



# KULTURAFTALE 2016-2019

MELLEM KULTURMINISTEREN OG  
KULTURREGION TREKANTOMråDET

**KULTURAFTALE MELLEM  
KULTURMINISTEREN OG KULTURREGION TREKANTOMRÅDET  
1. JANUAR 2016 – 31. DECEMBER 2019**

**Kulturregion Trekantområdet:**

Billund Kommune  
Fredericia Kommune  
Haderslev Kommune  
Kolding Kommune  
Middelfart Kommune  
Vejen Kommune  
Vejle Kommune

## INDHOLD

### **Kapitel 1: Kulturpolitik og kulturaftaler**

1.1. Formål med kulturaftaler

### **Kapitel 2: Beskrivelse af kulturpolitikken i Kulturregion Trekantområdet**

2.1. Kulturregionen

2.2. Kulturregionens kulturpolitiske vision

2.3. Samarbejdsorganisation

### **Kapitel 3: Indsatsområder og mål**

3.1. Skematisk oversigt over indsatsområder og mål

3.2. Kort beskrivelse af de enkelte indsatsområder og mål

### **Kapitel 4: Kort om bevillinger knyttet til aftalen**

### **Kapitel 5: Evaluering og regnskabsoplysninger**

5.1. Evaluering

5.2. Regnskabsoplysninger

### **Kapitel 6: Underskrift af aftalen**

**Bilag 1: Kulturaftalens bevilingsmæssige grundlag og vilkår**

**Bilag 2: Vilkår for genforhandling, justering og opsigelse af kulturaftalen**

**Bilag 3: Uddybende beskrivelse af indsatsområder**

## Kapitel 1

### Kulturpolitik og kulturaftaler

Alle borgere skal sikres adgang til gode og varierede kulturtildelinger af høj kvalitet, uanset hvor i Danmark de bor og opholder sig. At sikre kultur til alle i hele landet er en ambitiøs udfordring, der kræver en koordineret indsats på tværs af de politiske niveauer i kulturpolitikken. Kulturaftalerne spiller en stor rolle i denne indsats ved at danne en kulturpolitisk platform for samarbejdet mellem staten og kommunerne.

#### 1.1. Formålet med kulturaftaler

Overordnet set er formålet med kulturaftalerne at:

- understøtte kommunernes engagement på kulturområdet
- styrke samarbejdet mellem kommuner
- styrke samarbejdet mellem kommunerne og staten
- fastholde og udbygge den kulturpolitiske dialog og værdidebat mellem staten og kommunerne
- give større dispositionsfrihed på det kommunale niveau og sætte fokus på overordnede mål og resultater
- sikre en bedre ressourceudnyttelse gennem regional koordinering og arbejdsdeling på kulturområdet
- fremme og videreudvikle de kulturelle institutioner, produktionsmiljøer og aktiviteter i kulturregionen med vægt på kvalitet
- opsamle og videregive særlig viden og erfaringer på kulturområdet til gavn for det samlede kulturliv i hele landet

Samarbejdet om en kulturaftale både under udarbejdelsen og i den efterfølgende aftaleperiode er kendtegnet ved en løbende dialog mellem ligeværdige parter. Dialog er byggestenen i den fælles målrettede indsats, der skal til for at give kulturen det nødvendige løft. Kulturaftalerne sætter bl.a. fokus på udvikling af fælles initiativer af høj kvalitet, synliggørelse af fælles referencerammer i kulturen og styrkelse af læring og dannelsesmuligheder via nye kulturtildelinger på kulturinstitutioner.

## Kapitel 2

### Beskrivelse af kulturpolitikken i Kulturregion Trekantområdet

#### 2.1. Kulturregionen

Trekantområdet er et samarbejde mellem kommunerne Billund, Fredericia, Haderslev, Kolding, Middelfart, Vejen og Vejle, der samlet omfatter 400.000 indbyggere. De syv kommuner arbejder målrettet med at udvikle samarbejdet i regionen bl.a. gennem foreningen Trekantområdet Danmark.

Det kulturpolitiske samarbejde i Trekantområdet bygger på Kulturmetropolstrategien fra 2014, som er bidraget til den fælles vækststrategi: "Vores fremtid" fra 2013. Vækststrategien knytter udviklingen og væksten sammen med evnen til at skabe en stærk og sammenhængende storbyregion. Kulturmetropolstrategien er det fælles pejlemærke for, hvordan vi ønsker at udvikle kulturlivet i Trekantområdet, og her spiller kulturmetropolen ind som målet for udviklingen af et rigt og mangfoldigt kulturliv, der skaber værdi for borgerne. Samtidig bygger Kulturmetropolstrategien på en forståelse af, at kulturen kan skabe en udvikling, der også influerer positivt på tiltrækning og fastholdelse, og gør Trekantområdet til et godt sted at bo.

Ambitionen om at udvikle Trekantområdet som kulturmetropol skal ses i lyset af tidlige undersøgelser, hvor en høj vurdering af områdets erhvervs- og vækstimage har stået i skarp kontrast til en meget lav vurdering af områdets kulturbrand<sup>1</sup>. Denne kontrast svækker Trekantområdet i konkurrencen om tiltrækning og fastholdelse af borgere. Trekantområdet har dog et godt fundament at udvikle kulturmetropolen på. Trekantområdet er kendt for virkelyst og på, at der er kort fra tanke til handling. Området prioriterer innovationen og ideerne i både erhvervsliv, kultur og politik<sup>2</sup>. Samlet set har indbyggerne i Trekantområdet et kulturforbrug, der svarer til landsgennemsnittet, og borgene anvender også kulturtilbud i andre kommuner i Trekantområdet<sup>3</sup>. Der er derfor masser af udviklingspotentiale for at udvikle en attraktiv kulturmetropol og styrke opfattelsen af området som et sammenhængende kulturliv.

Trekantområdet skal udvikles som den åbne, grønne storby med en god sammenhæng mellem by, land og vand, der tilsammen tilbyder storbyens oplevelser og funktioner med naturen lige om hjørnet. Sammenhængskraften i området forudsætter en stærk politisk og organisatorisk sammenhæng, men også en oplevelse af at Trekantområdet

<sup>1</sup> Trekantområdets Imageanalyse, 2014

<sup>2</sup> Trekantområdets Grundfortælling "Metropol på vej", 2013

<sup>3</sup> Trekantområdets Borgerpanel 2014 samt Kulturministeriets Kulturvaneundersøgelse 2012

hænger funktionelt og kulturelt sammen. Ambitionerne om at skabe en sammenhængende storbyregion byder på to overordnede udfordringer: dels er områdets demografiske og geografiske sammensætning væsentlig anderledes end storbyens, og dels er det en udfordring at områdets borgere og kulturelle aktører i vid udstrækning orienterer sig mod den enkelte kommune fremfor at interagere med det samlede kulturliv i regionen.

Fundamentet for kulturmetropolen er de syv kommuners kulturliv, men først når vi formår at binde kulturlivet sammen, kan vi udvikle kulturmetropolen. Gennem kulturaftalen samler vi kræfterne i kulturregionen og skaber synergier mellem kulturlivets aktører og brugere på tværs af kommunegrænser. Kulturaftalen giver os mulighed for at udvikle tværgående initiativer, der ellers ikke ville opstå, og i fællesskab løfte ambitionen om at udvikle en kulturmetropol.

## **2.2. Kulturregionens kulturpolitiske vision**

Trekantområdet skal udvikles som en kulturmetropol, hvor områdets kulturbrugere gennem deres efterspørgsel og aktive deltagelse i kulturtildelning er med til at udvikle et aktivt kulturliv, og hvor kulturaktører tænker på tværs og i fællesskab skaber et rigt og varieret kulturliv gennem stærke og mangfoldige netværk.

- Om 10 år deltager Trekantområdets borgere aktivt i kulturlivet på kryds og tværs af kommunegrænserne.
- Om 10 år har de kulturelle aktører i Trekantområdet et fælles perspektiv på kulturlivet og arbejder aktivt for at udvikle området i fællesskab.
- Om 10 år er Trekantområdet kendt for kulturelt entreprenørskab.
- Om 10 år har Trekantområdet styrket sin image som kulturmetropol markant.

## **2.3. Samarbejdsorganisation**

*Den politiske styregruppe* har den overordnede beslutningskompetence i forhold til kulturregionen. Styregruppen består af ét medlem fra hver kommune, som udgangspunkt kulturudvalgsformanden. Gruppen konstituerer sig selv. Gruppens opgave er at medvirke til realiseringen af den kulturpolitiske vision gennem prioritering af indsatsområder og projekter i aftaleperioden – samt gennem igangsætning af nye samarbejdsprojekter ud over kulturaftalen.

*Den administrative styregruppe* består af ét medlem fra hver kommune – på enten chef- eller direktørniveau – samt sekretariatet fra Trekantområdet Danmark. Gruppen har ansvaret for implementeringen af indsatsområder i kulturaftalen og fungerer samtidig

som omdrejningspunkt for den generelle udvikling af kultursamarbejdet i Trekantområdet. Den administrative styregruppe indstiller til den politiske styregruppe.

*Trekantområdet Danmark* udgør sekretariatet for kulturaftalen. Sekretariatet varetager alle formelle procedurer i forhold til aftalen og fungerer desuden som tovholder på udvalgte projekter i kulturaftalen.

Der skal i kulturregionens samarbejde være fokus på balance mellem det politiske ansvar og den kulturfaglige og kunstneriske sagkundskab. Dette sikres dels gennem koordinationsgruppen, der består af kulturfaglige medarbejdere fra alle syv kommuner samt en tæt dialog med områdets kulturinstitutioner om udvikling og gennemførelse af projekter i kulturaftalen.

Forvaltning- og tilsynspligten med de tidligere amtslige kommunalfuldmagtstilskud tilfalder hjemkommunen for Trekantområdet Danmarks formandsskab, p.t. Kolding Kommune.

## Kapitel 3

### Indsatsområder og mål

Kulturregion Trekantområdet har valgt kulturmetropolen som overskrift for det fælles kultursamarbejde. Begrebet står som et fælles billede for, hvad områdets kommuner kan skabe i fællesskab, når vi tænker og agerer som storbyregion. Vi tager udgangspunkt, i det fundament vi har, og udvikler kulturmetropolen her fra. Ved at se på Trekantområdets samlede kulturtildelning og kulturbrugere kan vi skabe den nødvendige kritiske masse, der kan udvikle de kreative miljøer og netværk, der kendetegner en kulturmetropol.

Med kulturmetropolen som ambition vægter vi samarbejdet højt. Metropolen skal indbefatte en høj andel af aktive kulturbrugere, mangfoldige netværk, høj intensitet i mængden af kulturtildelning og innovative fællesskaber. Med de aktive kulturbrugere øges kulturlivets udvikling, og med kulturlivets udvikling øges de aktive kulturbrugere<sup>4</sup> – vi må dog først sætte ind på flere fronter: Vi skal fremme udviklingen af en kritisk masse af aktive kulturbrugere og samtidig støtte op om et varieret, kulturelt økosystem med mangfoldige netværk og et stærkt vækstlag, der tilsammen danner en kulturmetropol.

#### 3.1. Skematisk oversigt over indsatsområder og mål

Indsatsområde	Mål
En kulturmetropol på vej	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vi vil sikre en kritisk masse af aktive kulturbrugere, der opfatter Trekantområdet, som et sammenhængende kulturliv</li> <li>Vi vil styrke Trekantområdets image som kulturmetropol</li> </ul>
Metropolens forbindelser	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vi vil øge innovationen i kulturlivet ved at facilitere netværk mellem kulturelle aktører</li> <li>Vi vil fremme eventbaseret innovation ved at skabe konkrete platforme for samarbejde</li> </ul>
Metropolens næste generation	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vi vil sikre gode udviklingsmuligheder for unge talenter</li> <li>Vi vil fremme kulturelt entreprenørskab blandt børn og unge</li> </ul>

<sup>4</sup> Defineret ud fra Borgerpanelundersøgelsen fra 2013; de borgere der anvender kulturtildelning minimum 3-6 gange pr. år.

### **3.2. Beskrivelse af de enkelte indsatsområder og mål**

#### **En kulturmetropol på vej**

En kritisk masse af aktive kulturbrugere er en grundlæggende forudsætning for udviklingen af kulturmetropolen. Vi vil derfor sætte fokus på de aktive kulturbrugerens efter-spørgsel på og deltagelse i kulturlivet. Vi vil desuden understøtte en udvikling af borgernes mindset, så de i stigende grad opfatter Trekantområdet som et samlet kulturliv og i endnu højere grad bruger de andre kommuners kulturtildbud. Borgerne er allerede aktive i dag, hvilket f.eks. ses i Trekantområdets Borgerpanel fra 2013, hvor 57 % af kulturbrugerne besøger museer i andre kommuner end deres egen, og 53 % tager til koncerter i andre kommuner<sup>5</sup>. Vi vil i samarbejde med kulturinstitutionerne og det frivillige foreningsliv undersøge, hvordan man kan stimulere interessen yderligere for deltagelse i kulturlivet – og ikke mindst for deltagelse i kulturlivet på tværs af kommunegrænser. Vi vil i starten målrette indsatsen mod de aktive kulturbrugere, da deres efterspørgsel og deltagelse i kulturtildbud kan drive udviklingen. Ved at nytænke synlighørelsen af områdets kulturliv og målrette tilbud, der øger kulturbrugerne viden om områdets tilbud, vil vi være med til at øge andelen af aktive kulturbrugere, der opsøger kulturtildbud på tværs af området og oplever en øget intensitet og sammenhæng i Trekantområdets kulturliv. Denne sammenhæng skal desuden styrkes gennem fælles markedsføring.

Ud fra tesen om, at opfattelsen af kulturlivet er med til at drive udviklingen af området, vil vi gennem synliggørelse af områdets mange tilbud arbejde for at forbedre Trekantområdets image på kulturområdet. Danskerne vurdering af Trekantområdets kulturimage har både betydning for ambitionen om at styrke de aktive kulturbrugerens anvendelse af områdets tilbud og knytte dem tættere til området og også for områdets tiltræknings- og fastholdelseskraft. Ved at øge andelen af danskere der vurderer kulturlivet i Trekantområdet som spændende, vil vi stå stærkere i konkurrencen om at tiltrække og fastholde borgere.

#### **MÅL:**

Vi vil sikre en kritisk masse af aktive kulturbrugere der opfatter Trekantområdet, som et sammenhængende kulturliv.

Vi vil styrke Trekantområdets image som kulturmetropol.

---

<sup>5</sup> Der er store forskelle mellem de enkelte kommuner, men det generelle billede er, at borgerne i de større kommuner i mindre grad end borgerne i de mindre kommuner er tilbøjelige til at krydse kommunegrænsen for at opleve kultur, og at det samtidig er borgere i de store byer, der efterspørger flere tilbud. Haderslev Kommune var ikke en del af Trekantområdets borgerpanelundersøgelse, da de først er optaget i Trekantområdet pr. 1.1.2016. Haderslev Kommune har ikke gennemført tilsvarende undersøgelser.

### **Metropolens forbindelser**

Vi vil understøtte udviklingen af et kulturelt økosystem, der er tilstrækkelig stort til at kunne udvikle en kulturmetropol. Der skal faciliteres dannelse af nye netværk i kulturlivet, og dermed skabes mulighed for at nye initiativer kan opstå. Med kulturelle aktører mener vi kulturlivet i bred forstand. Det vil sige både institutioner, foreninger, højskoler og andre aktører, der arbejder inden for det kulturelle felt i Trekantområdet. Koblingen af kulturlivets aktører vil give mulighed for nye innovative ideer og åbne op for en bedre udnyttelse af ressourcerne i kulturlivet. Den foregående kulturaftale var løftestang for nye netværk mellem kulturlivets aktører på tværs af kommunegrænser, hvilket har resulteret i netværk, der har genereret nye initiativer og skaber øget synlighed for kulturlivet. De gode erfaringer skal i denne kulturaftale danne grobund for nye tværgående initiativer, hvor vi vil involvere kulturlivets aktører i udviklingen af kulturmetropolen. Med udgangspunkt i rammen ”Trekantområdets Festuge” skal der kickstartes nye udviklingsprocesser, der udforsker, hvordan vi gennem eventbaseret innovation kan udvikle kulturlivet. Festugen skal vise vejen for kulturmetropolens fremtid, og den skal være en samarbejdsgenerator, der animerer til samarbejde på tværs af kommunegrænser og landegrænser. På den måde bliver festugen en katalysator for nye forbindelser i kulturlivet såvel nationalt som internationalt; forbindelser der skaber værdi for såvel kulturliv som borgere, og som genererer aktiviteter i kulturlivet, der rækker langt ud over festugen.

#### **MÅL:**

Vi vil øge innovationen i kulturlivet ved at facilitere netværk mellem kulturelle aktører

Vi vil fremme eventbaseret innovation ved at skabe konkrete platforme for samarbejde

### **Metropolens næste generation**

Kulturmetropolen udvikles i en kontinuerlig proces, og Kulturregion Trekantområdet vil derfor have fokus på den næste generation af kulturbrugere og kulturaktører. Et stort og varieret kulturelt økosystem beror på et stærkt vækstlag; et vækstlag der rummer kulturlivets talenter - både de udøvende kunstnere og de kulturelle entreprenører, der i fællesskab danner basis for et mangfoldigt kulturliv. Der er både brug for dem, der skaber kunsten, og for dem der vil skabe rammerne om kulturoplevelser i Trekantområdet i fremtiden. Vi vil derfor fokusere på udviklingsmulighederne for områdets unge talenter både med blik for de der udøver kunst, og for de der har lyst og evne til at skabe rammerne. Vores kulturmetropol skal være et godt sted at være et ungt kulturtalent. Unge talenter inden for kulturen vitaliserer kulturlivet og livet i det hele taget, da unge mennesker står med det ene ben inde i fremtiden. Vi vil derfor sikre gode

udviklingsmuligheder for unge talenter med initiativer, der samler unge i kreative udviklingsmiljøer på tværs af Trekantområdet.

Det kan både være udviklingsmiljøer i rammerne af kulturinstitutionerne, men det kan også være udviklingsmiljøer af mere selvorganiserende karakter. Vi vil desuden i samarbejde med uddannelses- og kulturinstitutioner arbejde med entreprenørskab for at styrke børn og unges evne til at skabe og øge deres kompetencer til at handle i eget liv. Trekantområdet har et godt fundament for at arbejde med entreprenørskab og innovation, og vi ser derfor store potentialer i at koble entreprenørskabstanken til kunst og kultur, og dermed understøtte udviklingen af metropolens næste generation af kulturaktører.

**MÅL:**

Vi vil sikre gode udviklingsmuligheder for unge talenter

Vi vil fremme kulturelt entreprenørskab blandt børn og unge

Kulturregion Trekantområdet forvalter via kulturaftalen de tidligere amtslige tilskud uden for lov. I aftaleperioden stiller kulturregionen krav om, at tilskudsmodtagerne skal arbejde i en retning der understøtter kulturregionens vision og aftalens indsatsområder.

## Kapitel 4

### Bevillinger knyttet til aftalen

	Kultur-ministeriet	Regional medfinansiering						
Tidligere amtslige tilskud uden for lov	0,62		0,61		0,6		0,59	
Tilskud fra Puljen til kultur i hele landet	1,5	2	1,8	2	1,8	2	1,8	2
Økonomiske ramme	2,12	2	2,41	2	2,4	2	2,39	2
Samlet økonomisk ramme	4,12		4,41		4,4		4,39	

Kulturaftalens bevillingsmæssige grundlag og vilkår samt specificering af bevillingens fordeling er nærmere beskrevet i bilag 1.

## Kapitel 5

### Evaluering og regnskabsoplysninger

#### 5.1. Evaluering

Evalueringen skal tage udgangspunkt i kulturaftalens **vision, indsatsområder** og **mål**.

Kulturregion Trekantområdet skal årligt gøre kortfattet skriftlig status over mål og resultater med henblik på erfaringsudveksling med de øvrige regioner og med henblik på dialog med Kulturstyrelsen. For nye aftaler indsendes regnskab og status/midtvejsevaluering den 15. september i aftalens andet år. Efterfølgende år indsendes status pr. 15. september. Senest den 1. marts i aftalens fjerde og sidste år skal kulturregionen indsende en skriftlig evaluering, som skal have en sådan kvalitet, at den kan danne grundlag for forhandlinger om en eventuel ny aftale. Evalueringens udformning skal følge de til enhver tid gældende retningslinjer herfor.

#### 5.2. Regnskabsoplysninger

Kulturregion Trekantområdet skal for hvert af aftaleårene indsende regnskabsoplysninger for forbruget af den kulturelle rammebevilling, projektbevillinger fra Puljen til kultur i hele landet samt tidligere amtslige tilskud uden for lov (kommunalfuldmagtstilskud). Der skal kun redegøres for modtagne tilskud fra de tre statslige finansieringskilder.

Kulturregionen skal endvidere for hvert af aftaleårene indsende regnskabsoplysninger for den regionale medfinansiering.

Regnskabsoplysningerne skal vise, hvor stort et statsligt hhv. regionalt tilskud de enkelte institutioner og aktiviteter har modtaget fra rammebevilling, communalfuldmagtsbevilling og Puljen til kultur i hele landet.

For tilskud fra Puljen til kultur i hele landet skal der indsendes en oversigt, der viser bevillingens fordeling på projekter under hvert indsatsområde. Der indsendes samtidig en regnskabsmæssig erklæring, hvorfaf det fremgår, at revisionen som en del af sin gennemgang af regnskabet bl.a. har påset, at den samlede statslige medfinansiering af den samlede finansiering af hvert indsatsområde ikke overstiger 50 %.

De årlige regnskaber skal være reviderede, og Kulturstyrelsen skal modtage oplysnings om den udførte revision.

Regnskaberne skal være Kulturstyrelsen i hænde senest den 15. september det efterfølgende år.

Regnskaberne skal følge de til enhver tid gældende regler og retningslinjer herfor.

Regionens kulturinstitutioner skal endvidere indsende statistiske oplysninger og årsregnskaber m.v. til Kulturstyrelsen i samme omfang som kulturinstitutioner, der ikke indgår i en kulturaftale.

**Kapitel 6**  
**Underskrift af aftalen**

Kolding, 15. marts 2016

Sted og dato

Billund Kommune

Fredericia Kommune

Haderslev Kommune

Kolding Kommune

Middelfart Kommune

Vejen Kommune

Vejle Kommune

**Faste bilag**

**Bilag 1: Kulturaftalens bevillingsmæssige grundlag og vilkår**

**Bilag 2: Vilkår for genforhandling, justering og opsigelse af kulturaftalen**

**Bilag 3: Uddybende beskrivelse af indsatsområder**

## Bilag 1

### Kulturaftalens bevillingsmæssige grundlag og vilkår

#### 1. Tidlige amtslige tilskud uden for lov

Kulturregionen overtager i aftaleperioden ansvaret for det tidlige amtslige tilskud uden for lov (kommunalfuldmagtstilskud) til Mobile Music. Forudsætningerne for bevillingen er som angivet på finanslovens hovedkonto 21.11.35. Kultur i kommuner. Dette indebærer, at de lokale parter i kulturaftalen kan håndtere tilskuddene i overensstemmelse med principperne for den kulturelle rammebevilling og inden for de rammer, der er aftalt i kulturaftalen.

Bevillingen har følgende størrelse i 2016-prisniveau:

2016:	Beløb kr. 628.424
2017:	Beløb kr. 615.657
2018:	Beløb kr. 602.890
2019:	Beløb kr. 591.541

Det statslige tilskud fra de tidlige amtslige kommunalfuldmagtsmidler er med til at finansiere det 3. indsatsområde ”Metropolens næste generation”.

Bevillingen for 2016 vil blive opregnet med det af Finansministeriet fastsatte indeks til brug for regulering af tilskudsbevillinger. Bevillingen udbetales kvartalsvis.

Hvis der med virkning for aftaleperioden sker ændringer i lovgivning, som indebærer en ændring af tilskuddet, vil rammebevillingen vedr. kommunalfuldmagtstilskud blive reguleret tilsvarende.

I de tilfælde, hvor der i forbindelse med de årlige forhandlinger om rammerne for finansloven gennemføres generelle besparelser i kulturbudgettet, vil der ske en tilsvarende reduktion af den kulturelle rammebevilling. Reduktionen vil ske med de procentsatser, der gælder for kulturbudgettets øvrige tilskudsbevillinger.

#### 2. Statslige bevillinger fra Puljen til kultur i hele landet

Staten kan yde tilskud til særlige indsatsområder som led i en kulturaftale fra Puljen til kultur i hele landet, som er en del af de kulturelle udlodningsmidler.

Tilskuddene fra udlodningsaktstykket udbetales i to årlige rater. Tilskuddene ydes som faste kronebeløb, der ikke er omfattet af prisreguleringer eller besparelser i aftaleperioden. Der kan ske overførsel af bevillinger fra et år til det næste inden for aftaleperioden. Staten kan kræve ikke-anvendte tilskud tilbagebetalt ved aftalens udløb.

Tildelingen af udlodningsmidler forudsætter Finansudvalgets tilslutning i de enkelte år.

Fordeling af udlodningsmidler og kulturregionens egenfinansiering til konkrete indsatsområder fremgår af oversigten nedenfor.

#### **Årlig statslig bevilling til indsatsområder 2016- 2019**

<b>Indsatsområde /mio. kr.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
En kulturmetropol på vej	600.000	700.000	700.000	700.000
Metropolens forbindelser	800.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Metropolens næste generation 1)	100.000	100.000	100.000	100.000
<b>I alt</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.800.000</b>	<b>1.800.000</b>

- 1) Det statslige tilskud fra de tidligere amtslige kommunalfuldmagtsmidler er med til at finansiere det 3. indsatsområde ”Metropolens næste generation”.

#### **Kulturregionens egenfinansiering 2016 – 2019**

<b>Indsatsområde /mio. kr.</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
En kulturmetropol på vej	600.000	600.000	600.000	600.000
Metropolens forbindelser	1.400.000	1.400.000	1.400.000	1.400.000
Metropolens næste generation	0	0	0	0
<b>I alt</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>

## Bilag 2

### Vilkår for genforhandling, justering og opsigelse af kulturaftalen

Kulturaftalen mellem kulturministeren og Kulturregion Trekantområdet har virkning for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2019.

Genforhandling eller justering af aftalen kan finde sted ved væsentlige ændringer af det grundlag, hvorpå aftalen er indgået, og i øvrigt når parterne er enige herom.

Ved væsentlige ændringer af grundlaget forstås f.eks. ændringer i lovgivning, som har virkning for de bevillinger, der indgår i rammebevillingen, og ændringer i den regionale egenfinansiering, som indebærer, at rammebevillingen skal reguleres. Kan der ikke opnås enighed mellem parterne om justering af aftalen, kan de vælge at lade den eksisterende aftale fortsætte uændret. Hvis der heller ikke kan opnås enighed om en uændret fortsættelse af den eksisterende aftale, bortfalder aftalen for den resterende del af aftaleperioden.

Hvis en kommune/region, der indgår i aftalen, ønsker at trække sig ud, eller hvis en ny ønsker at tilslutte sig, kan der forhandles om en opsigelse af aftalen eller en ændring af sammensætningen af parterne bag aftalen.

**Bilag 3****Uddybende beskrivelse af indsatsområderne**

<b>Indsatsområde: Kulturmetropol på vej</b>		
1.	<b>Indsatsområdets indhold</b>	<p>Trekantområdets kulturtildelning skal synliggøres, og interessen for deltagelse i kulturtildelning skal stimuleres gennem følgende initiativer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- undersøgelse af muligheden for fælles markedsføring og kulturpas.</li> <li>- åben pulje der støtter aktiviteter, der stimulerer interessen for deltagelse i kulturtildelning.</li> <li>- facilitering af udviklingsprocesser</li> </ul> <p>Den primære målgruppe for indsatsen er de aktive kulturbrugere, som i denne sammenhæng er defineret ved at være dem, der i Borgerpanel 2013 tilkendegiver, at de deltager i kulturtildelning 3-6 gange pr. år.</p>
2.	<b>Indsatsområdets formål</b>	<p>Vi vil sikre en kritisk masse af aktive kulturbrugere, der opfatter Trekantområdet som et sammenhængende kulturliv ved at målrette initiativer mod de aktive kulturbrugere. Vi vil øge andelen af aktive kulturbrugere, der opsøger kulturtildelning på tværs af området og oplever en øget intensitet og sammenhæng i Trekantområdets kulturliv. Denne sammenhæng skal desuden styrkes gennem fælles markedsføring.</p> <p>Vi vil desuden styrke Trekantområdets image som kulturmetropol. Ved at øge synligheden og styrke oplevelsen af Trekantområdet som et dynamisk og levende kulturområde opnås en gensidigt forstær-</p>

		kende effekt i forhold til udviklingen af kulturlivet i området og i forhold til tiltrækning og fastholdelse af borgere.
3.	<b>Hvilke samarbejdsparter indgår i indsatsområdet?</b>	<p>Aktiviteterne, der skal synliggøre Trekantområdets kulturliv, vil i første omgang blive udviklet i samarbejde med områdets kulturinstitutioner (Museer, teatre, spillesteder, mv.) samt større eventarrangører og kommunale kommunikationsafdelinger.</p> <p>Udviklingsinitiativer vil i videst muligt omfang involvere en bred vifte af aktører, f.eks. foreninger (arrangørforeninger, teaterforeninger, idrætsforeninger m.v.), kulturinstitutioner (museer, teatre, spillesteder, mv.) samt kommunale kulturforvaltninger.</p>
4.	<b>Hvilke effekter vil efterfølgende kunne konstateres eller sandsynliggøres? Og hvordan?</b>	<p>En indikator på, at vi opfylder målet om at skabe en kritisk masse af borgere, der oplever kulturlivet som sammenhængende, vil kunne ses i de aktive kulturbrugeres anvendelse af kulturtildelser på tværs af kommunegrænser. I Trekantområdets Borgerpanel fra 2013 tilkendegav op til 59 % af kulturbrugerne, at de deltager i kulturtildelser i andre kommuner i Trekantområdet end deres egen. Vi vil i aftaleperioden øge andelen af borgere, der anvender kulturtildelser i andre kommuner med 10 procentpoint. Ved at gentage Trekantområdets Borgerpanel i slutningen af 2018, kan det konstateres, om der er sket en positiv udvikling siden 2013.</p> <p>En anden indikator er Trekantområdets imageanalyse, som vi vil gentage i 2016 og 2018. Vi forventer en fordobling i an-</p>

		tallet af respondenter, der vurderer, at Trekantområdet har et spændende kulturnliv.
5.	<b>Kortfattet budget og finansieringsplan</b>	<p><b>Budget</b></p> <p>Synliggørelse af kulturtilbud 800.000 Åben udviklingspulje 400.000 Facilitering af udviklingsprocesser 100.000 kr. (fra 2017)</p> <p><b>Samlede årlige udgifter i 2016:</b> 1.200.000 kr.</p> <p><b>Samlede årlige udgifter i 2017-2019:</b> 1.300.000 kr.</p> <p><b>Finansiering 2016:</b> 600.000 kr. i statslig finansiering 600.000 kr. i regional finansiering</p> <p><b>Finansiering 2017-2019:</b> 700.000 kr. i statslig finansiering 600.000 kr. i regional finansiering</p>

<b>Indsatsområde: Metropolens forbindelser</b>		
1.	<b>Indsatsområdets indhold</b>	<p>Udviklingen af Trekantområdets kulturelle økosystem skal understøttes af:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- en udviklingspulje med fokus på eventbaseret innovation. Puljen støtter konkrete samarbejdsprojekter, der gennem events formår at skabe udvikling på kulturnrådet generelt. Et fælles output i samarbejdsprojekterne vil være aktiviteter under Trekantområdets Festuge, og der vil blive lagt vægt på at projekterne er nyskabende og i høj grad skaber udvikling og netværk mellem aktørerne.</li> <li>- konkret facilitering af netværksdannelsen mellem kulturlivets aktører som følge af projekterne, for at sikre størst mulig værdiskabelse for kulturlivet generelt.</li> </ul> <p>Målgruppen for indsatsen er både kulturinstitutioner og kulturelle aktører samt borgerne.</p>
2.	<b>Indsatsområdets formål</b>	<p>Vi vil understøtte udviklingen af et kulturelt økosystem, der er tilstrækkelig stort til at kunne udvikle en kulturmetropol. Dette vil vi gøre med fokus på to områder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vi vil øge innovationen i kulturlivet ved at facilitere netværk mellem kulturelle aktører såvel nationalt som internationalt, og dermed skabe mulighed for at nye initiativer kan opstå.</li> <li>• Vi vil fremme eventbaseret innovation ved at skabe konkrete platforme for samarbejde og kickstarte nye udviklingsprocesser.</li> </ul> <p>Indsatsområdet skal på længere sigt være</p>

		med til at udvikle området som en kulturnetropol, hvor kulturlivets aktører orienterer sig mod hele området og mod verden omkring os, og tilsammen danner et mangfoldigt kulturelt økosystem.
3.	<b>Hvilke samarbejdsparter indgår i indsatsområdet?</b>	<p>Vi vil involvere kulturlivet i bredeste forstand, hvilket betyder at vi i første omgang vil invitere meget bredt til at byde projekter ind i udviklingspuljen. Vi vil invitere følgende (listen er ikke udtømmende):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ungdomshuse</li> <li>- Musikskoler</li> <li>- Højskoler</li> <li>- Kunstnere</li> <li>- Kulturinstitutioner (Museer, teatre, spillesteder mv.)</li> <li>- Foreninger (arrangørforeninger, teaterforeninger, idrætsforeninger m.v.)</li> <li>- Frivillige ildsjæle</li> <li>- Lokalarkiver</li> </ul> <p>I den fireårige aftaleperiode vil vi i videst muligt omfang søge at inddrage repræsentanter fra alle ovenstående områder af kulturlivet.</p>
4.	<b>Hvilke effekter vil efterfølgende kunne konstateres eller sandsynliggøres? Og hvordan?</b>	<p>Effekten af indsatsen vil være en øget intensitet i kulturtilbuddene i området. Vi vil i aftaleperioden etablere og facilitere minimum tre netværk på tværs af Trekantområdet, fx inden for teaterområdet eller billedkunst. Effekten af netværksdannelsen måles på antallet af konkrete output på samarbejdet i form af kulturtilbud, men der måles også kvalitativt på de medvirkendes oplevelse af udviklingen af et kulturelt økosystem. Dette vil vi gøre</p>

		gennem to spørgeskemaundersøgelser til kulturlivets aktører primo 2016 og ultimo 2018.
5.	<b>Kortfattet budget og finansieringsplan</b>	<p><b>Budget</b></p> <p>Tilskud til udviklingsprojekter: 2.200.000 årligt.</p> <p>Etablering af netværk: 200.000 kr. årligt (fra 2017)</p> <p><b>Samlede årlige udgifter i 2016:</b> 2.200.000 kr.</p> <p><b>Samlede årlige udgifter i 2017-2019:</b> 2.400.000 kr.</p> <p><b>Finansiering i 2016:</b> 800.000 kr. i statslig bevilling og 1.400.000 kr. i regional finansiering.</p> <p><b>Finansiering i 2017-2019:</b> 1.000.000 kr. i statslig bevilling og 1.400.000 kr. i regional finansiering.</p>

<b>Indsatsområde: Metropolens næste generation</b>		
1.	<b>Indsatsområdets indhold</b>	<p>Indsatsområdet vil bestå af initiativer, der kobler kultur og entreprenørskab og/eller udvikler tværgående initiativer, der skaber et kreativt miljø for unge talenter. Samarbejdspartnerne vil blive involveret i at udforme projekter, der kan udvikle vækstlaget i det kulturelle økosystem. Dette vil blandt andet ske ved at udvikle nye undervisningstilbud med fokus på kulturelt entreprenørskab. Det vil også ske ved at unge mødes på tværs af kommunegrænserne i kreative udviklingsmiljøer.</p> <p>Vi vil desuden i samarbejde med uddannelses- og kulturinstitutioner arbejde med entreprenørskab for at styrke børn og unges evne til at skabe og øge deres kompetencer til at handle i eget liv. Trekantområdet har et godt fundament for at arbejde med entreprenørskab og innovation, og vi ser derfor store potentialer i at koble entreprenørskabstanken til kunst og kultur, og dermed understøtte udviklingen af metropolens næste generation af kulturaktører.</p> <p>Målgruppen for indsatsen er børn og unge samt unge talenter i kulturlivet.</p>
2.	<b>Indsatsområdets formål</b>	Indsatsområdet skal være med til at udvikle området som en kulturmetropol, hvor vækstlaget er med til at drive udviklingen af et mangfoldigt kulturelt økosystem. Kulturmetropolen udvikles i en kontinuerlig proces, og Kulturregion Trekantområdet vil derfor have fokus på den

		<p>næste generation af kulturbrugere og kulturaktører. Et stort og varieret kultурelt økosystem beror på et stærkt vækstlag; et vækstlag der rummer kulturlivets talenter - både de udøvende kunstnere og de kulturelle entreprenører, der i fællesskab danner basis for et mangfoldigt kulturliv. Der er både brug for dem, der skaber kunsten, og for dem der vil skabe rammerne om kulturoplevelser i Trekantområdet i fremtiden. Vi vil derfor fokusere på udviklingsmulighederne for områdets unge talenter både med blik for de der udøver kunst, og for de der har lyst og evne til at skabe rammerne.</p> <p>Vi vil fremme kulturelt entreprenørskab blandt børn og unge og dermed øge deres evne til at skabe noget og deres kompetencer til at handle i eget liv.</p> <p>Vi vil desuden sikre gode udviklingsmuligheder for unge talenter med initiativer, der samler unge i kreative udviklingsmiljøer på tværs af Trekantområdet.</p>
3.	<b>Hvilke samarbejdsparter indgår i indsatsområdet?</b>	De primære samarbejdspartnere er uddannelsesinstitutioner og kulturinstitutioner, herunder fx musikskolerne samt Billunds Capital of Children og Spinderihallerne. Men der vil også være fokus på at understøtte udviklingsmiljøer af mere selvorganiserende karakter.
5	<b>Hvilke effekter vil efterfølgende kunne konstateres eller sandsynliggøres? Og hvordan?</b>	Vi vil i aftaleperioden skabe minimum tre konkrete projekter. Effekten af projekterne vil være, at børn og unge udvikler kompetencer i kulturelt entreprenørskab og i et længere perspektiv vil blive en aktiv medskaber af områdets kulturliv.

		Den kortsigtede effekt vil vi dokumentere gennem antallet af børn og unge der introduceres til entreprenørskabsundervisningen og/eller medvirker i talentudviklingsprojekter.
5.	<b>Kortfattet budget og finansieringsplan</b>	<b>Budget:</b> Udviklingspulje - årligt: 2016: kr. 728.424 2017: kr. 715.657 2018: kr. 702.890 2019: kr. 691.541  <b>Finansiering i 2016-2019:</b> De tidlige amtslige tilskud: 2016: kr. 628.424 2017: kr. 615.657 2018: kr. 602.890 2019: kr. 591.541 Statslig finansiering: 100.000 kr. årligt