

# **DRs årsrapport 2015**

—

UDGIVET AF DR  
DESIGN DR DESIGN  
TRYK ROSENDAHL SCHULTZ A/S  
MAJ 2016

---

# Indhold

## A Ledelsesberetning

—

|      |   |                                   |
|------|---|-----------------------------------|
| s.6  | 1 | DR i 2015                         |
| s.10 | 2 | Hovedaktiviteter 2015             |
| s.11 | 3 | DR i hovedtal                     |
| s.15 | 4 | Begivenheder efter balancedagen   |
| s.16 | 5 | DR-nøgletal                       |
| s.20 | 6 | Licensregnskab                    |
| s.22 | 7 | DRs samfundsansvar og miljøhensyn |

## B Regnskab

—

|      |    |                                   |
|------|----|-----------------------------------|
| s.28 | 8  | Ledelsens regnskabspåtegning      |
| s.29 | 9  | Den uafhængige revisors påtegning |
| s.31 | 10 | Anvendt regnskabspraksis          |
| s.37 | 11 | Resultatopgørelse                 |
| s.38 | 12 | Balance                           |
| s.40 | 13 | Egenkapitalopgørelse              |
| s.41 | 14 | Pengestrømsopgørelse              |
| s.42 | 15 | Noter til årsregnskabet           |

## C Ledelse

—

|      |    |                        |
|------|----|------------------------|
| s.58 | 16 | Ledelse i DR           |
| s.64 | 17 | Organisation           |
| s.65 | 18 | Virksomhedsoplysninger |

# A

# Ledelses- beretning





# 1 DR i 2015

DR kommer som planlagt ud af 2015 med et underskud. Underskuddet udgør 22,5 mio. kr. blandt andet som følge af de nye økonomiske rammer, der er fastlagt i mediaaftalen for 2015-2018. Mediaaftalen indebærer blandt andet et varigt fald i licensindtægterne på 75 mio. kr., der kan henføres til afskaffelsen af erhvervslicensen. Dertil kommer omkostninger til en række nye public service-krav, der fra 2015 skal løftes af DR inden for den nye økonomiske ramme.

I DRs Økonomiplan 2015-2018, der sikrer tilpasning til den nye økonomiske ramme, er det forudsat, at tilpasningen sker gradvist i takt med, at effektiviseringer mv. implementeres fuldt. Det er således planlagt, at resultatet for 2015, der er det første år i mediaaftaleperioden, giver et underskud. DR har i løbet af 2015 fortsat arbejdet for at sikre den planlagte reduktion af omkostningsniveauet, således at økonomien forventes at være tilbage i langsigtet balance fra og med regnskabsåret 2016.

DR har vedtaget en ny virksomhedsstrategi i 2015, 'Værd at dele – stadig original, mere digital'. Strategien fokuserer på, at DR fortsat skal levere originalt kvalitetsindhold, der samler, oplyser og udfordrer danskerne. DR skal samtidig følge med udviklingen i brugernes vaner og være til stede og lettilgængelig på alle relevante platforme – både de traditionelle broadcast-platforme og de nye, mobile platforme. Med den nye strategi placerer DR sig både i den mere traditionelle og i den nye medievirkelighed og vil i en periode have omkostninger til drift og udvikling af både nye og gamle platforme. Den dobbelte strategi nødvendiggør, at DR fortsat har stort fokus på at sikre høj effektivitet og foretage løbende prioriteringer med henblik på at sikre en glidende overgang til den nye medievirkelighed. I forlængelse af strategien har DR i 2015 igangsat en række konkrete teknologiske og journalistiske udviklingsprojekter og indsatser blandt andet på børne- og nyhedsområdet. Udsendelsesmæssigt var 2015 præget af en række markante begivenheder med blandt andet dækning af folketingsvalg og folkeafstemning om retsforbeholdet.

DRs andel af licensprovenuet i 2015 er fastlagt i medieforliget for 2015-2018 og udgør 3.672,9 mio. kr. ekskl. merlicensbevillinger mv. Yderligere specifikation af licensregnskabet fremgår af afsnit 6.

## Rammer for DRs virksomhed

Rammerne for DRs virksomhed aftales mellem regeringen og Folketinget i fler-årige mediepolitiske aftaler. I 2015 var rammen fastsat i den mediepolitiske aftale for 2015-2018, der blev indgået den 26. juni 2014 mellem den daværende regering (Socialdemokraterne og Radikale Venstre) og Venstre, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten, Liberal Alliance og Det Konservative Folkeparti. Aftalen er udmøntet i radio- og tv-lovgivningen og i public service-kontrakten for 2015-2018 mellem DR og kulturministeren.

Den mediepolitiske aftale indebærer blandt andet, at DR fortsat skal have et bredt udbud af programmer og uafhængige nyheder til hele Danmark på de platforme, som befolkningen bruger.

## DR i balance

Økonomiplanen 2015-2018, der blev vedtaget af DRs bestyrelse i 2014, sikrer en fornuftig tilpasning til det nye indtægtsniveau og de nye indholdskrav. Økonomiplanen skal samlet frigøre i gennemsnit 161 mio. kr. årligt i perioden 2015-2018.

Udgangspunktet for Økonomiplanen er, at økonomien skal bringes i balance på både kort og lang sigt på en måde, der sikrer, at DR også i fremtiden står stærkt som public service- og kulturinstitution med bred opbakning i befolkningen.

Første år af Økonomiplanens implementering er forløbet som planlagt. Hovedparten af de frigjorte midler er fundet ved at effektivisere den måde, DR arbejder på, gennem udvalgte programbesparelser og ved nedlæggelse af DR UnderholdningsOrkestret.

## Værd at dele

DRs bestyrelse vedtog i marts 2015 en ny fireårig strategi for DR. Strategien 'Værd at dele – stadig original, mere digital' har fokus på at bringe DRs public service-tilbud ind i en ny medie-virkelighed. DRs vision er at tilbyde originalt kvalitetsindhold på relevante platforme. Strategien har fokus på at fastholde kvaliteten i indholdet og på at udvikle attraktive digitale tilbud. Det er målsætningen, at brugerne senest i 2018 oplever DRs digitale tilbud som jævnbyrdige med DRs broadcast-tilbud. DR gennemfører blandt andet indsatser på børneområdet og på nyhedsområdet, hvor udviklingen i brugernes vaner og forventninger går særligt stærkt.

Det er målet for strategien, at DR fortsat udvikler indhold, som er værd at debattere, værd at have en holdning til og værd at være fælles om. Tilbud, som borgerne har lyst til at bruge, og som skaber indsigt og oplevelser, de har lyst til at dele med hinanden.

## Befolkningens brug af DR

DR ønsker at samle befolkningen og være til for alle. Derfor er det afgørende, at DR når bredt ud til befolkningen i Danmark. Blandt borgerne i alderen 15 år og derover benyttede 96 pct. i 2015 DR ugentligt på en eller flere af DRs platforme. 82 pct. af befolkningen så eller hørte i 2015 en af DRs tv-kanaler eller radiokanaler mindst en gang ugentligt, og 30 pct. benyttede sig ugentligt af dr.dk. De ugentlige besøg på DRs TV-app voksede i 2015 med 80 pct. sammenlignet med 2014.

## Demokrati og valg

DR bragte stort set alle kanaler og platforme i spil i forbindelse med dækningen af først folketingsvalget den 18. juni 2015 og senere folkeafstemningen om retsforbeholdet den 3. december 2015.

For at skabe relevante tilbud til alle eksperimenterede DR med nye formater; eksempelvis direkte brugerinddragelse i nyhedsudsendelser og en række digitale tilbud rettet mod de yngre målgrupper. Samtidig samlede Demokratiets Aften fra DR Koncerthuset og valgaftenen fra Christiansborg et bredt udsnit af den danske befolkning. Ved folkeafstemningen om retsforbeholdet lagde DR stor vægt på oplysningsforpligtigheden, blandt andet i DR1-serien 'Ask og Partierne'.

## Public service i nuet

I 2015 har DR haft særligt fokus på at være i nuet, når væsentlige og relevante ting sker, at skabe nuet og samle befolkningen om events og satsninger samt bruge nuet som aktuelt afsæt for at give brugerne indsigt, viden, baggrund og perspektiv.

Med liveprogrammer på radio og tv og løbende opdateringer på web har DR i 2015 skildret og kommenteret virkeligheden, mens den udfoldede sig. DR var eksempelvis til stede med en intensiv dækning på både tv, radio og web med analyse og perspektivering af forløbene omkring terrorangrebene i Paris og København.

Samtidig har DR haft som ambition at udvide brugernes oplevelser ved at tilbyde indhold før, under og efter en begivenhed eller et program.

DR har desuden skabt events og brugt aktuelle emner til at samle befolkningen omkring fælles oplevelser. DR markerede eksempelvis 70-året for Danmarks befrielse, 100-året for ændringen af grundloven og kvinders valgret både på grundlovsdag og hen over året, hvor DR brugte anledningen til at sætte dansk kultur, værdier, ligestilling mv. til debat. I 2015 kunne TV-Avisen fejre 50 års jubilæum og lagde i den forbindelse hundredvis af nyheds- og begivenhedsklip fra 1965 og fremefter på nettet. På den måde får befolkningen adgang til at se og dele de største nyheds- og begivenhedsøjeblikke i den nye danmarkshistorie. Derudover samlede DR store dele af befolkningen omkring både dækningen af folketingsvalget, DRs søndagsdramaer som 'Arvingerne' og underholdningsprogrammer som 'Vidunderbørn' og 'Den Store Bagedyst'.

### Dialog med befolkningen

Ud over den omfattende daglige dialog, som DRs redaktioner har med brugerne, mødtes medlemmerne af DRs 10 dialog-fora fire gange i løbet af året for at diskutere DRs tilbud. Befolkningen kunne også møde redaktioner, værter og ledelse for at diskutere DR under Folkemødet på Bornholm, ved Kulturmødet på Mors og ved en række andre offentlige arrangementer rundt om i landet.

### Samspil mellem public service og markedet

DR løfter sine opgaver som medie- og kulturinstitution i tæt samspil med andre dele af markedet. I 2015 satte DR fokus på at styrke spillet mellem public service og det private marked med en række initiativer. DR lukkede således bookingaktiviteter, reducerede priserne på DRs arkivmateriale, og satte en andel af sine aktier i Ritzaus Bureau A/S til salg. DR lagde op til mere samarbejde med private medier og fortsatte omfattende køb af programmer på det private marked. Hertil kommer investeringer i de kreative og kunstneriske miljøer bl.a. gennem køb af rettigheder fra eksempelvis danske komponister, musikere og instruktører samt varer og ydelser på det private marked.

### Mere af hele Danmark

DR har styrket den regionale dækning, herunder kulturdækningen på DRs kanaler, med en stribe indsatser i DRs distrikter. Indhold og formidling er bl.a. løftet med to værter i stedet for én i P4s eftermiddagsflade i foreløbig syv ud af DRs ni distrikter. Distrikternes tilstedeværelse på de digitale platforme er blevet styrket. Derudover er velfærdsredaktionen blevet styrket med en velfærdskorrespondent, der sikrer flere dagsordensættende nyheder fra hele landet til landsdækkende nyhedsudsendelser. Den regionale indsats styrkes yderligere i de kommende år.

### Nyheder og aktualitet

#### til de yngre målgrupper

DR har i 2015 på tværs af platforme haft fokus på nyheder og aktualitet til de yngre målgrupper. P3 bringer nyheder og aktualitetsstof til den yngre del af befolkningen og dækker vigtige begivenheder, som for eksempel folketingsvalget, der blev dækket løbende i 'Go' morgen P3' og 'Pressen' og i særudsendelser som 'Mads og partilederne'. P3 inviterede desuden til 'valgbar' tre steder i landet og dækkede valgaften direkte fra Christiansborg.

DR3 har i 2015 eksperimenteret med formater, der behandler dagsaktuelle begivenheder og ugens vigtigste historier for det yngre publikum, f.eks. 'Monte Carlo elsker Jylland'.

Via nyhedsapp, dr.dk og sociale medier har målgruppen desuden adgang til nyheder på de digitale platforme, som særligt de yngre målgrupper benytter. Over 50 pct. af følgerne af DR Nyheders Facebook-side er i alderen 15 til 39 år, og fra Facebook ledes de videre til DRs nyhedstilbud.

### Fremgang for DR Radio

I 2015 steg lyttetiden til DR Radio for første gang i mere end et årti. Fremgangen er bl.a. resultat af en række omlægninger, som er gennemført med henblik på at revitalisere og skærpe radiokanalerne. Lytterne har taget positivt imod flytningen af en række programmer fra P4 til P5, hvilket både har øget lytningen til P5 markant og samlet set styrket begge kanaler.



## DR 90 år

Den 1. april 2015 var det 90 år siden, at DR sendte for første gang. Fødselsdagen blev markeret på tværs af kanaler – blandt andet ved at DR satte sig selv og licensen til debat. 'DRs 90 års show' blev holdt i DR Koncerthuset på jubilæumsdagen med lyttere og seere fra hele landet som publikum, mens DR i påsken bød på en række gensyn og genhør. Festlighederne sluttede med et arrangement i DR i Aarhus, hvor 5.000 borgere var med og tog en tur gennem 90 års oplevelser med DR.

## DR Koncerthuset og DRs ensembler

DR Koncerthuset er hjemsted for DRs kor og orkestre og arrangerer derudover koncerter med turnerende artister, hvoraf mere end 50 koncerter er målrettet børn og unge. Desuden gennemføres mere end 50 årlige radio- og tv-shows med publikum. Samlet har DR Koncerthuset haft op mod 400 arrangementer og ca. 300.000 gæster. Etableringen af DR Musikariet betyder, at op mod en fjerdedel af publikum er børn og unge.

## Et styrket symfoniorkester

DR SymfoniOrkestret har fortsat udviklingen som et fyrtårn for den klassiske musik. Orkestret er blevet styrket med ekstra musikere og har i 2015 både afholdt koncerter, der kræver et ekstraordinært stort orkester, og koncerter rundt om i landet. Endvidere har symfoniorkestret medvirket på tv- og radioproduktioner, der har bragt musikken ud til hele Danmark.

## Tilgængelighed

'Lyden er vigtig' er titlen på et projekt, der skal sikre bedre lyd på DRs tv-kanaler. I 2015 fik DR en ny lydpolitik, der sætter taleforståelighed i centrum. God tv-lyd er en del af DRs indsats for tilgængelighed. Indsatsen skal hjælpe mennesker, der har svært ved at høre, se, læse eller forstå, til at få større udbytte af public service-tilbuddene. Det handler bl.a. om undertekster, tegnsprogstolkning, oplæste undertekster, synstolkning og nyhedssitet 'Ligetil – nyheder, der er lette at læse'.

2015 bød på masser af tilbud på alle disse fronter. Nu kan så godt som alle forproducerede og en meget stor del af de direkte programmer ses med undertekster.

## Rigsrevisionens beretning om Eurovision Song Contest 2014

Rigsrevisionen udsendte juni 2015 en beretning til Statsrevisorerne om budgetoverskridelsen ved Eurovision Song Contest 2014. Med beretningen og de efterfølgende konklusioner fra Statsrevisorerne blev det slået fast, at DRs budget for Eurovision Song Contest 2014 ikke blev overskredet, samt at DR ikke var ansvarlig for værtsbyens underskud.

# 2

## Hovedaktiviteter 2015

DR er en selvstændig offentlig institution. Rammerne for DRs virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren.

DRs virksomhed finansieres gennem DRs andel af licensmidlerne samt gennem indtægter ved salg af programmer og andre ydelser. DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og tv-lovgivningen og i henhold til kravene i public service-kontrakten.

DR formidler indhold via tv, radio og web med det formål at samle, udfordre og oplyse befolkningen. DR har seks tv-kanaler; DR1, DR2, DR3, DR K, DR Ultra og DR Ramasjang samt ni radio-kanaler; P1, P2, P3, P4, P5, P6 Beat, P7 Mix, P8 Jazz og DR Nyheder. Radio-kanalen DR Ramasjang/DR Ultra lukkede 1. januar 2015.

På nettet er dr.dk den digitale hovedindgang til DRs indhold, hvor brugerne bl.a. kan læse nyheder, se tv og høre radio.

Brugerne kan desuden tilgå DRs indhold via apps til mobile enheder som tablets og smartphones, herunder DR TV-app'en, DR Radio-app'en og DR Nyheder-app'en. Til børnemålgrupperne tilbyder DR digitale indholdsuniverser, hvor DR Ramasjang er tilgængelig via web og app, og DR Ultra er tilgængelig via web, og fra 2016 også via en app.

DR producerer en bred vifte af det indhold, der stilles til rådighed på tværs af DRs platforme, samt køber indhold hos eksterne producenter og andre indholdsudbydere i ind- og udland. Ud over tv, radio og web driver DR Koncerthuset med tilhørende kor og ensembler.

# 3

## DR i hovedtal

DRs resultat for 2015 viser som forventet et underskud, der samlet ender på 22,5 mio. kr. I DRs Økonomiplan 2015-2018 er det forudsat, at resultatet i 2015 ville være et underskud, eftersom DR indfaser tilpasningen til en mindre økonomisk ramme for DRs aktiviteter, der følger af den mediepolitiske aftale for 2015-2018. Det er forventningen, at DRs økonomi fra 2016 og frem igen vil være i balance og udvise mindre overskud.

DRs andel af licensprovenuet er i den mediepolitiske aftale fastsat til 3.672,9 mio. kr. i 2015. Dertil kommer merlicensmidler for 14,9 mio. kr. i 2015. Dvs. samlede licensindtægter for 3.687,8 mio. kr.

### Regnskab 2015 i hovedtræk

DRs samlede resultat for 2015 er på -22,5 mio. kr. Dette er 110,6 mio. kr. lavere end resultatet fra 2014, hvor årets resultat var 88,1 mio. kr. Forskellen skyldes primært, at resultatet for 2014 blev påvirket i positiv retning af tilbageførelsen af en hensættelse vedr. DAB MUX2, mens Økonomiplanen for 2015-2018 som forudsat påvirker regnskabet for 2015 i en negativ retning.

SKATs suspendering af automatisk inddrivelse af gæld via EFI fra september 2015 påvirker ikke årets driftsresultat i nævneværdigt omfang, men har haft negativ påvirkning på likviditeten og øget licenstilgodehavendet. Når SKAT genoptager inddrivelsen er det forventningen, at likviditeten vil blive forbedret og tilgodehavenderne vil blive reduceret.

### Regnskabspraksis og væsentligste regnskabsmæssige skøn

Regnskabspraksis for de væsentligste regnskabsposter fremgår af afsnit 10, Anvendt regnskabspraksis. Anvendt regnskabspraksis indeholder en detaljeret redegørelse for ledelsens regnskabsmæssige skøn og væsentlige ændringer i 2015.

### Indtægter

DRs samlede indtægter i 2015 udgør 4.025,8 mio. kr. Det er et fald på 290,5 mio. kr. i forhold til 2014, hvilket blandt andet skyldes bortfald af erhvervslicensen i 2015, at der i 2014 blev indtægtsført merlicensmidler til en række projekter, samt at niveauet for andre indtægter var højere i 2014 end i 2015.

Kulturministeriet kan tildele DR en andel af opkrævet licens, der overstiger det i den mediepolitiske aftale fastsatte licensprovenu. I 2015 har DR således indtægtsført 3,7 mio. kr. til styrkelsen af rytmisk musik, 5,6 mio. kr. til digitalisering af DRs arkiver (Kulturarvsprojektet), 3,6 mio. kr. til styrkelsen af scenekunst samt 2,0 mio. kr. til styrkelse af programvirksomheden.

Faldet på 115,1 mio. kr. i andre indtægter i forhold til 2014 skyldes primært, at DR i 2014 havde et højere niveau i publikums- og orkesterindtægter samt flere produktionsindtægter grundet Eurovision Song Contest 2014. Yderligere sendte DR i 2014 flere store dramaserier, der modtog støtte fra Nordvisionsfonden, som dermed blev indtægtsført i 2014.

TABEL 1

#### DRs RESULTAT 2011 - 2015

| MIO. KR.                                              | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | 2015           |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Licensindtægter                                       | 3.516,2        | 3.569,9        | 3.709,6        | 3.863,2        | 3.687,8        |
| Andre indtægter                                       | 350,1          | 390,5          | 471,3          | 453,1          | 338,0          |
| <b>Indtægter i alt</b>                                | <b>3.866,3</b> | <b>3.960,4</b> | <b>4.180,9</b> | <b>4.316,3</b> | <b>4.025,8</b> |
| Produktionsomkostninger, rettigheder mv.              | 988,4          | 1.061,1        | 1.150,6        | 1.202,6        | 1.218,0        |
| Andre eksterne omkostninger                           | 561,6          | 512,0          | 535,3          | 559,0          | 564,9          |
| Personaleomkostninger                                 | 1.701,3        | 1.858,2        | 1.857,7        | 2.144,8        | 1.882,5        |
| <b>Omkostninger i alt</b>                             | <b>3.251,3</b> | <b>3.431,3</b> | <b>3.543,6</b> | <b>3.906,4</b> | <b>3.665,4</b> |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>    | <b>615,0</b>   | <b>529,1</b>   | <b>637,3</b>   | <b>409,9</b>   | <b>360,4</b>   |
| Af- og nedskrivninger                                 | 390,1          | 428,5          | 332,2          | 272,7          | 345,1          |
| <b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>         | <b>224,9</b>   | <b>100,6</b>   | <b>305,1</b>   | <b>137,2</b>   | <b>15,3</b>    |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder | 8,4            | 10,8           | 9,8            | 10,4           | 7,5            |
| Finansielle nettoomkostninger                         | -213,5         | -57,6          | -192,5         | -59,5          | -45,3          |
| <b>Årets resultat</b>                                 | <b>19,8</b>    | <b>53,8</b>    | <b>122,4</b>   | <b>88,1</b>    | <b>-22,5</b>   |

## Omkostninger

DRs samlede omkostninger i 2015 er i alt 3.665,4 mio. kr. Det er et fald på 241,0 mio. kr. i forhold til 2014. Omkostningerne opgøres som summen af produktionsomkostninger, rettigheder mv., andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger.

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. er samlet steget med 15,4 mio. kr. Dette dækker over modsatrettede bevægelser. 2014 var et stort udsendelsesår med høje produktionsomkostninger, men disse blev reduceret i regnskabet som følge af, at der blev foretaget en tilbageførsel af hensættelsen vedrørende DAB MUX2 sendenetttet. 2015 har i modsætning til 2014 været et år med stor lageropbygning, hvilket mindsker de driftsførte produktionsomkostninger, rettigheder mv. i 2015. Samlet set stiger produktionsomkostninger, rettigheder mv. således fra 2014 til 2015 selvom 2014 var et større produktionsår end 2015.

Personaleomkostninger er faldet med 262,3 mio. kr. i forhold til 2014 til i alt 1.882,5 mio. kr. i 2015, hvilket omfatter et fald i lønninger og gager, pensioner og andre omkostninger til social sikring på 52,5 mio. kr., regulering af hensættelser til feriepenge, fratrædelser mv. på 114,8 mio. kr. og et fald i honorarer på 95,0 mio. kr.

De væsentligste årsager til faldet i personaleomkostninger i 2015 i forhold til 2014 er DRs Økonomiplan 2015-2018, der indebar en reduktion i antallet af fastansatte og en større hensættelse i 2014 til fratrædelser. Endvidere medførte afholdelsen af Eurovision Song Contest en stigning i omkostningerne til lønninger i 2014.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger udgør i 2015 i alt 345,1 mio. kr. og er dermed steget med 72,4 mio. kr. i forhold til 2014. Den primære årsag til stigningen er tilbageførsel af en nedskrivning på materielle anlægsaktiver, DAB MUX2 sendenetttet i 2014, der reducerede af- og nedskrivninger med 38,5 mio. kr. Samtidig stiger af- og nedskrivninger i 2015 på især immaterielle anlægsaktiver med 30,4 mio. kr. Dette skyldes, at flere større IT-projekter er blevet ibrugtaget og dermed medfører afskrivninger i 2015. Da afskrivningsperioden for IT-projekter oftest er kortere end andre projekter, påvirkes årets resultat yderligere. For yderligere information herom henvises til afsnit 10, Anvendt regnskabspraksis.

## Finansielle poster

DRs finansielle poster, der består af indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder samt finansielle nettoomkostninger, er samlet set faldet med 11,3 mio. kr. til 37,8 mio. kr. i 2015 sammenlignet med 2014.

Faldet henføres blandt andet til, at DRs indtægter af kapitalandele i I/S DIGI-TV og Ritzaus Bureau A/S er faldet med 2,9 mio. kr., og at renteomkostninger til DRs låneportefølje er nedbragt som følge af den aktuelle lave rente, og i takt med at DR afdrager på gælden i DR Byen og på lånet til overdragelsen af pensionskassen til staten.

Samlet er de finansielle indtægter faldet med 11,1 mio. kr. Det skyldes bl.a. det generelt lave renteniveau samt lavere kursgevinster.

Samlet er de finansielle omkostninger faldet med 25,3 mio. kr. Det skyldes bl.a., at renteomkostningerne til kreditinstitutioner er faldet med 15,6 mio. kr. til 117,0 mio. kr. i 2015 sammenlignet med 2014. De lavere renteomkostninger skyldes hovedsageligt, at den delvise refinansiering ultimo 2014 af et lån til udløb i DR Byen medførte en lavere fremtidig renteomkostning. Dertil har den variable rente på to DR lån været negativ i løbet af 2015, hvilket har medført en renteindtægt og derved nedbragt DRs samlede renteomkostninger.

## Balance

Balancesummen ultimo 2015 udgør 7.053,9 mio. kr. mod 7.270,0 mio. kr. ultimo 2014, jf. tabel 2.

## Anlægsaktiver

DRs samlede anlægsaktiver udgør i 2015 5.421,8 mio. kr., hvilket er et fald på 218,7 mio. kr. i forhold til 2014.

DR har i 2015 investeret i nye immaterielle og materielle anlægsaktiver for i alt 154,1 mio. kr., heraf er 63,7 mio. kr. immaterielle anlægsaktiver og 90,4 mio. kr. materielle anlægsaktiver. Af de materielle anlægsaktiver tegner DR Byen og øvrige bygningsinvesteringer sig for 9,6 mio. kr., sendenettet for 6,9 mio. kr., tekniske anlæg for 30,5 mio. kr. og andre anlæg, driftsmateriel og inventar for 15,8 mio. kr. Endelig er der investeringer under udførelse for i alt 27,6 mio. kr.

Der er foretaget afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver for i alt 345,1 mio. kr., heraf vedrører 157,0 mio. kr. afskrivninger på DRs bygninger og 112,6 mio. kr. på tekniske anlæg og sendenet.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver er testet for eventuelle værdiforringelser. Der er generelt ikke indikation på nedskrivningsbehov. For enkeltstående aktiver er levetiden blevet revurderet, således at den afspejler aktivets økonomiske værdi for DR.

## Omsætningsaktiver ekskl. likvide beholdninger

DRs varebeholdninger og tilgodehavender er i 2015 på 1.293,7 mio. kr., hvilket er 299,8 mio. kr. højere end i 2014. Stigningen skyldes hovedsageligt, at der i 2015 er sket en forøgelse af programlageret og forudbetalinger vedrørende programlageret på samlet 126,6 mio. kr. Lagerstigningen er særligt sket på egenproducerede programmer og indkøbte rettigheder. Endvidere er der sket en forøgelse i tilgodehavender fra licens på 162,0 mio. kr. i forhold til 2014, hvilket blandt andet skyldes SKATs stop for inddrivelse af restancer i 2015.

DR foretager løbende en vurdering af DRs programlager for at vurdere nedskrivningsbehov. DR nedskriver visningskøb til skønnet markedsværdi, hvor DR som følge af public service-kontrakten med Kulturministeriet om at styrke dansk filmproduktion har kostpriser, der væsentligt overstiger skønnet markedspris.

Vurderingen af markedsværdier indeholder væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Der henvises til afsnit 10, Anvendt regnskabspraksis, for detaljeret redegørelse for indregning og måling af programlager og forudbetalinger vedrørende programlager mv.

## Likvide beholdninger

DRs samlede likvide beholdning er ultimo 2015 opgjort til 338,4 mio. kr., hvilket er et fald på 297,2 mio. kr. i forhold til 2014. Faldet i de likvide beholdninger skyldes især, at SKAT suspenderede inddrivelsessystemet EFI, at DR som planlagt afdrog på gælden i DR Byen og på lånet til pensionskassen i 2015, samt hurtigere betaling af modtagne fakturaer.

## Egenkapital

DRs egenkapital er i 2015 på 654,0 mio. kr., hvilket er et fald på 13,9 mio. kr. i forhold til 2014. Den primære årsag til faldet er årets negative resultat på -22,5 mio. kr. Til gengæld er der en positiv regulering af DRs swap-aftaler, som konteres direkte på egenkapitalen, på i alt 8,6 mio. kr. i 2015.

## Hensatte forpligtigelser, herunder pension, tvister og andre forpligtigelser

DRs hensatte forpligtigelser er i 2015 på 406,1 mio. kr. og er derved 9,5 mio. kr. lavere end i 2014.

Ledelsen har sammen med juridiske rådgivere konkret vurderet behovet for ændringer i årets skøn over udfald af tvister, der er indarbejdet i årets resultat. Det er ledelsens vurdering, at den i årsrapporten indregnede hensættelse til retstvister mv. er tilstrækkelig.

Endvidere er DRs hensættelser til pension og lignende forpligtigelser blevet gennemgået og genberegnet af ekstern aktuar. De afledte ændringer i hensættelserne er indarbejdet i årets resultat.

## Gældsforpligtigelser

DRs samlede gældsforpligtigelse er ultimo 2015 på 5.993,8 mio. kr., hvilket er et fald på 192,7 mio. kr. i forhold til 2014.

Faldet skyldes forskellige forhold. Den primære årsag er, at DRs gæld vedrørende DR Byen og pensionskassen falder med 162,7 mio. kr. til 4.323,6 mio. kr. ved udgangen af 2015. Dertil kommer, at DR har nedbragt forpligtelserne vedrørende rådigheds- og fratrædelsesordninger, idet en stor del af de fratrædelsesordninger, der blev indgået i forbindelse med Økonomiplanen 2015-2018, er helt eller delvis afviklede.

DRs samlede gæld fordeler sig med henholdsvis 4.461,3 mio. kr. i langfristede lån og 1.532,5 mio. kr. i kortfristede lån.

## Anden virksomhed

DR aflægger særskilt regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om adskillelse af public service og anden virksomhed. Anden virksomhed udgør en delmængde af DRs samlede aktiviteter og deraf en del af den samlede regnskabsaflæggelse. Anden virksomhed omfatter hovedsagelig følgende aktiviteter: Udlejning, kommercielle koncerter mv. i DRs Koncerthus og DR Salg, der varetager salg af visningsret samt udgivelse af DRs bøger, cd'er og dvd'er mv.

Årets resultat for anden virksomhed i 2015 viser et overskud på 1,0 mio. kr. efter overførelse af 23,5 pct. til public service-virksomheden, jf. tabel 3.

Direkte indtægter fra anden virksomhed udgjorde i 2015 i alt 91,2 mio. kr. Heraf vedrører størstedelen salg i DR Salg og DRs Koncerthus. Direkte omkostninger bestående af produktionsomkostninger, rettigheder mv., andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger udgjorde i alt 69,4 mio. kr. Overhead på 21,8 mio. kr. er opgjort som anden virksomheds træk på ressourcer stillet til rådighed af public service-virksomheden.

## Udvikling i antal ansatte

I 2015 beskæftigede DR i gennemsnit 2.669 årsværk i fastere ansættelsesforhold i DR, jf. tabel 4, hvilket er 175 årsværk færre end i 2014.

Dertil kommer 85 årsværk vedrørende fratrådte medarbejdere i 2015, hvilket er en stigning på 55 årsværk i forhold til 2014. Stigningen skyldes fratrædelser i forbindelse med implementeringen af DRs Økonomiplan 2015-2018. Endvidere anvender DR i forbindelse med spidsbelastningsperioder og behov for særlige kompetencer løst tilknyttede medarbejdere, herunder særligt freelancere, der omregnet til fuldtidsbeskæftigede årsværk samlet udgør 564 årsværk i 2015.

TABEL 2

### DRs BALANCE 2011 - 2015

| MIO. KR.                                      | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | 2015           |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Anlægsaktiver                                 | 6.142,7        | 5.986,3        | 5.753,6        | 5.640,5        | 5.421,8        |
| Omsætningsaktiver ekskl. likvide beholdninger | 937,6          | 885,3          | 1.180,0        | 993,9          | 1.293,7        |
| Likvide beholdninger                          | 637,2          | 801,1          | 658,9          | 635,6          | 338,4          |
| <b>Aktiver i alt</b>                          | <b>7.717,5</b> | <b>7.672,7</b> | <b>7.592,5</b> | <b>7.270,0</b> | <b>7.053,9</b> |
| Egenkapital                                   | 399,4          | 452,4          | 571,5          | 667,9          | 654,0          |
| Hensatte forpligtigelser                      | 443,3          | 511,6          | 502,7          | 415,6          | 406,1          |
| Gældsforpligtigelser                          | 6.874,8        | 6.708,7        | 6.518,3        | 6.186,5        | 5.993,8        |
| <b>Passiver i alt</b>                         | <b>7.717,5</b> | <b>7.672,7</b> | <b>7.592,5</b> | <b>7.270,0</b> | <b>7.053,9</b> |
| <b>Balance sum</b>                            | <b>7.717,5</b> | <b>7.672,7</b> | <b>7.592,5</b> | <b>7.270,0</b> | <b>7.053,9</b> |

TABEL 3

### ANDEN VIRKSOMHED 2015

| RESULTATOPGØRELSE                                                                               | MIO. KR.    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Andre indtægter</b>                                                                          | <b>91,2</b> |
| Produktionsomkostninger, rettigheder mv.                                                        | 25,7        |
| Andre eksterne omkostninger                                                                     | 2,2         |
| Personaleomkostninger                                                                           | 41,5        |
| Overhead                                                                                        | 21,8        |
| <b>Omkostninger i alt</b>                                                                       | <b>91,2</b> |
| <b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>                                                   | <b>0,0</b>  |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder                                           | 2,0         |
| Andre finansielle indtægter                                                                     | 0,0         |
| Øvrige finansielle omkostninger                                                                 | 0,7         |
| <b>Resultat før overførsel</b>                                                                  | <b>1,3</b>  |
| <b>23,5 pct. af årets resultat i anden virksomhed overføres til public service-virksomheden</b> | <b>-0,3</b> |
| <b>Årets resultat</b>                                                                           | <b>1,0</b>  |

TABEL 4

### ANTAL ÅRSVÆRK 2011 - 2015

|                                     | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Gns. antal fuldtidsbeskæftigede     | 3.021        | 3.061        | 3.184        | 3.371        | 3.318        |
| Heraf løst tilknyttede medarbejdere | 360          | 370          | 429          | 497          | 564          |
| Heraf fratrædelsesordninger         | 63           | 14           | 55           | 30           | 85           |
| <b>Årsværk i DR</b>                 | <b>2.598</b> | <b>2.677</b> | <b>2.700</b> | <b>2.844</b> | <b>2.669</b> |

Note til tabel 4: Årsværk er opgjort på baggrund af atp-indbetalinger.

Det 'gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede' dækker over alle beskæftigede i DR uanset tilknytning til DR, om medarbejderne er aktive i perioden eller på en fratrædelsesordning mv.

'Løst tilknyttede medarbejdere' er særligt freelancere, som i en kortere periode medvirker på en konkret produktion i DR. Endvidere indgår også medarbejdere på sabbat og orlov.

'Årsværk i DR' dækker over produktive fastansatte, tidsbegrænset ansatte, timelønnede og elever/lønnede praktikanter.

# 4

## Begivenheder efter balancedagen

DR har den 25. februar 2016 solgt 16 pct. af aktierne i Ritzaus Bureau A/S til de øvrige ejere af selskabet. DRs ejerandel af Ritzaus Bureau A/S er herefter 20,3 pct.

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen, der har betydning for årsrapport 2015.

---

# 5

## DR-nøgletal

DR skal tilbyde originalt indhold på relevante platforme til alle borgere i Danmark. Det er derfor en målsætning, at mange benytter sig af DRs tilbud. Samlet set blev DR i 2015 set, lyttet til eller anvendt af 96 pct. af befolkningen hver uge, hvilket er samme niveau som i 2014. Traditionel radio og tv står stadig stærkt hos befolkningen. Flere får dog dækket deres behov for nyheder, kultur, oplevelser, underholdning og fællesskab på nettet. Antal ugentlige besøg på dr.dk steg fra 2014 til 2015 med 10 pct., og brugen af DR TV-app steg med 80 pct. sammenlignet med 2014.

### Målemetoder

I forbindelse med opgørelsen af brugernes adfærd på medieplatforme benyttes termene "tv- og radio-dækning" samt "seer- og lytterandel". "Tv- og radiodækning" er et udtryk for andelen af befolkningen, der forbruger DRs tilbud mindst 5 sammenhængende minutter om ugen. "Seer- og lytterandel" er et udtryk for andelen af de sete eller hørte minutter, der er forbrugt på DRs tilbud. På grund af en metodeændring i markedsmålingen på nettet er det ikke muligt at sammenligne de officielle brugertal med tidligere år. Dog er der mulighed for at sammenligne ugentlige besøg for 2015 med 2014 for DRs digitale produkter.

Opgørelsen af omkostningerne til egenproduktion er ændret for 2015, således at egenproduktion både indeholder programmer produceret internt i DR og programmer produceret af eksterne producenter for DR (ekstern udlægning).

### Befolkningens forbrug af DRs tv-kanaler

Befolkningen så i 2015 dagligt 2 timer og 52 minutter traditionelt broadcast-tv mod 2 timer og 53 minutter dagligt i 2014. Det stabile tidsforbrug dækker over en polarisering, hvor de, der i forvejen ser meget tv, ser endnu mere, mens de, der i forvejen ser lidt, ser endnu mindre. Samtidig falder den ugentlige dækning på tv-mediet generelt for hele befolkningen.

Med en seerandel på 34 pct., jf. tabel 5, lå 2015 marginalt højere end 2014 og blev dermed det bedste år for DR på tv siden 2004. Resultatet dækker over en mindre tilbagegang på DR1 og DR Ultra, hvilket dog opvejes af fremgang på de øvrige DR-kanaler. Mens DR på tv fik et stærkt 2015 målt på seerandele, faldt den ugentlige dækning fra 83 pct. i 2014 til 82 pct. i 2015 jf. tabel 5. Dette dækningsfald skal ses i lyset af det generelle dækningsfald på hele tv-mediet.

DR sendte samlet set 43.809 timers tv i 2015, hvilket stort set er identisk med 2014, hvor der blev sendt 43.836 timer. Af de 43.809 timers tv i 2015 var 5.521 egenproducerede eller co-producerede førstegangstimer (inkl. præsentations-service, som dækker over eksempelvis spots for de enkelte programmer), hvilket er 403 førstegangstimer lavere end i 2014, jf. figur 1.

Faldet i egenproducerede førstegangstimer i 2015 i forhold til 2014 skyldes, at 2014 var et stort sportsår med mange direkte sendetimer i løbet af dagen. Yderligere blev dagsfladen på DR2 omlagt i slutningen af 2014, hvilket mindskede antallet af førstegangstimer i 2015 i dagtimerne, hvor der er relativt få seere.

### Befolkningens forbrug af DRs radiokanaler

For første gang i mere end et årti steg radiolytningen i Danmark i 2015. Den daglige lyttetid pr. dansker steg fra 1 time og 56 minutter til 2 timer og 1 minut. Samtidig hermed faldt den samlede ugentlige dækning for hele radiomediet i Danmark fra 92,4 pct. til 91,8 pct.

P2, P5, P6 Beat, P7 Mix og P8 Jazz oplevede fremgang på både dækning og lytterandele, hvorimod P1, P3 og P4 oplevede dalende dækning og lytterandele i 2015 i forhold til året før. Samlet betød dette, at DRs lytterandel steg fra 73 pct. til 74 pct., jf. tabel 6. DRs samlede dækning faldt en smule fra 83 pct. i 2014 til 82 pct. i 2015.

DR sendte i 2015 104.874 timer på radio, fordelt på 61.319 timer på digital radio og 43.555 timer på analog radio. Det er et markant fald i forhold til 2014, hvor tallet var 120.709 timers radio. Faldet skyldes lukningen af DR MAMA den 30. september 2014 og lukningen af DR Ramasjang/DR Ultra radio den 31. december 2014. Af de 104.874 timers radio sendte DR 73.140 førstegangstimer på DRs analoge og digitale radiokanaler i 2015.

Antallet af egenproducerede førstegangstimer på analog radio er stort set uændret i forhold til tidligere år, jf. figur 2. Som følge af radioomlægningen er antallet af egenproducerede radiosendetimer på digital radio i 2015 faldet med 13.833 timer.

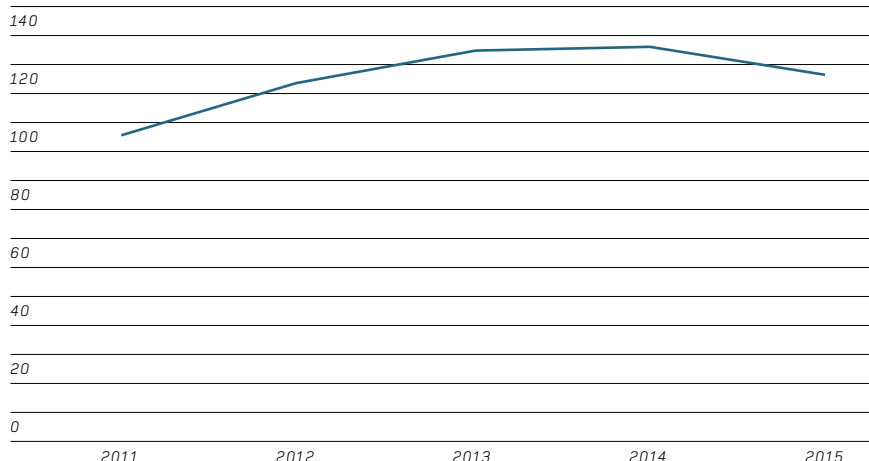


FIGUR 1

## EGENPRODUCEREDE SAMT CO-PRODUCEREDE SENDETIMER, INDEKS

FØRSTEGANGSTIMER - EGENPRODUKTION OG CO-PRODUKTION

— SENDETIMER TV



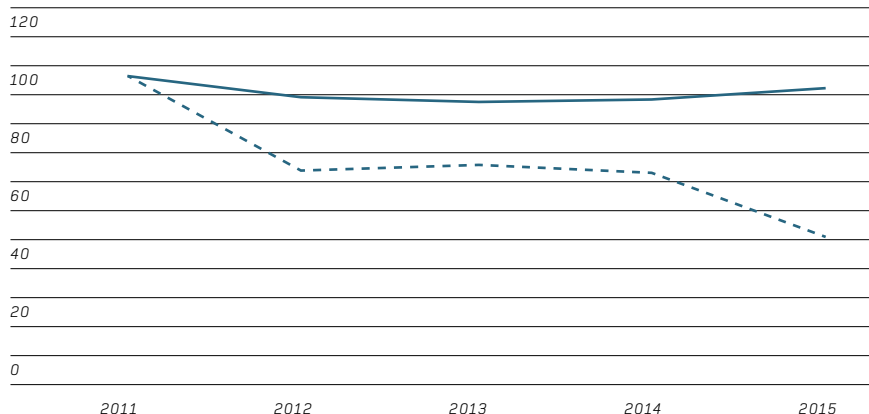
2011 = Indeks 100.

FIGUR 2

## EGENPRODUCEREDE SAMT CO-PRODUCEREDE RADIOSENDETIMER, INDEKS

FØRSTEGANGSTIMER - EGENPRODUKTION OG CO-PRODUKTION

- - DIGITAL RADIO — ANALOG RADIO



2011 = Indeks 100

TABEL 5

## SEERANDEL OG BRUGEN AF DR TV

| PCT.                                     | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015      |
|------------------------------------------|------|------|------|------|-----------|
| Seerandel DR tv <sup>1</sup>             | 28   | 29   | 31   | 34   | <b>34</b> |
| DR tv gns. ugentlig dækning <sup>2</sup> | 88   | 87   | 83   | 83   | <b>82</b> |

## Kilder

<sup>1</sup> Danskere over 3 år, kilde: TNS Gallup TV-Meter<sup>2</sup> Danskere over 3 år, kilde: TNS Gallup TV-Meter, definition:  
Set minimum 5 sammenhængende min. inden for en uge

TABEL 6

## LYTTERANDEL OG BRUGEN AF DR RADIO

| PCT.                                        | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015      |
|---------------------------------------------|------|------|------|------|-----------|
| Lytterandel DR radio <sup>1</sup>           | 78   | 76   | 76   | 73   | <b>74</b> |
| DR radio gns. ugentlig dækning <sup>2</sup> | 86   | 83   | 83   | 83   | <b>82</b> |

## Kilder

<sup>1</sup> Danskere over 12 år, kilde: TNS Gallup Radiometer<sup>2</sup> Danskere over 12 år, kilde: TNS Gallup Radiometer, definition:  
Lystet minimum 5 sammenhængende min. inden for en uge

## Befolkningens forbrug af DRs indhold på internettet

DR har i 2015 styrket de digitale indsatser og er dermed fulgt med udviklingen i brugernes orientering mod de digitale platforme. Dr.dk er omdrejningspunktet for de digitale indholdstilbud, som i stigende omfang forbruges på blandt andet mobile enheder. Brugerne kan eksempelvis læse nyheder, se tv og høre radio og tilgå indholdet både gennem browser og apps. Som beskrevet i ovenstående, er opgørelsesmetoden for ugentlig dækning på nettet ændret i 2015, hvilket ikke gør sammenligning med andre år muligt. Ugentlige besøg kan derimod sammenlignes med året forinden.

Samlet set vokser mobil.dr.dk og dr.dk med 10 pct. i 2015 sammenlignet med 2014 målt på ugentlige besøg. Både dr.dk og mobil.dr.dk vokser, om end den største relative vækst kan tilskrives mobil.dr.dk, der vokser med 44 pct. Dr.dk er stadig det digitale produkt med flest besøg, og dr.dk alene er vokset med 6 pct. målt på ugentlige besøg, hvilket svarer til en fremgang på mere end 400.000 ugentlige besøg på dr.dk, jf. figur 3.

Af figur 4 fremgår, at både DRs nyhedsapp og i særdeleshed DR TV-app er vokset i forhold til 2014. Målt på ugentlige besøg er DR TV-app'en vokset med 80 pct. i forhold til sidste år.

## DRs egenproduktion

DR anvender en væsentlig del af licensen på at producere egne programmer og aktiviteter. Omkostninger hertil fordeler sig i 2015 med 68 pct. til tv-produktion, 17 pct. til radioproduktion, 9 pct. til nye medier samt 6 pct. til DRs orkestre og kor, jf. figur 5.

DR har også i 2015 formået at prioritere flere midler til egenproduktion (både intern og eksternt produktion), jf. tabel 7. Midlerne til den øgede egenproduktion er blandt andet fundet gennem en løbende effektivisering af DRs produktions- og administrative processer. Denne indsats har frigjort ressourcer, der i stedet bruges til at producere mere indhold til tv, radio og web.

En del af de frigjorte ressourcer er blevet anvendt til at øge den eksterne udlægning i årene 2011 til 2015. DR har i 2015 udlagt produktioner og produktionsfaciliteter for 460,5 mio. kr. Heraf udgør 400,5 mio. kr. udlægning af tv, radio og web. For produktionsfaciliteter er der i opgørelsen medtaget 60 mio. kr., jævnfør det fastsatte loft i public service-kontrakten 2015-2018.

Den faktiske udlægning af produktionsfaciliteter har i 2015 været 113,5 mio. kr., hvilket summer op til en samlet udlægning på 514 mio. kr. Ikke alle egenproducerede programmer sendes i indeværende år, nogle lagerføres og sendes i efterfølgende år, dermed vil der ikke kunne ses en direkte sammenhæng mellem egenproducerede første-gangssendetimer og omkostningerne til egenproduktion pr. år.

FIGUR 3

## GENNEMSNITLIGE UGENTLIGE BESØG

■ 2014 ■ 2015

MIO. KR

8,0

7,0

6,0

5,0

4,0

3,0

2,0

1,0

0,0

WWW.DR.DK

MOBIL.DR.DK

Kilde: Gemius Prism, data er stikprøvebaseret

FIGUR 4

## GENNEMSNITLIGE UGENTLIGE BESØG

■ 2014 ■ 2015

MIO. KR

1,4

1,2

1,0

0,8

0,6

0,4

0,2

0,0

NYHEDSAPP (UGE 31-53)

TV APP (UGE 30-53)

Kilde: Gemius Prism, data er stikprøvebaseret

FIGUR 5

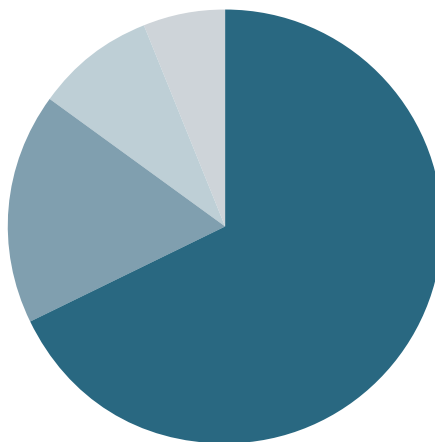
OMKOSTNINGER TIL EGENPRODUKTION  
FORDELT PÅ MEDIE, PCT.

■ TV 68%

■ RADIO 17%

■ NYE MEDIER 9%

■ DRS ORKESTRE OG KOR 6%



TABEL 7

## DRs OMKOSTNINGER TIL EGENPRODUKTION I PERIODEN 2011-2015, FASTE PRISER, INDEKS

|                           | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 |
|---------------------------|------|------|------|------|------|
| DR egenproduktion, indeks | 100  | 106  | 124  | 132  | 135  |

# 6

## Licensregnskab

### Medielicens i Danmark

DR har ansvaret for opkrævning af medielicens på vegne af Kulturministeriet. DR modtager licensindtægter fra licensbetalerne i Danmark, afregner moms og fordeler herefter licensindtægterne til licensmodtagerne. Det vil sige, at Medielicensen fordeles til DR, TV 2-regionerne og Kulturministeriet m.fl. efter de retningslinjer, der er fastsat i regnskabsårets gældende medieaftale (2015-2018).

### Licensregnskabet

Licensregnskabet viser et resultat før fordeling på i alt 4.476,8 mio. kr., hvilket er en stigning på 50,6 mio. kr. i forhold til 2014, jf. tabel 8.

Stigningen kan henføres til en række modsatrettede bevægelser. Erhvervslicensen er afskaffet pr. 1. januar 2015, hvilket reducerer licensgrundlaget.

Samtidig er der sket en stigning i indtægterne fra husstandslicens og der er sket ændringer i hensættelser til tab på licensdebitorer. Stigningen i indtægter fra husstandslicensen skyldes prisregulering og en nettotilgang af tilmeldte husstande. Fsva. reguleringen af hensættelser til tab på licensdebitorer, var niveauet i 2014 udtryk for en tilbagevenden til et normalt niveau, som videreføres i 2015. Derudover ændres fordelingen af hensættelse til tab mellem henholdsvis licensregnskabet og DRs regnskab i 2015, hvilket forbedrer licensregnskabet i 2015.

Medieaftalen 2015-2018 angiver faste beløb pr. år, som uanset de samlede licensindtægters størrelse skal afregnes fuldt ud til henholdsvis TV 2-regionerne og Kulturministeriet m.fl. Medieaftalen indeholder endvidere et loft for DRs andel af licensindtægterne.

Der er i 2015 et merprovenu på i alt 72,9 mio. kr. i forhold til den i Medieaftalen 2015-2018 fastsatte fordeling af licensindtægterne.

DR modtog i 2015 i alt 3.672,9 mio. kr., TV2's regionale virksomheder modtog 512,2 mio. kr., mens Kulturministeriet m.fl. modtog 218,8 mio. kr., jf. tabel 8. Fordelingen indebærer, at DR ekskl. moms modtager 82,0 pct., TV 2-regionale virksomheder 11,4 pct., og Kulturministeriet mf. 4,9 pct. af de overførte midler i henhold til medieaftalen 2015-2018 og bilag hertil.

TABEL 8

### LICENSREGNSKAB

MIO. KR. LØBENDE PRISER (ekskl. moms)

|                                                       | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | 2015           | Ændring<br>2015-2014 | Pct. fordeling<br>2015 |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|------------------------|
| Husstandslicens-indtægter                             | 4.133,1        | 4.224,3        | 4.336,9        | 4.401,0        | 4.459,2        | 58,2                 | 99,6                   |
| Erhvervslicens-indtægter                              | 78,9           | 76,4           | 75,8           | 72,6           | 0,0            | -72,6                | 0,0                    |
| Indgået på tidligere afskrevet licensindtægter        | 13,6           | 16,4           | 21,8           | 39,1           | 23,7           | -15,4                | 0,5                    |
| Regulering af hensættelser til tab på licensdebitorer | -59,0          | -9,3           | 10,4           | -86,5          | -6,1           | 80,4                 | -0,1                   |
| <b>Licensindtægter</b>                                | <b>4.166,6</b> | <b>4.307,8</b> | <b>4.444,9</b> | <b>4.426,2</b> | <b>4.476,8</b> | <b>50,6</b>          | <b>100,0</b>           |
| Der fordeles således:                                 |                |                |                |                |                |                      |                        |
| Overført til DR                                       | 3.450,3        | 3.534,6        | 3.661,7        | 3.695,9        | 3.672,9        | -23,0                | 82,0                   |
| Overført til TV 2-regionerne                          | 461,1          | 491,9          | 507,9          | 504,5          | 512,2          | 7,7                  | 11,4                   |
| Overført til Kulturministeriet                        | 228,6          | 207,7          | 201,7          | 206,8          | 218,8          | 12,0                 | 5,0                    |
| Overskydende licens                                   | 26,6           | 73,6           | 73,6           | 8,5            | 72,9           | 64,4                 | 1,6                    |
| Mindre merprovenu i 2014*                             |                |                |                | 10,5           | 0,0            | -10,5                | 0,0                    |
| <b>Overført i alt</b>                                 | <b>4.166,6</b> | <b>4.307,8</b> | <b>4.444,9</b> | <b>4.426,2</b> | <b>4.476,8</b> | <b>50,6</b>          | <b>100,0</b>           |

\*jf. bilag til Medieaftalen 2015-2018

## Licensen

Licensen er fastsat i Kulturministeriets bekendtgørelse om licens, jf. bekendtgørelse om medielicens nr. 1580 af 27.12.2014. I 2015 udgjorde en husstands medielicens 1.230 kr. pr. halvår, jf. tabel 10.

Den årlige medielicens går som tidligere anført til en række forskellige parter og formål. Af figur 6 fremgår det, hvordan den enkelte husstands årlige licens blev fordelt i 2015.

Af en samlet årlig husstandslicens i 2015 på 2.460 kr. gik 492 kr. til moms, mens DR modtog 1.613 kr. TV 2-regionerne modtog 226 kr. pr. husstandslicens. Radio24syv modtog 40 kr. pr. husstandslicens. Den resterende andel af husstandslicensen gik til medfinansiering til aktiviteter angivet i bilag til Medieaftalen 2015-2018 (32 kr.), lokalradio og -tv (23 kr.), Det Danske Filminstitut (11 kr.), Public service-puljen (15 kr.), Kulturstyrelsen (4 kr.), Station Next (3 kr.) og Mediestatistik (1 kr.).

## Medieaftalen for 2015-2018

Den 26. juni 2014 indgik regeringen (Socialdemokraterne og De Radikale) en ny mediepolitisk aftale med Venstre, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten, Liberal Alliance og Det Konservative Folkeparti. Det fremgår heraf, at licensindtægterne giver DR en forpligtelse over for TV 2-regionerne og Kulturministeriet m.fl. på i alt 2.934,8 mio. kr. (2014) for den 4-årige periode.

Merprovenuet i forhold til det forventede licensprovenu bliver fordelt af kulturministeren, jf. radio- og fjernsynslovens § 69, stk. 1, efter drøftelse med aftaleparterne. Det fremgår af mediepolitisk aftale for 2015-2018, at halvdelen af merprovenuet som udgangspunkt tildeles DR. Den anden halvdel fordeles til øvrige formål. Et eventuelt mindreprovenu vil som hovedregel indebære en reduktion af licenstilførslen til DR.

TABEL 9

### UDVIKLING I DRs LICENSPROVENU

| MIO. KR. I LØBENDE PRISER  | 2013           | 2014           | 2015           |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| DRs Licensloft             | 3.661,7        | 3.706,5        | 3.672,9        |
| Reduktion i DRs Licensloft |                | -10,5          |                |
| <b>I alt</b>               | <b>3.661,7</b> | <b>3.696,0</b> | <b>3.672,9</b> |

TABEL 10

### LICENS BETALING 2015

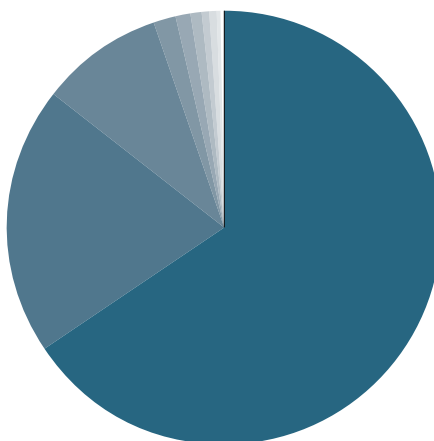
| HELE KR.         | Månedlig <sup>1</sup> | Halvårligt | Helårligt |
|------------------|-----------------------|------------|-----------|
| <b>Husstande</b> |                       |            |           |
| Medielicens      | 205                   | 1.230      | 2.460     |

<sup>1</sup> Ekskl. gebyr

FIGUR 6

### FORDELING AF HUSSTANDSLICENS I HELE KR. INKL. MOMS

- DR 1.613 KR. (65,59%)
- MOMS 492 KR. (20,00%)
- TV 2-REGIONERNE 226 KR. (9,18%)
- RADIO 24SYV 40 KR. (1,62%)
- MEDIEAFTALEN 2015-2018 32 KR. (1,29%)
- LOKALRADIO OG -TV 23 KR. (0,92%)
- DET DANSKE FILMINSTITUT 11 KR. (0,45%)
- PUBLIC SERVICE-PULJEN 15 KR. (0,63%)
- KULTURSTYRELSEN 4 KR. (0,16%)
- STATION NEXT 3 KR. (0,12%)
- MEDIESTATISTIK 1 KR. (0,04%)



# DRs samfundsansvar og miljøhensyn

DR har en række initiativer og målsætninger, der understøtter virksomhedens samfundsansvar og miljøhensyn. I det følgende er der redegjort for de væsentligste målsætninger og initiativer i 2015.

## DRs etik

DRs indsats på etikområdet har som udgangspunkt to hovedområder:

1. Udvikling og vedligeholdelse af DRs etiske retningslinjer, så de til enhver tid afspejler den virkelighed, herunder det mediebillede, DR opererer i.
2. Implementering af DRs etiske retningslinjer i organisationen.

## Udvikling

Udviklingen af DRs etik har i 2015 især været koncentreret om at sikre, at de etiske retningslinjer udvikles, så de afspejler den nye digitale virkelighed. DRs redaktionelle brug af sociale medier har i den forbindelse været et centralt udviklingsområde, og DRs Etske Sekretariat har holdt en række oplæg og workshops på området – også på DRs interne uddannelse "Akademi for sociale medier".

## Implementering

Den hastige digitale udvikling har på tilsvarende vis fyldt meget i DRs Etske Sekretariats sparring med og rådgivning af chefer og medarbejdere i 2015. Medarbejdernes tilstedeværelse på og brug af sociale medier har været et gennemgående tema.

Fokus på DRs troværdighed og alsidighed og kravet om fairness har været udgangspunkt for produktionsopstartsmøder og løbende rådgivning året igennem, og DRs Etske Sekretariat oplever stor efterspørgsel på sparring vedrørende den konkrete udmøntning af de grundlæggende public service-værdier. For DRs Etske Sekretariat har det høj prioritet at være synlig og tilgængelig som rådgiver og sparringspartner i dagligdagen for både medarbejdere og chefer.

Erfaringerne fra det daglige arbejde har betydet justeringer i de etiske retningslinjer i 2015 på følgende områder: Præcisering af fremgangsmåden ved fejl og rettelser på dr.dk, båndoptagelser af interviews samt roller og ansvar ved klausulering af arkivmateriale.

## Særlige indsatsområder

### Transparens

DR arbejder for øget transparens i journalistikken. Der har derfor i 2015 været arbejdet med forskellige modeller for, hvordan der kan skabes større åbenhed i de redaktionelle processer, samtidig med at hensynet til kilder bibeholdes.

### Fairness

Det er et grundlæggende princip, at alle, der medvirker eller omtales i DRs programproduktion, skal behandles fair og ansvarligt. I 2015 har DR skærpet sit fokus på og undersøgt, hvordan medvirkende har oplevet deres deltagelse i forskellige typer af DR-produktioner.

### Åbenhed

DR lægger vægt på åbenhed og dialog med det omgivende samfund. DRs Etske Sekretariat har bidraget til denne målsætning gennem foredrag, debatarrangementer og oplæg fordelt over hele landet. Der er i vidt forskellige forsamlinger stor interesse for at diskutere DRs værdier og etik, og den udadvendte dialog med DRs brugere bidrager til at fastholde DRs etik som en dynamisk størrelse, der er med til at kendetegne DR.

## Personalepolitik

DRs personalepolitik er en værdibaseret politik. Den er en vigtig del af grundlaget for DRs virksomhed og skal til enhver tid understøtte DRs vision og strategiske mål samt medvirke til at styrke og binde DR sammen.

Hovedpunkterne i DRs personalepolitik er:

- Samarbejde: DR vil fremme en virksomhedskultur med samarbejde i højsædet. Der lægges vægt på åbenhed, herunder at konflikter håndteres åbent og konstruktivt.
- Trivsel og sundhed: Et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø og mulighed for en sund livsstil er prioriteret i DR. Dette understøttes bl.a. med motionsrum, frugtordninger og sund mad i DRs kantiner.
- Kompetenceudvikling: DR vil sikre løbende strategisk kompetenceudvikling, så DRs ansatte så vidt muligt har de nødvendige kompetencer til at løse opgaverne effektivt og professionelt. Ansatte i DR skal have mulighed for relevant uddannelse og udvikling.
- Mobilitet: DR vil sikre dynamik og ressourcebevidsthed samt tiltrække, fastholde og udfordre fagligt dygtige og kompetente medarbejdere, hvorfor mobilitet er en prioritet.
- Professionalisme i ansættelsesforholdet: DR vil sikre en systematisk og strategisk rekrutteringsproces, der understøtter DRs strategi om mangfoldighed, dynamik og nytænkning. DR tilstræber at afspejle det danske samfund, f.eks. mht. etnicitet, køn, religion, alder, handicap og nedsat arbejdssevne.

Personalepolitikken har i 2015 været afsat for følgende aktiviteter:

- DR Akademi: DR Akademiet blev etableret i 2015 som et kompetenceudviklingstilbud med fokus på produktionen af originalt digitalt indhold. Tilbuddet er til chefer og medarbejdere fra alle dele af DR. Akademiet fokuserer på at bringe viden af høj kvalitet ind i DR, at styrke det interne netværk og at bringe DRs egne eksperter i spil. I 2015 har i alt 140 medarbejdere og chefer gennemført et akademi-forløb med fokus på enten sociale medier eller digitale fortælleformer. DR Akademi fortsætter i 2016.
- Pionermøder: Pionermøderne er aktuelle inspirationsoplæg henvendt til alle chefer og medarbejdere i DR. Oplægsholderne er interne og eksterne pionerer inden for eksempelvis medier, ledelse og innovation. Der er i 2015 blevet afholdt 14 Pionermøder, som hver har samlet mellem 50 og 160 tilhørere. Pionermøderne fortsætter i 2016.

- Stressforebyggelsesindsats: DR har i efteråret 2015 gennemført en betydelig indsats i forhold til stressforebyggelse. Målet har været at sætte gang i lokale dialoger, der kan forebygge stress-sygemeldinger. Indsatsen har været rettet mod alle niveauer i organisationen. 120 ledere og 130 arbejdsmiljø- og tillidsrepræsentanter har fået uddannelse i stressforebyggelse og stresshåndtering, og der er gennemført seks foredrag i DR Byen og Aarhus samt et foredrag i hvert af de øvrige distrikter om stress, alle målrettet den enkelte medarbejder. To anerkendte, eksterne stresskonsulenter har været inddraget som rådgivere og undervisere.
- Evaluering og justering af nyt koncept for medarbejderudviklingssamtaler (MUS): DR indførte i 2014 et nyt MUS-koncept, der generelt fik positive tilbagemeldinger. Konceptet blev evalueret og efterfølgende justeret i 2015. Formålet var at styrke forventningsafstemningen mellem ledere og medarbejdere samt at sikre gode rammer for dialogen om udviklingen af den enkelte medarbejder. Endvidere er MUS-konceptet gjort mere målrettet og brugervenligt.
- En række lokale kompetenceudviklingsindsatser: Der er bl.a. iværksat et kompetenceudviklings-projekt i DRs distrikter, som gennemføres i 2015 og 2016. Formålet med projektet er at understøtte udviklingen af den regionale indsats og løfte de digitale kompetencer hos medarbejderne. Der er lavet en skræddersyet løsning, der skal hæve det generelle kompetenceniveau, hvor der arbejdes med målrettede forløb og konkrete cases i de 9 distrikter med særlig fokus på sociale medier.

I DR samarbejder ledelse og medarbejdere i hele organisationen for at sikre en fremtidsorienteret og engagerende arbejdsplads. DR lægger stor vægt på medbestemmelse, inddragelse, gennemsigthed og tillid. Endvidere er der indgået en samarbejdsaftale, hvori rammerne for møder, dagsorden og uddannelse af samarbejdsudvalgets medlemmer fastlægges

På den baggrund har DR HR og de faglige organisationer i tæt samarbejde planlagt et forløb om "Den gode dialog som forandringsværktøj". Forløbet tager sigte på at styrke anvendelsen af dialog som værktøj i samarbejdsudvalgene, hvor man sammen undersøger muligheden for at skabe en fælles, bæredygtig beslutning ved at inddrage relevante, evt. modsatrettede interesser.

—

## Balanceret kønsfordeling for ledere og ligeløn i DR

DR prioriterer, at både mænd og kvinder kommer i betragtning ved rekruttering til lederstillinger. DRs fokus på en balanceret kønsfordeling blandt DRs ledere er formuleret i en politik.

Formålet med DRs politik for en balanceret kønsfordeling i DRs ledelse er at sikre, at:

- Kvinder og mænd har lige muligheder for at gøre chefkARRIERE i DR.
- DR fastholder fokus på, at der er en balanceret kønsfordeling blandt DRs chefer.

DRs politik for en balanceret kønsfordeling:

- DRs mål for en balanceret kønsfordeling er, at det underrepræsenterede køn blandt cheferne skal udgøre mindst 40 pct. af det samlede antal chefer i DR.
- DR skal følge op på dette mål årligt ved at monitorere udviklingen.
- DR iværksætter konkrete initiativer for at sikre lige mulighed for kønnene i rekrutteringer og udviklingsprocesser.
- DR ønsker at gøre chefkARRIEREN mere attraktiv ved bl.a. at tilbyde chefer mentorordning og lederudviklingsaktiviteter.
- DR afrapporterer på udviklingen af kønsfordelingen i årsrapporten.

Status ved udgangen af 2015 er, at der blandt DRs chefer er hhv. 36,5 pct. kvinder mod 41,2 pct. i 2014 og 63,5 pct. mænd mod 58,8 pct. i 2014. I forhold til DRs politik om en balanceret kønsfordeling betyder det, at målet om, at det underrepræsenterede køn skal udgøre minimum 40 pct., ikke er opfyldt i 2015.

DR vil i 2016 fortsætte arbejdet med at sikre gode muligheder for, at både mænd og kvinder kommer i betragtning til lederstillingerne.

DRs daglige, øverste ledelsesorgan er direktionen. Direktionen består af seks bestyrelsesansatte direktører, hvoraf to er mænd og fire er kvinder. Det underrepræsenterede køn udgør således 33 pct. Det er ikke matematisk muligt at komme tættere på måltallet uden en lige fordeling mellem kønnene. De 33 pct. anses derfor at flugte med intentionen bag måltallet på 40 pct.

Af bestyrelsens 11 medlemmer udpeges tre af kulturministeren, seks af Folketingets partier, og to vælges af DRs medarbejdere. Ved udgangen af 2015 er fordelingen mellem kønnene fem mænd og fire kvinder blandt de politisk udpegede, mens de medarbejdervalgte medlemmer er én mand og én kvinde.

## Ligeløn i DR

DR følger en gang om året op på den kønsmæssige lønforskel i organisationen. Ved udgangen af 2015 var mændenes lønniveau 4,4 pct. over kvindernes. Ved udgangen af 2014 var forskellen 4,0 pct., mens forskellen var 4,1 pct. i 2013 og 5,3 pct. i 2012. Forskellen på lønniveauet blandt kvinder og mænd skyldes i høj grad, at DR har en højere andel af kvinder i faggrupper med et lønniveau under gennemsnittet. Sammenlignes kvindernes og mændenes lønniveau inden for de enkelte overenskomstgrupper, er den gennemsnitlige lønforskel på 1,8 pct.

## Indkøb

DR har fokus på samfundsansvar og arbejder løbende på at forbedre brugen af de retningslinjer om leverandørfærd, som DR introducerer for sine leverandører, og som bl.a. omfatter menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption i leverandørkæden.

I 2015 har DR bl.a. opstillet særlige krav til sine leverandører på følgende områder:

- I EU-udbud af cateringydelser til DR stillede DR krav om, at catering skal indeholde 30-60 pct. økologi.
- I EU-udbud af Facility Management (renhold mv. i DR) er der stillet krav til affaldsindsamling, affaldssortering og affaldshåndtering. Målet er at reducere mængden af småt brandbart og øge omfanget af andre affaldskilder som f.eks. papir, pap og bioaffald.
- Facility Management-kontrakter på Sikkerhed & Intern Service, Catering samt Renhold er alle udbudt og kontraheret med arbejdsklausuler.
- I det nationale udbud af U-lands-kalender blev der lagt vægt på miljø-certificering, eksisterende miljø-mærkestandarder, foranstaltninger vedrørende arbejdsmiljø, herunder kemiske belastninger, løft og andet tungt arbejde, ensidigt gentaget arbejde og arbejdsstillinger, støj, vibrationer mv.



## DRs miljøhensyn

DR har kontinuerligt fokus på at nedbringe DRs miljøbelastning. I perioden fra 2011 til 2015 er der sket en reduktion af DRs samlede elforbrug på cirka 13,4 pct. Alene fra 2014 til 2015 er elforbruget reduceret med cirka 1.100 MWh. Reduktionen er opnået gennem energioptimeringsprojekter, der blandt andet omhandler ventilation, køl og belysning. Derudover er der f.eks. foretaget en større udskiftning af netværksswitches i DR, der medfører en stor energibesparelse.

Reduktionen af DRs elforbrug fra 2014 til 2015 svarer til cirka 220 parcelhuses årlige elforbrug, hvilket giver en CO<sub>2</sub>-besparelse på omkring 550 ton CO<sub>2</sub>. Arbejdet med at reducere elforbruget i DR fortsætter i 2016.

## Miljø- og klimaregnskab

DRs miljø- og klimaregnskab for 2015 omfatter CO<sub>2</sub>-bidrag fra DRs direkte og indirekte energi- og brændstofforbrug i DR Byen, DRs bygninger rundt om i landet og TV-Byen i Søborg samt fra DRs affaldsbortskaffelse. Regnskabet for 2015 indeholder CO<sub>2</sub>-bidrag fra affaldsbortskaffelsen, fra el- og fjernvarmeselskabernes energitab under transmission og distribution samt fra medarbejdernes transport under arbejdet ved brug af tog, lejede biler og busser.

## Energi

DRs væsentligste belastning af miljøet er forbruget af energi, herunder især el. DRs samlede elforbrug i 2015 var på 26.339 MWh. Varmeforbruget var i 2015 på 13.908 MWh, hvilket er en stigning på 2,2 pct. i forhold til opgørelsen fra 2014. Da antallet af varme og kolde dage naturligvis har indflydelse på varmekorrigering, vil en sammenligning af varmekorrigering i 2014 og 2015, hvor der er taget forbehold for dette (korrigeret for graddage), give et mere korrekt billede af evnen til at spare energi på dette område. En graddagekorrigeret sammenligning giver et fald på 3,8 pct. fra 2014 til 2015.

## Vand

DR brugte i 2015 i alt 32.081 m<sup>3</sup> vand, hvilket er en stigning på 4,7 pct. i forhold til 2014. DR Byens opsamling af regnvand har bidraget til at reducere vandforbruget med 950 m<sup>3</sup>, hvilket er et fald på cirka 1.400 m<sup>3</sup> i forhold til 2014. En stor del af årsagen skyldes mindre nedbørsmængder i 2015, når man sammenligner med 2014. Regnvand genbruges til toiletskyl.

## Affald

DR har opbygget en velfungerende affaldssortering, der er baseret på medarbejdernes kildesortering. I 2015 var de samlede affaldsmængder 756 tons. Dvs. 47 pct. af affaldet gik til

genanvendelse, mens 47 pct. gik til forbrænding. De sidste 6 pct. gik til deponi eller særlig behandling.

I 2015 har der været fokus på at nedbringe madspildet i DRs kantiner, hvilket har været en succes. Madspildet i DR er nedbragt med 36,4 pct. fra 2014 til 2015.

## CO<sub>2</sub>-udledning

DRs klimaregnskab i årsregnskabet for 2015 er baseret på de konstanter, der er benyttet i Klimakompasets CO<sub>2</sub>-beregner.

DRs CO<sub>2</sub>-bidrag for elforbruget i 2015 er i dette regnskab baseret på el-selskabernes og varmeselskabernes emissionsoplysninger for 2014. Emissionsoplysninger for 2015 bliver først tilgængelige i løbet af foråret 2016.

Da specielt el-produktionens CO<sub>2</sub>-bidrag kan variere en del fra år til år, afhængigt af f.eks. muligheden for at købe CO<sub>2</sub>-neutral strøm, kan DRs opgivne CO<sub>2</sub>-bidrag i dette regnskab afvige fra det egentlige CO<sub>2</sub>-bidrag for 2015, som først kendes i løbet af foråret. Dette er et generelt vilkår for virksomheder, som ønsker at udarbejde klimaregnskaber ved årets start. DRs primære kilde til CO<sub>2</sub>-udledning stammer fra elforbruget, der tegner sig for 51,5 pct. af den samlede CO<sub>2</sub>-udledning. Energiforbruget til opvarmning af bygninger tegner sig for 12,6 pct.

DRs transport i egne og leasede køretøjer samt brændselsforbrug (diesel) og procesrelaterede udledninger udgør 5,5 pct. Medarbejderkørsel i taxa og i egen bil samt transport med fly og tog udgør 12,5 pct.

Bortskaffelse og behandling af affald fra DR udgør 2,2 pct. af det samlede CO<sub>2</sub>-bidrag. Afledte værdier ud over de direkte CO<sub>2</sub>-udledninger udgør de resterende 15,7 pct.

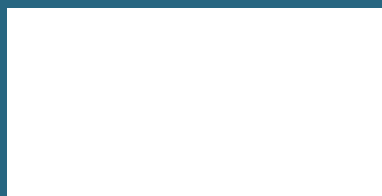
## Grønne initiativer

DR har i løbet af 2015 endvidere gennemført en række grønne initiativer, der har til formål at mindske miljøbelastningen:

- Der er som et forsøg gennemført en trappekampagne med anvendelse af nudging for at få flere til at bruge trapperne frem for elevatorerne i DR Byen.
- I forbindelse med almindelig oprettende vedligehold (fornyelser) er der udskiftet til teknologi, der bruger mindre energi. Det gælder f.eks. ved adskillige belysningsprojekter, hvor traditionelle lyskilder er udskiftet til LED.
- Der er installeret solceller på taget af DRs bygning i Aarhus, som producerer cirka 60.000 kWh el årligt.

B

Regnskab





# 8

# Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for DR. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelse om vedtægter for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DRs økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DRs aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2015.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i DRs aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og DRs finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som DR står over for.

Årsrapporten indstilles til kulturministerens godkendelse.

København, den 27. april 2016

## Direktionen

Maria Rørbye Rønn  
*Generaldirektør*

Nikolas Lyhne-Knudsen  
*Økonomidirektør*

## Bestyrelsen

Michael Christiansen  
*Formand*

Trine Gregorius  
*Næstformand*

Line Barfod  
Nanna Kalinka Bjerke  
Dan Boyter  
Katrine Winkel Holm  
Hanne Ried Larsen (*medarbejdervalgt*)  
Torben Dalby Larsen  
Lars L. Nielsen  
Dennis Nørmark  
Stig Paulsen (*medarbejdervalgt*)

# 9

## Den uafhængige revisors påtegning

### Til kulturministeren

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for DR for perioden 1. januar – 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet aflægges efter bekendtgørelse om vedtægt for DR, bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed samt årsregnskabslovens principper.

---

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse om vedtægt for DR, bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed samt årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab, uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udførelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med betingelserne for de modtagne licensmidler, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

---

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsskik, jf. rigsrevisorloven, lov om revision af statens regnskaber mv. samt lov om radio- og fjernsynsvirksomhed. God offentlig revisionsskik er baseret på de grundlæggende revisionsprincipper i rigsrevisionernes internationale standarder (ISSAI 100-999). Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for DRs udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af DRs interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

---

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DRs aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med bekendtgørelse om vedtægt for DR, bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed samt årsregnskabslovens principper. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med betingelserne for de modtagne licensmidler, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

---

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

---

København, den 27. april 2016

## Rigsrevisionen

Lone Strøm  
*Rigsrevisor*

Kai Nybo  
*Kontorchef*

---

# 10 Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DR for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor), vedtægternes krav og bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed.

—  
Årsregnskabet for 2015 er aflagt i mio. kr.

## Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer af sammenligningstal, som ikke påvirker årets resultat eller egenkapitalen.

## Ændringer i regnskabsmæssige skøn jf. ÅRL §52, stk. 1

Det regnskabsmæssige skøn vedrørende hensættelse til forventet tab på licensdebitorer er i 2015 justeret pr. 31.12.2015. Justeringen afspejler primært, at DR forventer, at den stigende restancemængde, der er en konsekvens af de aktuelle udfordringer med SKATs inddrivelse gennem EFI (ét fælles inddrivelsessystem), på sigt vil blive reduceret, når SKATs inddrivelse normaliseres. DR forventer således, at de restancer, der opbygges pga. situationen i SKAT i væsentligt omfang vil blive inddrevet på sigt. Såfremt det regnskabsmæssige skøn vedr. hensættelse ikke var blevet justeret for at afspejle DRs forventning til SKAT fremtidige inddrivelsesevne, ville effekten isoleret set være en forværring af licensregnskabet med 77,5 mio. kr., som følge af SKATs udfordringer med EFI. Den tilsvarende effekt på DRs regnskab udgør ca. 11 mio. kr.

Der er endvidere i 2015 ændret regnskabsmæssigt skøn fsva. fordeling af hensættelse til renteindtægter og gebyrer mellem henholdsvis licensregnskabet og DRs regnskab. Baggrunden for justeringen er forbedret datagrundlag. Ændringen indebærer en forbedring af licensregnskabet med 48,6 mio. kr. og en ekstra udgift i DRs regnskab på 48,6 mio. kr.

Afskrivningsperioder for visse bygningsbestanddele i anlægskategorien "Grunder og bygninger" er skønsmæssigt forkortet i 2015 fra 50 til 20 år. Resultateffekten heraf er en forhøjet afskrivning på 5,8 mio. kr. i 2015, jf. også note 10 i årsregnskab 2015.

## Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Følgende regnskabsposter indeholder væsentlige regnskabsmæssige skøn:

- Afskrivninger og nedskrivninger af anlægsaktiver, herunder bl.a. økonomisk værdi og levetid for anlægsaktiver.
- Programrettigheder og forudbetalinger vedrørende programlagre, herunder bl.a. skønnet markedsværdi af lagerportefølje.
- Hensættelser, herunder bl.a. udfald af retssager og tvister, aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser, nedskrivning til imødegåelse af tab på licenstilgodehavende mv.
- IPO, herunder bl.a. opgørelse og fordeling heraf.

Ændringer i regnskabsmæssige skøn er indregnet i resultatopgørelsen og balancen på poster, hvor ændringer har effekt for DRs regnskab.

Årlige ændringer i ledelsesvurdering og skøn følger bl.a. udviklingen i eksterne parametre og omfatter skønnede ændringer i behov for hensættelser til imødegåelse af tab på tilgodehavender eller kontrakter, vurderinger af økonomisk værdi eller levetid på omsætningsaktiver og materielle anlægsaktiver samt aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser.

De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn, og ændringer som følge heraf indregnes, når de konstateres. Der henvises til detaljeret beskrivelse under de enkelte regnskabsposter.

## Præsentation og klassifikation

For at imødekomme særlige regnskabs- og oplysningskrav, er specifikke noteoplysninger indarbejdet, ligesom visse skemakrav for resultatopgørelsen er fraveget.

## 10.1

# Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hen-satte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost, jf. nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta anvendes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Leasing

Leasede aktiver, hvor DR reelt opnår de fordele og risici, der er forbundet med ejerskabet af aktivet, indregnes i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdi af minimumsleasingydelse under materielle anlægsaktiver. Ved beregning af nutidsværdien af minimumsleasingydelser anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som DRs øvrige materielle anlægsaktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### Afledte finansielle instrumenter

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgæet til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges eller fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv eller forpligtelsen.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgæet til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres.

Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om public service-virksomhed og anden virksomhed i delregnskabet, jf. Bekendtgørelse nr. 1055 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DRs og TV 2s public service-virksomhed og anden virksomhed.

Public service-virksomheden og anden virksomhed anses som to forretnings-segmenter. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis i DRs eksterne årsregnskab med de afvigelser, der følger af bekendtgørelsen.

For poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling i det omfang, posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. For de poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter anlægsaktiver, som kan henføres direkte til det enkelte segment. Omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmenterne, omfatter varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter.

Gældsforpligtelser omfatter beløb, der direkte eller indirekte kan henføres til det enkelte segment.

Segmentoplysninger fremgår af særskilte noter om delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed.



## 10.2 Resultatopgørelsen

### Licensindtægter

Licensindtægter omfatter DRs andel af den fakturerede licens for kalenderåret i henhold til public service-kontrakten.

Licensindtægter omfatter endvidere specialbevillinger fra Kulturministeriet, der indtægtsføres, i takt med at arbejdet udføres.

I licensindtægter modregnes tab på licensdebitorer, som opgøres på følgende måde:

- konstateret tab på debitorer, herunder bl.a. fordringer som SKAT har opgivet at opkræve eller hvor debitor er afgået ved døden eller forsvundet
- regulering af tab på tidligere afskrevne fordringer
- regulering af beregnet hensættelse til forventet tab på debitorer (skønsmæssig hensættelse).

Den skønsmæssige hensættelse til forventet tab på debitorer er behæftet med en række usikkerheder knyttet til modellen og de anvendte regnskabsmæssige skøn, herunder bl.a. DRs forventninger til SKATs inddrivelse af DRs fordringer. Der henvises til afsnit om væsentlige regnskabsmæssige skøn.

### Andre indtægter

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DRs hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser samt gevinst ved salg af anlægsaktiver. Andre indtægter indregnes efter leveringskriteriet.

DR modtager produktionstilskud, der medregnes under Andre indtægter, når DR bærer risikoen for en produktion. Disse produktionstilskud indregnes i takt med, at omkostningerne afholdes.

### Produktionsomkostninger, rettigheder mv.

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets programaktivitet, herunder omkostninger til køb af programmer, rettigheder, køb af produktionsudstyr og materialer, distributionsomkostninger til link og sendenet, diverse produktionsomkostninger samt regulering af programlager mv.

Omkostninger til direkte (live) og næsten direkte programmer (f.eks. nyhedsudsendelser og magasiner) resultatføres på udsendelsestidspunktet, idet tidspunktet for afholdelse af omkostningerne anses for sammenfaldende med udsendelsestidspunktet.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger til investeringer i programmer, rettigheder mv., der resultatføres på tidspunktet for kontraktens indgåelse.

Skemakrav, jf. årsregnskabsloven, er fraveget, således at personaleomkostninger særskilt indregnes under regnskabsposten Personaleomkostninger.

### Andre eksterne omkostninger (overhead)

Andre eksterne omkostninger omfatter bygningsomkostninger mv., offentlige skatter og afgifter, konsulent- og rådgivning, it-omkostninger, rejser og transport, personalerelaterede omkostninger samt tab på debitorer og tab ved salg af anlægsaktiver mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder lønninger og gager, honorarer, pensioner samt andre omkostninger til social sikring til såvel fastansatte som freelancere.

### Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb og brugstid.

De immaterielle og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioderne er fastlagt som det fremgår af tabel 11 og 12.

Bygninger er underopdelt i en række elementer, herunder fast inventar, facader, rårhus mv., hvor afskrivningshorisonten varierer fra 7 til 50 år.

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioder for visse bygningsbestanddele i anlægskategorien "Grunde og bygninger" er skønsmæssigt forkortet i 2015 fra 50 til 20 år. Resultateffekten af dette i 2015 er en forøget afskrivning på 5,8 mio. kr., jf. note 10 og afsnit om væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Gevinst og tab ved udskiftning af anlægsaktiver indregnes henholdsvis i regnskabsposterne Andre indtægter og Andre eksterne omkostninger. Gevinst og tab beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat indregnes under regnskabsposten Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter vedrørende bankindeståender og langfristet gæld, herunder renter vedrørende swaps, renter ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

Valutakurselementet vedrørende swaps, indgået til afdækning af valuta-lån, medtages under finansielle poster.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Der henvises til afsnit om væsentlige regnskabsmæssige skøn.

TABEL 11

#### IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

|             | Fra  | Til  |
|-------------|------|------|
| It-software | 2 år | 6 år |

TABEL 12

#### MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

|                                     | Fra  | Til   |
|-------------------------------------|------|-------|
| Bygninger                           | 7 år | 50 år |
| Sendenet                            | 5 år | 20 år |
| Tekniske anlæg                      | 5 år | 20 år |
| Andre anlæg, driftsmat. og inventar | 5 år | 20 år |

## 10.3 Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter it-software og it-software under udvikling. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede it-udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til bl.a. lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele.

Enkelte centrale anlægsinvesteringer i særligt it-software afskrives efter konkret vurdering over en skønnet økonomisk levetid på 6 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, sendenet, tekniske anlæg og andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt materielle anlægsaktiver under udførelse.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med akkumulerede nedskrivninger og eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid.

Afskrivningsperioder for visse bygningsbestanddele i anlægskategorien "Grunde og bygninger" er skønsmæssigt forkortet i 2015. Resultateffekten af dette i 2015 er en forøget afskrivning på 5,8 mio. kr., jf. note 10 og afsnit om væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Materielle anlægsaktiver, der er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat.

De samlede nettoopskrivninger af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges ved overskudsdisponering til regnskabsposten Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

### Programlagre

Programlagre omfatter egenproducerede programmer samt eksterne programmer og indkøbte programrettigheder.

#### *Egenproducerede programmer*

Egenproducerede programmer måles til kostpris med fradrag af ukurans. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen.

Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillige tillæg af indirekte produktionsomkostninger (IPO).

Egenproducerede programmer resultatføres fuldt ved førstegangsudsendelse.

#### *Eksterne programmer og indkøbte programrettigheder*

Eksterne programmer omfatter programmer købt hos eksternt leverandør til brug for førstegangsvisning på DR. Indkøbte programrettigheder omfatter fremmedfilm, som DR har købt visningsrettigheder til.

Eksterne programmer og indkøbte programrettigheder indregnes i varelageret ved levering og resultatføres, når programmet vises første gang.

Programlagret måles til kostpris med fradrag af ukurans. Ukurans vurderes med udgangspunkt i skønnede priser for tilsvarende produkter. For programmer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af ukurans og salgsomkostninger, foretages nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

Kostprisen opgøres efter FIFO-princippet og omfatter købspris hos eksternt part med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen.

Modtagne eksterne tilskud, herunder produktionstilskud, betaling for visningsrettigheder og øvrige bidrag fra medproducenter medtages under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres ved programudsendelse.

Der tillægges ikke IPO på lagerværdien af eksterne programmer.

### Indirekte produktionsomkostninger (IPO)

Indirekte produktionsomkostninger opgøres ved hjælp af en standardomkostningsmetode, der gennemgås regelmæssigt for at sikre, at de anvendte fordelingskriterier er hensigtsmæssige. IPO omfatter afskrivninger, bygningsomkostninger, energiuudgifter samt produktionsrelaterede administrationsomkostninger i programproducerende henholdsvis anlægsproducerende enheder.

Der er i 2015 foretaget mindre justeringer i IPO-metoden, som påvirker den overordnede vurdering af værdiansættelse af varelager og anlægsaktiver.

### Nedskrivning af programlager

Lagerposter gennemgås og vurderes løbende med henblik på at vurdere, hvorvidt der er indikationer på, at den forventede nettorealiseringsværdi er lavere end kostprisen. Vurderingen baseres på skønnede priser for tilsvarende produktioner. Ved indikationer på et nedskrivningsbehov (eksempelvis på baggrund af kendte priser for tilsvarende produktioner eller kendt markedsværdi) foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdien, såfremt denne vurderes at være lavere end kostprisen.

Produktioner, der ikke forventes at blive udsendt, resultatføres løbende.

### Forudbetalinger vedrørende programmer, programrettigheder og danske spillefilm

I varebeholdninger indgår forudbetalinger på programmer, programrettigheder og danske film (støttet af DR).

#### Sportsrettigheder

Sportsrettigheder består af rettigheder til visning af sportsbegivenheder.

Sportsrettigheder optages til kostprisen. Hvor kostprisen overstiger den forventede nettorealiseringsværdi, nedskrives til nettorealiseringsværdien.

De erhvervede sportsrettigheder indregnes som forudbetalinger vedrørende programlager, idet udsendelse først kan ske på tidspunktet for afholdelse af den givne sportsbegivenhed.

Salg af sportsrettigheder indregnes som afgang på lageret, når rettighederne anses for leveret til køber, dvs. det tidspunkt hvor rettighederne i henhold til kontraktgrundlaget kan anvendes af køber. En eventuel avance ved salg indtægtsføres ved levering til køber. Et tab ved salg af sportsrettigheder resultatføres ved indgåelse af aftalen.

Der tillægges ikke IPO på lagerværdien af sportsrettigheder.

#### Spillefilm

Værdien af spillefilm indregnes som forudbetalinger vedrørende programlager, idet filmene typisk først er færdigproducerede og udsendelsesparate indenfor en årrække fra omkostningstidspunktet.

Programlager vedrørende spillefilm opgøres til visningsrettighedernes kostpris. En eventuel investeringsandel resultatføres på tidspunktet for afholdelse. Omkostningerne medtages på lageret til kostpris, i takt med at de realiseres (ved fakturamodtagelse).

Modtagne eksterne tilskud, herunder produktionstilskud, betaling for visningsrettigheder og øvrige bidrag fra medproducenter medtages under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres ved programudsendelse.

Der tillægges ikke IPO på lagerværdien af spillefilm.

### Nedskrivning på forudbetalinger til programrettigheder og danske spillefilm (støttet af DR)

Forudbetalinger til programrettigheder og danske spillefilm optages til kostpris.

Forudbetalinger til programrettigheder og spillefilm gennemgås løbende. Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdien, såfremt denne vurderes at være lavere end kostprisen.

Nettorealiseringsværdien vurderes med udgangspunkt i et skøn over, hvad tilsvarende programmer ville koste, såfremt de skulle købes som udsendelsesrettigheder. Herudover vurderes markedsprisen på de vurderede spillefilm som et samlet pakkekøb. Gennemsnittet af disse to vurderinger bruges som nettorealiseringsværdien. Der foretages en samlet nedskrivning til denne nettorealiseringsværdi.

Programmer, der ikke forventes at blive udsendt, bliver straks udgiftsført, når man konstaterer, at DR ikke får en førstegangsausendelse af et program.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender. For tilgodehavender fra licensindtægter samt fra salg og tjenesteydelser foretages tillige en generel nedskrivning baseret på DRs erfaringer fra tidligere år.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende løn, husleje, ejendomsskatter og systemlicenser.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DRs økonomiske ressourcer.

Pensionsforpligtelser og lignende indregnes på baggrund af den aktuariemæssigt opgjorte forpligtelse. Diskonteringsrenten er fastsat som renten, der svarer til et realistisk obligationsafkast på grund af manglende likvidt marked for virksomhedsobligationer af høj kvalitet i Danmark. Hensættelsen til pensionsforpligtelser, herunder efterløn mv., er behæftet med de usikkerheder, der er knyttet til den anvendte model, skøn over fremtidig individuel adfærd mv.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende voldgiftssager og retssager mv.

#### Finansielle gældsforpligtelser

Rentebærende gældsforpligtelser, der ved låneoptagelsen forventes holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, således at

forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursgevinsten/-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser, som er dagsværdisikret ved valutaswap, værdireguleres endvidere for ændring i renteelementet af valutaswap.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, svarende til den nominelle gæld.

#### Leasingforpligtelser

Den kapitaliserede restleasingsforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel resultatføres løbende.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under Langfristede gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende salg af master. DR anvender fortsat de frasolgte master, og i konsekvens heraf indregnes avancen i efterfølgende regnskabsår. Beløb under Langfristede gældsforpligtelser indregnes i resultatopgørelsen i regnskabsår, der begynder senere end 12 måneder efter balancedagen.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under Kortfristede gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

#### Eventualaktiver og -forpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

Eventualaktiver indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Forhold, der eksisterer på balancedagen, hvor forpligtelsernes eksistens først kan be- eller afkræftes af usikre fremtidige begivenheder, eller hvor det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, anses som eventualforpligtelser. Eventualforpligtelser oplyses i noterne.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt lejeforpligtelser.

## 10.4

# Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser DRs pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DRs likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, ændringer i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger samt hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrasket kortfristede gældsforpligtelser, dog eksklusive de poster, der indgår i likvide beholdninger.

Der er korrigeret for den del af langfristede gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter, der forfalder indenfor 12 måneder fra udgangen af regnskabsåret.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt kortfristet andel heraf.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og bankindeståender.

# 11

# Resultatopgørelse

1. januar – 31. december

| MIO. KR.                                                          | Note  | 2015           | 2014           |
|-------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| Licensindtægter                                                   | 1     | 3.687,8        | 3.863,2        |
| Andre indtægter                                                   | 2+14  | 338,0          | 453,1          |
| <b>Indtægter i alt</b>                                            |       | <b>4.025,8</b> | <b>4.316,3</b> |
| Produktionsomkostninger, rettigheder mv.                          | 3     | 1.218,0        | 1.202,6        |
| Andre eksterne omkostninger                                       | 4     | 564,9          | 559,0          |
| Personaleomkostninger                                             | 5     | 1.882,5        | 2.144,8        |
| <b>Omkostninger i alt</b>                                         |       | <b>3.665,4</b> | <b>3.906,4</b> |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>                |       | <b>360,4</b>   | <b>409,9</b>   |
| Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver | 6     | 345,1          | 272,7          |
| <b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>                     |       | <b>15,3</b>    | <b>137,2</b>   |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder             | 11    | 7,5            | 10,4           |
| Andre finansielle indtægter                                       | 7+ 14 | 180,9          | 192,0          |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | 8     | 226,2          | 251,5          |
| <b>Årets resultat</b>                                             |       | <b>-22,5</b>   | <b>88,1</b>    |
| <b>Resultatdisponering</b>                                        |       |                |                |
| Årets resultat foreslås fordelt således:                          |       |                |                |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode            |       | 7,5            | 10,3           |
| Overført resultat                                                 |       | -30,0          | 77,8           |
|                                                                   |       | <b>-22,5</b>   | <b>88,1</b>    |

# 12 Balance

31. december

| AKTIVER                                      |           |                |                |
|----------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| MIO. KR.                                     | Note      | 2015           | 2014           |
| It-software                                  |           | 131,6          | 98,5           |
| It-software under udvikling                  |           | 7,5            | 40,6           |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | <b>9</b>  | <b>139,1</b>   | <b>139,1</b>   |
| Grunde og bygninger                          |           | 4.687,0        | 4.843,7        |
| Sendenet                                     |           | 104,5          | 120,1          |
| Tekniske anlæg                               |           | 360,1          | 396,0          |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |           | 44,4           | 39,1           |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     |           | 30,0           | 38,4           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | <b>10</b> | <b>5.226,0</b> | <b>5.437,3</b> |
| Kapitalandele i associerede virksomheder     | 11        | 56,7           | 64,1           |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             |           | <b>56,7</b>    | <b>64,1</b>    |
| <b>ANLÆGSAKTIVER</b>                         |           | <b>5.421,8</b> | <b>5.640,5</b> |
| Programlager                                 | 12        | 411,5          | 328,0          |
| Forudbetalinger vedrørende programlager mv.  | 13        | 163,9          | 120,8          |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |           | <b>575,4</b>   | <b>448,8</b>   |
| Tilgodehavender fra licens                   | 14        | 549,9          | 387,9          |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |           | 32,8           | 27,0           |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder |           | 2,0            | 0,0            |
| Andre tilgodehavender                        | 15        | 97,7           | 91,3           |
| Periodeafgrænsningsposter                    |           | 35,9           | 38,9           |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |           | <b>718,3</b>   | <b>545,1</b>   |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |           | <b>338,4</b>   | <b>635,6</b>   |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>                     |           | <b>1.632,1</b> | <b>1.629,5</b> |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                         |           | <b>7.053,9</b> | <b>7.270,0</b> |

## 31. december

| PASSIVER                                               |      |                |                |
|--------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| MIO. KR.                                               | Note | 2015           | 2014           |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode |      | 7,0            | 14,4           |
| Øvrige reserver                                        |      | 12,8           | 4,2            |
| Overført resultat                                      |      | 634,2          | 649,3          |
| <b>EGENKAPITAL</b>                                     |      | <b>654,0</b>   | <b>667,9</b>   |
| Hensættelse til pension og lignende forpligtelser      | 16   | 179,5          | 225,3          |
| Andre hensatte forpligtelser                           | 17   | 226,6          | 190,3          |
| <b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>                           |      | <b>406,1</b>   | <b>415,6</b>   |
| Kreditinstitutioner og pensionslån                     | 18   | 4.252,0        | 4.254,3        |
| Øvrig anden gæld                                       | 19   | 92,9           | 107,3          |
| Periodeafgrænsningsposter                              | 20   | 116,4          | 140,9          |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>                 |      | <b>4.461,3</b> | <b>4.502,5</b> |
| Kreditinstitutioner og pensionslån                     | 18   | 71,6           | 232,0          |
| Modtagne forudbetalinger fra licens                    |      | 511,7          | 495,1          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser               |      | 261,9          | 273,7          |
| Øvrig anden gæld                                       | 19   | 400,2          | 419,1          |
| Overskydende licens                                    |      | 130,3          | 80,2           |
| Periodeafgrænsningsposter                              | 20   | 156,8          | 183,9          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>                 |      | <b>1.532,5</b> | <b>1.684,0</b> |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>                               |      | <b>5.993,8</b> | <b>6.186,5</b> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                                  |      | <b>7.053,9</b> | <b>7.270,0</b> |

### Øvrige noter

|                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| Eventualaktiver og -forpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser | 21 |
| Nærtstående parter                                                    | 22 |
| Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed         | 25 |
| Nettoomkostninger ved public service-virksomhed                       | 26 |

# 13

## Egenkapital- opgørelse

| MIO. KR.                       | Reserve                |                    |                      | Egenkapital  |
|--------------------------------|------------------------|--------------------|----------------------|--------------|
|                                | indre værdis<br>metode | Øvrige<br>reserver | Overført<br>resultat |              |
| <b>Saldo 1. januar 2015</b>    | <b>14,4</b>            | <b>4,2</b>         | <b>649,3</b>         | <b>667,9</b> |
| Årets opskrivning              | 7,5                    |                    | -7,5                 | 0,0          |
| Modtaget udbytte mv.           | -14,9                  |                    | 14,9                 | 0,0          |
| Regulering af swap-aftaler     |                        | 8,6                |                      | 8,6          |
| Årets resultat                 |                        |                    | -22,5                | -22,5        |
| <b>Saldo 31. december 2015</b> | <b>7,0</b>             | <b>12,8</b>        | <b>634,2</b>         | <b>654,0</b> |
| <b>Saldo 1. januar 2014</b>    | <b>4,1</b>             | <b>-4,1</b>        | <b>571,5</b>         | <b>571,5</b> |
| Årets opskrivning              | 10,3                   |                    | -10,3                | 0,0          |
| Regulering af swap-aftaler     |                        | 8,3                |                      | 8,3          |
| Årets resultat                 |                        |                    | 88,1                 | 88,1         |
| <b>Saldo 31. december 2014</b> | <b>14,4</b>            | <b>4,2</b>         | <b>649,3</b>         | <b>667,9</b> |



# 14

## Pengestrømsopgørelse

| MIO. KR.                                                         | Note | 2015          | 2014          |
|------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| Årets resultat                                                   |      | -22,5         | 88,1          |
| Reguleringer                                                     | 23   | 378,7         | 243,0         |
| Ændring i driftskapital                                          | 24   | -329,8        | -2,8          |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>                          |      | <b>26,4</b>   | <b>328,3</b>  |
| Renteindbetalinger o.l.                                          |      | 86,3          | 91,9          |
| Renteudbetalinger o.l.                                           |      | -130,6        | -148,1        |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet inkl. finansielle poster</b> |      | <b>-17,9</b>  | <b>272,1</b>  |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                                |      | -63,7         | -66,7         |
| Køb af materielle anlægsaktiver                                  |      | -90,4         | -101,4        |
| Tilbagebetaling af kapitalindsud i finansielle anlægsaktiver     |      | 0,0           | 16,7          |
| Modtaget udbytte                                                 |      | 14,9          | 0,0           |
| Salg af materielle anlægsaktiver                                 |      | 23,6          | 2,2           |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>                    |      | <b>-115,6</b> | <b>-149,2</b> |
| Provenu ved lånoptagelse                                         |      | 72,9          | 329,4         |
| Afdrag på lån                                                    |      | -236,6        | -475,6        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>                   |      | <b>-163,7</b> | <b>-146,2</b> |
| <b>ÅRETS PENGESTRØMME</b>                                        |      | <b>-297,2</b> | <b>-23,3</b>  |
| Likvide beholdninger pr. 1. januar                               |      | 635,6         | 658,9         |
| <b>LIKVIDE BEHOLDNINGER 31. december 2015</b>                    |      | <b>338,4</b>  | <b>635,6</b>  |
| Beholdningen kan specificeres således:                           |      |               |               |
| Likvide beholdninger (kontantbeholdninger og bankindeståender)   |      | 338,4         | 635,6         |
| <b>I alt</b>                                                     |      | <b>338,4</b>  | <b>635,6</b>  |

DR har løbende en kassekredit på 100 mio. kr. (for 2014: 400 mio. kr.) til rådighed.

# 15

## Noter til årsregnskabet

### NOTE 1

#### LICENSINDTÆGTER

| MIO. KR.                                                         | 2015           | 2014           |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| DRs andel af årets licensprovenu                                 | <b>3.672,9</b> | 3.695,9        |
| Midler til ESC 2014                                              | <b>0,0</b>     | 29,8           |
| Midler til digitalisering af DRs arkiver ('Kulturarvsprojektet') | <b>5,6</b>     | 5,6            |
| Midler til Licens og it-system                                   | <b>0,0</b>     | 1,7            |
| Midler til styrkelse af nyheder og musik                         | <b>0,0</b>     | 7,8            |
| Midler til afskaffelse af radiolicens                            | <b>0,0</b>     | 0,3            |
| Midler til dramaserie om danmarkshistorien                       | <b>0,0</b>     | 100,0          |
| Midler til særlig programsatsning mindre børn                    | <b>0,0</b>     | 1,3            |
| Midler til styrkelse af børn og unge                             | <b>0,0</b>     | 4,2            |
| Midler til styrkelse af scenekunst                               | <b>3,6</b>     | 5,6            |
| Midler til styrkelse af rytmisk musik                            | <b>3,7</b>     | 11,0           |
| Midler til styrkelse af programvirksomheden                      | <b>2,0</b>     | 0,0            |
| <b>I alt</b>                                                     | <b>3.687,8</b> | <b>3.863,2</b> |

DRs andel af årets licensprovenu er indregnet i henhold til Mediaeftale for 2015-2018, public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren for perioden 1. januar 2015 til 31. december 2018.

### NOTE 2

#### ANDRE INDTÆGTER

| MIO. KR.                                                            | Note | 2015         | 2014         |
|---------------------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|
| Publikums- og orkesterindtægter                                     |      | <b>85,6</b>  | 117,4        |
| Salg af programmer og licenser                                      |      | <b>30,9</b>  | 33,0         |
| Indtægter til produktion                                            |      | <b>33,6</b>  | 68,4         |
| Indtægter fra link og sendenet                                      |      | <b>54,8</b>  | 41,7         |
| Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.                    |      | <b>29,8</b>  | 28,5         |
| Rykkergebyrer vedrørende licens inkl. hensættelse til forventet tab | 14   | <b>9,5</b>   | 37,7         |
| Nordvisionsfonden                                                   |      | <b>28,9</b>  | 62,6         |
| Royaltyindtægter                                                    |      | <b>2,7</b>   | 19,1         |
| Facilitetsindtægter                                                 |      | <b>9,5</b>   | 7,6          |
| Sponsorindtægter                                                    |      | <b>0,1</b>   | 8,6          |
| Gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver                             |      | <b>10,0</b>  | 0,6          |
| Refusion af ejendomsskatter tidligere år                            |      | <b>12,9</b>  | 0,0          |
| Øvrige indtægter                                                    |      | <b>29,7</b>  | 27,9         |
| <b>I alt</b>                                                        |      | <b>338,0</b> | <b>453,1</b> |

## NOTE 3

## PRODUKTIONSOMKOSTNINGER, RETTIGHEDER MV.

| MIO. KR.                                             | 2015           | 2014           |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Programomkostninger                                  | 639,4          | 552,0          |
| Rettigheder                                          | 394,1          | 319,2          |
| Produktionsudstyr og materialer                      | 56,8           | 76,2           |
| Leje af produktionsudstyr og faciliteter             | 30,1           | 48,0           |
| Distributionsomkostninger til link og sendenet       | 107,7          | 101,6          |
| Tilbageførsel af hensættelse vedr. DAB MUX2 sendenet | 0,0            | -98,4          |
| Tekstning                                            | 22,4           | 23,7           |
| Omkostninger ikke programproducerende                | 12,2           | 15,0           |
| Diverse produktionsomkostninger                      | 38,8           | 52,0           |
| Programlager mv. primo                               | 328,0          | 441,3          |
| Programlager mv. ultimo                              | -411,5         | -328,0         |
| <b>I alt</b>                                         | <b>1.218,0</b> | <b>1.202,6</b> |

## NOTE 4

## ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

| MIO. KR.                                | 2015         | 2014         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Bygningsomkostninger mv.                | 143,8        | 149,1        |
| Rejser og transport                     | 82,3         | 92,2         |
| Offentlige skatter og afgifter          | 20,6         | 22,9         |
| Personalerelaterede omkostninger        | 45,0         | 49,7         |
| Konsulenter/rådgivning                  | 63,7         | 53,6         |
| Øvrige it-omkostninger                  | 70,2         | 56,7         |
| Porto                                   | 34,2         | 32,0         |
| It-hardware og -software                | 19,0         | 21,3         |
| Reklame                                 | 22,4         | 19,8         |
| Seminar, kursus og efteruddannelse      | 16,7         | 16,3         |
| Kommunikationsomkostninger              | 10,9         | 14,2         |
| Kontorhold mv.                          | 20,5         | 19,6         |
| Tab på debitorer ekskl. licensdebitorer | -1,8         | -2,8         |
| Leje og operationel leasing             | 1,5          | 1,9          |
| Tab ved afhændelse af anlægsaktiver     | 6,7          | 0,6          |
| Øvrige eksterne omkostninger            | 9,2          | 11,9         |
| <b>I alt</b>                            | <b>564,9</b> | <b>559,0</b> |

## NOTE 5

## PERSONALEOMKOSTNINGER

| MIO. KR.                                                    | 2015           | 2014           |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Lønninger og gager                                          | 1.660,4        | 1.693,8        |
| Honorarer                                                   | 183,0          | 278,0          |
| Pensioner                                                   | 95,0           | 113,6          |
| Andre omkostninger til social sikring                       | 20,7           | 21,2           |
| Regulering af hensættelser til feriepenge, fratrædelser mv. | -76,6          | 38,2           |
| <b>I alt</b>                                                | <b>1.882,5</b> | <b>2.144,8</b> |
| Heraf vederlag til:                                         |                |                |
| Bestyrelse                                                  | 1,5            | 1,5            |
| Direktion                                                   | 13,3           | 13,8           |
| <b>Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:</b>                 |                |                |
| <b>Gns. antal fuldtidsbeskæftigede</b>                      | <b>3.318</b>   | <b>3.371</b>   |
| Heraf løst tilknyttede medarbejdere                         | 564            | 497            |
| Heraf fratrædelser                                          | 85             | 30             |
| Årsværk DR                                                  | 2.669          | 2.844          |

## NOTE 5 (FORTSAT)

## BESTYRELSANSATTE DIREKTØRER

2015

| MIO. KR.                 | Løn         | Pension    | Øvrigt     | I alt       |
|--------------------------|-------------|------------|------------|-------------|
| Maria Rørbye Rønn        | 3,0         | 0,6        | 0,0        | 3,6         |
| Nikolas Lyhne-Knudsen    | 1,6         | 0,2        | 0,0        | 1,8         |
| Gitte Rabøl              | 1,7         | 0,3        | 0,1        | 2,1         |
| Anne-Marie Dohm          | 1,5         | 0,2        | 0,0        | 1,7         |
| Ulrik Haagerup           | 1,7         | 0,3        | 0,3        | 2,3         |
| Tine Smedegaard Andersen | 1,5         | 0,2        | 0,1        | 1,8         |
| <b>I alt</b>             | <b>11,0</b> | <b>1,8</b> | <b>0,5</b> | <b>13,3</b> |

"Løn" omfatter fast løn.

"Øvrigt" omfatter vederlæg, særlige aftaler, beskatning af fri bil, feriepenge udbetalt ifb. med fratrædelse mv.

## NOTE 5 (FORTSAT)

## BESTYRELSEN

2015

| MIO. KR.                       | Honorar    |
|--------------------------------|------------|
| Michael Christiansen (formand) | 0,4        |
| Trine Gregorius (næstformand)  | 0,2        |
| Line Barfod                    | 0,1        |
| Nanna Kalinka Bjerke           | 0,1        |
| Dan Boyter                     | 0,1        |
| Katrine Winkel Holm*           | -          |
| Ole Hyltoft                    | 0,1        |
| Hanne Ried Larsen              | 0,1        |
| Torben Dalby Larsen            | 0,1        |
| Lars L. Nielsen                | 0,1        |
| Dennis Nørmark                 | 0,1        |
| Stig Paulsen                   | 0,1        |
| <b>I alt</b>                   | <b>1,5</b> |

\*Samlet honorar i 2015 på 14 t.kr. for perioden 13. november - 31. december 2015.

## NOTE 6

## AF- OG NEDSKRIVNINGER PÅ IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

| MIO. KR.                                                  | 2015         | 2014         |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver       | <b>63,7</b>  | 33,3         |
| Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver         | <b>281,4</b> | 277,9        |
| Tilbageførsel af nedskrivning på materielle anlægsaktiver | <b>0,0</b>   | -38,5        |
| <b>I alt</b>                                              | <b>345,1</b> | <b>272,7</b> |

## NOTE 7

## ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER

| MIO. KR.                                                     | Note | 2015         | 2014         |
|--------------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|
| Renteindtægter, banker mv.                                   |      | 2,5          | 5,5          |
| Renteindtægter, manglende overholdelse af betalingsfrister   |      |              |              |
| inkl. hensat til forventet tab                               | 14   | 34,4         | 33,8         |
| Renteindtægter, finansielle instrumenter                     |      | 42,6         | 45,0         |
| Renteindtægter, refusion af ejendomsskatter for tidligere år |      | 3,3          | 0,0          |
| Kursgevinst, kreditinstitutioner                             |      | 92,8         | 70,6         |
| Kursgevinst, finansielle instrumenter                        |      | 1,8          | 29,6         |
| Kursgevinst, øvrige*                                         |      | 3,5          | 7,5          |
| <b>I alt</b>                                                 |      | <b>180,9</b> | <b>192,0</b> |
| * Kursgevinst, øvrige kan opdeles således:                   |      |              |              |
| Kursgevinst – realiserede                                    |      | 0,8          |              |
| Kursgevinst – ikke realiserede                               |      | 2,7          |              |
|                                                              |      | 3,5          |              |

## NOTE 8

## ØVRIGE FINANSIELLE OMKOSTNINGER

| MIO. KR.                                            | 2015         | 2014         |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Renteomkostninger, kreditinstitutioner              | 117,0        | 132,6        |
| Kurstab, kreditinstitutioner                        | 0,0          | 65,3         |
| Kurstab, finansielle instrumenter                   | 95,6         | 38,1         |
| Øvrige renteomkostninger mv.*                       | 13,6         | 15,5         |
| <b>I alt</b>                                        | <b>226,2</b> | <b>251,5</b> |
| * Øvrige renteomkostninger mv. kan opdeles således: |              |              |
| Øvrige renteomkostninger mv. – realiserede          | 11,7         |              |
| Øvrige renteomkostninger mv. – ikke realiserede     | 1,9          |              |
|                                                     | 13,6         |              |

## NOTE 9

## IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

| MIO. KR.                                           | It-<br>software | It-software<br>under udv. | I alt        |
|----------------------------------------------------|-----------------|---------------------------|--------------|
| Kostpris 1. januar 2015                            | 183,3           | 40,6                      | 223,9        |
| Tilgang i året                                     | 56,6            | 7,1                       | 63,7         |
| Afgang i året                                      |                 |                           | 0,0          |
| Overførsel                                         | 40,2            | -40,2                     | 0,0          |
| <b>Kostpris 31. december 2015</b>                  | <b>280,1</b>    | <b>7,5</b>                | <b>287,6</b> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2015               | 84,8            |                           | 84,8         |
| Årets afskrivninger                                | 63,7            |                           | 63,7         |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang |                 |                           | 0,0          |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015</b>     | <b>148,5</b>    | <b>0,0</b>                | <b>148,5</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>     | <b>131,6</b>    | <b>7,5</b>                | <b>139,1</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014</b>     | <b>98,5</b>     | <b>40,6</b>               | <b>139,1</b> |

## MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

| MIO. KR.                                                             |                |              | Andre anlæg, |              | Materielle  |                |
|----------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|-------------|----------------|
|                                                                      | Grunde og      |              | Tekniske     | driftsmat.   | anlægsakt.  |                |
|                                                                      | bygninger      | Sendenet     | anlæg        | og inventar  | under udf.  | I alt          |
| Kostpris 1. januar 2015                                              | 6.173,2        | 274,2        | 627,4        | 106,8        | 38,4        | 7.220,0        |
| Tilgang i året                                                       | 9,6            | 6,9          | 30,5         | 15,8         | 27,6        | 90,4           |
| Afgang i året                                                        | -38,9          | 0,0          | -2,0         | -1,1         |             | -42,0          |
| Overførsel                                                           | 10,0           | 2,2          | 22,1         | 1,7          | -36,0       | 0,0            |
| <b>Kostpris 31. december 2015</b>                                    | <b>6.153,9</b> | <b>283,3</b> | <b>678,0</b> | <b>123,2</b> | <b>30,0</b> | <b>7.268,4</b> |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2015                                 | 1.329,5        | 154,1        | 231,4        | 67,7         | 0,0         | 1.782,7        |
| Årets afskrivninger                                                  | 157,0          | 24,7         | 87,9         | 11,8         |             | 281,4          |
| Årets nedskrivninger (tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger) |                |              |              |              |             | 0,0            |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgange                  | -19,6          |              | -1,4         | -0,7         |             | -21,7          |
| <b>Af- og nedskrivninger 31. december 2015</b>                       | <b>1.466,9</b> | <b>178,8</b> | <b>317,9</b> | <b>78,8</b>  | <b>0,0</b>  | <b>2.042,4</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>                       | <b>4.687,0</b> | <b>104,5</b> | <b>360,1</b> | <b>44,4</b>  | <b>30,0</b> | <b>5.226,0</b> |
| Heraf udgør finansielt leasede aktiver                               |                | 14,6         |              |              |             | 14,6           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014</b>                       | <b>4.843,7</b> | <b>120,1</b> | <b>396,0</b> | <b>39,1</b>  | <b>38,4</b> | <b>5.437,3</b> |

Afskrivningshorisonten for visse bygningsbestanddele i anlægskategorien Grunde og Bygninger er skønsmæssigt forkortet fra 50 til 20 år med henblik på at opnå en bedre afspejling af den forventede brugstid. Forholdet er regnskabsmæssigt behandlet som ændring af et regnskabsmæssigt skøn. Resultateffekten er en yderligere afskrivning på 5,8 mio. kr.

## NOTE 11

## KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

| MIO. KR.                                       | I/S<br>DIGI-TV | Ritzaus<br>Bureau A/S | I alt       |
|------------------------------------------------|----------------|-----------------------|-------------|
| Kostpris 1. januar 2015                        | 44,3           | 5,4                   | 49,7        |
| Tilgang i året                                 |                |                       | 0,0         |
| Afgang i året                                  |                |                       | 0,0         |
| <b>Kostpris 31. december 2015</b>              | <b>44,3</b>    | <b>5,4</b>            | <b>49,7</b> |
| Reguleringer 1. januar 2015                    | 12,9           | 1,5                   | 14,4        |
| Andel af årets resultat                        | 6,0            | 1,5                   | 7,5         |
| Udlodning af udbytte                           | -13,3          | -1,6                  | -14,9       |
| <b>Reguleringer 31. december 2015</b>          | <b>5,6</b>     | <b>1,4</b>            | <b>7,0</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b> | <b>49,9</b>    | <b>6,8</b>            | <b>56,7</b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2014</b> | <b>57,2</b>    | <b>6,9</b>            | <b>64,1</b> |

## DR HAR KAPITALANDELE I FØLGENDE VIRKSOMHEDER:

|  | 2015 | 2014 |
|--|------|------|
|--|------|------|

## I/S DIGI-TV

|                                                              |                |         |
|--------------------------------------------------------------|----------------|---------|
| Hjemsted: København                                          |                |         |
| Ejerandel                                                    | <b>67 pct.</b> | 67 pct. |
| Virksomhedens egenkapital pr. 31. december                   | <b>74,9</b>    | 86,0    |
| Virksomhedens gældsforpligtelse pr. 31. december             | <b>26,4</b>    | 25,9    |
| Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december | <b>8,9</b>     | 13,3    |
| Værdi i DRs regnskab pr. 31. december                        | <b>49,9</b>    | 57,2    |

Da DR ikke har bestemmende indflydelse i I/S DIGI-TV jf. interessent-skabskontrakten, er denne ikke optaget som tilknyttet virksomhed.

## Ritzaus Bureau A/S

|                                                              |                |         |
|--------------------------------------------------------------|----------------|---------|
| Hjemsted: København                                          |                |         |
| Ejerandel                                                    | <b>36 pct.</b> | 36 pct. |
| Virksomhedens egenkapital pr. 31. december                   | <b>18,7</b>    | 19,0    |
| Virksomhedens gældsforpligtelse pr. 31. december             | <b>18,3</b>    | 30,6    |
| Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december | <b>4,2</b>     | 4,4     |
| Værdi i DRs regnskab pr. 31. december                        | <b>6,8</b>     | 6,9     |

## NOTE 12

## PROGRAMLAGER

| MIO. KR.                    | 2015         | 2014         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Eksterne programmer         | <b>100,5</b> | 98,2         |
| Egenproducerede programmer  | <b>224,6</b> | 163,4        |
| Indkøbte programrettigheder | <b>86,4</b>  | 66,4         |
| <b>I alt</b>                | <b>411,5</b> | <b>328,0</b> |

## NOTE 13

## FORUDBETALINGER VEDR. PROGRAMLAGER MV.

| MIO. KR.            | 2015         | 2014         |
|---------------------|--------------|--------------|
| Sportsrettigheder   | <b>92,7</b>  | 44,2         |
| Danske spillefilm   | <b>21,3</b>  | 27,6         |
| Filmrettigheder mv. | <b>49,9</b>  | 49,0         |
| <b>I alt</b>        | <b>163,9</b> | <b>120,8</b> |

## NOTE 14

## TILGODEHAVENDER FRA LICENS

| MIO. KR.                                                                               | < 1 år       | 1 - 2 år     | 2 - 3 år    | > 3 år      | I alt        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>2015</b>                                                                            |              |              |             |             |              |
| Tilgodehavender fra licens, brutto                                                     | 360,1        | 369,2        | 63,2        | 192,9       | 985,4        |
| Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender                                 | -11,1        | -198,0       | -34,6       | -143,2      | -386,9       |
| <b>Tilgodehavende fra licens ekskl. hensættelse til tab på renter og rykkergebyrer</b> |              |              |             |             | <b>598,5</b> |
| Hensættelse til tab på renteindtægter                                                  | -0,3         | -4,9         |             |             | -5,2         |
| Hensættelse til tab på rykkergebyrer                                                   | -1,9         | -23,6        | -3,8        | -14,1       | -43,4        |
| <b>Tilgodehavender fra licens 31. december 2015</b>                                    | <b>346,8</b> | <b>142,7</b> | <b>24,8</b> | <b>35,6</b> | <b>549,9</b> |
| <b>2014</b>                                                                            |              |              |             |             |              |
| Tilgodehavender fra licens, brutto                                                     | 283,6        | 263,9        | 60,5        | 188,0       | 796,0        |
| Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender                                 | -11,5        | -216,3       | -49,3       | -131,0      | -408,1       |
| <b>Tilgodehavender fra licens 31. december 2014</b>                                    | <b>272,1</b> | <b>47,6</b>  | <b>11,2</b> | <b>57,0</b> | <b>387,9</b> |

## NOTE 15

## ANDRE TILGODEHAVENDER

| MIO. KR.               | 2015        | 2014        |
|------------------------|-------------|-------------|
| Deposita               | <b>26,8</b> | 25,9        |
| Tilgodehavende renter  | <b>18,4</b> | 20,1        |
| Tilgodehavende moms    | <b>0,0</b>  | 2,6         |
| Øvrige tilgodehavender | <b>52,5</b> | 42,7        |
| <b>I alt</b>           | <b>97,7</b> | <b>91,3</b> |

## NOTE 16

## HENSÆTTELSE TIL PENSION OG LIGNENDE FORPLIGTELSE

| MIO. KR.                                                                   | 2015         | 2014         |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Hensættelse til pension og lignende forpligtelser 1. januar 2015           | <b>225,3</b> | 226,9        |
| Tilgang i året                                                             | <b>0,2</b>   | 28,8         |
| Afgang i året                                                              | <b>46,0</b>  | 30,4         |
| <b>Hensættelse til pension og lignende forpligtelser 31. december 2015</b> | <b>179,5</b> | <b>225,3</b> |

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser er opgjort med udgangspunkt i en aktuaropgørelse i henhold til kravene i IAS 19.

Til sikring af DRs forpligtelse til at yde ikke-pensionssikret personale en løbende livsvarig understøttelse, som supplement til den sociale pension, har Kulturministeriet stillet en garanti på 75,0 mio. kr.

## NOTE 17

## ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

| MIO. KR.                                              | 2015         | 2014         |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2015           | <b>190,3</b> | 279,0        |
| Tilgang i året                                        | <b>93,1</b>  | 54,0         |
| Afgang i året                                         | <b>56,8</b>  | 54,2         |
| Tilbageførsel af hensættelse vedr. DAB MUX2 sendenet  | <b>0,0</b>   | 88,5         |
| <b>Andre hensatte forpligtelser 31. december 2015</b> | <b>226,6</b> | <b>190,3</b> |

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende voldgiftssager og retssager mv.



## NOTE 18

## KREDITINSTITUTIONER OG PENSIONSÅN

| MIO. KR.                                  | 2015           | 2014           |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Øvrige kreditinstitutioner og pensionslån | 4.323,6        | 4.486,3        |
| <b>Kreditinstitutioner og pensionslån</b> | <b>4.323,6</b> | <b>4.486,3</b> |

|                                           |                |                |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Inden for 1 år                            | 71,6           | 232,0          |
| Mellem 1 og 5 år                          | 1.310,3        | 1.312,0        |
| Efter 5 år                                | 2.941,7        | 2.942,3        |
| <b>Kreditinstitutioner og pensionslån</b> | <b>4.323,6</b> | <b>4.486,3</b> |

For lån hos øvrige kreditinstitutioner og pensionslån på 4.323,6 mio. kr. (2014: 4.486,3 mio. kr.) er der stillet statsgaranti for 835,7 mio. kr. (2014: 854,6 mio. kr.).

2 lån på i alt 1.012,3 mio. kr. er optaget i NOK. DR har indgået swap-aftaler til DKK, der udløber i hhv. 2018 og 2026. Øvrige lån er optaget i DKK og er fastforrentede.

Af kreditinstitutioner og pensionslån 4.323,6 mio. kr. vedr. finansiel leasing (minimumsbetalinger):

|                  |             |             |
|------------------|-------------|-------------|
| Inden for 1 år   | 5,2         | 5,0         |
| Mellem 1 og 5 år | 15,3        | 18,2        |
| Efter 5 år       | 0,0         | 2,3         |
| <b>I alt</b>     | <b>20,5</b> | <b>25,5</b> |

## NOTE 19

## ØVRIG ANDEN GÆLD

| MIO. KR.                                                 | 2015        | 2014         |
|----------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Feriepengeforpligtelse                                   | 28,4        | 30,0         |
| Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger | 10,4        | 27,1         |
| Forpligtelse vedrørende sabbatorordninger                | 54,1        | 50,2         |
| <b>Langfristet øvrig anden gæld</b>                      | <b>92,9</b> | <b>107,3</b> |

|                                                          |              |              |
|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Feriepengeforpligtelse                                   | 177,3        | 173,8        |
| Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger | 18,6         | 45,3         |
| Forpligtelse vedrørende sabbatorordninger                | 9,2          | 14,3         |
| Skyldige renter                                          | 26,2         | 28,6         |
| Skyldig overtidbetaling                                  | 13,0         | 12,6         |
| Skyldige feriepenge                                      | 33,2         | 32,4         |
| Skyldig løn og honorar                                   | 19,0         | 34,8         |
| A-skat, ATP og AM-bidrag mv.                             | 9,0          | 9,4          |
| Skyldig moms                                             | 19,7         | 0,0          |
| Ikke forfalden moms på licensdebitorer                   | 35,4         | 45,5         |
| Øvrig gæld                                               | 39,6         | 22,4         |
| <b>Kortfristet øvrig anden gæld</b>                      | <b>400,2</b> | <b>419,1</b> |

## NOTE 20

## PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

| MIO. KR.                                        | 2015         | 2014         |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Modtaget merprovenu ved salg af master          | 116,4        | 140,9        |
| <b>Langfristede periodeafgrænsningsposter</b>   | <b>116,4</b> | <b>140,9</b> |
| Bevilliget overskydende licens                  | 32,6         | 48,7         |
| Modtaget merprovenu ved salg af master          | 24,5         | 24,5         |
| Modtaget indtægter vedr. efterfølgende perioder | 98,6         | 109,7        |
| Øvrige periodeafgrænsningsposter                | 1,1          | 1,0          |
| <b>Kortfristede periodeafgrænsningsposter</b>   | <b>156,8</b> | <b>183,9</b> |

**Leje og operationelle leasingforpligtelser**

DR har påtaget sig følgende lejeforpligtelser:

|                  |             |             |
|------------------|-------------|-------------|
| Lejemål, husleje | 46,8        | 52,2        |
| <b>I alt</b>     | <b>46,8</b> | <b>52,2</b> |

**Finansielle leasingforpligtelser**

DR har i 2004/2005 indgået finansielle leasingaftaler over 15 år vedr. udstyr til DAB-sendenettet. Sendenettet er indregnet som materielle leasingaktiver (note 10), mens den kapitaliserede rest-leasingforpligtelse er indregnet som gældsforpligtelse til kreditinstitutioner (note 18). Den årlige leasingydelse udgør ca. 5,4 mio. kr. (2014: 5,4 mio. kr.)

**Købsforpligtelser**

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 223,7 mio. kr. (2014: 297,6 mio. kr.) og aftaler om køb af øvrige filmrettigheder for i alt 187,5 mio. kr. (2014: 228,6 mio. kr.). En del af kursrisikoen på indgåede aftaler om køb af sportsrettigheder er afdækket via swap-aftaler.

DR har indgået aftaler om køb af licenser, serviceabonnementer mv. for i alt 547,6 mio. kr. (2014: 556,5 mio. kr.). DR er derudover lovmæssigt forpligtet til at betale til Pressenævnet.

DR har vedtaget et væsentlighedsprincip, hvor kontrakter med en kontraktsum under 0,5 mio. kr. ikke medtages i opgørelsen.

**Kautionsforpligtelser**

DR har indgået aftaler med solidarisk hæftelse for medkontrahenters forpligtelser. DRs solidariske hæftelse udgør 385,9 mio. kr.

**Sikkerhedsstillelser**

Der er båndlagt 17,4 mio. kr. (for 2014: 38,0 mio. kr.) af DRs likvide beholdninger vedrørende Nordvisionsfonden, som kun kan frigives af bestyrelsen for Nordvisionsfonden.

DR har stillet bankgarantier for i alt 0,0 mio. kr. (2014: 3,9 mio. kr.) overfor tredjemand.

Interessenterne i I/S DIGI-TV hæfter direkte og solidarisk over for tredje-mand for de forpligtelser, der påhviler interessentskabet. I note 11 er gældsforpligtelser pr. 31. december 2015 anført.

**Verserende retssager**

DR er part i verserende retssager, hovedsageligt vedrørende ophavsret og andre krænkelse i forbindelse med radio- og tv-udsendelse. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelse til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR.

**Øvrige eventualforpligtelser**

DR har i 2003 indgået en aftale med Københavns Kommune om aflysning af tilbagekøbsret til såvel TV-Byen som Radiohuset mod tinglysning af en køberet til DRs ejendom i Ørestad. Køberetten giver Københavns Kommune ret til at erhverve DRs ejendomme (grunde og bygninger) i Ørestad i 2073 til en købesum svarende til summen af den oprindelige købesum på 228 mio. kr. og en andel af forskelsværdien mellem oprindelig købesum og aktuel offentlig vurdering. Andel af forskelsværdi fastsættes endeligt, når grundene er bebygget og endelig offentlig vurdering foreligger.

DR har dispensation til terrænparke-ring på Optionsgrunden, matrikel 279. Dispensationen løber som udgangspunkt til udgangen af 2018.

På ejendommen Ørestads Boulevard 19, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 0,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

På ejendommen Emil Holms Kanal 20, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 2,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

DR har meddelt Aarhus Kommune option til at tilbagekøbe ejendom i Aarhus, første gang i 2067. Tilbagekøbsretten kan gøres gældende, såfremt ejendommen til den tid ikke anvendes af DR eller anden offentlig myndighed. Salgsprisen skal da opgøres til købspris for grunden med tillæg af vurderet markedsværdi for bygninger.

I henhold til public service-kontrakten med kulturministeren har DR pligt til at støtte dansk filmproduktion med 260 mio. kr. i perioden 2015-2018, eller gennemsnitligt 65 mio. kr. årligt (2015-niveau gennemsnit over kontraktperioden, som reguleres årligt på baggrund af udviklingen i forbrugerprisindekset). Heraf skal 45,6 mio. kr. vedrøre spillefilm, 11,4 mio. kr. kort- og dokumentarfilm og 8 mio. kr. til talentudviklingsordningen. DRs samlede støttebeløb til disse formål har i 2015 udgjort 47,8 mio. kr. (2014: 71,4 mio. kr.)

DR skal i kontraktperioden udlægge produktion til uafhængige producenter for 300 mio. kr. i gennemsnit pr. år over kontraktperioden. Af hensyn til DRs planlægning kan der accepteres udsving i de enkelte år, dog således at den samlede udlægning i kontraktperioden svarer til udlægningskravet. Udlægningen skal omfatte tv, radio og andre platforme samt digitale lærings-spil rettet mod børn. Udliciteringen af rene produktionsfaciliteter m.v. uden relation til programudlægningen kan alene indgå i opfyldelsen af udlægningskravet med op til 60 mio. kr. af det årlige udlægningsbeløb. DRs eksterne udlægning iht. public service-kontrakten har i 2015 udgjort 460,5 mio. kr. (2014: 404,2 mio. kr.). Herudover har DR købt produktionsfaciliteter for yderligere 53,5 mio. kr., hvorved DRs samlede udlægning i 2015 er på 514,0 mio. kr.

## NOTE 22

## NÆRTSTÅENDE PARTER

## Bestemmende indflydelse

Folketinget og Kulturministeriet er nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

## Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter omfatter bestyrelsen, direktionen og associerede virksomheder.

Associerede virksomheder:

I/S DIGI-TV

Ritzaus Bureau A/S

Se note 11 for yderligere oplysninger.

## Transaktioner

Der har, bortset fra normalt ledelsesvederlag, ikke været gennemført transaktioner med bestyrelsen, direktionen eller ledende medarbejdere i årets løb. Transaktioner med øvrige nærtstående parter er foregået på markedsvilkår.

## NOTE 23

## PENGESTRØMSOPGØRELSE – REGULERINGER

| MIO. KR.                                              | 2015         | 2014         |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Andre finansielle indtægter                           | -180,9       | -192,0       |
| Øvrige finansielle omkostninger                       | 226,2        | 251,5        |
| Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver                | 345,1        | 272,7        |
| Avance ved salg af anlægsaktiver                      | -10,0        | -0,6         |
| Tab ved afhændelse af anlægsaktiver                   | 6,7          | 0,6          |
| Andel i associerede virksomheders resultat efter skat | -7,5         | -10,4        |
| Regulering af swap-aftaler                            | 8,6          | 8,3          |
| Ændring af hensættelser vedr. pensionsordninger       | -45,8        | -1,6         |
| Ændring af andre hensatte forpligtelser               | 36,3         | -85,5        |
| <b>I alt</b>                                          | <b>378,7</b> | <b>243,0</b> |

## NOTE 24

## PENGESTRØMSOPGØRELSE – ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL

| MIO. KR.                                                 | 2015          | 2014        |
|----------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| Ændring af varebeholdninger                              | -126,6        | 110,9       |
| Ændring af tilgodehavender                               | -173,2        | 75,2        |
| Ændring af gældsforpligtelser ekskl. kreditinstitutioner | -30,0         | -188,9      |
| <b>I alt</b>                                             | <b>-329,8</b> | <b>-2,8</b> |

## DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED 2015

| MIO. KR.                                                                                 | Public service-<br>virksomhed | Anden<br>virksomhed | I alt          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------|
| <b>RESULTATOPGØRELSE</b>                                                                 |                               |                     |                |
| Licensindtægter                                                                          | 3.687,8                       | 0,0                 | 3.687,8        |
| Andre indtægter                                                                          | 246,8                         | 91,2                | 338,0          |
| <b>Indtægter i alt</b>                                                                   | <b>3.934,6</b>                | <b>91,2</b>         | <b>4.025,8</b> |
| Produktionsomkostninger, rettigheder mv.                                                 | 1.192,3                       | 25,7                | 1.218,0        |
| Andre eksterne omkostninger                                                              | 562,7                         | 2,2                 | 564,9          |
| Personaleomkostninger                                                                    | 1.841,0                       | 41,5                | 1.882,5        |
| Overhead                                                                                 | -21,8                         | 21,8                | 0,0            |
| <b>Omkostninger i alt</b>                                                                | <b>3.574,2</b>                | <b>91,2</b>         | <b>3.665,4</b> |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>                                       | <b>360,4</b>                  | <b>0,0</b>          | <b>360,4</b>   |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver                        | 345,1                         | 0,0                 | 345,1          |
| <b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>                                            | <b>15,3</b>                   | <b>0,0</b>          | <b>15,3</b>    |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder                                    | 5,5                           | 2,0                 | 7,5            |
| Andre finansielle indtægter                                                              | 180,9                         | 0,0                 | 180,9          |
| Øvrige finansielle omkostninger                                                          | 225,5                         | 0,7                 | 226,2          |
| <b>Resultat før overførsel</b>                                                           | <b>-23,8</b>                  | <b>1,3</b>          | <b>-22,5</b>   |
| 23,5 pct. af årets overskud i anden virksomhed overføres til public service-virksomheden | 0,3                           | -0,3                | 0,0            |
| <b>Årets resultat 2015</b>                                                               | <b>-23,5</b>                  | <b>1,0</b>          | <b>-22,5</b>   |
| <b>Årets resultat 2014</b>                                                               | <b>81,3</b>                   | <b>6,8</b>          | <b>88,1</b>    |

23,5 pct. af årets overskud i anden virksomhed overføres til public service-virksomheden i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1055 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DRs og TV 2s public service-virksomhed og anden virksomhed.

## DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED 2015

| MIO. KR.                                           | Public service-<br>virksomhed | Anden<br>virksomhed | I alt          |
|----------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------|
| <b>BALANCE 31. DECEMBER 2015</b>                   |                               |                     |                |
| <b>AKTIVER</b>                                     |                               |                     |                |
| Immaterielle og materielle anlægsaktiver           | 5.365,1                       | 0,0                 | 5.365,1        |
| Kapitalandele i associerede virksomheder           | 15,5                          | 41,2                | 56,7           |
| <b>Anlægsaktiver</b>                               | <b>5.380,6</b>                | <b>41,2</b>         | <b>5.421,8</b> |
| Varebeholdninger                                   | 575,4                         | 0,0                 | 575,4          |
| Tilgodehavender fra licens                         | 549,9                         | 0,0                 | 549,9          |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser        | 21,9                          | 10,9                | 32,8           |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder       | 2,0                           | 0,0                 | 2,0            |
| Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter | 130,0                         | 3,6                 | 133,6          |
| Mellemregning public service-virksomhed            | -171,1                        | 171,1               | 0,0            |
| Likvide beholdninger                               | 338,4                         | 0,0                 | 338,4          |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                           | <b>1.446,5</b>                | <b>185,6</b>        | <b>1.632,1</b> |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                               | <b>6.827,1</b>                | <b>226,8</b>        | <b>7.053,9</b> |
| <b>PASSIVER</b>                                    |                               |                     |                |
| Reserver                                           | 19,8                          | 0,0                 | 19,8           |
| Kapitalindskud                                     | -25,2                         | 25,2                | 0,0            |
| Overført resultat                                  | 451,4                         | 182,8               | 634,2          |
| <b>Egenkapital</b>                                 | <b>446,0</b>                  | <b>208,0</b>        | <b>654,0</b>   |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                      | <b>406,1</b>                  | <b>0,0</b>          | <b>406,1</b>   |
| Kreditinstitutioner og pensionslån                 | 4.323,6                       | 0,0                 | 4.323,6        |
| Langfristet anden gæld                             | 92,9                          | 0,0                 | 92,9           |
| Langfristede periodeafgrænsningsposter             | 116,4                         | 0,0                 | 116,4          |
| Modtagne forudbetalinger fra licens                | 511,7                         | 0,0                 | 511,7          |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser           | 258,4                         | 3,5                 | 261,9          |
| Overskydende licens                                | 130,3                         | 0,0                 | 130,3          |
| Øvrig anden gæld og periodeafgrænsningsposter      | 541,7                         | 15,3                | 557,0          |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                          | <b>5.975,0</b>                | <b>18,8</b>         | <b>5.993,8</b> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                              | <b>6.827,1</b>                | <b>226,8</b>        | <b>7.053,9</b> |

NOTE 25 (FORTSAT)

**SAMMENLIGNINGSTAL FOR ANDEN VIRKSOMHED**

| MIO. KR.                               | 2015         | 2014  |
|----------------------------------------|--------------|-------|
| Andre indtægter                        | <b>91,2</b>  | 93,4  |
| Resultat før finansielle poster (EBIT) | <b>0,0</b>   | 4,2   |
| Årets resultat                         | <b>1,0</b>   | 6,8   |
| Balancesum                             | <b>226,8</b> | 219,6 |
| Egenkapital                            | <b>208,0</b> | 207,0 |

NOTE 25 (FORTSAT)

**EGENKAPITAL FOR ANDEN VIRKSOMHED**

| MIO. KR.                              | 2015         | 2014         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Kapitalindskud 1. januar              | <b>25,2</b>  | 25,2         |
| Årets regulering                      | <b>0,0</b>   | 0,0          |
| <b>Kapitalindskud 31. december</b>    | <b>25,2</b>  | <b>25,2</b>  |
| Overført resultat 1. januar           | <b>181,8</b> | 175,0        |
| Årets regulering                      |              |              |
| Årets resultat                        | <b>1,0</b>   | 6,8          |
| <b>Overført resultat 31. december</b> | <b>182,8</b> | <b>181,8</b> |
| <b>Egenkapital 31. december</b>       | <b>208,0</b> | <b>207,0</b> |

## NETTOOMKOSTNINGER VED PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED

| MIO. KR.                                                                                                                   | 2015            | 2014            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Licenstilførsel til DR iht. Mediaaftale 2015-2018 ekskl. moms</b>                                                       |                 |                 |
| Licens                                                                                                                     | 3.672,9         | 3.695,9         |
| Merlicens provenu, årets priser                                                                                            | 14,9            | 167,3           |
| <b>Licens i alt</b>                                                                                                        | <b>3.687,8</b>  | <b>3.863,2</b>  |
| <b>Nettoomkostninger forbundet med DRs public service-virksomhed</b>                                                       |                 |                 |
| <b>Omkostninger:</b>                                                                                                       |                 |                 |
| Løn og øvrig drift                                                                                                         | -3.596,0        | -3.836,6        |
| Finansielle omkostninger                                                                                                   | -225,5          | -251,5          |
| Afskrivninger                                                                                                              | -345,1          | -272,7          |
| <b>Indtægter:</b>                                                                                                          |                 |                 |
| Andre indtægter                                                                                                            | 246,8           | 359,7           |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder                                                                      | 5,5             | 6,0             |
| Finansielle indtægter                                                                                                      | 180,9           | 191,6           |
| Overskud, anden virksomhed                                                                                                 | 0,3             | 2,2             |
| Overhead vedr. anden virksomhed, jf. note 25                                                                               | 21,8            | 19,4            |
| <b>Resultat før licenstilførsel</b>                                                                                        | <b>-3.711,3</b> | <b>-3.781,9</b> |
| "Overskud, anden virksomhed" er overførsel af 23,5 pct. af overskuddet i anden virksomhed til public service-virksomheden. |                 |                 |
| <b>Korrektion for ikke realiserede kursgevinster og kurstab på lån og swaps</b>                                            |                 |                 |
| Ikke realiserede kursgevinster på lån og swaps                                                                             | -94,6           | -100,2          |
| Ikke realiserede kurstab på lån og swaps                                                                                   | 95,6            | 103,4           |
| <b>Korrektion</b>                                                                                                          | <b>1,0</b>      | <b>3,2</b>      |
| <b>Korrigerede nettoomkostninger ved DRs public service-virksomhed</b>                                                     |                 |                 |
| Nettoomkostninger, jf. ovenfor                                                                                             | -3.711,3        | -3.781,9        |
| Korrektion, jf. ovenfor                                                                                                    | 1,0             | 3,2             |
| <b>Korrigerede nettoomkostninger</b>                                                                                       | <b>-3.710,3</b> | <b>-3.778,7</b> |
| Korrigerede nettoomkostninger                                                                                              | -3.710,3        | -3.778,7        |
| Licenstilførsel                                                                                                            | 3.687,8         | 3.863,2         |
| <b>Forskel</b>                                                                                                             | <b>-22,5</b>    | <b>84,5</b>     |

Opgørelsen er udarbejdet i henhold til afsnit om finansiering i public service-kontrakten for 2015-2018. Dog er medtaget overhead fra note 25, jf. ovenfor.

# C

# Ledelse







# 16

## Ledelse i DR

DR er en selvstændig offentlig institution. Rammerne for DRs virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren. DRs virksomhed finansieres gennem DRs andel af licensmidlerne samt gennem indtægter ved salg af programmer og andre ydelser. DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og tv-lovgivningen og i henhold til kravene i public service-kontrakten.

I dette afsnit beskrives den formelle ledelsesstruktur i DR, og der gives en præsentation af DRs bestyrelse og direktion samt en oversigt over DRs organisation.

### Bestyrelsen

DRs bestyrelse er DRs øverste ledelse. Bestyrelsen har ansvaret for, at DR overholder de krav, som lovgivningen stiller, og for, at public service-kontrakten overholdes. Det er således bestyrelsen, der har det overordnede programansvar. Bestyrelsen godkender den strategiske retning for DR og kontrollerer, at retningen følges. Det er også bestyrelsen, der ansætter og afskediger generaldirektøren og øvrige medlemmer af DRs direktion.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, som beskikkes af kulturministeren for en periode på fire år. Kulturministeren udpeger tre medlemmer til bestyrelsen, heriblandt formanden. Folketinget udpeger seks medlemmer, og DRs medarbejdere to medlemmer. Kulturministeren udpeger næstformanden blandt de medlemmer, der er udpeget af Folketinget. Det tilstræbes, at bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer mediemæssig, kulturel, ledelsesmæssig og erhvervsmæssig indsigt.

### Bestyrelsesmøder

Generaldirektøren indkalder efter formandens bemyndigelse til bestyrelsesmøder, der afholdes mindst otte gange årligt. Bestyrelsens møder ledes af formanden og ved dennes forfald af næstformanden. Det er formanden, som tegner bestyrelsen, og det er alene formanden, der udtaler sig på bestyrelsens vegne.

Generaldirektøren deltager i bestyrelsesmøderne og har ret til at deltage i forhandlingerne. Direktøren for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion deltager normalt også i bestyrelsesmøderne, mens den øvrige direktion deltager efter aftale mellem formanden og generaldirektøren.

Rigsrevisionen og Intern Revision deltager i bestyrelsesmøder under behandlingen af regnskaber mv., der påtegnes af Rigsrevisionen.

Efter bestyrelsesmøderne sørger generaldirektøren for – efter formandens bemyndigelse – at der udarbejdes et beslutningsreferat fra bestyrelsesmøderne. Referatet udsendes til bestyrelsesmedlemmerne og godkendes med eventuelle korrektioner på det efterfølgende bestyrelsesmøde.

## Direktionen

DRs generaldirektør har det daglige programansvar og er ansvarlig i forhold til medieansvarsloven. Direktionen består foruden generaldirektøren af en direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion, en mediedirektør og tre indholdsdirektører med ansvar for områderne DR Nyheder, DR Danmark og DR Kultur. Derudover deltager direktøren for Rådgivning, Strategi og Kommunikation i direktionsarbejdet. Sidstnævnte udpeges af generaldirektøren, mens de øvrige direktionsmedlemmer udpeges af bestyrelsen.

Ud over det daglige programansvar har generaldirektøren – sammen med den øvrige direktion – ansvaret for DRs langsigtede strategi, DRs årlige publiceringsplan, DRs produktion samt den daglige administration, herunder den økonomiske og personalemæssige ledelse af DR. Herudover er det direktionens ansvar at kontrollere opfyldelsen af handlingsplaner for organisationen.

Direktionen mødes som udgangspunkt en gang ugentligt.

---

## 16.1 DRs bestyrelse



**Michael Christiansen**  
Formand



**Trine Gregorius**  
Næstformand



**Katrine Winkel Holm**



**Torben Dalby Larsen**



**Lars L. Nielsen**



**Nanna Kalinka Bjerke**



**Dennis Nørmark**



**Line Barfod**



**Dan Boyter**



**Stig Paulsen**



**Hanne Ried Larsen**

**Michael Christiansen**

Bestyrelsesmedlem og formand for DRs bestyrelse siden november 2008.

Uddannet cand. jur. fra Københavns Universitet i 1970. Ansat i Justitsministeriet 1970-1988. Departementschef i Forsvarsministeriet 1988-1992. Chef for Det Kongelige Teater 1992-2008. Lektor ved Københavns Universitet i strafferet 1971-1983.

Michael Christiansen er bestyrelsesformand i følgende virksomheder og institutioner: Aarhus Universitet, Danske Universiteter, Dansk Retursystem A/S, Schmidt, Hammer & Lassen Architects, Jazzhus Montmartre, S/H teatret, Naturama, Blackbox Teatret, Lead Agency A/S, Det Danske Kulturinstitut, Fjord & Bælt og Kraft&Partnere A/S. Michael Christiansen er medlem af bestyrelsen for KMD A/S, Danish Fashion Institute, Gravity Board Games A/S, Holstebro Musikteater, Dansk Talentakademi, Fonden Nørre Vosborg og Kungliga Operan i Stockholm.

**Trine Gregorius**

Bestyrelsesmedlem siden september 2008 og næstformand for DRs bestyrelse siden januar 2015. Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1989. Tidligere ansat i DR på blandt andet Radioavisen og P3. Senere ansat på TV 2. Siden 2003 freelancer, forfatter, oplægs- og medietræner og underviser på PrimeTime Kommunikations medie- og tv-træningskurser.

**Katrine Winkel Holm**

Bestyrelsesmedlem i perioden januar 2007 til december 2014. Indtrådt i bestyrelsen igen i november 2015 i stedet for Ole Hyltoft. Uddannet cand. theol. fra Københavns Universitet 1997. Sognepræst i Borup-Nr. Dalby. Formand for Trykkefrihedsselskabet og kommentator i Jyllands-Posten.

**Torben Dalby Larsen**

Bestyrelsesmedlem siden januar 2007. Fungerende formand fra juni 2008 til november 2008. Chefredaktør for Dagbladet Ringsted-Køge-Roskilde fra 1985, for Frederiksborg Amts Avis fra 1992, for Sjællandske Næstved-Slagelse fra 2012 og for Nordvestnyt Holbæk-Kalundborg fra 2013, tillige administrerende direktør fra 1986 for Udgiverselskabet Dagbladet A/S, der i dag hedder Sjællandske Medier A/S. Bestyrelsesmedlem af Dagbladenes Bureau.

**Lars L. Nielsen**

Bestyrelsesmedlem siden september 2008. PA-direktør i PrimeTime Kommunikation, PA-direktør i Finansrådet fra 2010-2012 og kommunikationsdirektør i Finansrådet 2006-2010, januar 2006 til juli 2006 pressechef i Teknik- og Miljøforvaltningen i Københavns Kommune, sekretariatsleder i Radikale Venstre 2004-2006, pressechef i Radikale Venstre 2004-2009.

Medlem af bestyrelsen for Københavns Madhus fra 2012, tidligere medlem af TV 2 Lorrys bestyrelse.

**Nanna Kalinka Bjerke**

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015. MA i Køn og Kulturstudier fra Syddansk Universitet 2005. Eget firma, Imperia Kommunikation ApS, siden 1991. Kernekompetencer: Kommunikationsrådgivning, kampagne- og idéudvikling, PR og projektledelse. Desuden skribent og tekstforfatter.

**Dennis Nørmark**

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015. Uddannet cand. mag. i antropologi fra Aarhus Universitet. Senior Director i MindLab Global Solutions, konsulent ved forlaget Gyldendal og klummeskribent på Politiken. Ekstern lektor ved Aarhus Universitet 2006-2011. Fra 2008 til 2011 talsmand for Humanistisk Samfund, som han også er medstifter af. Foredragsholder og forfatter til flere bøger om samfundsforhold og kultur. Dennis Nørmark har desuden en fortid som skuespiller, manuskriptforfatter og sceneinstruktør.

Formand for Egå Ungdoms-Højskole siden 2013 og bestyrelsesmedlem i Danish Institute for Parties and Democracy under Udviklingsministeriet fra 2010.

**Line Barfod**

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015. Uddannet cand. jur. 1992. Ansat advokat hos advokaterne Foldschack & Forchhammer. Medlem af Folketinget for Enhedslisten 2001-2011. Medlem af Nordisk Råd 2001-2011.

Line Barfod er medlem af en lang række bestyrelser og repræsentant-skaber for virksomheder og institutioner, blandt andet: AFUK, Fonden Jagtvej 69, Danwatch, Det lille Teater, Betty Nansen Teatret, projekt UDENFOR, Foreningen Nordens Landsstyrelse, Kofoeds Skole, Rådet for menneskerettigheder, Den sociale Retshjælp, Fonden Filmtalent, Komiteen for Socialøkonomi og regeringens Dialogforum for Samfundsansvar og Vækst.

**Dan Boyter**

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015. Direktør og bestyrelsesmedlem i Pressalit A/S og medlem af bestyrelsen for Pressalit Holding.

Dan Boyter er bestyrelsesformand for Den Jyske Opera samt medlem af bestyrelsen i følgende virksomheder og institutioner: ARoS Aarhus Kunstmuseum, Moesgård Museum og formand for Moesgårds venner.

Dan Boyter er desuden medlem af: Rådet for Bæredygtig Erhvervsudvikling, Kirkens Korshærs landsdækkende rådgivningsgruppe, ambassadør for Kofoeds Skole, Region Midtjyllands ambassadørkorps for indsatsen om psykisk sygdom, DI's specialudvalg for design og strategigruppen for Multimediehuset i Aarhus.

**Stig Paulsen**

Bestyrelsesmedlem (medarbejder-valgt) siden januar 2007. Tv-tekniker i DR siden 1986. Formand for de faglige DR-organisationers Kontaktudvalg siden 2001.

**Hanne Ried Larsen**

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden januar 2015. Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1989. Journalist ved DR Midt og Vest siden 1994. Freelancer på Freelance Redaktionen 1990-1994.

Tillidsmand siden 2006 og medlem af Journalistgruppen i DRs bestyrelse siden 2013.

## 16.2

### DRs direktion



**Maria Rørbye Rønn**

---



**Nikolas Lyhne-Knudsen**

---



**Gitte Rabøl**

---



**Anne-Marie Dohm**

---



**Tine Smedegaard Andersen**

---



**Ulrik Haagerup**

---

**Maria Rørbye Rønn**

Generaldirektør for DR fra februar 2011, konstitueret generaldirektør fra oktober 2010.

Tidligere ansættelser: Direktør for DR Jura Politik Strategi fra 2009, underdirektør for DR Juridisk og Politisk Sekretariat fra 2007, chef for DR Jura fra 2001 og souschef fra 1999, advokat i DR Ophavsret fra 1995, fuldmægtig i Ophavsretskontoret, Kulturministeriet fra 1993, dommerfuldmægtig ved Retten i Odense fra 1990.

Bestyrelsesposter: Næstformand i Ritzaus Bureau A/S. Medlem af bestyrelsen for IT- Universitetet og bestyrelsen for Center for Ledelse samt medlem af Ordrupgaard Advisory Board.

**Nikolas Lyhne-Knudsen**

Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion fra oktober 2014.

Tidligere ansættelser: Afdelingschef i Finansministeriet fra 2013, kontorchef i Finansministeriet fra 2011, kontorchef for Statens Indkøb, Økonomistyrelsen fra 2009, fungerende kontorchef og chefkonsulent i Finansministeriet fra 2008, specialkonsulent i Finansministeriet fra 2007, fuldmægtig i Finansministeriet fra 2005, konsulent i Consia Consultants fra 2003.

Bestyrelsesposter: Bestyrelsesmedlem i I/S DIGI-TV.

**Gitte Rabøl**

Direktør for DR Medier fra maj 2011.

Tidligere ansættelse: Direktør i DR Oplysning fra 2009, selvstændig rådgiver inden for medier, kommunikation og ledelse fra 2007, kanalchef for DR2 fra 2003, programredaktør på DR2 fra 2001, freelancer fra 1997, reporter på TV-Avisen fra 1995, tilrettelægger på DR-Dokumentar fra 1993, reporter på TV-Avisen fra 1990, redaktionschef og studievært på TV 2 Lorry fra 1989, journalist på Det Fri Aktuelt fra 1987, reporter på TV-Avisen fra 1985, journalist på Demokraten Weekend i 1984, freelancer på DR B&U, P4, P1 og på diverse dag- og ugeblade fra 1981.

Bestyrelsesposter: Medlem af bestyrelsen for Dansk Medie- og Journalisthøjskole samt bestyrelsesmedlem i Nordisk Film & TV Fond.

**Anne-Marie Dohm**

Direktør for DR Danmark fra september 2013.

Tidligere ansættelser: Chefredaktør ved NORDJYSKE Medier fra 2011, rektor for Danmarks Medie- og Journalisthøjskole fra 2007, kommunikationschef og direktionsmedlem i DGI fra 2004, kommunikationschef og direktionsmedlem i Mejeriforeningen fra 2002, journalist og reportagechef ved Morgenavisen Jyllands-Posten fra 1993.

Bestyrelsesposter: Medlem af bestyrelsen for Idrættens Analyseinstitut siden 2013, medlem af styrelsen for Center for Journalistik ved SDU.

**Tine Smedegaard Andersen**

Direktør for DR Kultur fra juni 2014.

Tidligere ansættelser: Koncerndirektør i Gyldendal fra 2012, administrerende direktør i Rosinante og Co A/S fra 2006, marketingchef i Gyldendal fra 1999, centerleder ved Dansk Litteraturinformationscenter fra 1996, redaktør i Gyldendals Bogklubber fra 1992.

**Ulrik Haagerup**

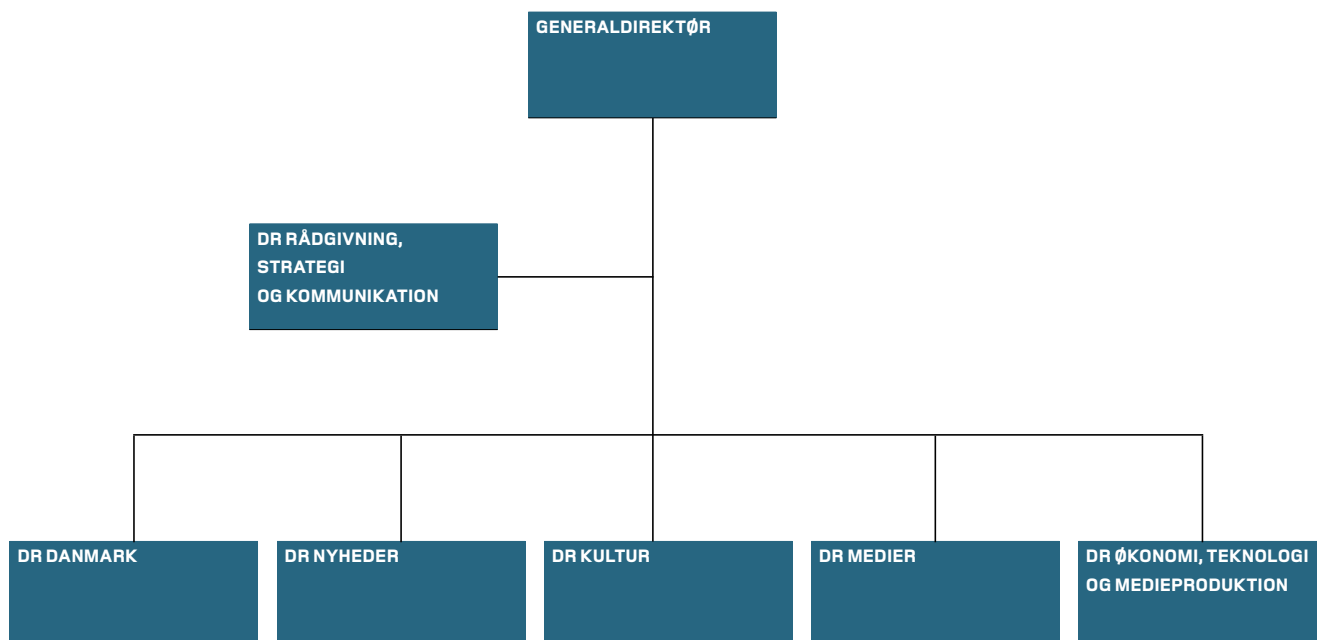
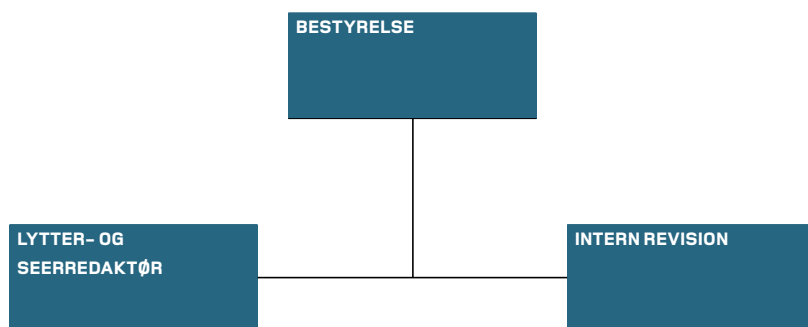
Direktør for DR Nyheder fra januar 2010.

Tidligere ansættelser: Divisionschef i DR Nyheder fra 2007, chefredaktør på NORDJYSKE Medier fra 2003, konsulent i Haagerup Consulting fra 2002, journalistisk chefredaktør for Morgenavisen Jyllands-Posten fra 1994, ledende redaktionschef på Morgenavisen Jyllands-Posten fra 1992, undersøgende journalist og reporter på Morgenavisen Jyllands-Posten fra 1986.

Bestyrelsesposter: Medlem af styrelsen for Folkeuniversitetet i Aarhus siden 2013.

Modtager af Cavling Prisen 1990.

# 17 Organisation





# 18

# Virksomheds- oplysninger

## **DR**

Emil Holms kanal 20  
0999 København C  
Telefon: 35 20 30 40  
Hjemmeside: [www.dr.dk](http://www.dr.dk)  
CVR-nr. 62 78 65 15

---

## **Hjemsted**

København

---

## **Regnskabsår**

1. januar – 31. december

---

## **Bestyrelsesmøde:**

Regnskabet er godkendt på  
bestyrelsesmødet den 27. april 2016

---

## **Juridiskform**

Selvstændig offentlig institution

---

## **Skatter og afgifter**

DR er i henhold til Bekendtgørelse af lov  
om indkomstbeskatning af aktieselskaber  
mv. undtaget fra skattepligt.

DR er en licensfinansieret, moms-  
pligtig public service-virksomhed, jf.  
Momslovens § 13, stk. 1, nr. 6 samt  
Momssystemdirektivets artikel 370  
og gældende Bekendtgørelse om  
Medielicens.

---





