

## **Rådet for Zoologiske Anlægs besigtigelse af Den Blå Planet 9/11 2017**

Rådet for zoologiske anlæg fører et løbende tilsyn med de zoologiske anlæg, der modtager statsligt driftstilskud i henhold til Lov om statstilskud til zoologiske anlæg. Som led i tilsynet besigtiger rådet anlæggene hvert andet år. Rådet følger op på besigtigelserne med en skriftlig vurdering af anlæggets varetagelse af opgaverne efter zoooven.

Vurderingen sammenfattes i en bedømmelse af anlæggets opgavevaretagelse efter følgende skala:

Meget tilfredsstillende  
Tilfredsstillende  
Ikke helt tilfredsstillende  
Ikke tilfredsstillende

### **Kort om besigtigelsen: dato, deltagere o.a.**

Rådet for zoologiske anlæg besigtigede Den Blå Planet den 9. november 2017.

Fra rådet deltog Christoffer Knuth (formand), Hanne Strager (næstformand), Maj Friis Munk, Catharina Eggert, Jesper Stagegaard, Ernst H. Andresen og Bo Skaarup.

Fra Slots- og Kulturstyrelsen deltog Ole Winther og Vibeke Skov Larsen.

Fra Den Blå Planet deltog direktør Bjarne Klausen, Lars Olsen, Rikke Nielsen, Kasper Jørgensen og Frederikke Krabek Friholm.

### **Anlæggets udvikling i forhold til 4-årsplanen, i relation til tidligere besigtigelser samt evt. øvrigt materiale**

Den Blå Planets vision er at være en anerkendt oplevelsesdestination, der udfordrer opfattelsen af naturens universer. Anlægget mission er at få børn og voksnes hjerter til at banke for vandets forunderlige liv og dets værdier er: professionalismisme, modige, enestående værter, autentiske og empatiske.

Den Blå Planet er veldrevet og har strategisk og praktisk fokus på den samlede drift og formidling, og der er særlig opmærksomhed på områderne formidling og marketing/PR. Anlægget er ressourcekrævende og stiller store teknisk krav. Det nødvendiggør prioriteringer, både af de konkrete indsatser og ved tilpasning af organisationen. Anlægget arbejder på at fastholde antallet af brugere på det nuværende gennemsnitlige antal brugere på 600.000. Det sker bl.a. via initiativer til børn og børnefamilier inde som ude, ved særudstillinger, der kan sikre genbesøg, samt ved at udvikle de faste anlæg og publikumstilbud. Anlægget har som overordnet mål at sikre sin økonomiske situation.

Et eksternt konsulentfirma foretog i 2017 en 360 graders analyse af den Blå Planet med henblik på at identificere det fulde potentiale samt områder med udviklingspotentiale. På besigtigelsesdagen den 9. november 2017 var analysen gennemført, men endnu ikke præsenteret for bestyrelsen. Anlægget kunne dog løfte sløret for nogle af anbefalingerne: Større fokus på turister som målgruppe, mere fokus på levende formidling og involvering, udvikle Tropiske søer og floder (:regnskoven), udvikle sær- og temaudstillinger og aktiviteter samt skabe nye store oplevelser. Det er tanken, at resultater af analysen skal danne udgangspunkt for fremtidige tiltag.

Den Blå Planet er Nordeuropas største akvarium, og det forpligter. Den nuværende fireårige arbejdsplan løber fra 2017 til 2020. Arbejdsplanerne skal være ambitiøse retningsgivere, der både skal sikre strategisk udvikling over tid og have et fortsat fokus på konkrete initiativer inden for formidling/undervisning, naturbevarelse, avlssamarbejde og forskning. Planerne skal udarbejdes inden for de gældende økonomiske rammer, og rådet anbefaler, at anlægget også fremover har fokus på og en formuleret holdning til politisk interessante diskussioner inden for området, f.eks. indfangning af fisk fra naturen til fremvisning i zoologiske anlæg.

### **Nøgletal i 2016**

Antal brugere: 592.000

Anlæggets samlede omsætning: 89,1 mio. kr.

Egenkapital: 24,9 mio. kr.

Tilskud fra staten: 4,9 mio. kr.

Tilskud fra kommune: 1 mio. kr.

Årets resultat: -4,3 mio. kr.

### **Ressourcegrundlag, herunder økonomi, personale og bygninger**

Den Blå Planet er udfordret af høje udgifter til husleje og teknisk drift af de mange typer akvarier og har derfor fokus på økonomisk styring. Anlægget arbejder målrettet med at stabilisere økonomien ved at fastholde brugerkurven gennem etablering af nye tilbud på udendørsarealerne, ved at vise særudstillinger, der kan sikre genbesøg, og ved at sikre yderligere offentlig synlighed og gennemslagskraft. Der arbejdes med fondsfinansiering af særlige tiltag.

Anlægget har erfarne, kompetente og ambitiøse medarbejdere, herunder fastansat videnskabeligt personale. I alt havde anlægget i 2016 en medarbejdergruppe på 59 årsværk.

Arealmæssigt råder anlægget over 10.000 m<sup>2</sup> indendørs og 5.000 m<sup>2</sup> udendørs, og der satses målrettet på at inddrage hele arealet til brugerrettede initiativer.

### **Formidling af viden om dyrene og deres levevis**

#### **Særlige formidlingsprogrammer for børn og unge**

Den Blå Planet, der blev etableret i 2013, er ved at tage form, og formidlingen er bredspektret med fokus på æstetik, oplevelser, lys og farver i udstillingerne. Anlægget anvender forskellige typer formidling, tager bestik af deres gennemslagskraft i forhold til brugerne og ændrer formidlingsform, hvis man skønner det nødvendigt. Formidling af initiativer på de udendørs arealer supplerer den indendørs formidling; flydebroen og det vilde vandhul giver brugerne mulighed for at komme tæt på livet i vandet.

Formidling til børn og unge sker igennem Skoletjenesten, der tilbyder undervisning til daginstitutioner, grundskoler, ungdomsuddannelser samt lærer- og pædagoguddannelserne. Skoler fra hele landet besøger Den Blå Planet. I skoleåret 2016/15 besøgte 26.000 elever og lærere Den Blå Planet, hvoraf 13.000 var igennem et undervisningsforløb. Der var tale om en fremgang på 20 pct. i forhold til det foregående skoleår. Nye tiltag for denne målgruppe er den udendørs undervisning om fisk, fangst og fødenet samt

”Det vilde vandhul”. Desuden tilbyder Den Blå Planet tværfaglig undervisning med f.eks. initiativerne Fra Øresund til Oceantank og Matematik i virkeligheden.

### **Avlssamarbejder, herunder hvilke samarbejder anlægget er koordinator på og hvilke man deltager i**

Den Blå Planet deltager i syv internationale avlsprogrammer samt i fire monitoreringsprogrammer, hvilket rådet vurderer til at være på et godt niveau.

### **Naturbevarelse, herunder hvilke projekter anlægget deltager i og på hvilket niveau**

Målet for Den Blå Planets deltagelse i naturbevarelse er, at anlægget minimum støtter tre længerevarende projekter, der på nuværende tidspunkt omfatter en samarbejdsaftale med Plastik Change, økonomisk støtte til et in situ bevarelsesprojekt for filippinsk krokodille, økonomisk støtte og faglig bistand til et havskildpadde rescue center i Kenya samt støtte til bevarelse af den ældste del af Amager Fælled, der er ca. 7000 år gammel.

Arbejdet med naturbevarelse er samarbejdsprojekter, der bliver gennemført i samarbejde med forskere, institutioner og NGO'er fra både ind- og udland.

Den Blå Planets engagement i naturbevarelse ligger på et godt niveau. Man kan dog overveje en strategi for naturbevarelse, der svarer på spørgsmålet om, hvorfor man støtter præcis de valgte initiativer og hvilken sammenhæng, de har med anlæggets øvrige aktiviteter.

### **Status på anlæggets bidrag til forskning – dels aktiviteter, hvor anlægget selv udøver forskning, dels aktiviteter, hvor anlægget bidrager ved at stille dyr/faciliteter til rådighed for forskning, som andre foretager**

Målet for Den Blå Planet er at gennemføre fem forskningsprojekter om året, og at tre af projekterne skal føre til hver sin artikel.

Den Blå Planet stiller lokaler, faciliteter og medarbejdere til rådighed for forskning samt hjælper forskere med forsøgstilladelser og med invasive indgreb. I 2016 har der bl.a. været tale om et mærkningsprojekt på tobisfisk, om spredning af den i danske farvande invasive art sortmundet kutling, et eksponeringsforsøg med ulk, test af nyt videnskabeligt undervandskamera og medfinansiering af et Ph.d.-projekt om verdens ældste hvirveldyr, grønlandshajen.

Anlægget har ikke tilknyttet en fast egen stab til forskning, og rådet vurderer, at det på længere sigt vil styrke anlæggets profil at formulere en forskningsstrategi, der omfatter fastansat akademisk personale.

### **Samlet vurdering og supplerende kommentarer**

Rådet for zoologiske anlægs samlede vurdering af Den Blå Planet er, at anlæggets opgavevaretagelse er meget tilfredsstillende.

Rådet anbefaler, at Den Blå Planet udvikler sig med fortsat fokus på avlssamarbejde, naturbevarelse, forskning, formidling/undervisning, der er de centrale opgaver for zoologiske anlæg, der modtager statsligt driftstilskud.