

DR'S ÅRSRAPPORT 2018

— INDHOLD

A. LEDELSESBERETNING

- s.06 01 Præsentation af DR**
- s.07 02 DR i 2018**
- s.12 03 DR i hoved- og nøgletal**
- s.16 04 Samfundsansvar**

B. LICENSREGNSKABET

- s.26 05 Licensregnskabet**

C. REGNSKAB

- s.30 06 Ledelsens regnskabspåtegning**
- s.31 07 Den uafhængige revisors påtegning**
- s.33 08 Resultatopgørelse**
- s.34 09 Balance**
- s.36 10 Egenkapitalopgørelse**
- s.37 11 Pengestrømsopgørelse**
- s.38 12 Noter til årsregnskabet**

D. LEDELSE

- s.62 13 Ledelse i DR**
- s.68 14 Organisation**
- s.69 15 Virksomhedsoplysninger**

A.

LEDELSES- BERETNING

01. PRÆSENTATION AF DR

DR er en selvstændig offentlig institution. Rammerne for DR's virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren.

DR's virksomhed blev i 2018 finansieret gennem DR's andel af licensmidlerne samt gennem indtægter ved salg af programmer, koncertbilletter og andre ydelser. DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og tv-lovgivningen og i henhold til kravene i public service-kontrakten.

DR formidler indhold via tv, radio og net med det formål at samle, udfordre og oplyse befolkningen. DR har seks tv-kanaler: DR1, DR2, DR3, DR K, DR Ultra og DR Ramasjang samt otte radiokanaler: P1, P2, P3, P4, P5, P6 Beat, P7 Mix og P8 Jazz.

DR's digitale hovedindgang på nettet er dr.dk, hvor DR's brugere bl.a. kan tilgå nyheder, tv og radio.

Brugerne kan desuden tilgå DR's indhold via apps til mobile enheder som tablets og smartphones, herunder DRTV-appen, DR Radio-appen og DR Nyheder-appen. Til børn og unge-målgrupperne tilbyder DR digitale indholdsuniverser, som er tilpasset de platforme, som målgrupperne anvender. DR Ramasjang og DR Ultra er både tilgængelige via web og app.

DR producerer en bred vifte af indhold, der stilles til rådighed på tværs af DR's platforme, og køber herudover indhold hos eksterne producenter og andre indholdsudbydere i ind- og udland. DR driver, ud over tv, radio og net, DR Koncerthuset med tilhørende kor og ensembler.

02. DR I 2018

Folketinget besluttede i december 2018 at reducere en gældspost i DR Byen med udløb i 2023 med i alt 178,1 mio. kr. som kompensation for, at SKAT har opgivet at inddrive licensfordringer for DR til en nominal værdi af ca. 311 mio. kr. Reduktionen af DR's gæld har ikke isoleret set øget de driftsøkonomiske disponeringsmuligheder i 2018, men indebærer en fremtidig rentebesparelse på 3,5 mio. kr. årligt og bidrager på sigt til en forbedring af DR's likviditet.

Reduktionen af DR's gæld i 2023 påvirker regnskabsteknisk DR's resultat i 2018 positivt med 178,1 mio. kr., og DR's resultat for 2018 er på den baggrund et overskud på 197,8 mio. kr. Fraregnet dette ekstraordinære regnskabstekniske forhold er DR's resultat i 2018 19,7 mio. kr., hvilket flugter med det forventede og budgetterede resultat for 2018.

Regeringen og Dansk Folkeparti indgik i marts 2018 en politisk aftale om en gradvis reduktion af DR's offentlige finansiering med 20 pct. frem mod 2023 i forhold til det hidtil forudsatte. I forlængelse heraf indgik regeringen og Dansk Folkeparti i juni 2018 en ny medieaftale for perioden 2019-2023.

På den baggrund præsenterede DR i efteråret 2018 en samlet spare- og udviklingsplan, "Et nyt, mindre og mere digitalt DR", for perioden 2019-2021, der har til formål at tilpasse DR til de nye politiske og økonomiske rammevilkår og samtidig sikre udvikling af DR's tilbud og public serviceindhold til danskerne i en ny medievirkelighed. Som direkte konsekvens af den politisk bestemte reduktion af DR's økonomi og spare- og udviklingsplanen nedlagde DR 382 stillinger i 2018.

I lighed med 2017 og 2016 har DR's økonomi i 2018 været påvirket af SKATs udfordringer med at inddrive tilgodehavende medielicens hos borgerne. SKAT har påbegyndt arbejdet med inddrivelse igennem det nye PSRM-system, men dette har endnu ikke resulteret i en konstaterbar øget effektivitet i inddrivelsen af DR's fordringer. Den manglende inddrivelseseffektivitet indebærer i 2018 en samlet stigning i DR's beholdning af tilgodehavende medielicens samt i tilgodehavende renter og gebyrer på i alt 64 mio. kr., hvilket korrigeret for den føromtalt afskrivning på ca. 311 mio. kr. svarer til en stigning på ca. 375 mio. kr.

De fortsat stigende tilgodehavender indebærer risiko for fremtidige tab. Størrelsen på hensættelsen til tab er behæftet med usikkerhed, da omfanget af fremtidige tab bl.a. afhænger af SKATs fremtidige inddrivelseseffektivitet. Som det også var tilfældet i 2016 og 2017, indebærer stigningen i restancer og hensættelser til fremtidige tab et mindreprovenu i forhold til licensloftet på 15,2 mio. kr. i 2018 (2017: 17,2 mio. kr.).

DR's andel af licensprovenuet i 2018 er i medieaftalen 2015-2018 fastlagt til 3.767,6 mio. kr. ekskl. merlicensbevillinger mv. Mindreprovenuet på 15,2 mio. kr. betyder, at DR's andel af licensprovenuet er reduceret til 3.752,4 mio. kr. i 2018.

Ny politisk medieaftale for 2019-2023

Medieaftalen for 2019-2023 indebærer, at DR skal fokusere indhold og kanaler, og at den offentlige finansiering af DR reduceres med 20 pct. i perioden 2019-2023, når der er taget højde for den forventede licensudvikling frem mod 2023. Samtidig ændrer den hastige udvikling i medieverdenen vilkårene for DR.

I en situation med gennemgribende forandringer i både de politiske og økonomiske rammevilkår og i medielandskabet fremlagde DR i september 2018 en samlet spare- og udviklingsplan, "Et nyt, mindre og mere digitalt DR". Planen sætter en ny strategisk retning for DR i hele den kommende medieaftaleperiode (2019-2023) og indeholder konkrete besparelser i perioden 2019-2021 på i alt ca. 420 mio. kr. Der udestår således fortsat håndtering af besparelser for 2022 og 2023 svarende til i alt 255 mio. kr. fuldt indfaset i 2023.

Med spare- og udviklingsplanen ændres DR's kanalportefølje, den indholdsmæssige profil skærpes, og organisationen forenkles. DR halverer fra primo 2020

antallet af traditionelle tv-kanaler fra seks til tre tv-kanaler, og antallet af radiokanaler reduceres fra otte til fem. Samtidig sættes mere på digitale tilbud, og der gennemføres en klar indholdsmæssig prioritering med de forholdsmæssigt største besparelser på sport, underholdning og udenlandsk indkøbt indhold. Endelig er DR's organisation og administration blevet slanket væsentligt.

Planen indeholder konkrete effektiviseringer og besparelser svarende til 420 mio. kr. og skaber dermed fuld balance i DR's økonomi i de kommende år til og med 2021. Besparelserne fordeler sig med 211 mio. kr. på programmer og indhold (10 pct.) og 89 mio. kr. på administration og programstøttefunktioner (17 pct.), som forholdsmæssigt oplever den største besparelse. Den resterende besparelse rammer programbestilling, faste omkostninger samt filmstøtten.

Regional tilstedeværelse

Som led i spare- og udviklingsplanen fortsatte DR i 2018 med at styrke tilstedeværelse og dækning uden for hovedstaden.

DR's tilstedeværelse i hele landet samler Danmark og binder befolkningen sammen på tværs af forskelle gennem indsigt i hinanden, det, vi taler om, og de steder, vi kommer fra. Med sammenlægningen af det tidligere DR Nyheder og dele af DR Danmark i et nyt direktørområde er det ambitionen at styrke dækningen af hele Danmark, så brugerne oplever, at deres nære virkelighed afspejles i nyhedsbilleddet, og at DR fortæller historier fra hele landet. Derfor rykker DR tættere på danskernes daglige liv for bedre at opfange de tendenser og emner, der optager danskerne.

I 2018 flyttede DR Sporten og DR Vejret fra DR Byen i København til Aarhus, hvor Dokk1 siden februar har lagt rammer til de daglige sports- og vejrudsendelser. I løbet af sommeren 2018 samlede DR Sporten desuden tusindvis af danskere omkring VM i fodbold og VM i sejlsport fra Havnepladsen i Aarhus, ligesom DR Vejret har været rundt på de danske landeveje med "Vores Sommervej" for at møde befolkningen forskellige steder i Danmark. Endelig har DR's "I Sandhedens Tjeneste" besøgt

**DR GENNEMFØRTE I 2018
BESPARELSER PÅ I ALT 420 MIO. KR.
DE FORHOLDSMÆSSIGT STØRSTE
BESPARELSER VAR PÅ
ADMINISTRATION
OG STØTTEFUNKTIONER.
I ALT NEDLAGDE DR
382 STILLINGER,
HERAF 26 CHEFSTILLINGER.**

**LARS MIKKELSEN
VANDT EN
INTERNATIONAL EMMY
FOR SIN ROLLE I
"HERRENS VEJE"**

udskolings elever over hele landet med kildekritik og digital dannelse under armen.

Oplysende og udfordrende public service – Videnskabens år

2018 har været Videnskabens år på DR. I en række programmer i radio og tv har DR sat fokus på videnskaben under overskriften "Viden skaber os". Programmerne har taget danskerne med ud i det ydre rum, gennem den geniale menneskekrop og en tur ind i den fremtid, vi selv skaber med videnskab og teknologi.

Med ambitionen om at inspirere børn til selv at skabe og tage stilling til teknologi har DR, i samarbejde med Industriens Fond og Center for Undervisningsmidler samt en række andre aktører på undervisningsområdet, lanceret projektet "ultra:bit". Ud over at være en stor formidlingsindsats på DR Ultra og DR Skole har samarbejdet med Industriens Fond gjort det muligt, at mere end 60.000 af landets 4. klasseelever – eller mere end ni ud af ti børn i alle landets 4. klasser – har fået mulighed for at lære at kode deres egen micro:bit-computer

Drama

DR har i 2018 igangsat et større strategisk arbejde, så DR fortsat vil være toneangivende på dramafronten i en stadig mere digital medieverden. DR's egenproducerede drama er friholdt for besparelser i spare- og udviklingsplanen, og samtidig er unge- og børnedramatik og det traditionelle søndagsdrama blevet samlet i én afdeling. Det giver gode forudsætninger for, at DR også i fremtiden kan sikre et mangfoldigt dramatilbud af højeste kvalitet til danskerne.

Derudover muliggør dramasamarbejdet "Nordic 12", at DR kan tilbyde flere nye nordiske dramaserier fra fem nordiske lande til danskerne. Samarbejdet er et ambitiøst bud på, hvordan DR kan tilbyde stærkt nordisk public service-indhold og være et kulturfremmende alternativ til globale streamingtjenester.

DR udsendte i 2018 serierne "Liberty", "Broen IV" og "Herrens veje II". Generelt har der været stor anerkendelse af DR's dramaserier, hvilket i 2018 resulterede i fem Robert-priser og den globalt set største tv-pris, en Emmy.

Kvalitetsindhold til børn og unge

I 2018 har DR fortsat udviklet tilbud til danske børn og unge med afsæt i deres hverdag og virkelighed.

For de yngste har programmer som "Ramasjang redder bierne" kombineret fiktion, tv-shows og spil i DR's app med arrangementer i naturen, materialer til indskoling og opfordring til leg i naturen. Der er med samarbejdspartnere plantet blomster i pletter og altankasser og arrangeret "Plantefester" rundt om i landet for

at understøtte Ramasjangs ambition om, at "1 times tv er lig med 100 timers leg".

DR ændrede i 2018 indholdet og publiceringen af børnenes nyhedstilbud – "Ultranyt". Programmet er rykket ud af studierne og ud til historierne og ud på skolerne. Nyhederne udkommer nu løbende på alle relevante platforme (app, web, stream, flow, Instagram, YouTube og Snapchat). Ændringerne har øget mængden af besøg med 115 pct., og der er samtidig sket en stigning i on-demand seertal og tidsforbrug på hhv. 85 pct. og 117 pct. Samtidig har DR Ultra fortsat fiktionsserierne "Klassen" og "Baseboys".

**FØRSTE AFSNIT
AF DR3-SERIEN
"DOGGYSTYLE"
VAR DET MEST
STREAMEDE PROGRAM
PÅ DRTV I 2018**

DR3 fejrede i 2018 sin 5-års fødselsdag med lanceringen af kanalens første egenproducerede fiktionsserie, "Doggystyle". En serie, hvor afsnit et, ved udgangen af året, er det mest sete program på DRTV til dato. DR3 satte sammen med P3 og dr.dk også fokus på temaet "normal/unormal", der behandlede normaliteten i unges livssituation og valg. I andre programmer har der været fokus på parforhold, dating, kroppen og seksualitet, mens programmer om angst som "Mit liv med angst", "Rudi er bange" og "Fanget af angst" har sat fokus på nogle af de mere tunge emner.

Digitalt fokus

DR har i 2018 sat yderligere tryk på omstillingen af de digitale tilbud. Der er særligt fokus på udviklingen af DRTV fra et "catch-up-tilbud" til et "digitalt tv-tilbud" i sin egen ret. Dette indebærer ændringer i både indhold, publicering og funktionaliteter på tjenesten.

Som led i at skabe et tydeligt dokumentartilbud af danske og udenlandske dokumentarer har DR løbende publiceret en række brede og specialiserede dokumentarer som f.eks. "Mens døden os skiller", "Indefra med Anders Agger", "Mændene der plyndrede Europa", "En prins finder sig selv" og "Gina Jacqueline – Midt i en drøm". Publiceringen har været med til at løfte interessen for det samlede dokumentarindhold på DRTV.

60.000

**4. KLASSES ELEVER
HAR GENNEM ultra:bit
FÅET MULIGHED
FOR AT KODE DERES
EGEN MIKROCOMPUTER**

**DR-PODCASTEN
"DEN NYE STIL"
VANDT TRE PRISER
VED PRIX RADIO
2018**

På samme måde har DR forsat publiceringen af DR3's programmer for den kommende uge om søndagen på DRTV. På den måde har DR3-seere kunnet se deres yndlingsprogram, når de ville, og hvor de ville. Alle Ultra- og DR3-programmer blev i 2018 publiceret med et 100 pct. digitalt afsæt uden skelen til publiceringen af programmet på de respektive flowkanaler.

Podcastforbruget i Danmark er fortsat stigende, og DR har i 2018 haft målrettet sine podcasts til de yngre brugere. Dette har været inden for genrerne dokumentar, fiktion og satire – her kan nævnes podcasts som "Djæveln i detaljen", "Det med Liv", "Manden der blev stjålet" samt "Den nye stil", der vandt tre priser for hhv. årets musikprogram, årets nyskabelse og årets podcast.

DR's Koncerthus og ensembler

Den levende musik står fortsat stærkt i DR. Den tætte sammenhæng mellem DR's kor og orkestre og DR's medievirksomhed bringer årligt musik af højeste kvalitet ud til mere end 2 mio. danskere. I 2018 mødte over 400.000 mennesker musikken live i DR Koncerthuset og rundt i landet.

DR SymfoniOrkestret har i 2018 forlænget sin aftale med chefdirigent Fabio Luisi frem til 2023. Sammen med orkestrets andre internationale topdirigenter øges orkestrets renommé over hele verden. DR Bigband og DR VokalEnsemblet står, såvel i Danmark som i udlandet, stærkt i hver deres genre. Begge ensembler oplever en stadig stigende publikumssøgning.

DR's ensembler har dansk musik og sang som kerneydelse. Dette gælder i særlig grad for DR PigeKoret. I 2018 blev Kronprinsesse Mary protektor for koret, hvilket styrker DR PigeKorets rolle som ambassadør for den danske sangskat.

DR Koncerthuset har fortsat fokus på børn, unge og talentudvikling. Gennem DR Musikariet tilbydes levende musikaktiviteter for børn og unge i hele landet. Derudover arbejdes der intensivt med talentudvikling i Malko Dirigentskolen og DR Korskolen, hvor fremtidens dirigenter og sangere udvikles.

Tilgængelighed

Problemer med at høre, se, læse eller forstå må ikke være en hindring i forhold til at få glæde af tilbuddene fra DR. Tilgængelighedsarbejdet handler om at fjerne bump på medievejen for bl.a. døve, blinde, hørehæmmede og usikre læsere og foregår i tæt dialog med relevante brugere. Det gælder f.eks. blinde, som inddrages løbende, når der udvikles digitale tilbud.

Et af de nye tiltag i 2018 har været en tegnsprogsudgave af dr.dk/ligetil, som er DR's tilbud til usikre læsere. Med tiltaget har sprogligt svage og døve fået nemmere adgang til nyheder – på alle hverdage fortælles fem til syv vigtige nyheder på tegnsprog, og om aftenen samles disse som en samlet nyhedsudsendelse på Tegnsprogskanalen.

DR har ligeledes prioriteret at styrke live-tekstningen ved breaking news på tv, så stort set alt breaking news blev live-tekstet i 2018.

03. DR I HOVED- OG NØGLETAL

Regnskab 2018 i hovedtræk

Folketinget besluttede i december 2018 at reducere en gældspost i DR Byen med udløb i 2023 med i alt 178,1 mio. kr. som kompensation for, at SKAT har opgivet at inddrive licensfordringer for DR til en nominal værdi af ca. 311 mio. kr.

Reduktionen af DR's gæld påvirker regnskabsteknisk DR's resultat i 2018 positivt med 178,1 mio. kr., hvilket forøger DR's ordinære resultat på 19,7 mio. kr. til et samlet overskud på 197,8 mio. kr., jf. tabel 1.

Fraregnet dette ekstraordinære regnskabstekniske forhold flugter DR's ordinære resultat i 2018 på 19,7 mio. kr. med det forventede og budgetterede.

DR har i 2018 samlede indtægter for 4.395,1 mio. kr., hvilket er 296 mio. kr. højere end i 2017. Dette dækker over flere forhold, herunder prisregulering af licensen på 1,4 pct. og statens eftergivelse af DR's gæld, der gav en ekstraordinær indtægt i 2018 på 178,1 mio. kr.

I 2018 opgav SKAT at inddrive licensfordringer for DR til en samlet værdi af ca. 311 mio. kr. Fordringerne blev som følge heraf afskrevet i DR's regnskab. Korrigeret for denne udvikling har DR i lighed med i 2017 oplevet en markant stigning i tilgodehavende licensfordringer. Stigningen i DR's tilgodehavende vedrørende licens er en direkte konsekvens af SKATs mangelfulde inddrivelse af restancer siden lukningen af EFI i september 2015. Siden lukningen af EFI har DR oplevet stigninger i tilgodehavende licensfordringer på gennemsnitligt over 300 mio. kr. årligt.

Konsekvensen af den manglende effektivitet i inddrivelsen i SKAT er derudover, at DR over en årrække har oplevet et fald i den likvide beholdning. Dette er også tilfældet i 2018, hvor den likvide beholdning ultimo 2018 udgør 7,5 mio. kr. Der er fra Folketingets side allerede i 2017 taget højde for denne udvikling, idet der ved Aktstykke 5 af 27. september 2017 er bevilget en statsgaranti, som giver adgang til midlertidig likviditet i DR på op til i alt 500 mio. kr.

Stigningen i licenstilgodehavender indebærer en øget risiko for tab, og DR må derfor hensætte en andel af de udestående licensfordringer, renter og gebyrer til tab. Den økonomiske effekt i 2018 er et mindreprovenu i DR's licens på 15,2 mio. kr. DR's andel af licensprovenuet i 2018 er i "Medieaftale 2015-2018" fastlagt til 3.767,6 mio. kr. ekskl. merlicensbevillinger mv. Mindreprovenuet på 15,2 mio. kr. indebærer, at DR's andel af licensprovenuet reduceres til 3.752,4 mio. kr. i 2018.

Dertil kommer merlicens på i alt 7 mio. kr. Effekten af de stigende tilgodehavender afspejler sig også i DR's pengebeholdning, der har været faldende siden 2015, hvilket kan henføres direkte til en markant lavere inddrivelse af DR's restancer igennem SKAT.

Anden virksomhed

DR aflægger særskilt regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om adskillelse af public service og anden virksomhed. For at sikre fair konkurrence og undgå statsstøtte foregår anden virksomhed på markedsvilkår. Anden virksomhed udgør en delmængde af DR's samlede aktiviteter og indgår som en del af den samlede regnskabsaflæggelse. Anden virksomhed omfatter hovedsageligt udlejning og kommercielle koncerter mv. i DR's Koncerthus samt aktiviteter i DR Salg, der bl.a. vidersælger DR's programmer og dramaserier til udlandet.

Årets resultat for anden virksomhed i 2018 viser et overskud på 20,8 mio. kr. efter overførsel af 22 pct. til public service-virksomheden. Dette er på niveau med resultatet i 2017. DR følger dermed bekendtgørelsen om anden virksomhed og sikrer en rimelig avance og fair konkurrence på markedet.

Udvikling i antal ansatte

DR beskæftigede i gennemsnit 2.657 årsværk i fastere ansættelsesforhold i 2018, hvilket er en reduktion på 42 årsværk i forhold til 2017, jf. tabel 2.

DR anvender derudover, i forbindelse med spidsbelastningsperioder mv. og ved behov for særlige kompetencer, mere løst tilknyttede medarbejdere, herunder særligt freelancere. I 2018 udgjorde løst tilknyttede medarbejdere, omregnet til fuldtidsbeskæftigede, 628 årsværk. Hertil kommer i alt 26 teknisk beregnede årsværk, der vedrører fratrådte medarbejdere.

I forbindelse med spare- og udviklingsplanen fra efteråret 2018 blev det besluttet at nedlægge i alt 382 stillinger i DR. Den fulde effekt heraf på årsværkstallene fremgår først, når en ansat er fratrådt eller fritstillet. Da størstedelen af de sindede medarbejdere skal arbejde i dele af deres fratrædelsesperiode, vil effekten først indgå mærkbart i årsværkstallene for 2019.

TABEL 1
DR I HOVED- OG NØGLETAL 2014 2018

MIO. KR.	2014	2015	2016	2017	2018
DR's resultat					
Indtægter i alt	4.316,3	4.025,8	4.133,2	4.099,1	4.395,1
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	409,9	360,4	383,0	362,0	588,7
Resultat før finansielle poster (EBIT)	137,2	15,3	28,8	13,7	206,8
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	10,4	7,5	8,7	7,1	8,7
Finansielle nettoomkostninger	-59,5	-45,3	-33,9	-6,6	-17,7
Årets resultat	88,1	-22,5	3,6	14,2	197,8
DR's balance					
Balancesum ¹	7.205,5	6.984,1	7.016,3	6.687,4	6.291,8
Tilgang immaterielle anlægsaktiver	66,7	63,7	47,4	52,1	65,2
Tilgang materielle anlægsaktiver	101,4	90,4	104,7	128,6	100,1
Egenkapital	667,9	654,0	638,9	649,0	855,8
Gældsforpligtigelser ¹	6.122,0	5.924,0	5.982,8	5.676,5	5.182,5
Likvide beholdninger	635,6	338,4	236,7	151,5	7,5
Anden virksomhed					
Årets resultat på alle AV-aktiviteter	6,8	1,0	18,9	20,7	20,8

¹Der er foretaget en reklassifikation mellem balanceposterne 'Modtagne forudbetalinger fra licens' og 'Tilgodehavende licens' jf. note 1 om anvendt regnskabspraksis

TABEL 2
ANTAL ÅRSVÆRK

	2014	2015	2016	2017	2018
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede	3.371	3.318	3.380	3.361	3.311
Heraf løst tilknyttede medarbejdere	497	564	578	610	628
Heraf fratrædelser	30	85	36	52	26
Årsværk i DR	2.844	2.669	2.766	2.699	2.657

TABEL 3
BRUGEN AF DR S TILBUD

	2014	2015	2016	2017	2018
DR's gns. ugentlige dækning ² (pct.)	96	96	95	94	94
DR tv seerandel ¹ (pct.)	34	34	37	37	37
DR tv gns. ugentlige dækning ² (pct.)	83	82	80	77	74
DR radio lytterandel ¹ (pct.)	73	74	73	72	73
DR radio gns. ugentlige dækning ² (pct.)	83	82	82	82	81
DR's digitale ugentlige dækning ^{2, 4, 5} (pct.)			42	45	46
dr.dk gns. ugentlige brugere (mio.)			1,6	1,7	1,9

Noter:

1. Seer- og lytterandel viser andelen af hhv. sete tv-minutter og lyttede radiominutter, der er forbrugt på DR's tilbud.

2. Dækning viser andelen af befolkningen, der forbruger DR's tv-tilbud mindst 5 sammenhængende min. om ugen.

3. Der gøres opmærksom på, at data vedr. DR's apps er afrundede.

4. Brugertal for de enkelte apps samt den samlede digitale dækning er behæftet med en vis usikkerhed pga. måludfordringer.

5. En metodeændring gør, at markedstallene per november 2017 medtager Facebook in app-trafik, hvilket er med til at forklare, at dr.dk's ugentlige brugertal stiger

94%

**AF DEN DANSKE
BEFOLKNING
ANVENDTE I 2018
DR'S TILBUD
UGENTLIGT**

**DR'S TILBUD BLEV
UGENTLIGT BRUGT
AF 89% AF
DANSKERNE MELLEM
15 OG 31 ÅR I 2018
– EN STIGNING I
FORHOLD TIL 2017**

Udvikling i brugen af DR's tilbud

Af tabel 3 fremgår udviklingen i DR's tv- og radiodækning, seer- og lytterandel samt brugen af de digitale medier.

DR's gennemsnitlige ugentlige dækning er fortsat 94 pct. Dermed fastholder DR den ugentlige kontakt til danskerne til trods for en medieudvikling med stadig flere tilbud til brugerne fra særligt store internationale medie- og indholdsvirksomheder.

Samtidig bruges DR af flere unge i 2018 end i 2017. I aldersgruppen 15-31 år er den ugentlige dækning steget fra 87 pct. i 2017 til 89 pct. i 2018, hvilket understreger DR's indsats for at leve op til forpligtelsen om at levere indhold til og være i kontakt med de yngre borgere i Danmark.

DR's digitale tilbud oplever generel fremgang. På en gennemsnitlig uge er DR's digitale produkter i kontakt med 46 pct. af danskerne. Dr.dk når 1,9 mio. brugere på en gennemsnitsuge, og DR's apps har også godt fat i danskerne. Den samlede tid, danskerne bruger på nettet, er stort set uændret fra 2017 til 2018, og danskerne bruger fortsat mere tid på mobilen.

Forbruget af tv er i 2018 faldet med 8 minutter pr. dag. DR har en stabil seerandel på 37 pct., hvilket dækker over fremgang på DR1, som bl.a. har vist VM i fodbold, mens de fleste øvrige tv-kanaler går lidt tilbage. Den ugentlige dækning på tv falder fra 77 pct. til 74 pct. Dæknings-tabet på DR's kanaler flugter med det fald på 3 dækningspoint, som hele tv-mediet oplever.

På radio er danskernes generelle forbrug faldet med 2 minutter i 2018 i forhold til 2017. I 2018 har DR tabt mindre lytte-tid end det samlede radiomedie, hvilket er årsagen til den stigende lytterandel for DR's radiokanaler. Særligt for P4 og P5 er lytterandelen steget i 2018. DR's samlede dækning på radio er 81 pct., hvilket er 1 procentpoint lavere end 2017. Faldet i dækningen for DR's radiokanaler kan primært henføres til P3 og P7 Mix.

Ekstern udlægning og filmpenge

DR's samlede udlægning til det private marked udgjorde i 2018 538,4 mio. kr., jf. tabel 4.

Opgjort efter metoden i public service-kontrakten, hvor der kan medregnes udlægning af produktionsfaciliteter op til 60 mio. kr. årligt, udgjorde udlægningen i 2018 i alt 465,8 mio. kr. Udlægningen til det private marked er dermed væsentligt over kravet i public service-kontrakten på 300 mio. kr. i gennemsnit pr. år (inkl. maksimalt 60 mio. kr. i udlægning af produktionsfaciliteter). Kravet i public service-kontrakten for ekstern udlægning er dermed opfyldt for hele perioden for 2015-2018.

DR skal i henhold til public service-kontrakten yde kulturstøtte til dansk filmproduktion for i alt 263,1 mio. kr. i perioden 2015-2018 (reguleret med forbrugerprisindekset). Beløbet skal fordeles på spillefilm, kort- og dokumentarfilm og New Danish Screen. DR's afgivne tilsagn vedrørende kulturstøtte til dansk film samt de udbetalte tilskud i 2015, 2016, 2017 og 2018 fremgår af tabel 5 og 6.

DR har indgået kontrakter, dvs. afgivet tilsagn, for i alt 90,1 mio. kr. i 2018. Samlet er der i 2015-2018 indgået kontrakter for 265,7 mio. kr. Dette betyder, at DR totalt i perioden har støttet danske film for 2,6 mio. kr. mere end kravet i public service-kontrakten på 263,1 mio. kr. Kravet i public service-kontrakten for filmstøtte er dermed opfyldt for hele perioden 2015-2018.

DR har som public service-virksomhed et omfattende og gensidigt frugtbart samarbejde med det private marked. DR's samlede indholdsrelaterede betalinger til det private marked har således i de senere år udgjort i størrelsesordenen 1,5 mia. kr. årligt.

Udgifterne dækker over bl.a. ekstern udlægning til private produktionsselskaber, kulturstøtte til dansk filmproduktion, kort- og dokumentarfilm samt talentudvikling, betaling til rettighedshavere, eksempelvis musikere, komponister, forfattere mv., brug af freelancere mv.

DR i 2019

2019 er første år i den nye medieaftale og nye public service-kontrakt. DR vil have fokus på at levere mest muligt public service for pengene under de nye vilkår. Spare- og udviklingsplanen "Et nyt, mindre og mere digitalt DR" skal være med til at sikre en fortsat balance i DR's økonomi.

DR vil derudover fortsætte den digitale omstilling i 2019, så både brugere på de mere traditionelle platforme og brugere på digitale medier serviceres bedst muligt. I 2019 præsenteres bl.a. det nye DRTV, der skal give danskerne en bedre streamingoplevelse.

De fortsatte udfordringer med effektiv inddrivelse i SKAT kan – som det har været tilfældet i både 2016, 2017 og 2018 – få betydning for DR's økonomi i 2019. Dette kan også i 2019 resultere i et mindre provenu i forhold til de forudsatte licensindtægter, ligesom det kan påvirke DR's likviditet, når tilgodehavender ikke inddrives effektivt. Omvendt kan en succesfuld implementering af et nyt inddrivelsessystem i SKAT i 2019 indebære en forbedring af DR's likviditet. Det vurderes under alle omstændigheder, at det fra politisk side med aktstykke 5 af 27. september 2017 er sikret, at DR's likviditetsberedskab i 2019 er tilstrækkeligt.

TABEL 4
EKSTERN UDLÆGNING

	2014	2015	2016	2017	2018
Co-produktioner og entrepriser inkl. forproduktioner	344,2	400,5	344,1	384,2	405,8
- heraf tv	339,7	392,5	329,1	362,8	381,5
- heraf radio	3,7	3,3	10,8	14,8	19,2
- heraf multimedieprodukter (dr.dk og nye medier)	0,8	4,7	4,2	6,6	5,1
Produktionsfaciliteter og udstyr m.m.	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0
- faktisk udlagte produktionsfaciliteter og udstyr	178,3	113,5	129,5	116,3	132,7
Ekstern udlægning opgjort efter PS-kontrakten	404,2	460,5	404,1	444,2	465,8
Ekstern udlægning i alt	522,5	514,0	473,6	500,5	538,4

TABEL 5
PUBLIC SERVICE AFTALE

	Spillefilm	Kort- og Dokumentar	New Danish Screen	Total
PS-krav 2015-2018	184,6	46,1	32,4	263,1
Afgivne tilsagn, 2015	33,0	6,8	8,0	47,8
Afgivne tilsagn, 2016	32,7	11,4	8,1	52,2
Afgivne tilsagn, 2017	60,7	6,8	8,1	75,6
Afgivne tilsagn, 2018	58,3	23,6	8,2	90,1
Afgivne tilsagn, total	184,7	48,6	32,4	265,7
Afvigelse ift. PS-aftale	0,1	2,5	0,0	2,6

TABEL 6
TILSKUD UDBETALT I ÅRET

	Spillefilm	Kort- og Dokumentar	New Danish Screen	Total
Afgivne tilsagn, total	184,7	48,6	32,4	265,7
Udbetalt tilskud, 2015	23,0	4,4	8,0	35,4
Udbetalt tilskud, 2016	33,9	7,5	8,1	49,5
Udbetalt tilskud, 2017	43,1	7,8	8,1	59,0
Udbetalt tilskud, 2018	62,3	13,6	8,2	84,1
Udbetalt tilskud, total	162,3	33,3	32,4	228,0
Rest vedr. afgivne tilsagn	22,4	15,3	0,0	37,6

**DR SENDTE I 2018 CA. 1,5 MIA. KR.
VIDERE TIL ØVRIGE AKTØRER I
MEDIE- OG KULTURBRANCHEN**

04.

SAMFUNDSANSVAR

Rammerne for DR's virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren.

Verdens stats- og regeringsledere satte på FN-topmødet i New York d. 25. september 2015 en ny og ambitiøs udviklingsdagsorden med vedtagelsen af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Verdensmålene består af 17 mål, som forpligter FN's 193 medlemslande. Målene er universelle, gensidigt afhængige og balancerer tre dimensioner af bæredygtig udvikling – økonomisk, social og miljømæssig. Den danske regering lancerede i 2017 en national handlingsplan for FN's verdensmål med fokus på regeringens centrale prioriteter i den forbindelse, nemlig 1) Vækst og velstand, 2) Mennesker, 3) Miljø og klima og 4) Fredelige og trygge rammer.

DR arbejder med en række initiativer og målsætninger, der understøtter bæredygtig udvikling, ligestilling, mangfoldighed, miljøhensyn samt oplysning og læring. Som Danmarks største public service-medieinstitution er DR opmærksom på sin rolle og sit ansvar i det danske samfund. DR skal give alle borgere fri adgang til et mangfoldigt og alsidigt indhold, der uparisk og uafhængigt understøtter borgernes handleevne i det danske folkestyre og styrker dansk kultur og sprog.

I det følgende er redegjort for DR's arbejde med samfundsansvar, bæredygtig udvikling og sammenhæng til FN's verdensmål.

VERDENSMÅL FOR BÆREDYGTIG UDVIKLING



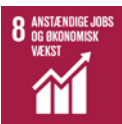
DR's arbejde med verdensmålene

Sammenhængen mellem DR's aktiviteter og FN's verdensmål er sammenfattet i tabel 7. DR's programvirksomhed skal være uafhængig og upartisk. DR arbejder derfor ikke med målsætninger om, at enkelte programmer skal fremme konkrete verdensmål. Verdensmålene er således ikke styrende for programvirksomheden, ud over de krav til DR's rolle i samfundet, der fremgår af public service-kontrakten.

DR's public service-aktiviteter er beskrevet i den årlige public service-redegørelse. I det følgende er der fokus på igangværende initiativer inden for DR's almindelige virksomhedsdrift (dvs. ud over programvirksomheden), der er relevante i forhold til verdensmålene.

TABEL 7

OVERSIGT OVER VERDENSMÅL OG UNDERLIGGENDE DELMÅL SOM DR ARBEJDER MED

Verdensmål	Delmål	DR's public service-aktiviteter	DR's virksomhedsdrift
3 SUNDHED OG TRIVSEL 	3.4	✓	✓
	3.6		
	3.9		
4 KVALITETS-UDDANNELSE 	4.1	✓	
	4.4		
	4.6		
	4.7		
5 LIGESTILLING MELLEM KØNNENE 	5.1	✓	✓
	5.5		
6 RENT VAND OG SANITET 	6.3		✓
	6.4		
7 BÆREDYGTIG ENERGI 	7.2		✓
	7.3		
8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST 	8.3	✓	✓
	8.5		
	8.6		
	8.7		
	8.8		
10 MINDRE ULIGHED 	10.2	✓	✓
	10.4		
11 BÆREDYGTIGE BYER OG LOKALSAMFUND 	11.4	✓	✓
	11.6		
	11.7		
12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION 	12.3		✓
	12.4		
	12.5		
	12.7		
16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER 	16.2	✓	✓
	16.5		
	16.6		
	16.7		
17 PARTNERSKABER FOR HANDLING 	17.3	✓	
	17.17		

Etik

Verdensmål nr. 16 om "Fred, Retfærdighed og Stærke institutioner" vedrører vigtigheden af, at et samfund har genomsigtige og ansvarlige institutioner. DR arbejder målrettet med at sikre høje etiske standarder – både i forhold til det journalistiske arbejde, i forhold til DR's medarbejderes offentlige adfærd og i mødet med eksterne samarbejdspartnere.

DR's etiske retningslinjer er et dynamisk dokument, der hele tiden udvikles og vedligeholdes, så det til hver en tid afspejler den virkelighed og det mediebillede, DR opererer i. På baggrund af de etiske retningslinjer rådgiver DR's etiske sekretariat DR's medarbejdere såvel som DR's eksterne samarbejdspartnere i spørgsmål, der er omfattet af etikken. Derudover arbejdes med en række konkrete regler og tiltag for at understøtte etikken i DR, herunder bl.a.:

- Etik er en fast del af introduktionsforløbet for nye medarbejdere.
- DR afholder løbende workshops og seminarer med særlige etiske fokusområder i de enkelte redaktioner.
- Der afholdes opstartsmøder om etik på konkrete produktioner med eksterne producenter, der – ligesom det er tilfældet for interne produktioner – skal følge DR's etiske retningslinjer.
- DR har regler og retningslinier om bibeskæftigelse, gaver, sponsorater mv., der gælder for alle ansatte.
- DR arrangerer "I Sandhedens Tjeneste" i hele landet for at undervise større skolebørn i kildekritik og digital dannelse.
- DR's medarbejdere skriver ved deres ansættelse under på, at de vil overholde DR's etiske retningslinjer (se www.dr.dk/etik).

DR's etiske retningslinjer og løbende fokus på etikken er afgørende for, at DR fastholder sin position som en stærk uafhængig institution i samfundet.

I 2019 vil DR fortsat have etikken som et centralt fokusområde, hvor der løbende arbejdes med nye tiltag og initiativer, der bidrager til at fastholde DR's etik som en væsentlig markør i en omskiftelig medievirkelighed.

Indkøb og krav til leverandører

DR's indkøbspolitik sætter rammerne for indkøb i DR. Indkøbspolitikken fastsætter retningslinjerne for DR's anskaffelser med henblik på at sikre effektivt indkøb, transparens og genomsigtighed via konkurrenceudsættelse samt fokus på sociale og miljømæssige hensyn.

Gennem bl.a. indkøbspolitikken arbejder DR med at understøtte verdensmålene 12 og 8. Verdensmål nr. 12 omhandler "Ansvarligt forbrug og produktion", herunder at bæredygtige offentlige indkøb skal fremmes, mens Verdensmål nr. 8, "Anstændige jobs og økonomisk vækst", omhandler udviklingsorienterede politikker, der skal fremme vedvarende og bæredygtig økonomisk vækst samt anstændigt arbejde til alle.

Anstændige arbejdsforhold er en integreret del af DR's indkøbspolitik, hvoraf det fremgår, at DR støtter internationale principper omkring social og samfundsmæssig ansvarlighed, blandt andet i forhold til miljø og arbejdsmiljø. DR arbejder med en lang række konkrete initiativer på indkøbsområdet, herunder bl.a.:

- DR's standardkontrakter følger principperne i FN's Global Compact, som dækker områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupition. Antallet af kontrakter med disse bestemmelser er steget med 23 pct. fra 2017 til 2018.
- DR anvender efter konkret vurdering arbejdsklausuler i kontrakter for projekter med høj grad af manuelt arbejde. Antallet af kontrakter med arbejdsklausuler er steget med 19 pct. fra 2017 til 2018.
- En af DR Byens caféer drives af Café Glad, der beskæftiger mennesker på kanten af arbejdsmarkedet eller med et handicap.
- DR arbejder løbende med at implementere stadig mere "grønne" og miljørigtige kontorartikler.
- DR stiller i udbud af buskørsel, leje af biler mv. krav om, at EURO-Norm 5 skal være opfyldt.
- DR har fokus på miljø og brugen af sundhedsfarlige stoffer i plastdele i udbud af computere samt it-tilbehør.

DR følger løbende udviklingen på området og opdaterer relevante bestemmelser mv., hvis der er anledning hertil – f.eks. i form af ny lovgivning eller væsentligt ændret praksis i den offentlige sektor generelt. Da CSR-reguleringen er et område, som hele tiden udvikler sig, holder DR sig løbende ajour på området gennem kontakt til SKI, Statens Indkøb, samt eksterne rådgivere, således at hovedlinjerne i DR's brug af CSR-principper på indkøbsområdet flugter med nationale og internationale anbefalinger vedrørende social og samfundsmæssig ansvarlighed i den offentlige sektor.

DR's indkøb indgik i Rigsrevisionens årlige revision for 2017. Rigsrevisionen konkluderede på den baggrund, at DR's indkøb på de undersøgte områder understøtter sparsommelighed og overholder udbudsreglerne.



DR'S ETISKE RETNINGSLINJER UNDERSTØTTER DR SOM GENNEMSIGTIG OG ANSVARLIG INSTITUTION



DR'S INDKØBS-POLITIKKER BIDRAGER TIL ANSTÆNDIGE JOBS OG ET ANSVARLIGT FORBRUG

Miljø- og klimahensyn

DR arbejder på en række udvalgte områder med miljø- og klimahensyn, hvilket flugter med en række af FN's verdensmål. I forhold til verdensmål nr. 6, "Rent vand og sanitet", samt verdensmål nr. 7, "Bæredygtig energi", arbejder DR løbende med effektivisering af vand- og energiforbrug, mens der i forhold til verdensmål nr. 11, "Bæredygtige byer og lokalsamfund", samt verdensmål nr. 12, "Ansvarligt forbrug og produktion", bl.a. arbejdes med sortering af affald og begrænsning af CO₂-udledningen. En række af de væsentligste initiativer er beskrevet i det følgende.

Energi

DR har igen i 2018 haft et stort fokus på energiforbruget, hvilket har sikret den positive udvikling med besparelser og driftsoptimeringer:

- DR's elforbrug blev i 2018 reduceret med 2,6 pct. i forhold til 2017, hvilket er 642 MWh, svarende til ca. 144 parcelhuses årlige forbrug. DR har dermed opfyldt målsætningen om at reducere elforbruget med 450 MWh i 2018.
- DR's elforbrug er faldet med ca. 20 pct., svarende til 5.802 MWh siden 2012, jf. figur 1.

En række konkrete initiativer har bidraget til denne udvikling, herunder kan nævnes:

- Der er blevet installeret "Soundears" i DR Koncerthuset, som sikrer, at udstyr og belysning automatisk slukkes, når der ikke er aktivitet i rummet.
- Der er påbegyndt en større udskiftning/optimering af belysningen, hvilket sikrer en samlet årlig energibesparelse på 1.000 MWh. Samtidig sikres et bedre arbejdsmiljø.

Vand

DR har over en årrække arbejdet for at gøre miljø- og klimaindsatsen mere intelligent. Dette har medført flere forskellige initiativer, hvor bl.a. energimålepunkter gøres intelligente. Således slår målepunkterne alarm, hvis der f.eks. bruges for meget vand i et specifikt område, samtidig med at målepunkterne kan hjælpe til at kortlægge, hvor i bygningsmassen det største vandforbrug ligger. Samtidig giver det mulighed for at levere data omkring forbrugsmønstre, så det bliver nemmere at styre behovet for varme, ventilation og køling af de forskellige faciliteter.

- DR brugte i 2018 i alt 31.053 m³ vand, hvilket er en stigning på 5,5 pct. i forhold til 2017. Dette skyldes hovedsageligt en meget tør sommer i 2018, hvor der er blevet opsamlet og genbrugt en begrænset mængde regnvand til toiletskyl.
- DR har optimeret yderligere på DR Byens regnvandsfiltre, hvilket har medført, at der i december er blevet genbrugt 84 pct. vand til toiletskyl, hvilket er den højeste genbrugsprocent målt i forhold til antal mm nedbør pr. måned i 2018.

For at imødekomme et stigende vandforbrug er der i 2018 igangsat et pilotprojekt med berøringsfrie armaturer på toiletterne. De foreløbige undersøgelser indikerer en potentiel besparelse på 10 pct. af det samlede vandforbrug.

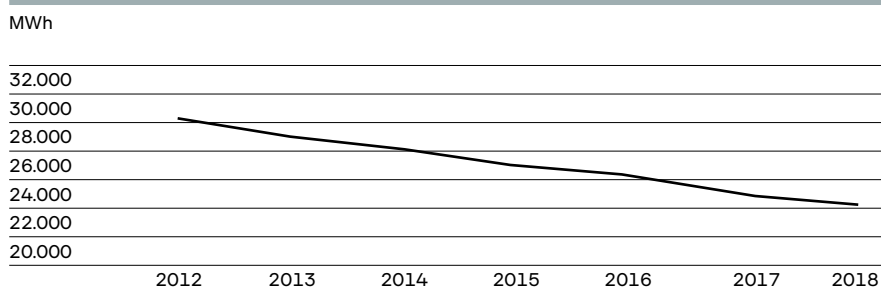


**DR OPSAMLER
OG GENANVENDER
REGNVAND TIL
TOILETSKYLD**



**DR REDUCEREDE
I 2018
ENERGIFORBRUGET
MED 2,6%**

FIGUR 1
DR S ELFORBRUG



Affald

DR har udvidet affaldssorteringen og har i 2018 arbejdet med medarbejderadfærd og adfærdsdesign.

- Der er igangsat forsøg med bioaffald i tekøkkenerne, hvor bioaffaldet bliver frasorteret til genbrug, til gavn for miljøet.
- I 2018 var de samlede affaldsmængder 733 tons, hvilket er et fald på 91,2 tons i forhold til 2017.
- 40 pct. af affaldet gik i 2018 til genanvendelse, mens 50 pct. gik til forbrænding. De sidste 10 pct. gik til deponi eller særlig behandling.

CO2-udledning

DR's klimaregnskab for 2018 er baseret på de konstanter, der er benyttet i Klimakompassets CO2-beregner. DR's CO2-bidrag for elforbruget i 2018 er i dette regnskab baseret på elselskabernes og varmeselskabernes emissionsoplysninger for 2017.

Emissionsoplysninger for 2018 bliver først tilgængelige i foråret 2019, men af foreløbige resultater og aktiviteter kan nævnes:

- DR's el-besparelse i 2018 svarer til en CO2-reduktion på 155 tons.
- DR's partnerskab med Energispring er i 2018 blevet intensiveret, og indgår i Københavns Kommunes ambition om at være verdens første CO2-neutrale by i 2025.
- I 2018 har DR lavet forsøg med at anvende biodiesel i stedet for råolie som brændsel til DR's nødstrømsanlæg.

DR's primære kilde til CO2-udledning stammer fra elforbruget, der tegner sig for 45 pct. af den samlede CO2-udledning. Energiforbruget til opvarmning af bygningsmassen udgør ca. 15 pct., mens DR's transport i egne og leasede køretøjer samt medarbejdertransport udgør ca. 20 pct. Bortskaffelse og behandling af affald fra DR udgør ca. 3 pct. Afledte værdier ud over de direkte CO2-udledninger udgør ca. 17 pct.

Medarbejderforhold

DR's personalepolitik understøtter bl.a. verdensmål nr. 3 omkring "Sundhed og trivsel" samt verdensmål nr. 8, der omhandler "Anstændige jobs og økonomisk vækst". DR har stort fokus på at sikre en positiv work-life-balance og arbejder med flere initiativer, der understøtter gode psykiske og fysiske arbejdsbetingelser for DR's medarbejdere.

Medarbejderudvikling

DR arbejder målrettet på at sikre, at medarbejdere – uanset hvilken funktion eller rolle de har i organisationen – er fagligt kompetente, føler sig motiverede til at yde deres bedste, og at de oplever, at samarbejdet med ledelsen er kendetegnet ved gensidig tillid. Af konkrete indsatser kan nævnes:

- Årlige medarbejderudviklingssamtaler med løbende fokus på medarbejdernes opgaveløsning og kompetenceudvikling.
- Fokus på ledelses- og kompetenceudvikling gennem konkrete uddannelsesforløb.
- Tæt samarbejde med de faglige organisationer og arbejdsmiljøorganisationen.
- Workshops for ledere og medarbejdere, hvor der sættes spot på aktuelle temaer såsom motivation, organisatoriske forandringsprocesser, ledelse af performance m.v.
- Introkursus til nye medarbejdere med introduktion til DR's strategi, organisation samt økonomiske og etiske retningslinjer.



**DR HAR REDUCERET
AFFALDSMÆNGDEN
MED CA.
91 TONS I 2018**

Sundhed og trivsel

DR har fortsat stort fokus på medarbejder-nes trivsel og på at udvikle flere tilbud til DR's medarbejdere i tæt samarbejde med de faglige organisationer og miljø-organisationen:

- Viden og hjælp til håndtering af stress gennem kurser
- Falck Healthcare
- Fysisk træning på arbejdspladsen gennem DR's idrætsforening
- Mulighed for køb af takeaway-retter i DR's café
- Mulighed for køb af tøjvask og -rens
- Adgang til låncykler
- Tilbud om rygestopkurser

DR gennemførte i 2018 en trivselsundersøgelse på tværs af organisationen. Trivselsprocessen består dels af en trivselsundersøgelse og dels af løbende opfølgning på undersøgelsen og dialog om trivslen i de enkelte afdelinger. I forlængelse af trivselsundersøgelsen udarbejder alle afdelinger handleplaner.

Balanceret kønsfordeling for ledere og ligeløn i DR

"Ligestilling mellem kønnene" er FN's verdensmål nr. 5. DR har fokus på lighed mellem kønnene og arbejder for en balanceret kønsfordeling i ledelsen samt ligeløn på tværs af kønnene i DR.

Balanceret kønsfordeling for ledere

I DR's politik for en balanceret kønsfor-deling i ledelsen er målsætningen, at det un-derrepræsenterede køn blandt cheferne skal udgøre mindst 40 pct. af det samlede antal chefer i DR. Over de senere år er der sket en positiv udvikling i retning af en mere ligelig kønsfordeling, og DR's politik på området er således opfyldt i 2018. Der følges årligt op på denne målsætning i DR's årsrapport, jf. nedenfor.

- I 2018 er kønsfordelingen blandt chefer, herunder også direktionen, henholdsvis 44 pct. kvinder og 56 pct. mænd. I 2017 var tallene hhv. 39 pct. kvinder og 61 pct. mænd og i 2016 hhv. 35 pct. kvinder og 65 pct. mænd. Over de sidste tre år er der således sket en udvikling i retning af en mere ligelig kønsfordeling, og DR's politik på området er opfyldt i 2018.
- Kønsfordelingen i DR's direktion er hhv. 60 pct. kvinder og 40 pct. mænd.
- DR's bestyrelse består af 64 pct. kvin-der og 36 pct. mænd. Bestyrelsen består af 11 medlemmer og vælges af kulturministeren (3), Folketingets par-tier (6) og DR's medarbejdere (2).

DR vil i 2019 fortsætte arbejdet med at sikre, at både mænd og kvinder kommer i betragtning til lederstillinger.

Ligeløn og ligestilling i DR

DR følger en gang om året op på den kønsmæssige lønforskel i organisationen. DR foretager beregningen ud fra vægtede gennemsnit, så lønforskelle inden for overenskomster med mange ansatte, vægter forholdsmæssigt tungere end overenskomster med få ansatte. Ved udgangen af 2018 var mændenes lønniveau i DR 3,3 pct. højere end kvindernes. Forskellen mellem kvinder og mænds lønniveau i DR er steget marginalt i forhold til 2017, hvor lønforskellen var på 2,9 pct.

Forskellen på lønniveauet blandt kvinder og mænd skal bl.a. ses i lyset af, at DR har en højere andel af kvinder i faggrupper, der generelt har et lønniveau, der ligger under gennemsnittet. Sammenlignes kvindernes og mændenes lønniveau in-den for de enkelte overenskomstgrupper, reduceres lønforskellen, så mændenes gennemsnitlige lønniveau er 1,6 pct. højere end kvindernes i 2018. Blandt chefer i DR er kvinders gennemsnitlige løn ca. 6 pct. højere end mænds.

DR har igangsat flere initiativer for at understøtte en mere balanceret kønsfordeling i forbindelse med public service-virksomheden:

- DR arbejder aktivt med at sikre en mere repræsentativ kønsfordeling blandt de gæster, DR anvender f.eks. i nyhedsproduktioner.
- I 2018 var der på "Deadline" særlig fo-kus på at sikre flere kvindelige gæster, hvilket resulterede i, at andelen af kvin-delige gæster er hævet fra udgangs-punktet på ca. 25 pct. til 38 pct.
- I et eksternt perspektiv understøtter DR Skole arbejdet med verdensmå-lene – herunder målsætningen om kønsmæssig ligestilling – i skolevæse-net gennem tilpassede temamateria-ler, der kan benyttes på klassetrinene i indskolingen.

Risici og risikostyring

DR arbejder systematisk med at identificere væsentlige risici, der kan påvirke DR's drift og udviklingsmuligheder.

Arbejdet tager udgangspunkt i et risikostyringskoncept med fokus på teknologiske, økonomiske og udsendelsesrelevante risici. Risikostyringen er implementeret som en integreret del af den løbende driftsstyring og økonomiopfølgning. DR har blandt andet fokus på økonomistyring, likviditetsstyring, IT-sikkerhed og fortrolige data.

DR arbejder kontinuerligt på en omkostningseffektiv forbedring af processer, procedurer, overvågning mv., så sandsynligheden for forretningsskadelige hændelser reduceres mest muligt.



**DR VÆRNER OM
MEDARBEJDERNES
SUNDHED
OG TRIVSEL**



**KØNSFORDELINGEN
BLANDT CHEFER I DR
ER HENHOLDSVIS
44% KVINDER
OG 56% MÆND**

B.

LICENS- REGNSKABET

05. LICENSREGNSKABET

Medieaftale 2015-2018

Den 26. juni 2014 indgik regeringen (Socialdemokraterne og Radikale Venstre) en mediepolitisk aftale med Venstre, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten, Liberal Alliance og Det Konservative Folkeparti for perioden 2015-2018. Det fremgår heraf, at licensindtægterne giver DR en forpligtelse over for TV 2-regionerne og Kulturministeriet m.fl. på i alt 2.934,8 mio. kr. (2015-prisniveau) for den 4-årige periode.

Merprovenu i forhold til det forventede licensprovenu bliver fordelt af kulturministeren efter drøftelse med aftaleparterne. Det fremgår af mediepolitisk aftale for 2015-2018, at halvdelen af merprovenuet som udgangspunkt tildeles DR. Den anden halvdel fordeles til øvrige formål. Et eventuelt mindreprovenu vil som hovedregel indebære en reduktion af licenstilførslen til DR.

Medielicens i Danmark

DR har ansvaret for opkrævning af al medielicens i Danmark på vegne af Kulturministeriet. DR modtager licensindtægter fra licensbetalerne i Danmark, afregner moms til staten og fordeler herefter licensindtægterne til licensmodtagerne. Det vil sige, at medielicensen fordeles til DR, TV 2-regionerne og Kulturministeriet, der viderefordeler til bl.a. lokalradio og -tv, Radio24syv, filmstøtte, Public Service-Pulje mv., efter de retningslinjer, der er fastsat i regnskabsårets gældende medieaftale (Medieaftale 2015-2018).

Licensregnskabet

Licensregnskabet viser et resultat på i alt 4.502,7 mio. kr. før fordeling, hvilket er en stigning på 61,3 mio. kr. i forhold til 2017, jf. tabel 8.

Stigningen i indtægter fra husstandslicensen skyldes primært prisregulering (1,4 pct.) samt en mindre nettotilgang af tilmeldte husstande.

LICENSEN FORDELES MELLE DR, TV 2-REGIONERNE, RADIO24SYV, FILMSTØTTEORDNINGEN OG PUBLIC SERVICE-PULJEN MV.

I 2018 har der, i lighed med i 2017, været en stigning i tilgodehavender fra licens, der i al væsentlighed kan henføres til SKATs suspendering af det automatiske inddrivelsessystem EFI i efteråret 2015. De øgede tilgodehavender fra licens indebærer, at hensættelsen til fremtidige tab på licensdebitorer i 2018 er steget med 169,6 mio. kr.

Medieaftalen 2015-2018 angiver faste beløb pr. år, der – uanset de samlede licensindtægters størrelse – skal afregnes fuldt ud til henholdsvis TV 2-regionerne og Kulturministeriet m.fl. Medieaftalen 2015-2018 indeholder endvidere et loft for DR's andel af licensindtægterne.

Der er på den baggrund i 2018 et mindreprovenu på i alt 15,2 mio. kr. til DR i forhold til den i Medieaftalen 2015-2018 fastsatte fordeling af licensindtægterne.

DR modtog i 2018 i alt 3.752,4 mio. kr. efter fradrag af nævnte mindreprovenu på 15,2 mio. kr., TV 2's regionale virksomheder modtog som forudsat 526,1 mio. kr., mens Kulturministeriet m.fl. modtog 224,2 mio. kr., jf. tabel 8.

Fordelingen indebærer, at DR, efter at moms på licensindtægterne er afregnet til staten, modtager 83,6 pct., TV 2's regionale virksomheder modtager 11,7 pct., og Kulturministeriet m.fl. modtager 5,0 pct. af de overførte midler i henhold til Medieaftalen 2015-2018 og bilag hertil.

DR's licensloft er fastsat i Medieaftalen 2015-2018. Efter omregning til 2018-priser udgør DR's licensloft i 2018 i alt 3.767,6 mio. kr., jf. tabel 9. Grundet mindreprovenu på i alt 15,2 mio. kr. er DR's samlede licensindtægter reduceret fra 3.767,6 mio. kr. til 3.752,4 mio. kr.

Medielicensen er fastsat i Kulturministeriets bekendtgørelse om licens, jf. Bekendtgørelse om ændring af bekendtgørelse om medielicens nr. 923 af 30.06.2017. I 2018 udgjorde en husstands medielicens 1.263,5 kr. pr. halvår, jf. tabel 10.

Den årlige medielicens går til en række forskellige parter og formål. Af figur 2 fremgår det, hvordan den enkelte husstands årlige licens blev fordelt i 2018. Figuren tager udgangspunkt i den besluttede fordeling i Medieaftalen 2015-2018. Det vil sige, at fordelingen af licensmidler er beregnet på baggrund af opnåelse af licensloftet. I realiteten betyder mindreprovenuet på 15,2 mio. kr., at DR modtager færre midler pr. husstandslicens.

Af en samlet årlig husstandslicens i 2018 på 2.527 kr. gik ca. 505 kr. til moms, mens DR modtog 1.686 kr. TV 2-regionerne modtog 235 kr. pr. husstandslicens og Radio24syv modtog 43 kr. pr. husstandslicens. Den resterende andel af husstandslicensen gik til lokalradio- og tv (23 kr.), Public Service-Puljen (16 kr.), Det Danske Filminstitut (11 kr.), Kulturstyrelsen (4 kr.), Station Next (3 kr.) og til Mediestatistik (1 kr.). Den andel af husstandslicensen, der går til DR på i alt 1.686 kr., svarer til en licensbetaling til DR på ca. 4,5 kr. per dag.

TABEL 8
LICENSREGNSKAB

MIO. KR. LØBENDE PRISER (ekskl. moms)	2015	2016	2017	2018	ÆNDRING 2018-2017	PCT. FORDELING 2018
Husstandslicens-indtægter	4.459,2	4.541,0	4.560,8	4.652,0	91,2	103,3
Indgået på tidligere afskrevet licensindtægter	23,7	0,8	1,4	20,3	18,9	0,5
Regulering, hensættelse til tab på licensdebitorer	-6,1	-130,5	-120,8	-169,6	-48,8	-3,8
Licensindtægter	4.476,8	4.411,2	4.441,4	4.502,7	61,3	100,0
Der fordeles således:						
Overført til DR	3.672,9	3.696,7	3.717,1	3.767,6	50,5	83,6
Overført til TV 2-regionerne	512,2	515,8	518,9	526,1	7,2	11,7
Overført til Kulturministeriet	218,8	220,7	222,6	224,2	1,6	5,0
Overskydende licens/mindreprovenu	72,9	-21,9	-17,2	-15,2	2,0	-0,3
Overført i alt	4.476,8	4.411,2	4.441,4	4.502,7	61,3	100,0

TABEL 9
UDVIKLING I DR'S LICENS-PROVENU

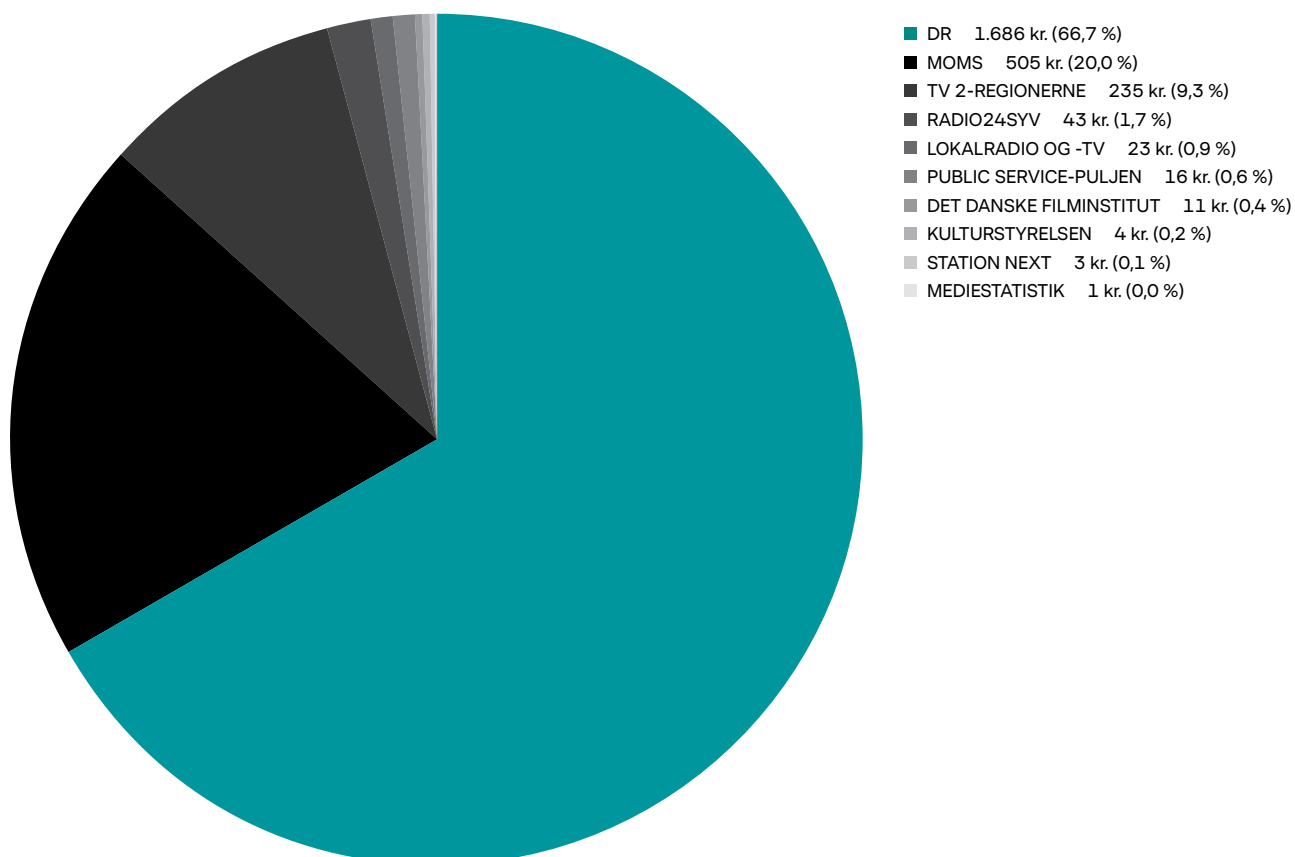
MIO. KR. LØBENDE PRISER	2015	2016	2017	2018
DR's licensloft	3.672,9	3.696,7	3.717,1	3.767,6
Reduktion i DR's licensloft		-21,9	-17,2	-15,2
i alt	3.672,9	3.674,8	3.699,9	3.752,4
DR's licensloft i 2015-priser	3.672,9	3.671,0	3.669,2	3.667,7

TABEL 10
LICENS BETALING 2018

KR.	Månedlig*	Halvårlig	Årligt
Medielicens	210,6	1.263,5	2.527,0

* ekskl. gebyr

FIGUR 2
FORDELING AF HUSSTANDSLICENS I HELE KR.



c.

REGNSKAB

06. LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 for DR. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og årsregnskabslovens principper.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udførte regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DR's økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i DR's aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og DR's finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som DR står over for.

Årsrapporten indstilles til kulturministerens godkendelse.

København, den 25. april 2019

Direktionen

Maria Rørbye Rønn
Generaldirektør

Nikolas Lyhne-Knudsen
Økonomidirektør

Bestyrelsen

Marianne Bedsted
Formand

Dennis Nørmark
Næstformand

Erik Bjerager
Arne Mariager
Christine Antorini
Karen Rønde
Katrine Winkel Holm
Line Barfod
Zakia Elvang
Hanne Ried Larsen (*medarbejdervalgt*)
Ricki Morey (*medarbejdervalgt*)

07. DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Til kulturministeren

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Rigsrevisionen har revideret årsregnskabet for DR for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens principper.

Årsregnskabet aflægges efter lov om radio- og fjernsynsvirksomhed, bekendtgørelse om vedtægt for DR, bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed samt årsregnskabslovens principper.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision.

Revisionen udføres på grundlag af rigsrevisorloven § 2, stk. 1. nr. 3 jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012 og lov om radio- og fjernsynsvirksomhed § 19 stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarder for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af DR i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

DR's hensættelse til tab på licensdebitorerne på 1.008,7 mio. kr. ud af et samlet licenstilgodehavende på 1.800,1 mio. kr. er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn og stor usikkerhed. DR's ledelse omtaler i ledelsesberetningen, at størrelsen på hensættelsen er behæftet med usikkerhed, da omfanget af fremtidige tab bl.a. afhænger af SKATs fremtidige inddrivelseseffektivitet.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DR's evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DR, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision.

I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 25. april 2019

Rigsrevisionen

CVR-nummer 77 80 61 13

Lone Strøm

Rigsrevisor

Litten Hansen

Konstitueret kontorchef

08. RESULTATOPGØRELSE

1. januar - 31. december

MIO. KR.	NOTE	2018	2017
Licensindtægter	2	3.759,4	3.708,4
Andre indtægter	3	635,7	390,7
Indtægter i alt		4.395,1	4.099,1
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	5	1.256,3	1.341,1
Andre eksterne omkostninger	6	555,5	548,2
Personaleomkostninger	7	1.994,6	1.847,8
Omkostninger i alt		3.806,4	3.737,1
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		588,7	362,0
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	8	381,9	348,3
Resultat før finansielle poster (EBIT)		206,8	13,7
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	9	8,7	7,1
Andre finansielle indtægter	10	91,1	210,9
Øvrige finansielle omkostninger	11	108,8	217,5
Periodens resultat		197,8	14,2
Resultatdisponering	12		

09. BALANCE

31. december

AKTIVER			
MIO. KR.	Note	2018	2017
It-software		60,4	81,1
It-software under udvikling		45,3	25,7
Immaterielle anlægsaktiver	13	105,7	106,8
Grunde og bygninger		4.252,5	4.401,5
Sendenet		37,5	57,4
Tekniske anlæg		238,5	285,8
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		54,1	69,5
Materielle anlægsaktiver under udførelse		80,8	65,4
Materielle anlægsaktiver	14	4.663,4	4.879,6
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	38,4	43,5
Andre tilgodehavender	17	5,5	3,1
Finansielle anlægsaktiver		43,9	46,6
ANLÆGSAKTIVER		4.813,0	5.033,0
Programlager	15	225,2	245,1
Forudbetalinger vedrørende programlager mv.	16	251,9	224,6
Varebeholdninger		477,1	469,7
Tilgodehavender fra licens	4	791,4	706,9
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		31,4	32,2
Andre tilgodehavender	17	126,6	257,4
Periodeafgrænsningsposter		44,8	36,8
Tilgodehavender		994,2	1.033,3
Likvide beholdninger		7,5	151,5
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.478,8	1.654,5
AKTIVER I ALT		6.291,8	6.687,5

31. december

PASIVER			
MIO. KR.	Note	2018	2017
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		2,4	7,5
Reserve for udviklingsomkostninger		105,8	79,3
Øvrige reserver		-0,7	-10,0
Overført resultat		748,3	572,2
EGENKAPITAL		855,8	649,0
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser	18	120,5	164,1
Andre hensatte forpligtelser	19	133,0	197,9
HENSATTE FORPLIGTELSE		253,5	362,0
Kreditinstitutioner og pensionslån	20	3.201,6	3.639,0
Øvrig anden gæld	21	96,4	80,9
Periodeafgrænsningsposter	22	42,9	67,4
Langfristede gældsforpligtelser		3.340,9	3.787,3
Kreditinstitutioner og pensionslån	20	547,8	589,5
Modtagne forudbetalinger fra licens		340,3	439,9
Leverandører af varer og tjenesteydelser		323,3	295,1
Øvrig anden gæld	21	404,0	391,7
Overskydende licens		50,7	57,2
Periodeafgrænsningsposter	22	175,5	115,8
Kortfristede gældsforpligtelser		1.841,6	1.889,2
GÆLDSFORPLIGTELSE		5.182,5	5.676,5
PASSIVER I ALT		6.291,8	6.687,5

Øvrige noter

Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser	23
Begivenheder efter balancedagen	24
Nærtstående parter	25
Honorar til underleverandør af revisionsydelser	26
Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed	27
Nettoomkostninger ved public service-virksomhed	28

10. EGENKAPITAL- OPGØRELSE

MIO. KR.	Reserve	Reserve	Øvrige reserver	Overført resultat	Egenkapital i alt
	indre værdis metode	udviklings- omkostninger			
Saldo 1. januar 2018	7,5	79,3	-10,0	572,2	649,0
Regulering til primo				-0,3	-0,3
Årets opskrivning	8,7			-8,7	0,0
Modtaget udbytte mv.	-13,8			13,8	0,0
Regulering af swap-aftaler			-4,7		-4,7
Aktuarmæssige gevinster og tab			14,0		14,0
Årets resultat				197,8	197,8
Årets aktiverede udviklingsomkostninger		65,2		-65,2	0,0
Afskrivning aktiverede udviklingsomkostninger		-38,7		38,7	0,0
Saldo 31. december 2018	2,4	105,8	-0,7	748,3	855,8
Saldo 1. januar 2017	7,3	42,7	-5,9	594,8	638,9
Årets opskrivning	7,1			-7,1	0,0
Modtaget udbytte mv.	-6,9			6,9	0,0
Regulering af swap-aftaler			-8,8		-8,8
Aktuarmæssige gevinster og tab			4,7		4,7
Årets resultat				14,2	14,2
Årets aktiverede udviklingsomkostninger		52,1		-52,1	0,0
Afskrivning aktiverede udviklingsomkostninger		-15,5		15,5	0,0
Saldo 31. december 2017	7,5	79,3	-10,0	572,2	649,0

11.

PENGESTRØMS- OPGØRELSE

MIO. KR.	NOTE	2018	2017
Periodens resultat		197,8	14,2
Af- og nedskrivninger		381,9	348,3
Andre reguleringer	29	-330,3	-36,0
Ændring i driftskapital	30	-117,5	-214,0
Pengestrøm fra driftsaktivitet inkl. finansielle poster		131,9	112,5
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-65,2	-52,1
Køb af materielle anlægsaktiver		-100,1	-128,6
Salg af materielle anlægsaktiver		0,7	1,0
Overførsel af andre tilgodehavender		0,0	179,4
Modtagne/udlodne udbytter		13,8	6,9
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-150,8	6,6
Afdrag på lån		-410,3	-352,6
Provenu ved låneoptagelse		285,2	148,3
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-125,1	-204,3
ÅRETS PENGESTRØMME		-144,0	-85,2
Likvider, primo		151,5	236,7
Årets urealiserede kursreguleringer likvider			
Likvider ultimo		7,5	151,5

12.

NOTER TIL

ÅRSREGNSKABET

NOTE 1

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DR for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor), vedtægternes krav og bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service- virksomhed og anden virksomhed.

Årsregnskabet for 2018 er aflagt i mio. kr.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

I forhold til tidligere år er der foretaget reklassifikation af 62 mio. kr. (2017: 76 mio. kr.) mellem posten "Modtagne forudbetalinger fra licens" og posten "Tilgodehavende licens", da beløbet ikke er betalt. Sammenligningstal og oversigten "DR i hoved- og nøgletal 2014-2018" er tillige tilpasset.

Herudover er der foretaget enkelte reklas- sifikation af sammenligningstal.

Reklassifikationer påvirker ikke årets re- sultat eller egenkapital.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Følgende regnskabsposter indeholder væsentlige regnskabsmæssige skøn:

- Programrettigheder og forudbetalinger vedrørende programlagre.
- Hensættelser, herunder blandt andet udfald af retssager og tvister, aktuar- mæssig opgjorte pensionsforpligtelser, nedskrivning til imødegåelse af tab på licenstilgodehavende mv.
- Nedskrivninger af anlægsaktiver.
- IPO, herunder blandt andet opgørelse og fordeling heraf.

Ændringer i regnskabsmæssige skøn er indregnet i resultatopgørelsen og balan- cen på poster, hvor ændringer har effekt på DR's regnskab.

Årlige ændringer i ledelsesvurdering og skøn følger blandt andet udviklingen i eksterne parametre og omfatter skøn- nede ændringer i behov for hensættelser til imødegåelse af tab på tilgodehavender eller kontrakter, vurderinger af økonomisk værdi eller levetid på omsætningsaktiver og materielle anlægsaktiver samt aktuar- mæssigt opgjorte pensionsforpligtelser.

De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn, og ændringer som følge heraf ind- regnes, når de konstateres.

Hensættelse til forventet tab på licensdebitorer

Det regnskabsmæssige skøn vedrørende hensættelse til forventet tab på licensde- bitorer (note 4) afspejler primært, at DR forventer, at den stigende restancemæng- de, der er en konsekvens af de aktuelle udfordringer med SKATs inddrivelse gen- nem EFI (Et fælles inddrivelsessystem), på sigt vil blive reduceret, når SKATs inddri- velse normaliseres. DR forventer således, at de restancer, der opbygges på grund af situationen i SKAT, i væsentligt omfang vil blive inddrevet på sigt. Størrelsen på hensættelsen er dog behæftet med usik- kerhed, da denne er direkte afhængig af SKATs fremtidige inddrivelsesproces.

Der er pr. 31.12.2018 foretaget en indi- viduel vurdering af de anvendte hensæt- telsesprocenter ud fra licensfordringernes aldersfordeling. Modellen for vurdering af hensættelser er uændret i forhold til 2017.

Gældseftergivelse

I henhold til Aktstykke nr. 38 tiltrådt af Finansudvalget 6. december 2018 er der bevilget 197,9 mio. kr. til nedskriv- ning af gæld (genudlån). Bevillingen gives foranlediget de udfordringer, der er med SKATs inddrivelse af fordringer, herunder vurdering af retskraften på mange for- dringer, hvor det skønnes, at omkostnin- gen ved inddrivelse overstiger værdien af fordringerne.

I forbindelse med gældsnedskrivningen er der konstateret et kurstab på 19,8 mio. kr., således at den samlede gældsned- skrivning er opgjort til 178,1 mio. kr., som er indregnet som indtægt under posten "Andre indtægter", jf. note 3.

Præsentation og klassifikation

For at imødekomme særlige regnskabs- og oplysningskrav er specifikke noteop- lysninger indarbejdet, ligesom visse ske- makrav for resultatopgørelsen er fraveget.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangs- punkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørel- sen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finan- sielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørel- sen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskriv- ninger, nedskrivninger og hensatte for- pligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske for- dele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forplig- telsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende må- les aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkel regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med tillæg/fradrag

af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta anvendes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Leasing

Leasede aktiver, hvor DR reelt opnår de fordele og risici, der er forbundet med ejerskabet af aktivet, indregnes i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdi af minimumsleasingydelsen under materielle anlægsaktiver. Ved beregning af nutidsværdien af minimumsleasingydelser anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som DR's øvrige materielle anlægsaktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Den kapitaliserede restleasingsforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel resultatføres løbende.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Afledte finansielle instrumenter

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter, indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser, tillægges eller fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv eller forpligtelsen.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres.

Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt

transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om public service-virksomhed og anden virksomhed i delregnskabet, jf. Bekendtgørelse nr. 62 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's og TV 2's public service-virksomhed og anden virksomhed.

Public service-virksomheden og anden virksomhed anses som to forretningssegmenter. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis i DR's årsrapport med de afvigelser, der følger af bekendtgørelsen.

For poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling, i det omfang posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. For de poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter anlægsaktiver, som kan henføres direkte til det enkelte segment. Omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmenterne, omfatter varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter.

Gældsforpligtelser omfatter beløb, der direkte eller indirekte kan henføres til det enkelte segment.

Segmentoplysninger fremgår af særskilte noter om delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende løn, husleje, ejendomsskatter og systemlicenser.

Licensindtægter**REGNSKABSPRAKSIS**

Licensindtægter omfatter DR's andel af den fakturerede licens for kalenderåret i henhold til public service-kontrakten.

Licensindtægter omfatter endvidere specialbevillinger fra Kulturministeriet, der indtægtsføres, i takt med at arbejdet udføres.

I licensindtægter modregnes tab på licensdebitorer, som opgøres på følgende måde:

- faktisk tab på debitorer (fordringer, som SKAT har opgivet at opkræve, eller hvor debitor er afgået ved døden eller forsvundet)
- regulering af tab på tidligere afskrevne fordringer
- regulering af beregnet hensættelse til forventet tab på debitorer (skønsmæssig hensættelse).

Den skønsmæssige hensættelse til forventet tab på debitorer er behæftet med en række usikkerheder knyttet til de anvendte regnskabsmæssige skøn, herunder blandt andet SKATs inddrivelsesevne.

Licensindtægterne medtages i regnskabet på faktureringstidspunktet.

Merlicensprovenu

Eventuelt merlicensprovenu hensættes som gæld til Kulturministeriet i balancen ("Overskydende licens" under "Kortfristede gældsforpligtelser"). Dette merlicensprovenu fordeles af DR efter anvisninger fra Kulturministeriet. Merlicensmidler bevilget til DR indtægtsføres, i takt med at DR forbruger midlerne, dvs. udsender i form af tv, radio, internet mv. Det vil sige, at projektet, der er bevilget midler til eller dele heraf, skal have været offentligt tilgængeligt, vist eller hørt.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets forbrug af midler vedrører "Midler til styrkelse af dansk børne-/ungedrama" (samlet bevilling: 10 mio. kr.) Primo 2018 er der anvendt 0,0 mio. kr. Pr. 31.12.18 er der anvendt 7,0 mio. kr. Der er således 3,0 mio. kr. tilbage af den samlede bevilling.

NOTE 2		
LICENSINDTÆGTER		
MIO. KR.	2018	2017
DR's andel af årets licensprovenu	3.752,4	3.699,9
Midler til styrkelse af scenekunst	0,0	0,5
Midler til styrkelse af programvirksomheden	7,0	8,0
I alt	3.759,4	3.708,4

DR's andel af årets eventuelle licensprovenu er indregnet i henhold til Medieaftale 2015-2018 og public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren for perioden 1. januar 2015 til 31. december 2018.

NOTE 3

Andre indtægter

REGNSKABSPRAKSIS

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DR's hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser samt gevinst ved salg af anlægsaktiver. Andre indtægter indregnes efter leveringskriteriet.

DR modtager produktionstilskud, der medregnes under Andre indtægter, når DR bærer risikoen for en produktion. Disse produktionstilskud indregnes, i takt med at omkostningerne afholdes.

NOTE 4

Tilgodehavender fra licens

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender fra licens består af hovedfordringen (Medielicens), renter og gebyrer tilknyttet hovedfordringen samt moms. Tilgodehavender måles til netto-realisationens værdi opgjort ud fra et skøn over, hvor stor en andel der forventes ind-drevet af SKAT. Nedskrivningen er baseret på DR's erfaringer fra tidligere år. Der henvises til note 1 for omtale af regnskabsmæssige skøn.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Hensættelse til forventet tab på licensdebitorer er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn. Hensættelsen afspejler DR's forventning om, at den stigende restancemængde, der er en konsekvens af de aktuelle udfordringer med SKATs inddrivelse gennem DMI/EFI, på sigt vil falde, når SKATs inddrivelse normaliseres.

REGNSKABSKOMMENTARER

Tilgodehavende fra licens er steget i forhold til sidste år – primært på grund af SKATs inddrivelsesstop, og fordi flere debitorer ikke betaler deres DR-regninger til tiden.

NOTE 3

ANDRE INDTÆGTER

MIO. KR.	Note	2018	2017
Publikums- og orkesterindtægter		103,2	102,0
Salg af programmer og licenser		19,8	40,8
Indtægter til produktion		53,1	45,9
Indtægter fra link og sendenet		85,3	47,4
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.		28,2	24,6
Rykkergebyrer vedrørende licens inkl. hensættelse til forventet tab	4	30,9	28,7
Nordvisionsfonden		66,4	55,4
Royaltyindtægter		20,1	7,6
Facilitetsindtægter		11,1	8,3
Gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver		0,1	0,9
Øvrige indtægter*		217,5	29,1
I alt		635,7	390,7

* Posten indeholder effekt af gældsnedskrivning på 178,1 mio. kr., jf. omtale under anvendt regnskabspraksis.

NOTE 4

TILGODEHAVENDER FRA LICENS

MIO. KR.	< 1 år	1 - 2 år	2 - 3 år	3 - 4 år	4 - 5 år	> 5 år	I alt
2018							
Tilgodehavender fra licens, brutto	396,6	399,4	324,8	253,6	182,6	243,1	1.800,1
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender	-13,7	-170,6	-123,4	-118,7	-101,2	-127,1	-654,7
Tilgodehavende fra licens ekskl. hensættelse til tab på renter og rykkergebyrer							1.145,4
Hensættelse til tab på renteindtægter	-0,8	-22,9	-33,1	-40,8	-43,4	-75,6	-216,6
Hensættelse til tab på rykkergebyrer	-3,1	-43,5	-42,9	-26,4	-12,6	-8,9	-137,4
Tilgodehavender fra licens 31. december 2018	379,0	162,4	125,4	67,7	25,4	31,5	791,4
2017							
Tilgodehavender fra licens, brutto	364,5	352,8	281,1	204,6	166,6	366,5	1.736,1
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender	-12,7	-141,4	-111,2	-96,7	-89,9	-181,4	-633,3
Tilgodehavende fra licens ekskl. hensættelse til tab på renter og rykkergebyrer							1.102,8
Hensættelse til tab på renteindtægter	-6,6	-31,2	-34,3	-38,5	-42,3	-121,5	-274,4
Hensættelse til tab på rykkergebyrer	-3,4	-46,4	-25,9	-15,3	-11,9	-18,6	-121,5
Tilgodehavender fra licens 31. december 2017	341,8	133,8	109,7	54,1	22,5	45,0	706,9

Som omtalt i note 1 under anvendt regnskabspraksis er der foretaget reklassifikation af 61,8 mio. kr. (2017: 76 mio.kr.) mellem licensdebitorer og modtagne forudbetalinger fra licens

NOTE 5

**Produktionsomkostninger,
rettigheder mv.**

REGNSKABSPRAKSIS

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået årets programaktivitet.

Omkostninger til direkte (live) og næsten direkte programmer (f.eks. nyhedsudsendelser og magasiner) resultatføres på udsendelsestidspunktet, idet tidspunktet for afholdelse af omkostningerne anses for sammenfaldende med udsendelsestidspunktet.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger til investeringer i programmer, rettigheder mv., der resultatføres på tidspunktet for kontraktens indgåelse.

NOTE 6

**Andre eksterne
omkostninger**

REGNSKABSPRAKSIS

Andre eksterne omkostninger omfatter bygningsomkostninger mv., offentlige skatter og afgifter, konsulenter og rådgivning, it-omkostninger, rejser og transport, personalerelaterede omkostninger samt tab på debitorer og tab ved salg af anlægsaktiver mv.

NOTE 5

PRODUKTIONSOMKOSTNINGER, RETTIGHEDER MV.

MIO. KR.	2018	2017
Programomkostninger	655,1	640,7
Rettigheder	306,4	408,7
Produktionsudstyr og materialer	72,5	47,3
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	31,2	26,7
Distributionsomkostninger til link og sendenet	113,9	111,6
Tekstning	14,5	16,7
Omkostninger ikke programproducerende	7,9	7,5
Diverse produktionsomkostninger	34,9	18,3
Programlager mv. primo	245,1	308,7
Programlager mv. ultimo	-225,2	-245,1
I alt	1.256,3	1.341,1

NOTE 6

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

MIO. KR.	2018	2017
Bygningsomkostninger mv.	145,0	125,7
Rejser og transport	65,9	66,5
Offentlige skatter og afgifter	17,7	17,7
Personalerelaterede omkostninger	40,4	40,8
Konsulenter/rådgivning	62,7	58,9
Øvrige it-omkostninger	80,0	79,1
Porto	33,9	38,3
It-hardware og -software	20,4	17,2
Reklame	16,2	16,1
Seminar, kursus og efteruddannelse	11,6	12,6
Kommunikationsomkostninger	4,1	7,6
Kontorhold mv.	21,6	22,3
Tab på debitorer ekskl. licensdebitorer	-0,3	2,0
Leje og operationel leasing	5,2	5,4
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-0,2	8,8
Øvrige eksterne omkostninger	31,3	29,2
I alt	555,5	548,2

NOTE 7

**Personale
omkostninger**

REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger indeholder lønninger og gager, honorarer, pensioner samt andre omkostninger til social sikring til såvel fastansatte som freelancere.

NOTE 7 PERSONALEOMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2018	2017
Lønninger og gager	1.679,7	1.680,0
Honorarer	126,2	115,9
Pensioner	139,1	95,1
Andre omkostninger til social sikring	22,3	19,8
Regulering af hensættelser til feriepenge, fratrædelser mv.	27,3	-63,0
I alt	1.994,6	1.847,8
Heraf vederlag til:		
Bestyrelse	1,5	1,5
Direktion	13,1	13,6
Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	3.311	3.361
Heraf løst tilknyttede medarbejdere	628	610
Heraf fratrædelser	26	52
Årsværk DR	2.657	2.699

NOTE 7 BESTYRELSESANSATTE DIREKTØRER				
				2018
MIO. KR.	Løn	Pension	Øvrigt	I alt
Maria Rørby Rønn	3,2	0,6	0,0	3,8
Nikolas Lyhne-Knudsen	1,7	0,2	0,0	1,9
Anne-Marie Dohm	1,6	0,2	0,0	1,8
Sandy French	1,6	0,3	0,0	1,9
Tine Smedegaard Andersen	1,5	0,2	0,1	1,8
Henriette Marienlund	1,6	0,3	0,0	1,9
I alt	11,2	1,8	0,1	13,1

"Løn" omfatter fast løn.

"Øvrigt" omfatter vederlag, særlige aftaler, beskatning af fri bil, feriepenge udbetalt ifb. med fratrædelse mv.

NOTE 7 BESTYRELSEN	
MIO. KR.	2018 Honorar
Michael Christiansen (formand)	0,4
Trine Gregorius (næstformand)	0,2
Line Barfod	0,1
Nanna Kalinka Bjerke	0,1
Dan Boyter	0,1
Katrine Winkel Holm	0,1
Hanne Ried Larsen	0,1
Torben Dalby Larsen	0,1
Lars L. Nielsen	0,1
Dennis Nørmark	0,1
Stig Paulsen	0,1
I alt	1,5

NOTE 8

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

REGNSKABSPRAKSIS

Årets afskrivninger indregnes i overensstemmelse med aktivernes fastlagte afskrivningsprofil (se note 13 og 14).

NOTE 8 AF OG NEDSKRIVNINGER PÅ IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER		
MIO. KR.	2018	2017
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	66,3	63,9
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	315,6	284,4
I alt	381,9	348,3

NOTE 9

Kapitalandele i associerede virksomheder

REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat.

De samlede nettoopskrivninger af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges ved overskudsdisponering til regnskabsposten Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.

NOTE 9 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER			
MIO. KR.	I/S	Ritzaus	
	DIGI-TV	Bureau A/S	I alt
Kostpris 1. januar 2018	33,0	3,0	36,0
Tilgang i året	0,0	0,0	0,0
Afgang i året	0,0	0,0	0,0
Kostpris 31. december 2018	33,0	3,0	36,0
Reguleringer 1. januar 2018	6,6	0,9	7,5
Andel af årets resultat	7,9	0,8	8,7
Udlodning af udbytte	-13,3	-0,5	-13,8
Reguleringer 31. december 2018	1,2	1,2	2,4
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	34,2	4,2	38,4
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	39,6	3,9	43,5
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder:			
Andel af årets resultat			8,7
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder			8,7
DR HAR KAPITALANDELE I FØLGENDE VIRKSOMHEDER:			
	2018	2017	
I/S DIGI-TV			
Hjemsted: København			
Ejerandel	67 pct.	67 pct.	
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december	51,4	59,5	
Virksomhedens gældsforpligtelse pr. 31. december	9,9	16,5	
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december	11,9	9,6	
Værdi i DR's regnskab pr. 31. december	34,2	39,6	
Da DR ikke har bestemmende indflydelse i I/S DIGI-TV, jf. interessent-skabskontrakten, er denne ikke optaget som tilknyttet virksomhed.			
Ritzaus Bureau A/S			
Hjemsted: København			
Ejerandel	20 pct.	20 pct.	
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december	20,4	19,1	
Virksomhedens gældsforpligtelse pr. 31. december	27,8	30,0	
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december	3,8	3,7	
Værdi i DR's regnskab pr. 31. december	4,2	3,9	

NOTE 10

Andre finansielle indtægter

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter omfatter renter vedrørende bankindeståender, realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer og kursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Valutakurselementet vedrørende swaps, indgået til afdækning af valutalån, medtages under finansielle poster.

NOTE 11

Øvrige finansielle omkostninger

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle omkostninger omfatter renter vedrørende langfristet gæld, herunder renter vedrørende swaps, renter ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

NOTE 10

ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER

MIO. KR.	Note	2018	2017
Renteindtægter, banker mv.		7,4	57,3
Renteindtægter, manglende overholdelse af betalingsfrister efter hensættelse til forventet tab	4	32,1	13,9
Renteindtægter, finansielle instrumenter		32,6	40,8
Kursgevinst, kreditinstitutioner		17,2	94,4
Kursgevinst, finansielle instrumenter		0,0	1,6
Kursgevinst, øvrige		1,8	2,9
I alt		91,1	210,9

NOTE 11

ØVRIGE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

MIO. KR.	2018	2017
Renteomkostninger, kreditinstitutioner	86,6	107,7
Kurstab, kreditinstitutioner	7,8	0,0
Kurstab, finansielle instrumenter	8,3	87,6
Øvrige renteomkostninger mv.	6,1	22,2
I alt	108,8	217,5

NOTE 12

Resultatdisponering

NOTE 13

Immaterielle anlægsaktiver

REGNSKABSPRAKSIS

Immaterielle anlægsaktiver omfatter it-software og it-software under udvikling. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede it-udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til blandt andet lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 6 år.

NOTE 12
RESULTATDISPONERING

MIO. KR.	2018	2017
Periodens resultat foreslås fordelt således:		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-5,1	0,2
Reserve for udviklingsomkostninger	26,5	36,6
Overført resultat	176,4	-22,6
I alt	197,8	14,2

NOTE 13
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

MIO. KR.	It- Software	It-Software under udv.	I alt
Kostpris 1. januar 2018	361,4	25,7	387,1
Tilgang i året	26,8	38,4	65,2
Afgang i året	-224,9	-1,9	-226,8
Overførsel	16,9	-16,9	0,0
Kostpris 31. december 2018	180,2	45,3	225,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	280,3	0,0	280,3
Årets af- og nedskrivninger	64,4	1,9	66,3
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang	-224,9	-1,9	-226,8
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	119,8	0,0	119,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	60,4	45,3	105,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	81,1	25,7	106,8

I årets af- og nedskrivninger indgår nedskrivninger på udviklingsprojekter med i alt 14,9 mio. kr.
Der henvises til omtale under note 14.

NOTE 14

Materielle anlægsaktiver

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

REGNSKABSPRAKSIS

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Materielle anlægsaktiver, der er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med akkumulerede nedskrivninger og eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid. Afskrivninger foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb og brugstid.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

	Fra	Til
Bygninger	7 år	– 50 år
Sendenet	5 år	– 20 år
Tekniske anlæg	5 år	– 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	– 20 år

Gevinst og tab ved udskiftning af anlægsaktiver indregnes henholdsvis i regnskabsposterne Andre indtægter og Andre eksterne omkostninger. Gevinst og tab beregnes som forskellen mellem salgs-sum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

NOTE 14
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

MIO. KR.	Andre anlæg,				Materielle	I alt
	Grunde og bygninger	Sendenet	Tekniske anlæg	driftsmat. og inventar	anlægsakt. under udf.	
Kostpris 1. januar 2018	6.182,4	283,7	777,9	170,7	65,4	7.480,1
Tilgang i året	7,9	4,4	12,8	0,8	74,2	100,1
Afgang i året	-33,0	-53,9	-19,0	-0,8	0,0	-106,7
Overførsel	24,9	1,0	31,4	1,5	-58,8	0,0
Kostpris 31. december 2018	6.182,2	235,2	803,1	172,2	80,8	7.473,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	1.780,9	226,3	492,1	101,2	0,0	2.600,5
Årets afskrivninger	157,7	19,5	87,6	17,7	0,0	282,5
Årets nedskrivninger (tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger)	23,7	5,8	3,6	0,0	0,0	33,1
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang	-32,6	-53,9	-18,7	-0,8	0,0	-106,0
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	1.929,7	197,7	564,6	118,1	0,0	2.810,1
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	4.252,5	37,5	238,5	54,1	80,8	4.663,4
Heraf udgør finansielt leasede aktiver		2,9				2,9
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	4.401,5	57,4	285,8	69,5	65,4	4.879,6

I forhold til 31. december 2018 har DR i forbindelse med en større anlægsoprydning revurderet den bogførte værdi af en række udviklingsprojekter og materielle anlæg. Ledelsen har i den forbindelse besluttet at nedskrive 24,4 mio. kr. på anlægsaktiver, heraf 14,9 mio. kr. vedrørende immaterielle anlæg jf. note 13, som kun i begrænset omfang var anvendt i drift eller på anlæg som var erstattet eller modificeret med noget nyt. Endvidere er der foretaget en revurdering af den regnskabsmæssige værdi af dele af tagkonstruktionen i forbindelse med udskiftning heraf, hvilket har resulteret i en nedskrivning på 23,5 mio. kr. Revurderingen har medført en samlet nedskrivning på 47,9 mio. kr.

NOTE 15

Programlager**REGNSKABSPRAKSIS**

Programlageret omfatter egenproducerede programmer, eksterne programmer samt indkøbte tv-programrettigheder. Herudover indgår danske spillefilm, som er støttet af DR. Eksterne programmer omfatter programmer købt hos eksterne leverandører til brug for førstegangsvisning på DR. Indkøbte programrettigheder omfatter fremmedfilm, som DR har købt visningsrettigheder til.

Programlageret måles til kostpris med fradrag af ukurans. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Ukurans vurderes med udgangspunkt i skønnede priser for tilsvarende produkter.

Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillige tillæg af indirekte produktionsomkostninger (IPO). IPO omfatter indirekte løn, materialer, administration, vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede maskiner samt bygninger og udstyr.

Programmer indregnes i programlageret ved levering og resultatføres fuldt ved førstegangssendsendelse.

Nedskrivning af programlager

Lagerposter vurderes løbende med henblik på at vurdere, hvorvidt der er indikationer på, at den forventede nettorealiseringsværdi er lavere end kostprisen. Ved indikationer på et nedskrivningsbehov foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdien.

Nettorealiseringsværdien for danske spillefilm vurderes med udgangspunkt i et skøn over, hvad tilsvarende danske spillefilm ville koste, såfremt de skulle købes som visningsrettigheder på det aktive marked herfor. Herudover vurderes markedsprisen på de vurderede spillefilm som et samlet pakkekøb. Gennemsnittet af disse to vurderinger bruges som nettorealiseringsværdien. Der foretages en samlet nedskrivning til denne nettorealiseringsværdi.

Produktioner, der ikke forventes at blive udsendt, resultatføres løbende.

NOTE 15

PROGRAMLAGER

MIO. KR.	2018	2017
Eksterne programmer	19,4	23,1
Egenproducerede programmer	153,5	159,9
Spillefilm	16,8	33,6
heraf nedskrivning af spillefilm	-14,7	-29,4
Filmrettigheder mv.	50,0	57,5
Handelsvarer	0,2	0,4
I alt	225,2	245,1

NOTE 16

Forudbetalinger vedrørende programlager mv.

REGNSKABSPRAKSIS

I programlageret indgår forudbetalinger på sportsrettigheder, filmrettigheder, eksterne programmer samt danske spillefilm, som er støttet af DR.

Forudbetalingerne medtages på lageret til kostpris, i takt med at omkostningerne afholdes.

Sportsrettigheder indregnes som forudbetalinger vedrørende programlager, idet udsendelse først kan ske på tidspunktet for afholdelse af den givne sportsbegivenhed.

Værdien af støttede film, der indregnes som forudbetalinger, udgør afholdte omkostninger til danske spillefilm, indtil filmene er færdigproducerede og leverede.

Modtagne eksterne tilskud, herunder produktionstilskud, betaling for visningsrettigheder og øvrige bidrag fra medproducenter, medtages under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres ved programudsendelse.

Nedskrivning på forudbetalinger til rettigheder og eksterne programmer

Forudbetalinger til programrettigheder gennemgås løbende med henblik på at identificere et nedskrivningsbehov. Der foretages nedskrivning til nettorealisationsværdien, såfremt denne vurderes at være lavere end kostprisen.

Programmer, der ikke forventes at blive udsendt, bliver straks udgiftsført, når det konstateres, at et program ikke udsendes.

NOTE 16

FORUDBETALINGER VEDRØRENDE PROGRAMLAGER MV.

MIO. KR.	2018	2017
Sportsrettigheder	55,1	51,2
Eksterne programmer	124,5	112,8
Spillefilm	126,1	92,8
heraf nedskrivning af spillefilm	-112,2	-83,1
Filmrettigheder mv.	58,4	50,9
I alt	251,9	224,6

NOTE 17

Andre tilgodehavender

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

NOTE 18 & 19

Hensatte forpligtelser

REGNSKABSPRAKSIS

Hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DR's økonomiske ressourcer.

Pensionsforpligtelser og lignende indregnes på grundlag af den aktuarmæssigt opgjorte forpligtelse. Diskonteringsrenten er, grundet manglende likvidt marked for virksomhedsobligationer af høj kvalitet i Danmark, fastsat som renten, der svarer til et realistisk obligationsafkast. Hensættelsen til pensionsforpligtelser, herunder

efterløn mv., er behæftet med de usikkerheder, der er knyttet til den af aktuaren anvendte model, skøn over fremtidig lønstigningstakst og renteutvikling samt individuel adfærd mv.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende voldgiftssager og retssager mv.

NOTE 17

ANDRE TILGODEHAVENDER

MIO. KR.	2018	2017
Finansielle instrumenter til markedsværdi	5,5	3,1
Langfristede andre tilgodehavender	5,5	3,1
Deposita	16,8	27,5
Tilgodehavende renter	10,1	18,1
Tilgodehavende moms	12,2	0,5
Øvrige tilgodehavender	87,5	211,3
Kortfristede andre tilgodehavender	126,6	257,4

NOTE 18

HENSÆTTELSE TIL PENSION OG LIGNENDE FORPLIGTELSE

MIO. KR.	2018	2017
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser 1. januar 2018	164,1	179,5
Årets udbetalinger	-10,0	-12,5
Årets tilskrevne renter	0,6	0,8
Årets aktuarmæssige reguleringer	-14,0	-4,7
Overført til kortfristede forpligtelser	-20,3	0,0
Manuel korrektion til primo og afrunding	0,1	1,0
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser 31. december 2018	120,5	164,1

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser er opgjort med udgangspunkt i en aktuaropgørelse i henhold til kravene i IAS 19.

Til sikring af DR's forpligtelse til at yde ikke-pensionssikret personale en løbende livsvarig understøttelse, som supplement til den sociale pension, har Kulturministeriet stillet en garanti på 75,0 mio. kr.

NOTE 19

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

MIO. KR.	2018	2017
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2018	197,9	215,1
Tilgang i året	1,1	107,8
Afgang i året*	-66,0	-125,0
Andre hensatte forpligtelser 31. december 2018	133,0	197,9

* Heraf bl.a. tilbageførsel af hensættelse til retssager vedrørende rettighedstvister.

I 2017 var der en tilbageførsel af arbejdsmarkedsbidrag, Pensionskassen for Tjenestemænd, på 98 mio. kr.

Der henvises til note 1, afsnit "Væsentlige regnskabsmæssige skøn" for yderligere info.

Kreditinstitutioner og pensionslån

REGNSKABSPRAKSIS

Rentebærende gældsforpligtelser, der ved lånoptagelsen forventes holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursgevinsten/-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser, som er dagsværdisikret ved valutaswap, værdireguleres endvidere for ændring i renteelementet af valutaswap.

NOTE 20 KREDITINSTITUTIONER OG PENSIONS LÅN		
MIO. KR.	2018	2017
Øvrige kreditinstitutioner og pensionslån	3.749,4	4.228,5
Kreditinstitutioner og pensionslån	3.749,4	4.228,5
Inden for 1 år	547,8	589,5
Mellem 1 og 5 år	1.885,3	1.542,6
Efter 5 år	1.316,3	2.096,4
Kreditinstitutioner og pensionslån	3.749,4	4.228,5
For lån hos øvrige kreditinstitutioner og pensionslån på 3.749,4 mio. kr. (2017: 4.228,5 mio. kr.) er der stillet statsgaranti for 458,0 mio. kr. (2017: 793,3 mio. kr.).		
Ét lån på i alt 417,4 mio. kr. er optaget i NOK. DR har indgået swap-aftaler på dette lån. Markedsværdien af positive swapaftaler er præsenteret under Andre tilgodehavender. Swapaftalen med hovedstol på 436 mio. kr. udløber i 2026 og er fastforrentet. Øvrige lån er optaget i DKK og er fastforrentede.		
Af kreditinstitutioner og pensionslån 3.749,4 mio. kr. vedr. finansiel leasing (minimumsbetalinger):		
Inden for 1 år	2,4	5,4
Mellem 1 og 5 år	2,3	4,7
Efter 5 år	0,0	0,0
I alt	4,7	10,1

NOTE 21

Øvrig anden gæld

REGNSKABSPRAKSIS

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, svarende til den nominelle gæld.

NOTE 22

Periodeafgrænsningsposter

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter indregnet under Langfristede gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende salg af master. DR anvender fortsat de frasolgte master, og i konsekvens heraf indregnes avancen i efterfølgende regnskabsår. Beløb under Langfristede gældsforpligtelser indregnes i resultatopgørelsen i regnskabsår, der begynder senere end 12 måneder efter balancedagen.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under Kortfristede gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

NOTE 21

ØVRIG ANDEN GÆLD

MIO. KR.	2018	2017
Feriepengeforpligtelse	28,5	29,3
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	19,1	0,0
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	48,8	51,6
Langfristet øvrig anden gæld	96,4	80,9
Feriepengeforpligtelse	182,1	173,6
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	76,0	14,0
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	13,3	10,1
Skyldige renter	16,8	24,7
Skyldig overtidbetaling	12,2	12,3
Skyldige feriepenge	36,1	32,6
Skyldig løn og honorar	26,2	25,1
A-skat, ATP og AM-bidrag mv.	8,5	8,5
Ikke forfalden moms på licensdebitorer	10,3	34,0
Øvrig gæld	22,5	56,8
Kortfristet øvrig anden gæld	404,0	391,7

NOTE 22

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

MIO. KR.	2018	2017
Modtaget merprovenu ved salg af master	42,9	67,4
Langfristede periodeafgrænsningsposter	42,9	67,4
Bevilget overskydende licens	3,0	10,0
Modtaget merprovenu ved salg af master	24,5	24,5
Modtaget indtægter vedr. efterfølgende perioder	146,8	80,9
Øvrige periodeafgrænsningsposter	1,2	0,4
Kortfristede periodeafgrænsningsposter	175,5	115,8

NOTE 23

Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

REGNSKABSPRAKSIS

Hvis en forpligtelses eksistens først kan be- eller afkræftes af usikre fremtidige begivenheder, eller hvis det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, oplyses forholdet som en eventualforpligtelse.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt lejeforpligtelser.

Finansielle leasingforpligtelser

DR har i 2004/2005 indgået finansielle leasingaftaler over 15 år vedrørende udstyr til DAB-sendenettet. Sendenet er indregnet som materielle leasingaktiver (note 14), mens den kapitaliserede restleasingforpligtelse er indregnet som gældsforpligtelse til kreditinstitutioner (note 20). Den årlige leasingydelse udgør ca. 2,5 mio. kr. (2017: 5,4 mio. kr.).

Købsforpligtelser

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 186,2 mio. kr. (2017: 156,8 mio. kr.) og aftaler om køb af øvrige filmrettigheder for i alt 304,8 mio. kr. (2017: 192,4 mio. kr.). En del af valutakursrisikoen på indgåede aftaler om køb af sportsrettigheder er afdækket via swap-aftaler.

DR har indgået aftaler om køb af licenser, serviceabonnementer mv. for i alt 379,0 mio. kr. (2017: 515,4 mio. kr.). DR er derudover lovmæssigt forpligtet til at betale til Pressenævnet.

DR har vedtaget et væsentlighedsprincip, hvor kontrakter med en kontraktsum under 0,5 mio. kr. ikke medtages i opgørelsen.

Kautionsforpligtelser

DR har indgået aftaler med solidarisk hæftelse for medkontrahenters forpligtelser. DR's solidariske hæftelse udgør 203,0 mio. kr. (2017: 229,6 mio. kr.).

Sikkerhedsstillelser

Der er båndlagt 24,6 mio. kr. (2017: 13,5 mio. kr.) af DR's likvide beholdninger vedrørende Nordvisionsfonden, som kun kan frigives af bestyrelsen for Nordvisionsfonden.

Interessenterne i I/S DIGI-TV hæfter direkte og solidarisk over for tredjemand for de forpligtelser, der påhviler interessentskabet. I note 9 er gældsforpligtelser pr. 31. december 2018 anført.

Verserende retssager

DR er part i verserende retssager, hovedsageligt vedrørende ophavsret og andre krænkelse i forbindelse med radio- og tv-udsendelser. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR.

Øvrige eventualforpligtelser

DR har i 2003 indgået en aftale med Københavns Kommune om aflysning af tilbagekøbsret til såvel TV-Byen som Radiohuset mod tinglysning af en køberet til DR's ejendom i Ørestad. Køberetten giver Københavns Kommune ret til at erhverve DR's ejendomme (grunde og bygninger) i Ørestad i 2073 til en købesum svarende til summen af den oprindelige købesum på 228 mio. kr. og en andel af forskelsværdien mellem oprindelig købesum og aktuel offentlig vurdering. Andel af forskelsværdi fastsættes endeligt, når grundene er bebygget, og endelig offentlig vurdering foreligger.

DR har dispensation til terrænparkering på Optionsgrunden, matrikel 279. Dispensationen løber som udgangspunkt til udgangen af 2021.

På ejendommen Ørestads Boulevard 19, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 0,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

På ejendommen Emil Holms Kanal 20, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 2,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

DR har meddelt Aarhus Kommune option til at tilbagekøbe ejendom i Aarhus, første gang i 2067. Tilbagekøbsretten kan gøres gældende, såfremt ejendommen til den tid ikke anvendes af DR eller anden offentlig myndighed. Salgsprisen skal da opgøres til købspris for grunden med tillæg af vurderet markedsværdi for bygninger.

DR skal i henhold til public service-kontrakten i kontraktperioden 2019-2023 udlægge produktion til det eksterne marked svarende til 14 pct. af DR's offentlige finansiering set over aftaleperioden. Det beløber sig til en udlægning på 507,9 mio. kr. i 2019, 489,1 mio. kr. i 2020, 473,4 mio. kr. i 2021, 456,7 mio. kr. i 2022 og 437,3 mio. kr. i 2023 svarende til en samlet udlægning på 2.364,4 mio. kr. set over aftaleperioden.

NOTE 23

EVENTUALFORPLIGTELSE SAMT ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

MIO. KR.	2018	2017
DR har påtaget sig følgende lejeforpligtelser:		
Lejemål, husleje	4,2	23,2
I alt	4,2	23,2

NOTE 24

**Begivenheder
efter balancedagen**

Partierne bag mediaaftalen fra 2015-2018 har i marts 2019 bevilliget DR samlet 35,4 mio. kr. til brug for digitalisering af programarkiv, styrkelse af historie og formidling samt styrkelse af dansk musik og musikformidling.

Der er i øvrigt ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter 31. december 2018, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2018.

NOTE 25

Nærtstående parter

NOTE 26

**Honorar til underleverandør
af revisionsydelse**

Revisionen af DR er udført på baggrund af en § 9-aftale om intern revision imellem rigsrevisor og DR's bestyrelse. Intern Revision udfører finansiel revision og Rigsrevisionen fører tilsyn hermed. Herudover udfører Rigsrevisionen it-revision samt forvaltningsrevision på udvalgte områder herunder juridisk-kritisk revision.

Herudover har DR i 2018 benyttet leverandører af revisionsydelser, jf. note 26.

NOTE 25

NÆRTSTÅENDE PARTER**Bestemmende indflydelse**

Folketinget og Kulturministeriet er nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter omfatter bestyrelsen, direktionen og associerede virksomheder.

Associerede virksomheder:

I/S DIGI-TV

Ritzaus Bureau A/S

Se note 9 for yderligere oplysninger.

Transaktioner

Der har, bortset fra normalt ledelsesvederlag, ikke været gennemført transaktioner med bestyrelsen, direktionen eller ledende medarbejdere i årets løb. Alle transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsvilkår.

NOTE 26

HONORAR TIL UNDERLEVERANDØR AF REVISIONSYDELSE

MIO. KR.	2018	2017
PricewaterhouseCoopers		
- Udvalgte arbejdshandlinger vedrørende finansiel revision	0,7	0,2
- Skat, moms- og regnskabsrådgivning	0,0	0,0
- Øvrige ydelser	0,7	1,5
Honorar til underleverandør af revisionsydelser	1,4	1,7

NOTE 27

**Delregnskab for public service-
virksomhed og anden virksomhed**

REGNSKABSPRAKSIS

Indregning af indtægter, omkostninger, aktiver og forpligtelser i delregnskabet følger de nuværende principper.

Overhead udgør fordeling af indirekte omkostninger vedrørende støttefunktioner, som deles af public service-virksomhed og anden virksomhed.

NOTE 27 DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED 2018			
MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
RESULTATOPGØRELSE			
Licensindtægter	3.759,4	0,0	3.759,4
Andre indtægter	512,5	123,2	635,7
Indtægter i alt	4.271,9	123,2	4.395,1
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	1.233,9	22,4	1.256,3
Andre eksterne omkostninger	552,3	3,2	555,5
Personaleomkostninger	1.941,4	53,2	1.994,6
Overhead	-20,7	20,7	0,0
Omkostninger i alt	3.706,9	99,5	3.806,4
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	565,0	23,7	588,7
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	381,9	0,0	381,9
Resultat før finansielle poster (EBIT)	183,1	23,7	206,8
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4,7	4,0	8,7
Andre finansielle indtægter	91,1	0,0	91,1
Øvrige finansielle omkostninger	-107,7	-1,1	-108,8
Resultat før overførsel	171,2	26,6	197,8
22 pct. af årets overskud i anden virksomhed overføres til public service-virksomheden	5,8	-5,8	0,0
Årets resultat 2018	177,0	20,8	197,8
Årets resultat 2017	-6,5	20,7	14,2

22 pct. af årets overskud i anden virksomhed overføres til public service-virksomheden i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 62 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's og TV 2's public service-virksomhed og anden virksomhed.

NOTE 27 (FORTSAT)
DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
BALANCE 31. DECEMBER 2018			
AKTIVER			
Immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.769,1	0,0	4.769,1
Kapitalandele i associerede virksomheder	21,3	17,1	38,4
Andre tilgodehavender	5,5	0,0	5,5
Anlægsaktiver	4.795,9	17,1	4.813,0
Varebeholdninger	476,8	0,3	477,1
Tilgodehavender fra licens	791,4	0,0	791,4
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24,2	7,2	31,4
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	160,3	11,1	171,4
Mellemregning public service-virksomhed	-300,3	300,3	0,0
Likvide beholdninger	7,5	0,0	7,5
Omsætningsaktiver	1.159,9	318,9	1.478,8
AKTIVER I ALT	5.955,8	336,0	6.291,8
PASSIVER			
Reserver	107,5	0,0	107,5
Kapitalindskud	-25,2	25,2	0,0
Overført resultat	505,1	243,2	748,3
Egenkapital	587,4	268,4	855,8
Hensatte Forpligtelser	241,8	11,7	253,5
Kreditinstitutioner og pensionslån	547,8	0,0	547,8
Langfristet anden gæld	3.340,9	0,0	3.340,9
Modtagne forudbetalinger fra licens	340,3	0,0	340,3
Leverandører af varer og tjenesteydelser	300,9	22,4	323,3
Overskydende licens	50,7	0,0	50,7
Øvrig anden gæld og periodeafgrænsningsposter	546,0	33,5	579,5
Gældsforpligtelser	5.126,6	55,9	5.182,5
PASSIVER I ALT	5.955,8	336,0	6.291,8

NOTE 27 (FORTSAT)
SAMMENLIGNINGSTAL FOR ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	2018	2017
Andre indtægter	123,2	123,9
Resultat før finansielle poster (EBIT)	23,7	24,3
Årets resultat	20,8	20,7
Balancesum	336,0	280,2
Egenkapital	268,4	247,6

NOTE 27 (FORTSAT)
EGENKAPITAL FOR ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	2018	2017
Kapitalindskud 1. januar	25,2	25,2
Årets regulering	0,0	0,0
Kapitalindskud 31. december	25,2	25,2
Overført resultat 1. januar	222,4	201,7
Årets regulering	0,0	0,0
Årets resultat	20,8	20,7
Overført resultat 31. december	243,2	222,4
Egenkapital 31. december	268,4	247,6

NOTE 28

**Nettoomkostninger ved
public service-virksomhed**

NOTE 28 NETTOOMKOSTNINGER VED PUBLIC SERVICE VIRKSOMHED		
MIQ. KR.	2018	2017
Licenstilførsel til DR i henhold til Mediaftale 2015-2018 ekskl. moms		
Licens	3.752,4	3.699,9
Styrkelse af indsatsen for børn og unge jf. Mediaftalen for 2012-2014	0,0	0,0
Merlicens provenu, årets priser	7,0	8,5
Licens i alt	3.759,4	3.708,4
Nettoomkostninger forbundet med DR's public service-virksomhed		
Omkostninger:		
Løn og øvrig drift	-3.727,6	-3.661,5
Finansielle omkostninger	-107,7	-216,5
Afskrivninger	-381,9	-348,3
Indtægter:		
Andre indtægter	512,5	266,8
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	4,7	3,9
Finansielle indtægter	91,1	210,9
Overskud, anden virksomhed	5,8	5,8
Overhead vedr. anden virksomhed jf. note 27	20,7	24,0
Resultat før licenstilførsel	-3.582,4	-3.714,9
Nettoresultat af public service-virksomhed	177,0	-6,5
"Overskud, anden virksomhed" er overførsel af 22 pct. af overskuddet til public service-virksomheden.		
Korrektion for ikke realiserede kursgevinster og kurstab på lån og swaps		
Ikke realiserede kursgevinster på lån og swaps	-17,2	-96,0
Ikke realiserede kurstab på lån og swaps	16,1	87,6
Korrektion	-1,1	-8,4
Korrigerede nettoomkostninger ved DR's public service-virksomhed		
Nettoomkostninger, jf. ovenfor	-3.582,4	-3.714,9
Korrektion, jf. ovenfor	-1,1	-8,4
Korrigerede nettoomkostninger	-3.583,5	-3.723,3
Korrigerede nettoomkostninger ved DR's public service-virksomhed fratrukket licenstilførsel		
Korrigerede nettoomkostninger	-3.583,5	-3.723,3
Licenstilførsel	3.759,4	3.708,4
Forskel	175,9	-14,9

Opgørelsen er udarbejdet i henhold til afsnit om finansiering i public service-kontrakten for 2015-2018.
Dog er medtaget overhead fra note 27 jf. ovenfor.

NOTE 29 & 30

Pengestrømsopgørelse**REGNSKABSPRAKSIS**

Pengestrømsopgørelsen viser DR's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DR's likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ændringer i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger samt hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrasket kortfristede gældsforpligtelser, dog eksklusive de poster, der indgår i likvide beholdninger.

Der er korrigeret for den del af langfristede gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter, der forfalder inden for 12 måneder fra udgangen af regnskabsåret.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt kortfristet andel heraf.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og bankindestående.

NOTE 29

PENGESTRØMSOPGØRELSE REGULERINGER

MIO. KR.	2018	2017
Tab ved salg af anlægsaktiver	0,2	8,8
Avance ved salg af anlægsaktiver	-0,1	-0,9
Ikke kontante poster (aktuarmæssige reguleringer)	14,0	4,7
Korrektion urealiserede kurstab swap	-4,7	-8,8
Ændring af hensatte forpligtelser/pensioner	-101,3	-32,6
Gældseftergivelse	-178,1	0,0
Andre finansielle poster	-51,6	-0,1
Andel af årets resultat associerede virksomheder	-8,7	-7,1
I alt	-330,3	-36,0

NOTE 30

PENGESTRØMSOPGØRELSE ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL

MIO. KR.	2018	2017
Ændring af varebeholdninger	-7,4	37,5
Ændring af tilgodehavender	-95,2	-214,7
Ændring af gældsforpligtelser ekskl. kreditinstitutioner	-14,9	-36,8
I alt	-117,5	-214,0

D.

LEDELSE

13.

LEDELSE I DR

DR er en selvstændig offentlig institution. Rammerne for DR's virksomhed i 2018 fastsættes i lov om radio- og fjernsyns-virksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten for 2015-2018 mellem DR og kulturministeren. DR's virksomhed er i 2018 finansieret gennem DR's andel af licensmidlerne samt gennem indtægter ved salg af programmer, koncertbilletter og andre ydelser. DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og fjernsynslovgivningen og i henhold til kravene i public service-kontrakten.

I dette afsnit beskrives den formelle ledelsesstruktur i DR, og der gives en præsentation af DR's bestyrelse og direktion samt en oversigt over DR's organisation.

Bestyrelsen

DR's bestyrelse er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har ansvaret for, at DR overholder de krav, som lovgivningen stiller, og for at public service-kontrakten overholdes. Det er således bestyrelsen, der har det overordnede programansvar og det overordnede ansvar for DR's økonomi. Bestyrelsen godkender den strategiske retning for DR og kontrollerer, at retningen følges. Det er også bestyrelsen, der ansætter og afskediger generaldirektøren og øvrige medlemmer af DR's direktion.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, som beskikkes af kulturministeren for en periode på fire år. Kulturministeren udpeger tre medlemmer til bestyrelsen, heriblandt formanden, og de fastansatte medarbejdere i DR udpeger to medlemmer. Med virkning fra 2018 indstiller Folketingets seks største partier hver to kandidater, som kulturministeren og partierne i fællesskab skal vælge imellem, med henblik på udpeging af seks medlemmer. Kulturministeren beskikker næstformanden blandt de seks medlemmer, der er udpeget af kulturministeren og partierne. Det tilstræbes, at bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer mediemæssig, kulturel, ledelsesmæssig og erhvervsmæssig indsigt. Der er i 2018 udpeget ny bestyrelse for DR med virkning fra 1. januar 2019.

Bestyrelsesmøder

Generaldirektøren indkalder efter formandens bemyndigelse til bestyrelsesmøder. Bestyrelsens møder ledes af formanden og ved dennes forfald af næstformanden. Det er formanden, som tegner bestyrelsen, og det er alene formanden, der udtaler sig på bestyrelsens vegne.

Generaldirektøren deltager i bestyrelsesmøderne og har ret til at deltage i forhandlingerne. Direktøren for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion deltager ligeledes i bestyrelsesmøderne, mens den øvrige direktion deltager efter aftale mellem formanden og generaldirektøren.

Rigsrevisionen og Intern Revision deltager i bestyrelsesmøder under behandlingen af årsregnskabet mv., der påtegnes af Rigsrevisionen.

Efter bestyrelsesmøderne sørger generaldirektøren for – efter formandens bemyndigelse – at der udarbejdes et beslutningsreferat fra bestyrelsesmøderne. Referatet udsendes til bestyrelsesmedlemmerne og godkendes med eventuelle korrektioner på det efterfølgende bestyrelsesmøde.

Direktionen

DR's generaldirektør har det daglige programansvar og er ansvarlig i forhold til medieansvarsloven. Som led i den spare- og udviklingsplan, der blev besluttet i 2018 for at tilpasse DR til de nye økonomiske rammer og den nye medieaftale, blev DR's organisation slanket. Der er sket en reduktion fra syv til fem direktør-områder i DR, således at direktionen nu, foruden generaldirektøren, består af en direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion, en direktør for DR Medier samt to indholdsdirektører med ansvar for områderne DR Nyheder, Aktualitet og Distrikter og DR Kultur, Børn og Unge.

Ud over det daglige programansvar har generaldirektøren – sammen med den øvrige direktion – ansvaret for DR's langsigtede strategi, DR's årlige publiceringsplan, DR's produktion samt den daglige administration, herunder den økonomiske og personalemæssige ledelse af DR.

Direktionen mødes som udgangspunkt en gang ugentligt.

13.1 DR'S BESTYRELSE



Bestyrelsen fra venstre: Hanne Ried Larsen, Arne Mariager, Erik Bjerager, Katrine Winkel Holm, Marianne Bedsted, Karen Rønde, Ricki Morey, Line Barfod, Christine Antorini, Zakia Elvang og Dennis Nørmark.

Marianne Bedsted

Bestyrelsesmedlem og formand for DR's bestyrelse siden januar 2019.

Administrerende direktør for Salling siden 2014 med ansvar for Sallings to store magasiner i Aarhus og Aalborg samt 15 Starbucks og 18 Carl Jr.-restauranter i Danmark. 2009-2014 administrerende direktør for Musikhuset Aarhus. Direktør for Hotel Scandic Plaza Aarhus og Scandic Aarhus Vest fra 2006-2009. 2005-2006 HR-direktør for Scandic og Hilton Hotels Danmark og 1997-2005 direktør for Scandic Bygholm Park. Direktør for Torvehallerne Vejle 1993-1997.

Medlem af bestyrelsen for Musikkens Hus.

Dennis Nørmark

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015 og næstformand for DR's bestyrelse siden januar 2019.

Uddannet cand.mag. i antropologi fra Aarhus Universitet. Selvstændig konsulent, forfatter og foredragsholder samt klummeskribent på Politiken. Ekstern lektor ved Aarhus Universitet 2006-2011. 2008-2011 talsmand for Humanistisk Samfund, som han også er medstifter af. Foredragsholder og forfatter til flere bøger om samfundsforhold og kultur. Dennis Nørmark har desuden en fortid som skuespiller, manuskriptforfatter og sceneinstruktør.

Bestyrelsesformand for Egå Ungdoms-Højskole.

Erik Bjerager

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1983 samt Master of Arts fra School of Communication, The American University, Washington, D.C. i 1984. Siden 1994 ansvarshavende chefredaktør på Kristeligt Dagblad og siden 1995 også avisens administrerende direktør. 1991-1994 udlandsredaktør på Børsens Nyhedsmagasin. Inden da var Erik Bjerager Paris-korrespondent for Dagbladet Børsen 1989-1990 samt erhvervsreporter på Børsens Nyhedsmagasin 1986-1988. 1985-1986 reporter på DR's Radioavisen.

Bestyrelsesformand for Dagspressens Fond, medlem af bestyrelsen for Danske Forlag, medlem af bestyrelsen for Nivaagaards Malerisamling, næstformand i Fonden Den Hageske Stiftelse, medlem af bestyrelsen for World Editors Forum samt næstformand i bestyrelsen for den norske-svenske mediekoncern Mentor Medier.

Arne Mariager

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

Uddannet under den journalistiske masterlære fra Herning Folkeblad i 1972. Freelance journalist, forfatter og foredragsholder. 1996-2009 chefredaktør og administrerende direktør på Vejle Amts Folkeblad/Fredericia Dagblad. 1989-1996 chefredaktør og administrerende direktør på Fyns Amts Avis. 1984-1989 chefredaktør på Morsø Folkeblad. Modtog Laust Jensen-prisen i 1995.

Christine Antorini

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

Uddannet cand.comm. i offentlig forvaltning fra Roskilde Universitetscenter i 1994. Siden 2018 direktør i LIFE-læringscentret, Novo Nordisk Fonden. Medlem af Folketinget for Socialdemokratiet 2005-2018 samt undervisningsminister 2011-2015. Faglig sekretær i HK fra 2004-2005, studievært på DR's Deadline 2003-2004, sekretariatschef hos Forbrugsinformationen 1999-2003. Medlem af Folketinget for SF 1998-1999.

Formand for bestyrelsen for Roskilde Festival Højskole. Medlem af bestyrelsen for Sagnlandet Lejre, bestyrelsesmedlem for Fonden for Socialt Ansvar samt bestyrelsesmedlem for det Kongelige Vajsenhus.

Karen Rønde

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

Uddannet cand.jur. i 2001. Siden 2018 selvstændig advokat i Karen Rønde Advokatfirma inden for bl.a. medieret, sportsrettigheder og e-sport. Nordisk juridisk chef hos MTG Sport 2016-2018 og chef for jura og public affairs hos MTG 2008-2016. I 2008 ekstern lektor på Københavns Universitet. I 2007 Studievært på DR's Deadline. Advokat hos Bech Bruun 2002-2008. Medlem af Tipsundomsnævnet 2003-2011 udpeget af Undervisningsministeren. Medlem af Folketinget for Venstre 1998-2001. Stedfortræder til Rigsretten.

Katrine Winkel Holm

Bestyrelsesmedlem i perioden januar 2007 til december 2014. Indtrådt i bestyrelsen igen i november 2015.

Uddannet cand.theol. fra Københavns Universitet i 1997. Sognepræst i Borup-Nr. Dalby. Formand for Trykkefrihedsselskabet siden 2013 og kommentator i Jyllands-Posten.

Uddannet cand.theol. fra Københavns Universitet 1997, har udgivet flere bøger og virket som kommentator i Berlingske og Politiken. Fra 2005 til 2013 næstformand for Trykkefrihedsselskabet.

Line Barfod

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015.

Uddannet cand.jur. i 1992. Partner i advokatpartnerselskabet Foldschack, Forchhammer, Dahlager & Barfod. Medlem af Folketinget for Enhedslisten 2001-2011. Medlem af Nordisk Råd 2001-2011.

Medlem af en lang række bestyrelser og repræsentantskaber for virksomheder og institutioner, bl.a. Danwatch, Fonden Film-talent, Det Lille Teater, projekt UDENFOR, Komiteen for Socialøkonomiske Virksomheder, Koføeds Skole, AFUK, Fonden Jagtvej 69, Foreningen Nordens Landsstyrelse, Rådet for Menneskerettigheder, Den Sociale Retshjælp og Kilden.

Zakia Elvang

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

Cand.scient.adm. fra Roskilde Universitetscenter og Leiden University. Medstifter og partner i rådgivningsvirksomheden WEDODEMOCRACY siden 2017. Medstifter og administrerende direktør konsulenthuset Spark 2009-2017. Partner i Implement Consulting Group 2005-2009. 2001-2003 projektleder hos Frederiksborg Amt og inden da senioranalytiker hos Mandag Morgen og konsulent i Suså Kommune.

Medstifter og bestyrelsesformand for Demokratisken. Medlem af Filmværkstedets bestyrelse, Ceveas bestyrelse og teateret Rio Roses bestyrelse. Samt medlem af bestyrelsen for Open Society Foundation Dots (Letland) og medstifter og fungerende direktør for Democracy Festivals-organisationen.

Hanne Ried Larsen

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden januar 2015.

Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1989. Journalist ved DR Midt og Vest siden 1994. Freelancer på Freelance Redaktionen 1990-1994.

Tillidsmand siden 2006 og medlem af bestyrelsen for journalistgruppen i DR siden 2013.

Ricki Morey

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden januar 2019.

Ansæt i DR 1992. Udlært i DR som lysmester og kameramand i 1997. 1997-1998 ansat på TVS Den Danske Sportskanal. Lysmester og kameramand i DR 1998-2004 og 2004-2013 Continuityproducer i DR.

Tillidsmand siden 2010 og formand for Medieforbundet i DR (MDR) siden 2013.

13.2 DR'S DIREKTION



Direktionen fra venstre: Sandy French, Henrik Bo Nielsen, Maria Rørbye Rønn, Nikolas Lyhne-Knudsen, Henriette Marienlund

Maria Rørbye Rønn

Generaldirektør for DR fra februar 2011, konstitueret generaldirektør fra oktober 2010.

Tidligere ansættelser: direktør for DR Jura, Politik og Strategi fra 2009, underdirektør for DR Juridisk og Politisk Sekretariat fra 2007, chef for DR Jura fra 2001 og sous-chef fra 1999, advokat i DR Ophavsret fra 1995, fuldmægtig i Ophavsretskontoret, Kulturministeriet fra 1993, dommerfuldmægtig ved Retten i Odense fra 1990.

Bestyrelsesposter: formand for bestyrelsen for IT-Universitetet, næstformand i Ritzaus Bureau A/S og medlem af Ordrupgaard Advisory Board.

Nikolas Lyhne-Knudsen

Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion fra oktober 2014.

Tidligere ansættelser: afdelingschef i Finansministeriet fra 2013, kontorchef i Finansministeriet fra 2011, kontorchef for Statens Indkøb, Økonomistyrelsen fra 2009, fungerende kontorchef og chefkonsulent i Finansministeriet fra 2008, specialkonsulent i Finansministeriet fra 2007, fuldmægtig i Finansministeriet fra 2005, konsulent i Consia Consultants fra 2003.

Bestyrelsesposter: bestyrelsesmedlem i I/S DIGI-TV og bestyrelsesmedlem i Udbetaling Danmark.

Henriette Marienlund

Direktør for DR Medier fra april 2017.

Tidligere ansættelser: tværgående chef i DR Medier fra 2016, konstitueret kanalchef for DR1 fra 2015, nyhedsredaktør i DR Medier fra 2013, redaktionschef hos TV 2 Nyhederne fra 2005, redaktør/redaktionschef hos Skandinavisk Film Kompagni fra 1997, indlandsreporter på TV Avisen fra 1993, reporter hos Nordisk Film fra 1991 og reporter hos Kanal 2 Rapporten fra 1990.

Bestyrelsesposter: medlem af bestyrelsen for Danmarks Medie- og Journalisthøjskole, DMJX.

Sandy French

Direktør for DR Nyheder, Aktualitet og Distrikter fra september 2018. Direktør for DR Nyheder fra august 2017.

Tidligere ansættelser: indholdschef i DR Nyheder fra 2015. Ledende redaktionschef i DR Nyheder fra 2012. Redaktionschef i DR Nyheder fra 2010. Kommunikationschef og særlig rådgiver Økonomi- og Erhvervsministeriet fra 2010. Kommunikationschef og særlig rådgiver Justitsministeriet fra 2009. Medlem af Ekstrabladets øverste ledelse fra 2008. Politisk redaktør og redaktionschef på Ekstra Bladet fra 2005. Leder af den politiske redaktion på Dagbladet Information fra 2003. Politisk reporter på Dagbladet Information fra 2002.

Henrik Bo Nielsen

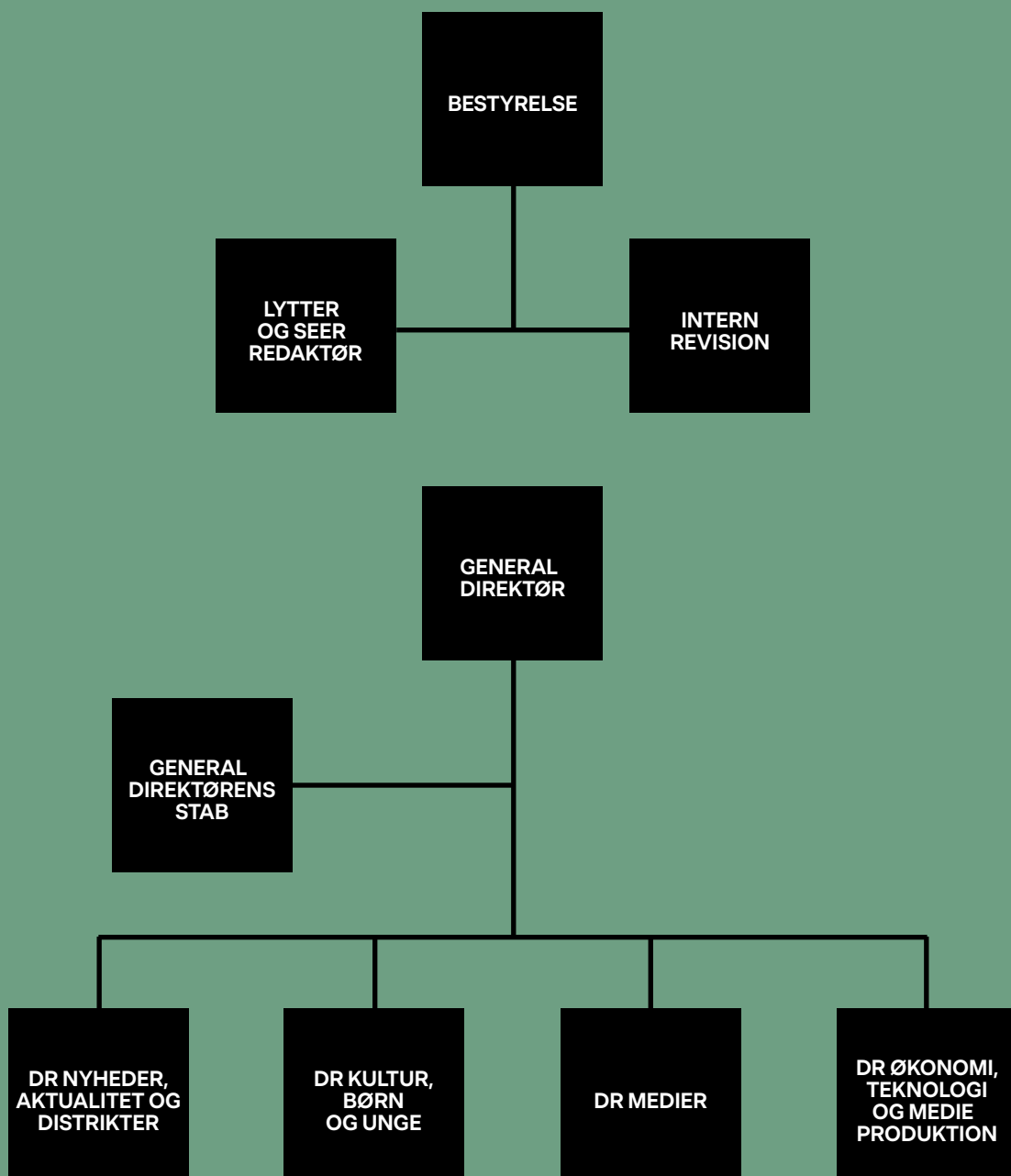
Direktør for DR Kultur, Børn og Unge fra februar 2019.

Tidligere ansættelser: direktør for museerne i Roskilde (ROMU) fra 2017. 2007-2017 direktør for Det Danske Filminstitut. 1992-2007 administrerende direktør for Dagbladet Information.

Bestyrelsesposter: medlem af bestyrelserne for Fonden De Københavnske Filmfestivaler og Biografklub Danmarks Fond. Medlem af advisory board for Boligselskabet Sjælland.

14.

ORGANISATION



15.

VIRKSOMHEDS- OPLYSNINGER

DR

Emil Holms kanal 20
0999 København C
Telefon: 35 20 30 40
Hjemmeside: www.dr.dk
CVR-nr. 62 78 65 15

Hjemsted

København

Regnskabsår

1. januar - 31. december

Bestyrelsesmøde

Regnskabet er godkendt på
bestyrelsesmødet den 25. april 2019

Juridisk form

Selvstændig offentlig institution

Skatter og afgifter

DR er i henhold til Bekendtgørelse af lov
om indkomstbeskatning af aktieselskaber
mv. undtaget fra skattepligt.

DR er en licensfinansieret, momsplichtig
public service-virksomhed, jf.
Momslovens § 13, stk. 1, nr. 6 samt
Momssystemdirektivets artikel 370
og gældende Bekendtgørelse om
Medielicens.

