til køling
- Dobbelte glasfacader som klimaskærm bidrager til at reducere energiforbruget til køling og opvarmning
- Opsamling af regnvand, der bruges til toiletskyl og vanding, reducerer vandforbruget

DR Byen har endvidere avancerede styrings- og forbrugsovervågningssystemer, der skal bidrage til at reducere elforbruget.

- DR har igen i 2010 deltaget i kampagnen "Sluk lyset Danmark".
- Der er i slutningen af 2009 gennemført et renoverings- og energioptimeringsprojekt på det indvendige belysningsanlæg i Aarhus, der har medført en reduktion af elforbruget i 2010 med ca. 155.000 kWh, svarende til ca. 8,6 procent af det samlede elforbrug i 2010.

B

regnskab

7 / ledelsens regnskabs- påtegning

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 for DR. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse om vedtægter for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DRs økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af DRs aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2010.

Årsrapporten indstilles til kulturministerens godkendelse.

København, den 5. maj 2011

Direktionen

Maria Rørbye Rønn
Generaldirektør

Martin Præstegaard
Økonomidirektør

Bestyrelsen

Michael Christiansen
Formand

Ole Hyltoft
Næstformand

Aage Frandsen

John Wagner

Trine Gregorius

Katrine Winkel Holm

Torben Dalby Larsen

Lars L. Nielsen

Finn Poulsen

Stig Paulsen

Mogens Rubinstein

8 / den uafhængige revisors påtegning

Til Kulturministeren

Påtegning på årsrapporten

Vi har revideret årsrapporten for DR for perioden 1. januar – 31. december 2010, omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter bekendtgørelse om vedtægt for DR, bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed samt årsregnskabsloven.

Vi betragter med denne påtegning revisionen af årsrapporten for 2010 som afsluttet. Rigsrevisionen kan dog tage spørgsmål vedrørende dette og tidligere regnskabsår op til yderligere undersøgelser. I den forbindelse kan der fremkomme nye oplysninger, som kan give anledning til, at konkrete forhold, der er behandlet ved denne påtegning, bliver vurderet på ny.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse om vedtægt for DR, bekendtgørelse om regnskabsmæssig ad-

skillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed samt årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, jf. lov om revision af statens regnskaber mv. samt lov om radio- og fjernsynsvirksomhed. Dette indebærer, at det ved revisionen er efterprøvet, om regnskabet er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler, og om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen er i

overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for DRs udarbejdelse og aflægelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af DRs interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etablerede forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede

aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af DRs aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2010 i overensstemmelse med bekendtgørelse om vedtægt for DR, bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed samt årsregnskabsloven. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etablerede forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af

DRs årsregnskab for 2010 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af DR, og om oplysningerne i public service-redegørelsen er dokumenterede og dækkende for DRs virksomhed i 2010.

Ledelsens ansvar

DRs ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved DRs forvaltning, og at oplysningerne i public service-redegørelsen er dokumenterede og dækkende for DRs virksomhed i 2010.

Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, jf. lov om revision af statens regnskaber mv. samt lov om radio- og fjernsynsvirksomhed har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om DR har etableret forretningsgange, der understøtter en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vi har endvidere stikprøvevist gennemgået DRs public service-redegørelse til kulturministeriet om opfyldelse af public

service kontraktens mål og resultater for DR for at vurdere om oplysningerne i public service-redegørelsen er dokumenterede og dækkende for DRs virksomhed i 2010.

Konklusion

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i 2010 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde, eller at oplysningerne i rapporteringen om mål og resultater ikke er dokumenterede og dækkende for DRs virksomhed i 2010.

København, den 5. maj 2011

Rigsrevisionen

Henrik Otbo
Rigsrevisor

Anne Aagaard
Kontorchef

9 / anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DR for 2010 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C og vedtægternes krav.

Årsrapporten for 2010 er aflagt i mio. kr.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år med undtagelse af mindre justeringer vedrørende varebeholdninger.

Der er endvidere foretaget en tilretning af metoden for indregning af kursreguleringer i relation til SWAPs og for hensættelse til pension for medarbejdere på efterløn.

Præsentation og klassifikation

For at tilgodese DRs specielle karakteristika opfylder årsrapporten i enkelte tilfælde ikke årsregnskabslovens skemakrav i resultatopgørelsen og notekrav.

MIO. KR.	Resultat		Aktiver		Forpligtelser		Egenkapital	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Før ændr. af regnskabspraksis og korrektion af fejl tidl. år	103,8	-88,5	7.751,7	7.773,4	7.330,3	7.423,4	421,4	350,0
Valutaswap mv.	-40,5	-33,2	0,0	0,0	40,5	33,2	-40,5	-33,2
Lager	0,0	0,0	-22,6	-20,7	-22,6	-20,7	0,0	0,0
Pensionsændringer mv.	-1,3	-1,3	0,0	0,0	1,3	1,3	-1,3	-1,3
Efter ændr. af regnskabspraksis og korrektion af fejl tidl. år	62,0	-123,0	7.729,1	7.752,7	7.349,5	7.437,2	379,6	315,5

generelt

Leasing

Leasede aktiver, hvor DR reelt opnår de fordele og risici, der er forbundet med ejerskabet af aktivet, indregnes i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdi af minimumsleasingydelse under materielle anlægsaktiver. Ved beregning af nutidsværdien af minimumsleasingydelser anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som DRs øvrige materielle anlægsaktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Afledte finansielle instrumenter

Kursregulering af afledte finansielle in-

strumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges eller fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv eller forpligtelsen.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres.

Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Skatter og afgifter

Den selvstændige institution DR er i henhold til Bekendtgørelse af lov om indkomstbeskatning af aktieselskaber mv. undtaget fra skattepligt. DR er en fuld moms- og afgiftspligtig virksomhed.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om Public service-virksomhed og Anden virksomhed i delregn-

skabet, jf. Bekendtgørelse nr. 1055 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DRs og TV 2s Public service-virksomhed og Anden virksomhed. Public service-virksomheden og Anden virksomhed anses i overensstemmelse med bestemmelserne i ÅRL som to forretningssegmenter. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis i DRs eksterne årsregnskab med de afvigelser, der følger af bekendtgørelsen.

For de poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling i det omfang, posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. For de poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

Anlægsaktiver i segmentet omfatter de anlægsaktiver, som kan henføres direkte til segmentet og omfatter alene kapitalinteresser i associerede virksomheder. Omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmentet, omfatter varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter.

Anden gæld og periodeafgrænsningsposter omfatter beløb, der direkte kan henføres til segmentet.

Segmentoplysninger fremgår af særskilt note om delregnskab for Public service-virksomhed og Anden virksomhed.

resultatopgørelsen

Licensindtægter

Licensindtægter omfatter DRs andel af den fakturerede og periodiserede licens for kalenderåret med tillæg af specialbevilinger fra Kulturministeriet, der indregnes i takt med omkostningsforbruget.

Andre indtægter

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DRs hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser samt gevinst ved salg af anlægsaktiver. Andre indtægter indregnes efter leveringskriteriet. DR modtager produktionstilskud, der medregnes under Andre indtægter, når DR bærer risikoen for en produktion. Disse produktionstilskud indregnes i takt med omkostningsforbruget.

Produktionsomkostninger, rettigheder mv.

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets programaktivitet, herunder omkostninger til køb af programmer, rettigheder, køb af produktionsudstyr og materialer, distributionsomkostninger til link og sendenet, diverse produktionsomkostninger samt regulering af programlæger mv. Dog indgår personaleomkostninger særskilt under regnskabsposten Personaleomkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter blandt andet bygningsomkostninger mv., offentlige skatter og afgifter, konsulent- og rådgivning, IT-omkostninger, rejser og transport, personalerelaterede omkostninger samt tab på debitorer og tab ved salg af anlægsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger og gager, honorarer, pensioner samt andre omkostninger til social sikring til såvel fastansatte som freelancere.

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb og brugstid.

De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioden er fastlagt som det fremgår af tabellen nedenfor.

Bygninger er underopdelt i en række elementer (eksempelvis fast inventar, facader, råhus mv.), hvor afskrivningshorisonten varierer fra 7 til 100 år.

Der afskrives ikke på grunde.

Gevinst og tab ved udskiftning af anlægs-

aktiver indregnes henholdsvis i regnskabsposterne Andre indtægter og Andre eksterne omkostninger. Gevinst og tab beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Den forholdslemæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat indregnes under regnskabsposten Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter vedrørende bankindeståender og langfristet gæld, herunder renter vedrørende SWAPs, renter ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

Kursgevinster og -tab vedrørende kombineret valuta- og renteswap, der vedrører valutakursreguleringen, medtages under finansielle poster og mindske derved den regnskabsmæssige påvirkning af kursgevinster og -tab på lån.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Immaterielle anlægsaktiver	Fra	Til
Edb software	2 år	3 år
Materielle anlægsaktiver	Fra	Til
Bygninger	7 år	100 år
Sendenet	5 år	20 år
Tekniske anlæg	5 år	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	20 år

balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter edb-software og edb-software under udvikling. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til bl.a. lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, sendenet, tekniske anlæg og andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt materielle anlægsaktiver under udførelse.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder

måles efter den indre værdis metode. I resultatopgørelsen indregnes den forholds-mæssige andel af associerede virksomheders resultat.

De samlede nettoopskrivninger af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges ved overskudsdisponering til regnskabsposten Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

Varebeholdninger

Varebeholdninger omfatter handelsvarer, indkøbte og egenproducerede programmer samt programrettigheder. Forudbetalinger vedrørende programmer, programrettigheder og danske film (støttet af DR) indgår ligeledes i posten.

Handelsvarer måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet. For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af ukurans og salgsomkostninger, foretages nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

Indkøbte og egenproducerede programmer måles til kostpris med fradrag af ukurans. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen.

Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillige tillæg

af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte løn, materialer, administration, vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede maskiner samt bygninger og udstyr. Eventuelle låneomkostninger indgår ikke i de indirekte produktionsomkostninger.

Indkøbte og egenproducerede programmer resultatføres fuldt ud ved førstegangssudsendelse.

Programrettigheder omfatter danske samt udenlandske radio- og tv-rettighe-der. Indkøbte rettigheder resultatføres fuldt ud ved førstegangssudsendelse.

I varebeholdninger indgår forudbetalinger på programmer, programrettigheder og danske film (støttet af DR). Forudbetalinger optages til kostprisen. Hvor kostprisen overstiger den forventede nettorealiseringsværdi nedskrives til nettorealiseringsværdien.

Produktioner, der ikke forventes at blive udsendt, resultatføres løbende.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender. For tilgodehavender fra licensindtægter samt fra salg og tjenesteydelser foretages tillige en generel nedskrivning baseret på DRs erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende løn, husleje, ejendomsskatter og systemlicenser.

Hensættelse til pension

DRs pensionshensættelse og pensionsomkostninger opgøres i henhold til IAS19, efter hvilken der indregnes et pensionsaktiv

eller en pensionsforpligtelse, der opgøres som nutidsværdien af forpligtelserne med fradrag af pensionskassens aktiver til dagsværdi.

Opgørelsen af forpligtelserne foretages årligt af uafhængige aktuarer ved anvendelse af den såkaldte "Projected Unit Credit metode", hvorefter hvert arbejdsår giver ret til en yderligere ydelsesenhed. Forpligtelsen opgøres med udgangspunkt i DRs forventninger til udviklingen i eksempelvis rente, løn- og pensionsstigning, dødelighed og invaliditet.

DR anvender den såkaldte "10 procent korridor", efter hvilken kun akkumulerede aktuarmæssige gevinster og tab (forskellen mellem den forventede og realiserede udvikling i pensionsaktiver og pensionsforpligtelsen), der overstiger 10 pct. af den højeste værdi af pensionsforpligtelserne eller af dagsværdien af aktiverne, indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelsen påvirkes af årets forrentning af pensionshensættelsen, optjening af et års yderligere ydelsesenhed (se ovenfor), den forventede forrentning af aktiverne samt eventuelle aktuarmæssige gevinster og tab, der overstiger "10 procent korridor". "10 procent korridoren" er resultatført i 2010 i konsekvens af den indgåede aftale om statens overtagelse pr. 1. januar 2011 af pensionsforpligtelse overfor medlemmerne af Pensionskassen for Tjenestemænd i Danmarks Radio.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DRs økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende voldgiftssager, retssager mv. samt sandsynlige omkostninger vedrørende det gennemførte salg af Radiohuset.

Finansielle gældsforpligtelser

Rentebærende gældsforpligtelser, der ved låneoptagelsen forventes holdt til udløb,

indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursgevinsten/-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, svarende til den nominelle gæld. Dog indregnes gældsforpligtelser til markedsværdi i de tilfælde, hvor DR har indgået rente- og valuta SWAPs, og markedsværdien er højere end den nominelle værdi.

Leasingforpligtelser

Den kapitaliserede restleasingsforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel resultatføres løbende i resultatopgørelsen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under Langfristede gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende salg af master. DR anvender fortsat de frasolgte master og i konsekvens heraf indregnes avancen i efterfølgende regnskabsår. Beløb under Langfristede gældsforpligtelser indregnes i resultatopgørelsen i regnskabsår, der begynder senere end 12 måneder efter indeværende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under Kortfristende gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

Eventualaktiver og -forpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

Eventualaktiver indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Forpligtelser, der eksisterer på balancedagen, men hvor det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, anses som en eventualforpligtelse. Eventualforpligtelser oplyses i noterne.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt lejeforpligtelser, som er opført under eventualforpligtelser mv.

pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser DRs pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DRs likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, ændringer i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger samt hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser, dog eksklusive de poster, der indgår i likvide beholdninger. Der er ligeledes korrigeret for den del af langfristede gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter, der forfalder

indenfor 12 måneder fra udgangen af dette regnskabsår.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt kortfristet andel heraf.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og bankindeståender.

10 / resultatopgørelse

1. januar til 31. december

MIO. KR.	Note	2010	2009
Licensindtægter	1	3.493,3	3.392,1
Andre indtægter	2	367,6	369,9
Indtægter i alt		3.860,9	3.762,0
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	3	912,9	884,5
Andre eksterne omkostninger	4	574,3	648,6
Personaleomkostninger	5	1.841,2	1.832,1
Omkostninger i alt		3.328,4	3.365,2
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		532,5	396,8
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	6	397,2	364,4
Resultat før finansielle poster (EBIT)		135,3	32,4
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	11	16,7	16,4
Gevinst ved afhændelse af kapitalandele i ass. virksomheder		48,1	0,0
Andre finansielle indtægter	7	186,6	246,1
Øvrige finansielle omkostninger	8	324,7	417,9
Årets resultat		62,0	-123,0
Resultatdisponering			
Årets resultat foreslås fordelt således:			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		16,7	16,4
Overført resultat		45,3	-139,4
		62,0	-123,0

11 / balance

31. december

AKTIVER			
MIO. KR.	Note	2010	2009
Edb-software		88,5	62,8
Edb-software under udvikling		5,6	8,3
Immaterielle anlægsaktiver	9	94,1	71,1
Grunde og bygninger		5.420,1	5.670,9
Sendenet		155,8	181,5
Tekniske anlæg		405,5	506,0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		81,6	115,5
Materielle anlægsaktiver under udførelse		120,5	17,2
Materielle anlægsaktiver	10	6.183,5	6.491,1
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	88,5	148,2
Andre tilgodehavender	12	50,0	50,0
Finansielle anlægsaktiver		138,5	198,2
ANLÆGSAKTIVER		6.416,1	6.760,4
Programlager mv.	13	236,7	272,4
Forudbetalinger vedr. programlager mv.		250,4	205,6
Varebeholdninger		487,1	478,0
Tilgodehavender fra licens	14	284,7	287,3
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32,9	60,6
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0,0	11,1
Andre tilgodehavender		126,7	47,6
Periodeafgrænsningsposter		47,6	40,8
Tilgodehavender		491,9	447,4
Likvide beholdninger		334,0	66,9
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.313,0	992,3
AKTIVER I ALT		7.729,1	7.752,7

balance

31. december

PASSIVER				
MIO. KR.	Note	2010	2009	
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		25,0	25,3	
Øvrige reserver		0,0	-3,0	
Overført resultat		354,6	293,2	
EGENKAPITAL		379,6	315,5	
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser	15	749,8	789,3	
Andre hensatte forpligtelser	16	209,2	208,8	
HENSATTE FORPLIGTELSE		959,0	998,1	
Kreditinstitutioner	17	4.550,1	4.523,1	
Periodeafgrænsningsposter		235,9	0,0	
Langfristede gældsforpligtelser		4.786,0	4.523,1	
Kreditinstitutioner	17	31,7	411,1	
Modtagne forudbetalinger fra licens		438,1	430,3	
Leverandører af varer og tjenesteydelser		268,8	264,1	
Øvrig anden gæld	18	548,4	557,1	
Overskydende licens		161,7	90,3	
Periodeafgrænsningsposter		155,8	163,1	
Kortfristede gældsforpligtelser		1.604,5	1.916,0	
GÆLDSFORPLIGTELSE		6.390,5	6.439,1	
PASSIVER I ALT		7.729,1	7.752,7	
Eventualposter og andre økonomiske forpligtelser	19			
Nærtstående parter	20			
Delregnskab for Public service-virksomhed og Anden virksomhed	23			
Nettoomkostninger ved Public service-virksomhed	24			

12 / egenkapital- opgørelse

EGENKAPITAL MIO.KR.	Reserve			
	indre værdis metode	Øvrige reserver	Overført resultat	Egenkapital i alt
Saldo 1. januar 2010	25,3	-3,0	293,2	315,5
Årets opskrivning	16,7		-16,7	0,0
Modtaget udbytte mv.	-4,6		4,6	0,0
Regulering af swap-aftaler		3,0		3,0
Andre reguleringer	-12,4		11,5	-0,9
Årets resultat			62,0	62,0
Saldo 31. december 2010	25,0	0,0	354,6	379,6
Saldo 1. januar 2009	6,6	7,1	559,6	573,3
Korrektion vedrørende tidligere år			-123,6	-123,6
Korregeret saldo 1. januar 2009	6,6	7,1	436,0	449,7
Årets opskrivning	16,4		-16,4	0,0
Modtaget udbytte mv.	-1,4		1,4	0,0
Regulering af swap-aftaler		-10,1		-10,1
Andre reguleringer	3,7		-4,8	-1,1
Årets resultat			-123,0	-123,0
Saldo 31. december 2009	25,3	-3,0	293,2	315,5

13 / pengestrøms- opgørelse

MIO. KR.	Note	2010	2009
Årets resultat		62,0	-123,0
Reguleringer	21	454,0	306,2
Ændring i driftskapitalen	22	-12,7	-1.084,6
Pengestrømme fra driftsaktivitet		503,3	-901,4
Renteindbetalinger og lign.		99,2	102,4
Renteudbetalinger og lign.		-260,3	-264,4
Pengestrømme fra driftsaktivitet inkl. finansielle poster		342,2	-1.063,4
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-72,1	-58,8
Køb af materielle anlægsaktiver		-204,4	-352,0
Salg af finansielle anlægsaktiver		116,1	0,0
Kapitalnedsættelse i associeret virksomhed		3,8	0,0
Salg af materielle anlægsaktiver og regulering af salgssum tidl. år		404,2	-24,0
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		4,6	1,4
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		252,2	-433,4
Provenu ved lånoptagelse		151,0	1.079,0
Afdrag på lån		-478,3	-1.135,5
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-327,3	-56,5
ÅRETS PENGESTRØMME		267,1	-1.553,3
Likvide beholdninger pr. 1. januar		66,9	1.620,2
LIKVIDE BEHOLDNINGER 31. DECEMBER		334,0	66,9
Beholdningen kan specificeres således:			
Likvide beholdninger (kontantbeholdninger og bankindeståender)		334,0	66,9
I alt		334,0	66,9

DR HAR LØBENDE EN KASSEKREDIT PÅ 400 MIO. KR. (FOR 2009: 400 MIO. KR.) TIL RÅDIGHED.

14 / noter

NOTE 1**Licensindtægter**

MIO. KR.	2010	2009
DRs andel af årets licensprovenu	3.437,8	3.338,0
Frigivelse af midler til digitalisering af DRs arkiver	8,9	7,8
Frigivelse af midler til HDTV-kanal	12,7	19,8
Frigivelse af midler til ensembler og transmissionsudstyr	16,0	11,5
Frigivelse af midler til edb-anlæg og omlægning af licenssystem	7,3	15,0
Frigivelse af midler til nemmere adgang til kulturarv	3,0	0,0
Frigivelse af midler til DR-Kulturkanal	1,6	0,0
Frigivelse af midler til Tv-Nyhedsproduktion	6,0	0,0
I alt	3.493,3	3.392,1

DRs ANDEL AF ÅRETS LICENSPROVENU ER INDREGNET I HENHOLD TIL PUBLIC SERVICE-KONTRAKTEN MELLEM DR OG KULTURMINISTEREN FOR PERIODEN 1. JANUAR 2007 TIL 31. DECEMBER 2010.

NOTE 2**Andre indtægter**

MIO. KR.	2010	2009
Publikums- og orkesterindtægter	66,8	58,6
Salg af programmer og licenser	60,0	38,2
Indtægter til produktion	47,4	67,0
Indtægter fra link og sendenet	37,2	31,5
Salg DR Multimedie	33,6	48,9
Rykkergebyrer vedr. licens	31,0	32,8
Nordvisionsfonden	10,4	4,3
Facilitetsindtægter	12,5	21,5
Sponsorindtægter	3,6	4,0
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	5,5	1,8
Øvrige indtægter	59,6	61,3
I alt	367,6	369,9

NOTE 3

Produktionsomkostninger, rettigheder mv.

MIO. KR.	2010	2009
Programomkostninger	301,8	348,8
Rettigheder	304,1	208,1
Produktionsudstyr og materialer	59,5	70,0
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	40,6	91,9
Distributionsomkostninger til link og sendenet	137,7	119,7
Tekstning	15,7	11,0
Omkostninger ikke programproducerende	9,7	2,3
Diverse produktionsomkostninger	8,1	28,8
Varebeholdninger primo	272,4	276,3
Varebeholdninger ultimo	-236,7	-272,4
I alt	912,9	884,5

NOTE 4

Andre eksterne omkostninger

MIO. KR.	2010	2009
Bygningsomkostninger mv.	187,0	188,8
Rejser og transport	66,7	69,4
Offentlige skatter og afgifter	40,3	40,2
Personalerelaterede omkostninger	39,8	46,2
Konsulenter/rådgivning	38,0	77,2
Øvrige IT-omkostninger	32,4	48,3
Porto	30,4	29,3
Tab ved salg af anlægsaktiver	28,1	26,0
IT hardware og software	23,2	25,9
Reklame	21,5	21,3
Seminar/kursusomkostninger	20,8	21,1
Kommunikationsomkostninger	17,3	14,7
Kontorhold m.v.	11,9	13,9
Tab på debitorer ekskl. licensdebitorer	2,4	4,6
Leje og operationel leasing	1,6	4,9
Øvrige eksterne omkostninger	12,9	16,8
I alt	574,3	648,6

NOTE 5

Personaleomkostninger

MIO. KR.	2010	2009
----------	------	------

Lønninger og gager	1.499,1	1.487,2
Honorarer	138,7	125,6
Pensioner	192,6	183,6
Andre omkostninger til social sikring	20,2	15,2
Regulering af hensættelser vedr. fratrædelsesordning, sabbatordning mv.	-9,4	20,5
I alt	1.841,2	1.832,1

Heraf vederlag til:

Bestyrelse	1,6	1,5
Direktion	23,1	16,8

I vederlag til direktion er indeholdt fratrædelsesgodtgørelse til fratrådte direktører.

Direktionen er pr. 1. januar 2010 udvidet fra 4 medlemmer til 8 medlemmer.

	2010	2009
--	------	------

Antal ansatte i regnskabsåret (årsværk)	3.147	3.153
--	--------------	--------------

Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:

Fastansatte	2.309	2.325
Tidsbegrænsede ansatte mv.	693	721
Elever	106	94
Fratrædelsesordninger	39	13
I alt	3.147	3.153

NOTE 6

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

MIO. KR.	2010	2009
----------	------	------

Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	49,1	25,9
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	348,1	338,5
I alt	397,2	364,4

NOTE 7

Andre finansielle indtægter

MIO. KR.	2010	2009
----------	------	------

Renteindtægter, banker mv.	12,2	24,9
Renteindtægter, manglende overholdelse af betalingsfrister	32,6	36,5
Renteindtægter, finansielle instrumenter	49,7	49,7
Kursgevinst, finansielle instrumenter	87,3	133,6
Kursgevinst, øvrige	4,8	1,4
I alt	186,6	246,1

NOTE 8
Øvrige finansielle omkostninger

MIO. KR.	2010	2009
Renteomkostninger, kreditinstitutioner	221,0	241,9
Kurstab, kreditinstitutioner	88,0	155,5
Kurstab, finansielle instrumenter	4,3	14,6
Øvrige renteomkostninger mv.	11,4	5,9
I alt	324,7	417,9

NOTE 9
Immaterielle anlægsaktiver

MIO. KR.	Edb- software	Software under udv.	I alt
Kostpris 1. januar 2010	107,9	8,3	116,2
Tilgang i året	67,4	4,7	72,1
Afgang i året			0,0
Overførsel	7,4	-7,4	0,0
Kostpris 31. december 2010	182,7	5,6	188,3
Af- og nedskrivninger 1. januar 2010	45,1		45,1
Årets af- og nedskrivninger	49,1		49,1
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang			0,0
Af- og nedskrivninger 31. december 2010	94,2	0,0	94,2
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	88,5	5,6	94,1
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	62,8	8,3	71,1

NOTE 10
Materielle anlægsaktiver

MIO. KR.	Grunde og bygninger	Sendenet	Andre anlæg, Tekniske anlæg	driftsmat. og inventar	Materielle anlægsakt. under udf.	I alt
Kostpris 1. januar 2010	6.365,7	404,1	976,0	235,3	17,2	7.998,3
Tilgang i året	47,9	8,8	26,6	7,9	113,2	204,4
Afgang i året	-162,2	-23,5	-17,8	-14,7	0,0	-218,2
Overførsel	1,2		8,2	0,5	-9,9	0,0
Kostpris 31. december 2010	6.252,6	389,4	993,0	229,0	120,5	7.984,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2010	694,8	222,6	470,0	119,8		1.507,2
Årets af- og nedskrivninger	163,7	23,4	132,3	28,7		348,1
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang	-26,0	-12,4	-14,8	-1,1		-54,3
Af- og nedskrivninger 31. december 2010	832,5	233,6	587,5	147,4	0,0	1.801,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	5.420,1	155,8	405,5	81,6	120,5	6.183,5
Heraf udgør finansielt leasede aktiver	7,2	37,8				45,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	5.670,9	181,5	506,0	115,5	17,2	6.491,1

NOTE 11

Kapitalandele i associerede virksomheder

MIO. KR.	Broadcast		I/S For-		Ritzaus	
	Service Danmark A/S	I/S 4M	delingsnet	I/S DIGI-TV	Bureau I/S	I alt
Kostpris 1. januar 2010	10,0	34,2	13,7	61,0	2,5	121,4
Tilgang i året						0,0
Afgang i året	-10,0	-34,2	-13,7			-57,9
Kostpris 31. december 2010	0,0	0,0	0,0	61,0	2,5	63,5
Reguleringer 1. januar 2010	3,4	0,0	2,1	19,1	2,2	26,8
Andel af årets resultat	7,0		1,4	8,3		16,7
Årets regulering	-10,4		-3,5			-13,9
Modtaget udbytte				-4,6		-4,6
Reguleringer 31. december 2010	0,0	0,0	0,0	22,8	2,2	25,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2010	0,0	0,0	0,0	83,8	4,7	88,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2009	13,4	34,2	15,8	80,1	4,7	148,2
DR har kapitalandele i følgende virksomheder:					2010	2009
I/S DIGI-TV, Høje Tåstrup						
Ejerandel					67%	67%
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december					125,8	120,3
Virksomhedens gældsforpligtelse pr. 31. december					44,8	41,0
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december					12,5	9,1
Værdi i DRs regnskab pr. 31. december					83,8	80,1
DA DR IKKE HAR BESTEMMENDE INDFLYDELSE I I/S DIGI-TV JF. INTERESSENTSKABSKONTRAKTEN, ER DENNE IKKE OPTAGET SOM TILKNYTTET VIRKSOMHED.						
Ritzaus Bureau I/S, København						
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december					20,5	20,4
Virksomhedens gældsforpligtelse pr. 31. december					18,1	24,0
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december					0,1	1,1
Værdi i DRs regnskab pr. 31. december					4,7	4,7

NOTE 12

Andre tilgodehavender

MIO. KR.	2010	2009
Andre tilgodehavender 1. januar	50,0	50,0
Tilgang i året	0,0	0,0
Afgang i året	0,0	0,0
Andre tilgodehavender 31. december 2010	50,0	50,0

NOTE 13

Programlager

MIO. KR.	2010	2009
Eksterne programmer	55,0	46,4
Egenproducerede programmer	111,2	149,5
Indkøbte programrettigheder	69,8	72,2
Igangværende produktion, anden virksomhed	0,5	0,5
Handelsvarer	0,2	3,8
I alt	236,7	272,4

NOTE 14

Tilgodehavender fra licens

MIO. KR.

< 1 år 1 - 2 år 2 - 3 år > 3 år I alt

2010

Tilgodehavender fra licens, brutto 250,8 113,1 109,1 187,2 660,2

Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender -40,9 -92,7 -89,0 -152,9 -375,5

Tilgodehavender fra licens 31. december 2010 209,9 20,4 20,1 34,3 284,7

2009

Tilgodehavender fra licens, brutto 210,2 133,7 117,9 159,8 621,6

Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender -11,5 -109,6 -96,7 -116,5 -334,3

Tilgodehavender fra licens 31. december 2009 198,7 24,1 21,2 43,3 287,3

NOTE 15

Hensættelse til pension og lignende forpligtelser

MIO. KR.	2010	2009
----------	------	------

Pensionsforpligtelse

Pensionsforpligtelse 1. januar	1.606,3	1.578,8
Løbende omkostninger	14,0	11,9
Renteomkostninger	62,4	68,9
Udbetalte pensioner	-94,3	-97,4
Aktuarmæssige gevinster/tab	-88,5	44,1
Pensionsforpligtelse 31. december	1.499,9	1.606,3

Aktiver

Aktiver 1. januar	-755,0	-506,4
Forventet afkast	-32,4	-32,8
Udbetalte pensioner	94,3	97,4
Betalte bidrag	-122,1	-263,5
Aktuarmæssige gevinster/tab	-20,4	-49,7
Aktiver 31. december	-835,6	-755,0

Uafdækket pensionsforpligtelse

Uafdækket pensionsforpligtelse 1. januar	851,3	1.072,4
Løbende omkostninger	14,0	11,9
Renteomkostninger	62,4	68,9
Forventet afkast	-32,4	-32,8
Betalte bidrag	-122,1	-263,5
Aktuarmæssige gevinster/tab	-108,9	-5,6
Uafdækket pensionsforpligtelse 31. december	664,3	851,3
Ikke resultatførte aktuarmæssige tab	0,0	-148,7
Samlet pensionsforpligtelse 31. december	664,3	702,6

Understøttelsesforpligtelse 1. januar	38,4	39,2
Anvendt i året	-3,8	-3,8
Årets regulering i hensættelsen	2,3	3,0
Understøttelsesforpligtelse 31. december	36,9	38,4

Pensionbidrag for medarbejdere på efterløn 1. januar	48,3	47,4
Anvendt i året	-1,5	-1,6
Årets regulering i hensættelsen	1,8	2,5
Pensionsbidrag for medarbejdere på efterløn 31. december	48,6	48,3

Regnskabsmæssig værdi 31. december	749,8	789,3
---	--------------	--------------

DRs FORPLIGTELSE OVERFOR PENSIONSKASSEN FOR TJENESTEMÆND I DANMARKS RADIO ER MED HJEMMEL I RADIO- OG FJERNSYNSLOVEN GARANTERET AF STATSKASSEN INDTIL ÅR 2021 OG VIL BLIVE NEDBRAGT OVER DENNE PERIODE. GARANTIE UDGØR MAKSIMALT 600 MIO. KR.

UNDERSTØTTELSESDORDNINGEN VEDRØRER EN FORPLIGTELSE TIL AT BETALE DRs MEDARBEJDERE UDEN ANDEN PENSION EN ÅRLIG YDELSE, FRA DE FYLDER 65 ÅR. DER TILGÅR IKKE NYE MEDARBEJDERE TIL DENNE ORDNING.

NOTE 16

Andre hensatte forpligtelser

MIO. KR.	2010	2009
----------	------	------

Andre hensatte forpligtelser 1. januar	208,8	236,3
Tilgang i året	44,6	54,4
Afgang i året	44,2	81,9
Andre hensatte forpligtelser 31. december 2010	209,2	208,8

NOTE 17

Kreditinstitutioner

MIO. KR. 2010 2009

Kassekreditfaciliteter 0,0 0,0

Øvrige kreditinstitutioner 4.581,8 4.934,2

Kreditinstitutioner 4.581,8 4.934,2

Inden for 1 år 31,7 411,1

Mellem 1 og 5 år 2.436,1 1.688,9

Efter 5 år 2.114,0 2.834,2

Kreditinstitutioner 4.581,8 4.934,2

Af lån hos øvrige kreditinstitutioner på 4.581,8 mio. kr. (2009: 4.934,2 mio. kr.) er der stillet statsgaranti for 950,6 mio. kr. (2009: 970,1 mio. kr.).

2 lån på i alt 1.115,9 mio. kr. er optaget i NOK. DR har indgået swap-aftaler til DKK, der udløber i hhv. 2018 og 2026. Øvrige lån er optaget i DKK og fastforrentede.

Af kreditinstitutioner 4.581,8 mio. kr. vedr. finansiel leasing (minimumsbetalinger):

Inden for 1 år 11,6 11,2

Mellem 1 og 5 år 28,6 35,2

Efter 5 år 20,5 25,5

I alt 60,7 71,9

NOTE 18

Øvrig anden gæld

MIO. KR. 2010 2009

Feriepengeforpligtelse 197,9 199,7

Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger 52,9 35,4

Forpligtelse vedrørende sabbatordninger 51,0 47,9

Skyldig overtidsbetaling 17,9 24,6

Skyldige feriepenge 22,2 21,9

A-skat, ATP og AM-bidrag mv. 10,1 63,6

Ikke forfalden moms på licensdebitorer 133,2 128,3

Øvrig gæld 63,2 35,7

I alt 548,4 557,1

NOTE 19
Eventualposter og andre økonomiske forpligtelser
Leje og operationelle leasingforpligtelser

DR har påtaget sig følgende leje- og operationelle leasingforpligtelser

MIO. KR.	2010	2009
Lejemål, husleje	81,0	117,0
Operationelle leasingforpligtelser	0,1	0,3
I alt	81,1	117,3

Finansielle leasingforpligtelser

DR har 2004/2005 indgået finansielle leasingaf-taler over 15 år vedr. udstyr til DAB-sendenettet og i 2006 over 5 år vedr. kontorinventar. Både sendenettet og kontorinventar er indregnet som materielle leasingaktiver (Note 10), mens den kapitaliserede restleasingforpligtelse er indregnet som gældsforpligtelse til kreditinstitutioner (Note 17). Den årlige leasingydelse udgør ca. 12,9 mio. kr. (2009: 13,4 mio. kr.)

Købsforpligtelser

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettighe-der for i alt 65,9 mio. kr. (for 2009: 114,5 mio. kr.) og aftaler om køb af øvrige filmrettigheder mv. for i alt 144,1 mio. kr. (for 2009: 115,1 mio. kr.).

DR har indgået aftaler om køb af licenser, ser-viceabonnementer mv. for i alt 551,4 mio. kr. DR er derudover lovmæssigt forpligtet til at betale til Pressenævnet.

Sikkerhedsstillelser

Den tidligere sammen med TV 2 afgivne anfor-dringsgaranti på ca. 10,3 mio. kr. overfor Broad-cast Service Danmark A/S til opfyldelse af de for-pligtelser, som selskabet har påtaget sig overfor TDC, er bortfaldet i forbindelse med afhændelsen af Broadcast Service Danmark A/S.

Der er båndlagt 2,6 mio. kr. (for 2009: 14,8 mio. kr.) af DRs likvide beholdninger vedrørende Den Nordiske Kabelfond, som kun kan frigives af besty-relsen for Den Nordiske Kabelfond.

DR har stillet bankgarantier for i alt kr. 0,0 mio. (for 2009: 1,4 mio. kr.) over for tredjemand.

Interessenterne i I/S DIGI-TV og Ritzau Bureau I/S hæfter direkte og solidarisk over for tredje-mand for de forpligtelser, der påhviler interes-sentskaberne. I Note 11 er gældsforpligtelser pr. 31. december 2010 anført.

Verserende retssager

DR er part i verserende retssager, hovedsageligt vedrørende ophavsret og andre krænkelse i for-bindelse med radio- og tv-udsendelser samt byg-geriet i DR Byen. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR.

Øvrige eventualforpligtelser

DR har i 2003 indgået aftale med Københavns

Kommune om aflysning af tilbagekøbsret til såvel TV-Byen som Radiohuset mod tinglysning af en køberet til DRs ejendom i Ørestad. Køberetten giver Københavns Kommune ret til at erhverve DRs ejendomme (grunde og bygninger) i Ørestad i 2073 til en købesum, svarende til summen af den oprindelige købesum på 228 mio. kr. og en andel af forskelsværdien mellem oprindelig købesum og aktuel offentlig vurdering. Andel af forskelsværdi fastsættes endeligt, når grundene er endelig bebygget og efterfølgende offentlig vurdering foreligger.

I henhold til public service-kontrakten med kul-turministeren har DR pligt til at støtte dansk film-produktion med 308 mio. kr. i perioden 2007-2010, eller gennemsnitligt 77 mio. kr. årligt. Heraf skal 58,1 mio. kr. vedrøre spillefilm, 11,6 mio. kr. kort- og dokumentarfilm, 7,3 mio. kr. en talentordning – i alt 77 mio. kr. Med støtten i 2010 er det samlede krav for perioden 2007-2010 opfyldt.

I henhold til public service-kontrakten med kulturministeren har DR pligt til at støtte dansk filmproduktion med 240 mio. kr. i perioden 2011-2014, eller gennemsnitligt 60 mio. kr. årligt. Heraf skal 42,4 mio. kr. vedrøre spillefilm, 10,6 mio. kr. kort- og dokumentarfilm og 7,0 mio. kr. til talent-udviklingordningen.

I tillæg til ovenstående er DR forpligtet til at udlægge dele af produktionen til uafhængige producenter. Denne udlægning er fastsat til 175 mio. kr. i 2011, 200 mio. kr. i 2012, 225 mio. kr. i 2013 samt 250 mio. kr. i 2014. Af hensyn til DRs planlæg-ning kan der accepteres udsving de enkelte år, dog således at den samlede udlægning i kontraktperio-den svarer til udlægningskravet.

NOTE 20

Nærtstående parter

Folketinget er nærtstående part med bestemmende indflydelse. Øvrige nærtstående parter omfatter bestyrelse og direktion.

Udover betaling af vederlag til bestyrelse og direktion jf. Note 5 har der ikke været transaktioner med nærtstående parter.

NOTE 21

Pengestrømsopgørelse – reguleringer

MIO. KR.	2010	2009
Andre finansielle indtægter	-186,6	-246,1
Øvrige finansielle omkostninger	324,7	417,9
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	397,2	364,4
Avance ved salg af anlægsaktiver	-5,5	-1,8
Tab ved salg af anlægsaktiver	28,1	26,0
Andel i associerede virksomheders resultat efter skat	-16,7	-16,4
Gevinst ved afhændelse af kapitalandele i ass. Virksomheder	-48,1	0,0
Årets regulering vedr. joint venture	0,0	1,6
Ændring af hensættelser vedr. pensionsordninger	-39,5	-211,4
Ændring af andre hensatte forpligtelser	0,4	-28,0
I alt	454,0	306,2

NOTE 22

Pengestrømsopgørelse – ændringer i driftskapital

MIO. KR.	2010	2009
Ændring af varebeholdninger	-9,1	-16,8
Ændring af tilgodehavender	-44,5	52,2
Ændring af kortfristede gældsforpligtelser ekskl. kreditinstitutioner	40,9	-1.120,0
I alt	-12,7	-1.084,6

NOTE 23

Delregnskab for Public service-virksomhed og Anden virksomhed 2010

MIO. KR.

	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
RESULTATOPGØRELSE			
Licensindtægter	3.493,3	0,0	3.493,3
Andre indtægter	284,3	83,3	367,6
Indtægter i alt	3.777,6	83,3	3.860,9
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	884,1	28,8	912,9
Andre eksterne omkostninger	561,5	12,8	574,3
Personaleomkostninger	1.824,1	17,1	1.841,2
Overhead	-7,2	7,2	0,0
Omkostninger i alt	3.262,5	65,9	3.328,4
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	515,1	17,4	532,5
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	397,2	0,0	397,2
Resultat før finansielle poster (EBIT)	117,9	17,4	135,3
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	6,9	9,8	16,7
Gevinst ved afhændelse af kapitalandele i ass. virksomheder	15,5	32,6	48,1
Andre finansielle indtægter	186,6	0,0	186,6
Øvrige finansielle omkostninger	324,7	0,0	324,7
Resultat før overførsel	2,2	59,8	62,0
25 pct. af årets overskud i Anden Virksomhed overføres til Public service-virksomheden	15,0	-15,0	0,0
Årets resultat 2010	17,2	44,8	62,0
Årets resultat 2009	-134,4	11,4	-123,0

25 PCT. AF ÅRETS OVERSKUD I ANDEN VIRKSOMHED OVERFØRES TIL PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHEDEN I OVERENSSTEMMELSE MED BEKENDTGØRELSE NR. 1055 OM DEN REGNSKABSMÆSSIGE ADSKILLELSE MELLEM DRs OG TV 2s PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED.

NOTE 23 (FORTSAT)

Delregnskab for Public service-virksomhed og Anden virksomhed 2010

MIO. KR.

	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
BALANCE 31. DECEMBER 2010			
Aktiver			
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	6.277,6	0,0	6.277,6
Kapitalandele i associerede virksomheder	60,7	27,8	88,5
Andre tilgodehavdender	50,0	0,0	50,0
Anlægsaktiver	6.388,3	27,8	6.416,1
Varebeholdninger	486,4	0,7	487,1
Tilgodehavender fra licens	284,7	0,0	284,7
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	27,5	5,4	32,9
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0,0	0,0	0,0
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	171,8	2,5	174,3
Mellemregning Public Service-virksomhed	-143,6	143,6	0,0
Likvide beholdninger	334,0	0,0	334,0
Omsætningsaktiver	1.160,8	152,2	1.313,0
Aktiver i alt	7.549,1	180,0	7.729,1
Passiver			
Reserver	25,0	0,0	25,0
Kapitalindskud	-25,2	25,2	0,0
Overført resultat	207,1	147,5	354,6
Egenkapital	206,9	172,7	379,6
Hensatte forpligtelser	959,0	0,0	959,0
Kreditinstitutioner	4.581,8	0,0	4.581,8
Langfristede periodeafgrænsningsposter	235,9	0,0	235,9
Modtagne forudbetalinger fra licens	438,1	0,0	438,1
Leverandører af varer og tjenesteydelser	268,8	0,0	268,8
Overskydende licens	161,7	0,0	161,7
Anden gæld og periodeafgrænsningsposter	696,9	7,3	704,2
Gældsforpligtelser	6.383,2	7,3	6.390,5
Passiver i alt	7.549,1	180,0	7.729,1

NOTE 23 (FORTSAT)

Sammenligningstal for Anden virksomhed

MIO. KR.

	2010	2009
Andre indtægter	83,3	114,7
Resultat før finansielle poster (EBIT)	17,4	5,3
Årets resultat	44,8	11,4
Balancesum	180,0	132,4
Egenkapital	172,7	127,9

NOTE 23 (FORTSAT)

Egenkapital for Anden virksomhed

MIO. KR.	2010	2009
Kapitalindskud 1. januar	35,2	35,2
Årets kapitalindskud	-10,0	0,0
Kapitalindskud 31. december	25,2	35,2
Overført resultat 1. januar	92,7	81,3
Året regulering	10,0	0,0
Årets resultat	44,8	11,4
Overført resultat 31. december	147,5	92,7
Egenkapital 31. december	172,7	127,9

NOTE 24

Nettoomkostninger ved Public service-virksomhed

MIO. KR.	2010	2009
----------	------	------

Licenstilførsel til DR iht. Mediaaftale 2007-2010 excl. moms

Licens	3.437,8	3.338,0
Merlicens provenu, årets priser	55,5	54,1
Licens i alt	3.493,3	3.392,1

Nettoomkostninger forbundet med DRs public service-virksomhed:

Omkostninger:		
Løn og øvrig drift	-3.269,7	-3.272,2
Finansielle omkostninger	-324,7	-417,9
Afskrivninger	-397,2	-357,1
Indtægter:		
Andre indtægter	284,3	255,2
Indtægter af kapitalandele i ass. virksomheder	6,9	7,4
Finansielle indtægter	186,6	246,1
Overskud, Anden virksomhed ¹	6,8	2,9
Overhead vedr. Anden virksomhed jf. note 23	7,2	11,7
Resultat før licenstilførsel	-3.499,8	-3.523,9

¹ OVERFØRSEL AF 25% AF OVERSKUDET FRA ANDEN VIRKSOMHED TIL PUBLIC SERVICE-VIRKSOM-

HEDEN, DOG ER DER HER KUN MEDTAGET 25% AF DEN DEL AF OVERSKUDET, DER VEDRØRER ANDEN

VIRKSOMHED EKSKLUSIV GEVINSTEN VED AFHÆNDELSE AF KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRK-

SOMHEDER.

Regnskabsmæssig påvirkning af forskel mellem afskrivning og afdrag på lån

på DR Byen og pensionsomkostninger og indbetalinger til DRs Pensionskasse:

Afskrivninger DR Byen	136,2	145,1
Afdrag lån DR Byen ²	-83,0	-64,3
Pensionsomkostninger vedr. medlemmer af DRs Pensionskasse	44,0	48,0
Indbetalinger til DRs pensionkasse	-110,9	-69,2
Korrektion	-13,7	59,6

² ALENE ORDINÆRE AFDRAK PÅ LÅN TIL DR BYEN.

Korrigerede nettoomkostninger ved DRs public service-virksomhed:

Nettoomkostninger, jf. ovenfor	-3.499,8	-3.523,9
Korrektion, jf. ovenfor	-13,7	59,6
Korrigerede nettoomkostninger	-3.513,5	-3.464,3

Korrigerede nettoomkostninger ved DRs public service-virksomhed fratrukket licenstilførsel

Korrigerede nettoomkostninger	-3.513,5	-3.464,3
Licenstilførsel	3.493,3	3.392,1
Forskel	-20,2	-72,2

OPGØRELSEN ER UDARBEJDET I HENHOLD TIL AFSNIT OM FINANSIERING I PUBLIC SERVICE-KONTRAKTEN FOR 2007-2010. DOG ER MEDTAGET OVERHEAD FRA NOTE 23 JF. OVENFOR.

C

/ ledelse

15 / ledelse i DR

DR er en selvstændig offentlig institution, hvis rammer fastsættes af Folketinget og Kulturministeren. Kulturministeren fastsætter DRs vedtægt. Licensen, der fastsættes af Folketinget, giver DR mulighed for at løfte en række samfundsmæssige og kulturelle opgaver. I dette afsnit beskrives den formelle ledelsesstruktur i DR, og der gives en præsentation af DRs bestyrelse og direktion samt en oversigt over DRs organisation.

Bestyrelsen

DRs bestyrelse er DRs øverste ledelse. Det vil i praksis sige, at der er bestyrelsen, der har ansvaret for, at DR overholder de krav, som lovgivningen stiller og for, at public service-kontrakten overholdes. Det er således bestyrelsen, som har det overordnede ansvar for programmerne, og som godkender den strategiske retning for DR, og som kontrollerer, at retningen følges. Det er også bestyrelsen, der ansætter og afskediger generaldirektøren og de øvrige medlemmer af DRs direktion.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, som beskikkes af Kulturministeren for en periode på fire år. Kulturministeren udpeger tre medlemmer af bestyrelsen, heriblandt formanden. Folketinget udpeger seks medlemmer og DRs medarbejdere to medlemmer. Kulturministeren udpeger næstformanden

blandt de medlemmer, der er udpeget af Folketinget. Det tilstræbes, at bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer mediemæssig, kulturel, ledelsesmæssig og erhvervsmæssigt indsigts.

Bestyrelsesmøder

Generaldirektøren indkalder efter formandens bemyndigelse til bestyrelsesmøder, der holdes ca. 9 gange årligt, herunder et strategimøde af to dages varighed. Bestyrelsens møder ledes af formanden og ved dennes forfald af næstformanden. Det er formanden, som tegner bestyrelsen, og der er alene formanden, der udtaler sig på bestyrelsens vegne.

Generaldirektøren deltager i bestyrelsesmøderne og har ret til at deltage i forhandlingerne. Økonomidirektøren deltager normalt i bestyrelsesmøderne, mens den øvrige direktion deltager, når bestyrelsen behandler forhold, der er relevant for deres virksomhed. Direktionens deltagelse aftales mellem formanden og generaldirektøren. Rigsrevisionen og Intern Revision deltager i bestyrelsesmøder under behandlingen af regnskaber mv., der påtegnes af Rigsrevisionen. Herudover kan øvrige medarbejdere i DR deltage efter aftale mellem formanden og generaldirektøren.

Efter bestyrelsesmøderne sørger ge-

neraldirektøren for - efter formandens bemyndigelse - at der udarbejdes et beslutningsreferat fra bestyrelsesmøderne. Referatet udsendes til bestyrelsesmedlemmerne og godkendes med eventuelle korrektioner på det efterfølgende bestyrelsesmøde.

Direktionen

DRs generaldirektør har det daglige programansvar og er ansvarlig i forhold til medieansvarsloven. Direktionen består foruden generaldirektøren af en mediedirektør, fire indholdsdirektører med ansvar for henholdsvis DR Nyheder, DR Danmark, DR Oplysning, DR Kultur, en direktør for teknologi og faciliteter samt en direktør for økonomi.

Udover det daglige programansvar har generaldirektøren sammen med den øvrige direktion ansvaret for DRs langsigtede strategier, DRs årlige programplaner, DRs produktion samt den daglige administration, økonomiske og personalemæssige ledelse af DR. Herudover er det direktionsens ansvar at kontrollere opfyldelsen af handlingsplaner for organisationen.

Direktionen mødes en gang ugentligt. Til direktionen er desuden tilknyttet tre direktører, som udpeges af generaldirektøren: direktøren for DR Jura Politik Strategi, direktøren for DR Kommunikation og Markedsføring og direktøren for DR HR.

15.1 / DRs bestyrelse



Michael Christiansen

Bestyrelsesmedlem og formand for DRs bestyrelse siden november 2008. Efter færdiggørelse af jurastudiet ved Københavns Universitet ansat i Justitsministeriet 1970-1988 sluttende som afdelingschef. Departementschef i Forsvarsministeriet 1988-1992. Chef for Det Kongelige Teater 1992-2008. Lektor ved Københavns Universitet i strafferet 1971-1983. Michael Christiansen er formand for Århus Universitet, Dansk Retursystem A/S, for Regeringens Lønkommission m.fl. samt bestyrelsesmedlem af den Norske Operan og Kungliga Operan i Stockholm. Tidligere medlem af og formand for bl.a. Sund & Bælt Holding A/S og J. Lauritzen Holding A/S.



Ole Hyltoft

Bestyrelsesmedlem siden januar 2007 og næstformand i 2009. Forfatter, cand. mag., har udgivet ca. 25 romaner, digt- og novellesamlinger og erindringer. Blandt værkerne kan nævnes dobbeltromanen "De befriede" og "De besejrede", de satiriske spændingsromaner "Byggekongen" og "Kulturpaven" samt de historiske romaner fra København i 1900-tallet, "København-nerpigen og kongemaleren" og "København-nerpigen under besættelsen". Senest er udkommet essaysamlingen "Tør du være dansk?", 2009. Ole Hyltoft er en flittig aviskronikør, både om litterære, poetiske og kulturpolitiske emner.

Ole Hyltoft har taget initiativet til rejsningen af kunstmuseet Arken og Svend Wiig Hansen-skulpturen på Gl. Strand til minde om landets første kulturminister, Jul. Bomholt.



Trine Gregorius

Bestyrelsesmedlem siden september 2008. Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1989. Tidligere ansat i DR ved blandt andet Radioavisen og P3. Senere ansat på TV 2. Siden 2003 freelancer, forfatter og oplægsholder.



Torben Dalby Larsen

Bestyrelsesmedlem siden januar 2007. Fungerende formand fra juni 2008 til november 2008. Chefredaktør for Dagbladet Ringsted-Køge-Roskilde fra 1985 samt for Frederiksborg Amts Avis fra 1992, tillige adm. direktør for Udgiverselskabet Dagbladet A/S fra 1986 og for Sjællandske Medier A/S fra 2008. Siden 1983 bestyrelsesmedlem og formand i en række presseorganisationer, heriblandt Danske Dagblades Forening, Ritzaus Bureau og Pressens Fællesindkøb. Er bestyrelsesformand for Dansk Arbejdsgiverforening samt medlem af bestyrelserne for PFA Pension, ATP og Lønmodtagernes Garantifond.



Aage Frandsen

Bestyrelsesmedlem siden januar 2007. Cand.mag. i samfundsfag og historie. Tidligere studielektor ved Århus Akademi, studenter- og HF-kursus. Medlem af SFs hovedbestyrelse 1972-2006 og formand for SFs folketingsgruppe 2001-2005. Medlem af Folketinget i flere perioder 1971-2005, herunder medieordfører 1994-2005. Formand for Frijsenborg Efterskole.



Katrine Winkel Holm

Bestyrelsesmedlem siden 2007. Teolog, har i en kortere periode arbejdet som præst og udgivet flere bøger. Har siden 2005 været tilknyttet forskellige dagblade som kommentator. Næstformand i Trykkefrihedsselskabet.



Lars L. Nielsen

Bestyrelsesmedlem siden september 2008. Kommunikationsdirektør i Finansrådet 2006-2009, PA-direktør i Finansrådet fra 2010. Næstformand i Dansk Kommunikationsforening. Tidligere medlem af TV2/Lorrys bestyrelse.

Fra 1994-1999 sekretariatsleder i Den Danske Europabevægelse. Ansat i Det Radikale Venstre fra 1999-2006 som pressechef, samt sekretariatsleder i perioden 2004-2006. Fra foråret 2006 til juli 2006 pressechef i Teknik- og Miljøforvaltningen.



Finn Poulsen

Medlem af bestyrelsen siden september 2008. Koncerndirektør i Bestseller A/S fra 1985-2001. Fra 2001 medejer og adm. dir. i Bestseller Retail Europe. 1. næstformand i Det Konservative Folkeparti. Bestyrelsesformand for Bestseller Retail i en række lande, Retailelskabet af 1. juni 2000, Den Jyske Cobrasamling A/S, Carl-Henning Pedersen & Else Alfelts Museum, Fideikomis til etablering af International Institut for Cobraforskning, Fontana Estate i både Tyskland og Danmark og Jorn Estate B.V. Desuden medlem af bestyrelsen i Bestsellers moderselskab Bestseller A/S samt en række andre bestyrelser, bl.a. Jensen's Bøfhus A/S og Kommanditselskabet 2H.



John Wagner

Bestyrelsesmedlem siden januar 2011. Adm. direktør for De Samvirkende Købmænd siden 1995, direktør for Arbejdsløshedskassen for Selvstændige Erhvervsdrivende 1992-1995 og generalsekretær for Det konservative Folkeparti 1988-1992.

Tidligere uddannet på Danmarks Journalisthøjskole 1979, politisk medarbejder på Morgenavisen Jyllands-Posten 1979-1984 og Weekendavisen Berlingske Aften 1984-1985, politisk redaktør på Børsens Nyhedsmagasin 1985-1986, debatredaktør og politisk kommentator på Berlingske Tidende 1986-1988.

Medlem af bestyrelsen for Formula Holding A/S, Fonden af 1. oktober 1959, Dansk Detail-forum, Dansk Marketingsforsknings Pris og Dansk Erhvervs handelsudvalg.



Stig Paulsen

Bestyrelsesmedlem og medarbejderrepræsentant siden januar 2007. Tv-tekniker i DR siden 1986. Formand for de faglige DR-organisationers Kontaktudvalg siden 2001.



Mogens Rubinstein

Bestyrelsesmedlem og medarbejderrepræsentant siden januar 2003. Journalist i DR siden 1978.

15.2 / DRs direktion



Maria Rørbye Rønn

Generaldirektør for DR fra februar 2011 og konstitueret generaldirektør fra oktober 2010. Tidligere ansættelser: Direktør, DR Jura Politik Strategi fra 2009, Underdirektør, DR Juridisk og Politisk Sekretariat fra 2007, Chef for DR Jura fra 2001 og souschef fra 1999, Advokat i DR Ophavsret fra 1995, Fuldmægtig i Ophavsretskontoret, Kulturministeriet fra 1993, Dommerfuldmægtig ved Retten i Odense fra 1990.

Bestyrelsesposter: Næstformand i nyhedsbureauet Ritzau I/S.



Martin Præstegaard

Økonomidirektør fra november 2010. Tidligere ansættelser: Kontorchef i Finansministeriet 2009-2010, kontorchef for Statens Indkøb, Økonostyrelsen 2007-2009, ministersekretær og sekretariatschef i Finansministeriet 2005-2007, fuldmægtig i Finansministeriet 2002-2005. Bestyrelsesposter: Bestyrelsesmedlem i I/S DIGI-TV.



Gitte Rabøl

Direktør for DR-Oplysning fra 1. januar 2010 med ansvar for produktionen af DRs oplysende programmer herunder DR Dokumentar, DR Reportage, DR Historie og Videnskab, DR Event og Aftenshow, DR Ung og P3, DR Debat og P1 Morgen, DR Undervisning og DR Magasiner. Gitte Rabøl er ligeledes direktør for DRs programressourcer herunder DR Arkiv & Research, DR Rettighedscenter og tekstning, DR Visuelt udtryk og DR Studie- og produktionschef.

Tidligere ansættelser: DR - bl.a. Tv-avisen, Dokumentargruppen, redaktør i Chefredaktionen og Chef for DR2. Herudover TV2-Lorry (redaktionschef), Det fri Aktuelt og flere perioder som freelancejournalist og selvstændig rådgiver.



Inger Bach

Direktør i DR Danmark fra 1. januar 2010 med ansvar for produktionen på DR i Århus og i DRs ni distrikter. Fra 2007 Divisionschef i DR Jylland. Formand for programetikudvalget i DR og medlem af pressenævnet.

Medlem af bestyrelsen for Danmarks Medie- og Journalisthøjskole. Tidligere ansættelser: Chef i DR siden 2006, medarbejder og siden souschef på DR Syd i Aabenraa, Kristeligt dagblad og Venstrepressens Bureau.



Mikael Kamber

Mediedirektør i DR fra februar 2010 med ansvar for DRs samlede udbud af programmer og tjenester på tv, radio og net. Tidligere ansættelser: ansvarshavende chefredaktør for JyskeVestkysten og adm. direktør for JyskeVestkysten/Syddanske Medier, 1998-2007 redaktør og studevært på TV2/Nyhederne, 1993-1998 reporter og redaktionschef på TV-Avisen, 1992-1993 reporter og studevært på TV Syd.



Morten Hesseldahl

Kulturdirektør i DR fra februar 2010 med ansvar for drama, musik, litteratur og kunst, herunder også driften og udviklingen af Koncerthuset og DRs ensembler.

Tidligere ansættelser: Forlagsredaktør på Gyldendal fra 1990, forlagschef og direktør på Høst & Søn og Hans Reitzels Forlag fra 1997, administrerende direktør for Bonnier Forlagene fra 2002 og administrerende direktør på Dagbladet Information fra 2007. Fra 2005-2009 formand for Det Danske Filminstitut.



Peter Andersen

Direktør for Teknologi og Faciliteter fra 1. januar 2010. Fra januar 2007 teknisk direktør med ansvar for DRs teknologi, herunder teknisk afvikling og distribution af kanaler og tjenester, samt drift af DRs ejendomme og intern service.

Tidligere ansættelser i Falck og Dansikring. Bestyrelsesposter: I/S DIGI-TV, Formand, Grundejerforeningen "Ørestad Universitetskvarter".



Ulrik Haagerup

Direktør for DR Nyheder fra 1. januar 2010. Fra 2007 Divisionschef i DR Nyheder. Fra 2003-2007: Chefredaktør på NORDJYSKE Medier, 2002- 003: Konsulent i Haagerup Consulting med internationalt fokus på medieledelse, strategi og flermedialitet. 1994-2002: Journalistisk chefredaktør for Morgenavisen Jyllands-Posten. 1992-1994: Ledende redaktionschef på Morgenavisen Jyllands-Posten.

1986-1991: Undersøgende journalist og reporter på Morgenavisen Jyllands-Posten.

16 / organisation

