

DR'S ÅRSRAPPORT 2017

03



INDHOLD

A. LEDELSESBERETNING

- s.06 01 Præsentation af DR
- s.07 02 DR i 2017
- s.12 03 DR i hoved- og nøgletal
- s.16 04 DR's samfundsansvar og miljøsensyn

B. LICENSREGNSKABET

- s.22 05 Licensregnskabet

C. REGNSKAB

- s.26 06 Ledelsens regnskabspåtegning
- s.27 07 Den uafhængige revisors påtegning
- s.29 08 Resultatopgørelse
- s.30 09 Balance
- s.32 10 Egenkapitalopgørelse
- s.33 11 Pengestrømsopgørelse
- s.34 12 Noter til årsregnskabet

D. LEDELSE

- s.58 13 Ledelse i DR
- s.64 14 Organisation
- s.65 15 Virksomhedsoplysninger

A.

LEDELSES- BERETNING

01. PRÆSENTATION AF DR

DR er en selvstændig offentlig institution. Rammerne for DR's virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren.

DR's virksomhed finansieres gennem DR's andel af licensmidlerne samt gennem indtægter ved salg af programmer og andre ydelser. DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og tv-lovgivningen og i henhold til kravene i public service-kontrakten.

DR formidler indhold via tv, radio og net med det formål at samle, udfordre og oplyse befolkningen. DR har seks tv-kanaler: DR1, DR2, DR3, DR K, DR Ultra og DR Ramasjang samt ni radiokanaler: P1, P2, P3, P4, P5, P6 BEAT, P7 MIX, P8 JAZZ og DR Nyheder. Radiokanalen DR Nyheder lukkede i efteråret 2017, hvorefter DR har otte radiokanaler.

DR's digitale hovedindgang på nettet er dr.dk, hvor DR's brugere bl.a. kan tilgå nyheder, tv og radio.

Brugerne kan desuden tilgå DR's indhold via apps til mobile enheder som tablets og smartphones, herunder DRTV-appen, DR Radio-appen og DR Nyheder-appen. Til børn og unge-målgrupperne tilbyder DR digitale indholdsuniverser, som er tilpasset de platforme, som målgrupperne anvender. DR Ramasjang og DR Ultra er tilgængelige både via net og app.

DR producerer en bred vifte af indhold, der stilles til rådighed på tværs af DR's platforme, og køber herudover indhold hos eksterne producenter og andre indholdsudbydere i ind- og udland. DR driver, ud over tv, radio og net, DR Koncerthuset med tilhørende kor og ensembler.

02. DR I 2017

Der er i 2017 balance i DR's økonomi med et resultat på 14,2 mio. kr. Årets resultat er på niveau med det budgetterede og planlagte resultat for 2017.

I august 2017 præsenterede DR med planen 'Tydelig og digital' en kursændring med en tydeligere public service-profil for DR's indhold. Planen sikrede samtidig balance i DR's økonomi som konsekvens af, at det i en række voldgiftssager i januar 2017 blev klart, at DR ikke som forventet kunne afskaffe den lønnede spisepause.

DR har endvidere i 2017 fortsat arbejdet med 'DR i hele Danmark', hvor DR styrker sin tilstedeværelse uden for København ved at flytte redaktioner til Aarhus og Aalborg.

I sommeren 2017 igangsatte Kulturministeriet en række analyser af DR's økonomi. Analyserne blev udarbejdet af DR og to eksterne konsulentvirksomheder. Analyserne giver et tilbundsående indblik i DR's økonomi og viser bl.a., at størstedelen af DR's omkostninger går til programmer og dansk indhold.

DR er i 2017 i lighed med i 2016 økonomisk påvirket af, at SKAT ikke inddriver DR's restancer i samme omfang som tidligere. SKATs stop i efteråret 2015 for brug af det automatiske inddrivelsessystem EFI indebærer i 2017 en stigning i tilgodehavende medielicens samt tilgodehavende renter og gebyrer.

Den manglende inddrivelse i SKAT indebærer stigende tilgodehavender og dermed øget risiko for fremtidige tab. Størrelsen på hensættelsen til tab er behæftet med usikkerhed, da omfanget af fremtidige tab bl.a. afhænger af SKATs fremtidige inddrivelseseffektivitet.

Konsekvenserne af, at restancerne stiger, og hensættelsen øges, er i 2017 et mindreprovenu i forhold til licensloftet på 17,2 mio. kr. (2016: 21,9 mio. kr.). Dette mindreprovenu dækkes i henhold til medieaftalen som udgangspunkt fuldt ud af DR i regnskabsåret. DR har fra årets start haft fokus på risikoen for ikke at nå licensloftet som følge af, at SKAT fortsat ikke inddriver så effektivt som tidligere. Budgettet er derfor tilpasset, således at DR på trods af mindreprovenuet opnår et resultat i balance i 2017. DR's andel af licensprovenuet i 2017 er i medieaftalen 2015-2018 fastlagt til 3.717,1 mio. kr. ekskl. merlicensbevillinger mv. Mindreprovenuet på 17,2 mio. kr. betyder, at DR's andel af licensprovenuet er reduceret til 3.699,9 mio. kr. i 2017.

Tydelig og digital

'Tydelig og digital' sætter fokus på bl.a. nyheder, dokumentar og kulturstof samt på en hurtigere digital omstilling med mere indhold på nettet til særligt børn og unge.

Derudover sikrede den samlede plan 'Tydelig og digital' som nævnt balance i DR's økonomi. I medieforligsperioden 2015-2018 har DR skullet tilpasse økonomien for at finansiere nye krav og afskaffelsen af erhvervslicensen. DR havde på den baggrund som led i en samlet økonomiplan varslet, at DR påtænkte at afskaffe den betalte spisepause. Det blev imidlertid i januar 2017 ved voldgift afgjort, at spisepausen ikke kunne afskaffes uden en overenskomstforhandling, hvilket indebærer et varigt finansieringsbehov på 45 mio. kr. årligt.

09

**PLANEN 'TYDELIG OG DIGITAL'
SÆTTER MERE FART PÅ DEN DIGITALE
OMSTILLING OG SIKRER SAMTIDIG
BALANCE I DR'S ØKONOMI**

DR SENDTE LIVE FRA SYV FORSKELLIGE BYER OVER HELE LANDET VED KOMMUNALVALGET 2017

10

Balancen i DR's økonomi er tilvejebragt gennem effektiviseringer og besparelser i bl.a. DR's administration og støttefunktioner, via digital omstilling af DR3 og DR Ultra samt gennem ansvarlige overenskomstforlig, som DR i sommeren 2017 indgik med de faglige organisationer. Overenskomstforligene indebærer meget begrænsede lønstigninger for medarbejdere og chefer i DR for perioden 2017-2020. Overenskomstforligene indebærer bl.a., at der for DR's journalistiske og akademiske medarbejdere blev indgået aftaler med økonomiske rammer på 1,5 pct. over tre år. Til sammenligning blev der i forlig mellem hhv. DJ og Danske Mediers Arbejdsgiverforening samt DJ og TV2 aftalt økonomiske rammer på hhv. 3,6 pct. og 5,5 pct. over tre år.

Den retning, der blev udstukket med 'Tydelig og digital', er uddybet og præciseret med publikationerne 'Dansk indhold til alle' og 'Levende dansk musik til alle' fra november 2017. Publikationerne angiver DR's overordnede ambitioner for en ny medieforligsperiode og har et klart fokus på at sikre, at danskproduceret public service-indhold bliver set og brugt af alle befolkningsgrupper i Danmark.

Regional tilstedeværelse - DR i hele Danmark

DR er med ni distrikter, et mediehus i Aarhus, der producerer indhold til alle platforme, og DR Byen på Amager forankret i hele landet.

I 2017 fortsatte DR arbejdet med at styrke tilstedeværelse og dækning uden for hovedstaden ved at flytte en række redaktioner og indholdsområder fra København til Aarhus og Aalborg. DR's aktiviteter i Aalborg blev udvidet med det nye center 'DR Viden', der samler DR's aktiviteter inden for videnskab og undervisning. Målet med 'DR Viden' er at skabe et nytænkende og kreativt miljø, som skal drive udviklingen af nye former for digital formidling.

DR i Aarhus er ligeledes blevet styrket i 2017. Magasinerne 'Kontant' og 'Madmagasinet' er fra januar 2017 lagt sammen med redaktionerne bag fakta og dokumentar i DR Aarhus, og der er etableret en udvidet kulturredaktion. Flytningen af redaktionerne er en del af DR's indsats for at styrke evnen til at spejle hele landet på tværs af landsdele og demografiske skel. I løbet af 2017 har DR forberedt næste skridt i flytningen af redaktioner med etableringen af faciliteter i Aarhus til DR Sporten og DR Vejret, der er gået i luften fra kulturhuset Dokk1 i Aarhus i februar 2018.

Kommunalvalg 2017

DR dækkede i 2017 kommunal- og regionsrådsvalget på tværs af kanaler og platforme ud fra en vision om at gøre valget nært og vedkommende for den enkelte vælger ved bl.a. at vise, hvordan forskellige politiske visioner påvirker hverdagen, og ved at være til stede i hele landet. I ugerne op til valget satte DR bl.a. fokus på konsekvenserne af forskellige til- og fravalg og på, hvordan kommunale opgaver kan løses på nye måder.

Dækningen kulminerede på valgaftenen den 21. november, hvor DR sendte fra studier i syv forskellige byer. DR havde reportere i hele landet til at fortælle om de nationale dagsordner og samtidig udnytte det lokale kendskab fra DR's distrikter til at fortælle de lokale historier og dække de lokale dagsordner i hver enkelt kommune.

Analyser af DR's aktiviteter og økonomi

I efteråret 2017 igangsatte Kulturministeriet en række analyser af DR's aktiviteter og økonomi. Analyserne blev udarbejdet af to eksterne konsulentvirksomheder og af DR. Analyserne er baseret på aktiviteter og regnskabstal for 2016.

Det fremgår af analyserne, at størstedelen af DR's omkostninger går til programmer og indhold på DR's flader. Heraf går mere end 3 mia. kr. (95 pct.) til nyproduceret, dansk indhold. Hovedparten af det nyproducerede indhold er inden for genrerne 'nyheder', 'aktualitet og debat' samt 'oplysning og kultur', mens fx 'underholdning' udgør en meget begrænset del. Mindre end 5 pct. af DR's programudgifter bruges på indkøb af udenlandsk indhold, hvoraf nordisk og europæisk indhold udgør ca. halvdelen.

Analyserne viste også, at DR disponerer knap halvdelen af programudgifterne i det private marked, svarende til ca. 1,5 mia. kr. Det sker gennem udlægning af produktion og produktionsfaciliteter og -udstyr samt rettighedsbetalinger til musikere, kunstnere, freelancere, køb af programmer og støtte til dansk film.

Endelig har analyserne afdækket konsekvenserne af en eventuel udskilning af DR Koncerthuset, DR's kor og orkestre og DR's dramaproduktion. Analyserne viser, at en udskilning af aktiviteterne fra DR samlet set vil medføre meromkostninger, og at der således ikke kunne peges på, at opgaverne kan løses billigere eller bedre, end det er tilfældet i DR.

Danmarkshistorien på tværs af platforme

DR har i 2017 leveret en omfattende historiesatsning, som har fortalt Danmarks historie til og med befolkningen med ambitionen om at give hver enkelt dansker en oplevelse af, at 'du er en del af historien'.

Indsatsen har involveret samarbejder på tværs af DR's tilbud og har budt på mange forskellige perspektiver og formidlingsformer. Fra 'Historien om Danmark' på DR1 og digitale Danmarkshistorier på dr.dk over musikalske fortolkninger af historien i 'Lågsus' på P3 til 'Venner fra fremtiden' på DR Ultra.

Mere end tre ud af fire danskere har i løbet af året været i kontakt med DR's historietema, som ifølge det store flertal af brugere har startet samtaler og givet dem ny viden, og som har medført øgede udlånstal på biblioteker og stigende besøgstal på museer.

Historiesatsningen har været omdrejningspunktet for et stort samarbejde med Nationalmuseet og Slots- og Kulturstyrelsen om formidling af Danmarkshistorie i hele landet, udvikling af undervisningsmaterialer, Danmarkshistoriske ruter i hele landet mv.

DR's Koncerthuset og ensembler

Med den tætte sammenhæng mellem DR's kor og orkestre og DR's medieplatforme sikrer DR, at den levende musik kommer bredt ud til befolkningen. Hvert år indgår DR's kor og orkestre i omkring 500 tv- og radioudsendelser, som rammer 40 pct. af befolkningen. Året igennem turnerer DR's musikere og sangere rundt i landet og udfolder her og i Koncerthuset over 300 musikalske aktiviteter, når ud til godt 2 millioner danskere, optræder live for 250.000 publikummer og udsender ca. 25 koncerter internationalt gennem EBU.

DR Koncerthuset har siden åbningen i 2009 forøget aktiviteterne væsentligt. I 2017 har DR Koncerthuset budt på mere end 400 arrangementer, heraf mere end 100 koncerter med DR's egne kor og orkestre. Mere end 350.000 gæster har i 2017 besøgt DR Koncerthuset, heraf op mod 70.000 børn og unge. Musikken dækker alle genrer og udtryk og henvender sig til alle målgrupper. En del af koncerterne bliver endvidere sendt i radio og tv eller streamet på DR's digitale platforme. DR Koncerthuset rummer også DR Musikariet, som er rammen om DR's levende musikaktiviteter for børn og unge. DR Musikariet tilbyder børn og unge i hele landet musikalske oplevelser, både i DR Koncerthuset og rundt i landet.

**MERE END TRE UD AF FIRE
DANSKERE HAR VÆRET
I KONTAKT MED DR'S
HISTORIETEMA I 2017**

**DR MODTOG EN
EMMY FOR BEDSTE
UNDERHOLDNING TIL BØRN
FOR PROGRAMMET
'ULTRAS SORTE KAGESHOW'**

**FIKTIONSSERIEN
'KLASSEN' MODTOG
I 2017 TO PRISER
SERIEN ER SKREVET
I SAMARBEJDE MED
6.000 SKOLEELEVER**

Public service til børn og unge

I 2017 har DR haft fokus på at udvikle tilbud til de yngre målgrupper med afsæt i problemstillinger, som fylder i børn og unges hverdag og virkelighed.

For at sikre tilbud, der afspejler børnenes virkelighed, har DR Ultra involveret 6.000 skoleelever i arbejdet med at skrive ti afsnit af fiktionsserien 'Klassen' til de 7-12-årige. Serien modtog i 2017 en Prix Europa for 'Bedste Online-produktion' og Nordic Kids Innovation Award.

P3 har i 2017 arbejdet på at styrke de unges kendskab til aktuelle begivenheder og samfundsforhold ved fx at sætte klima på dagsordenen i sendefloden i uge 17 og ved i programmer som fx 'DanskerBingo' og 'Stegger & Toft' at klæde de unge på til at stemme ved kommunalvalget 2017.

Samtidig har DR på tværs af platforme haft fokus på de unges selvbillede og jagt på det perfekte. P3, DR3 og dr.dk har med 'TVÆRS' og stressmaet #hvordangårdet behandlet problemstillinger omkring identitet og selv-værd med afsæt i de unges egne fortællinger. I programserier som 'Petra elsker sig selv', 'Tykke Ida' og 'Hård udenpå' har DR3 sat fokus på kropsidealer. Samtidig har programmer som 'Født til succes' og 'I forreste række' behandlet temaer som karriere og livsvalg.

DR vandt i 2017 for første gang en Emmy for et børneprogram. Ved International Emmy Kids Awards vandt 'Ultras Sorte Kageshow' prisen for bedste underholdning for børn. Showet inspirerer danske børn til at samarbejde og hylder det uperfekte.

Ud over de mange medietilbud målrettet børn og unge fortsatte DR med projektet 'I Sandhedens Tjeneste', der engagerer unge fra 8. og 9. klasse fra hele landet i emner som kildekritik, etik og fake news. Projektet har til formål at gøre unge mere kritiske og bedre til at sortere i de store mængder information, som de møder dagligt – særligt på sociale medier. I 2017 har DR været i kontakt med over 22.000 unge til arrangementer i DR Byen, Saksøbing, Ringsted, Skive, Frederikshavn, Esbjerg og Fredericia samt otte af DR's distrikter. Projektet har eksisteret siden 2015 og fortsætter i 2018.

Tilgængelighed

Udfordringer i forhold til at se, høre, læse eller forstå skal ikke stå i vejen for at nyde godt af DR's indhold. Derfor prioriterer DR arbejdet med tilgængelighed højt og forbedrer løbende indsatsen.

For blinde og svagsynede bød 2017 på en vigtig nyskabelse: synstolkning af liveprogrammer med underholdningsprogrammet 'Alle mod 1' som første bud. For døve og hørehæmmede har DR i 2017 bl.a. prioriteret en indsats med at tekste DR's videoklip på bl.a. dr.dk og Facebook.

DR Byen dannede i oktober rammen om EBU's årlige konference om tilgængelighed. Årets vigtigste emne var at gøre det nemmere for brugerne at finde og benytte tilgængelighedstilbuddene gennem standardisering. I den sammenhæng fik DR's symboler for tegnsprog, synstolkning, undertekster og oplæste undertekster stor opmærksomhed og overvejes nu som fælles standard.

I 2017 SYNSTOLKEDE DR FOR FØRSTE GANG LIVEPROGRAMMER

03. DR I HOVED- OG NØGLETAL

**I 2017 REDUCEREDE
DR UDGIFTERNE I
ADMINISTRATIONEN OG
STØTTEFUNKTIONERNE
FOR AT SIKRE EN FORTSAT
BALANCE I ØKONOMIEN**

Regnskab 2017 i hovedtræk

DR's samlede resultat for 2017 er på 14,2 mio. kr., jf. tabel 1. Årets resultat flugter overordnet med forudsætningerne i DR's økonomiplan for 2015-2018 og public service-kontrakten, hvor DR's økonomi i 2017 var forudsat at være i balance og udvise et mindre overskud.

DR har i 2017 samlede indtægter for 4.099,1 mio. kr., hvilket er 34,1 mio. kr. mindre end i 2016. Dette dækker over modsatrettede bevægelser. Prisregulering af licensen øger indtægterne i 2017 i forhold til 2016. Omvendt havde DR i 2016 ekstraordinære indtægter fra refusion af ejendomsskatter. Derudover er der i 2017 lavere indtægter fra rykkergebyrer vedr. licens samt færre tilskudsmidler fra Nordvisionsfonden end i 2016.

DR har i 2017, i lighed med 2016, som konsekvens af SKATs stop af det automatiske inddrivelsessystem EFI, oplevet en stigning i tilgodehavende medielicens samt tilgodehavende renter og gebyrer. Dette skyldes primært, at SKAT ikke inddriver DR's restancer i samme omfang som tidligere. Stigningen i DR's tilgodehavende medfører en øget risiko for tab. Det betyder, at DR må hensætte en andel af de udestående licensfordringer, renter og gebyrer til tab. Den økonomiske effekt af de øgede hensættelser i 2017 er et mindreprovenu i DR's licensindtægter på 17,2 mio. kr.

DR's andel af licensprovenuet i 2017 er i 'Mediaaftale 2015-2018' fastlagt til 3.717,1 mio. kr. ekskl. merlicensbevillinger mv. Mindreprovenuet på 17,2 mio. kr. indebærer, at DR's andel af licensprovenuet reduceres til 3.699,9 mio. kr. i 2017.

DR har løbende i 2017 haft fokus på risikoen for ikke at nå licensloftet som følge af, at SKATs inddrivelse er mindre effektiv end tidligere. Løbende styring af DR's budget og omkostninger har derfor sikret, at DR på trods af mindreprovenuet fra licens opnår et balanceret og positivt resultat i 2017.

Anden virksomhed

DR aflægger særskilt regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om adskillelse af public service og anden virksomhed. Anden virksomhed udgør en delmængde af DR's samlede aktiviteter og indgår som en del af den samlede regnskabsaflæggelse. Anden virksomhed omfatter hovedsageligt udlejning og kommercielle koncerter mv. i DR's Koncerthus samt aktiviteter i DR Salg, der bl.a. videresælger DR's programmer og dramaserier til udlandet.

Årets resultat for anden virksomhed i 2017 viser et overskud på 20,7 mio. kr. efter overførsel af 22 pct. til public service-virksomheden. Det er på niveau med resultatet i 2016. DR følger bekendtgørelsen om anden virksomhed og sikrer en rimelig avance og fair konkurrence på markedet.

Udvikling i antal ansatte

DR beskæftigede i gennemsnit 2.699 årsværk i fastere ansættelsesforhold i 2017, jf. tabel 2.

DR anvender derudover i forbindelse med spidsbelastningsperioder mv. og ved behov for særlige kompetencer mere løst tilknyttede medarbejdere, herunder særligt freelancere, der omregnet til fuldtidsbeskæftigede årsværk samlet i 2017 udgjorde 610 årsværk. Hertil kommer i alt 52 teknisk beregnede årsværk, der vedrører fratrædte medarbejdere. Stigningen i fratrædelse skyldes primært afskedigelser i forbindelse med DR's plan 'Tydelig og digital' fra 2017, der sikrede balance i DR's økonomi kombineret med en tydeligere og mere digital public service-profil. Afskedigelserne har først økonomisk helårsvirkning fra 2018.

Det teknisk beregnede, samlede antal gennemsnitlige fuldtidsbeskæftigede er faldet med 19 årsværk i 2017 i forhold til 2016 til i alt 3.361 årsværk.

TABEL 1
DR I HOVED- OG NØGLETAL I 2013-2017

MIO. KR.	2013	2014	2015	2016	2017
DR's resultat					
Indtægter i alt	4.180,9	4.316,3	4.025,8	4.133,2	4.099,1
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	637,3	409,9	360,4	383,0	362,0
Resultat før finansielle poster (EBIT)	305,1	137,2	15,3	28,8	13,7
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	9,8	10,4	7,5	8,7	7,1
Finansielle nettoomkostninger	-192,5	-59,5	-45,3	-33,9	-6,6
Årets resultat	122,4	88,1	-22,5	3,6	14,2
DR's balance					
Balancesum	7.592,9	7.270,0	7.053,9	7.088,5	6.763,5
Tilgang immaterielle anlægsaktiver	61,0	66,7	63,7	47,4	52,1
Tilgang materielle anlægsaktiver	129,8	101,4	90,4	104,7	128,6
Egenkapital	571,5	667,9	654,0	638,9	649,0
Gældsforpligtigelser	6.518,3	6.186,5	5.993,8	6.055,0	5.752,5
Pengebeholdning (likvidbeholdning)	658,9	635,6	338,4	236,7	151,5
Anden virksomhed					
Årets resultat på alle AV-aktiviteter	11,3	6,8	1,0	18,9	20,7

TABEL 2
ANTAL ÅRSVÆRK

	2013	2014	2015	2016	2017
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede	3.184	3.371	3.318	3.380	3.361
Heraf løst tilknyttede medarbejdere	429	497	564	578	610
Heraf fratrædelser	55	30	85	36	52
Årsværk i DR	2.700	2.844	2.669	2.766	2.699

Noter:

Årsværk er opgjort på baggrund af atp-indbetalinger.

Det 'gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede' dækker over alle beskæftigede i DR uanset tilknytning til DR, om medarbejderne er aktive i perioden eller på en fratrædelsesordning mv.

'Løst tilknyttede medarbejdere' er særligt freelancere, som i en kortere periode medvirker på en konkret produktion i DR.

Endvidere indgår også medarbejdere på sabbat og orlov.

'Årsværk i DR' dækker over produktive fastansatte, tidsbegrænset ansatte, timelønnede og elever/lønnede praktikanter.

15

TABEL 3
BRUGEN AF DR'S TILBUD

	2013	2014	2015	2016	2017
DR's gns. ugentlig dækning² (pct.)	96	96	96	95	94
DR tv seerandel ¹ (pct.)	31	34	34	37	37
DR tv gns. ugentlig dækning ² (pct.)	83	83	82	80	77
DR radio lytterandel ¹ (pct.)	76	73	74	73	72
DR radio gns. ugentlig dækning ² (pct.)	83	83	82	82	82
DR's digitale ugentlige dækning ² (pct.)				42	45
dr.dk gns. ugentlige brugere (mio.)				1,6	1,7
DR's radioapp gns. ugentlige brugere (mio.)				0,20	0,23
DR's nyhedsapp gns. ugentlige brugere (mio.)				0,23	0,26
DR's TV-app gns. ugentlige brugere (mio.)				0,40	0,56

Noter:

1. Seer- og lytterandel viser andelen af hhv. sete tv-minutter og lyttede radiominutter, der er forbrugt på DR's tilbud.

2. Dækning viser andelen af befolkningen, der forbruger DR's tv-tilbud mindst 5 sammenhængende min. om ugen.

94%

**AF DEN DANSKE
BEFOLKNING ANVENDER
UGENTLIGT DR'S TILBUD**

Udvikling i brugen af DR's tilbud

Af tabel 3 fremgår udviklingen i DR's tv- og radiodækning, seer- og lytterandel samt brugen af de digitale medier.

Der er foretaget en række metodeændringer i 'Seer-undersøgelsen' pr. 1. januar 2017. Det betyder, at der bl.a. måles mere tidsforskuet sening, og at dækningen nu opgøres blandt alle danskere og ikke blot danskere med et tv i husstanden. Med de nye opgørelsesmetoder ligger DR's seerandel i 2017 på 37 pct. Den ugentlige dækning falder til 77 pct., hvilket primært skyldes, at dækningen som nævnt nu opgøres blandt alle danskere og ikke kun danskere med tv i husstanden.

Danskernes generelle forbrug af radio falder i 2017 med 5 minutter i forhold til 2016. I modsætning til tv-mediet taber DR mere lyttetid end det samlede radiomedie, hvilket medfører en faldende lytterandel. Det er særligt P3 og P7 MIX, som har mistet lytterandele i 2017. DR's samlede dækning på radio er 82 pct., svarende til dækningen i 2016.

Den samlede tid, danskerne bruger på nettet, er stort set uændret fra 2016 til 2017, men danskerne bruger mere tid på mobilen og mindre på computeren. På en gennemsnitlig uge bruger 45 pct. af danskerne DR's digitale tilbud. Dr.dk benyttes af 1,7 mio. brugere på en gennemsnitsuge, og DR's apps har også godt fat i danskerne. Tv-appen, DRTV, når ud til mere end 0,5 mio. brugere om ugen.

Ekstern udlægning og filmpenge

DR's samlede udlægning af produktioner og produktionsfaciliteter mv. til det private marked udgjorde i 2017 500,5 mio. kr., jf. tabel 4.

Opgjort efter metoden i public service-kontrakten, hvor der kun medregnes udlægning af produktionsfaciliteter op til 60 mio. kr. årligt, udgjorde udlægningen i 2017 i alt 444,2 mio. kr. Udlægningen til det private marked er dermed væsentligt over det gennemsnitlige krav i public service-kontrakten på 300 mio. kr. årligt (inkl. maksimalt 60 mio. kr. i udlægning af produktionsfaciliteter).

DR skal i henhold til public service-kontrakten yde kultur støtte til dansk filmproduktion for i alt 262,2 mio. kr. i perioden 2015-2018 (260 mio. kr. reguleret med forbrugerprisindekset). Beløbet skal fordeles på spillefilm, kort- og dokumentarfilm og New Danish Screen. DR's afgivne tilsagn vedr. kultur støtte til dansk film samt de udbetalte tilskud i 2015, 2016 og 2017 fremgår af tabel 5 og 6.

Der er i 2017 indgået kontrakter, dvs. afgivet tilsagn om film støtte, for 75,6 mio. kr. Samlet er der i 2015-2017 indgået kontrakter for 175,6 mio. kr. Det indebærer, at DR i 2018 samlet skal støtte og erhverve

visningsrettigheder til danske film for i alt 86,6 mio. kr. Den samlede film støtteforpligtelse forventes realiseret i 2018.

DR har ved udgangen af 2017 udbetalt i alt 143,9 mio. kr. af de indgåede kontrakter/afgivne tilsagn på i alt 175,6 mio. kr. Det er normalt, at den relativt største andel af støtten til dansk film sker sidst i mediaeftaleperioden, bl.a. fordi nye projekter løbende er under udvikling.

DR har som public service-virksomhed et omfattende og gensidigt frugtbart samarbejde med det private marked. DR's indholdsrelaterede betalinger til det private marked har således i de senere år samlet set udgjort i størrelsesordenen 1,5 mia. kr. årligt. Udgifterne dækker over bl.a. ekstern udlægning til private produktionsselskaber, kultur støtte til dansk filmproduktion, kort- og dokumentarfilm samt talentudvikling, betaling til rettighedshavere, eksempelvis musikere, komponister, forfattere mv., brug af freelancere mv.

DR i 2018

DR vil i 2018 fastholde fokus på at sikre balance i økonomien som forudsat i det gældende medieforlig 2015-2018. Derudover fortsætter DR i 2018 den digitale omstilling, så både brugere på de mere traditionelle platforme og brugere på digitale medier serviceres bedst muligt. I 2018 flytter DR Sporten og DR Vejret ud af København som led i projektet 'DR i hele Danmark', der har til formål at styrke DR's dækning og afspejling af hele Danmark endnu bedre.

Den fortsatte suspendering af SKATs automatiske inddrivelsessystem EFI kan – som det har været tilfældet i både 2016 og 2017 – få betydning for DR's økonomi i 2018. Dette kan også i 2018 resultere i et mindreprovenu i licensindtægterne, ligesom det kan påvirke DR's likviditet, når tilgodehavender ikke indrives effektivt. Omvendt kan en succesfuld implementering af et nyt inddrivelsessystem i SKAT i 2018 indebære en forbedring af DR's likviditet. Det vurderes under alle omstændigheder, at det fra politisk side med aktstykke 5 af 27. september 2017 er sikret, at DR's likviditet i 2018 er tilstrækkelig.

Endelig skal DR i 2018 forberede tilpasningerne og besparelserne til den kommende medieforligsforligsperiode for 2019 og frem i lyset af den politiske aftale om, at licensen erstattes af skattefinansiering, og at DR's økonomi skal reduceres med 20 pct. frem mod 2023.

TABEL 4
EKSTERN UDLÆGNING

MIO. KR.	2013	2014	2015	2016	2017
Co-produktioner og entrepriser inkl. forproduktioner	431,6	344,2	400,5	344,1	384,2
- heraf tv	426,8	339,7	392,5	329,1	362,8
- heraf radio	3,9	3,7	3,3	10,8	14,8
- heraf multimedieprodukter (dr.dk og nye medier)	0,9	0,8	4,7	4,2	6,6
Faktisk udlagte produktionsfaciliteter og udstyr	60,0	178,3	113,5	129,5	116,3
- heraf produktionsfaciliteter m.m. opgjort efter ps-kontrakten	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0
Ekstern udlægning opgjort efter PS-kontrakten	491,6	404,2	460,5	404,1	444,2
Ekstern udlægning i alt	491,6	522,5	514,0	473,6	500,5

TABEL 5
PUBLIC SERVICE-AFTALE

MIO. KR.	Spillefilm	Kort- og Dokumentar	New Danish Screen	Total
PS-krav	183,9	46,0	32,3	262,2
Afgivne tilsagn, 2015	33,0	6,8	8,0	47,8
Afgivne tilsagn, 2016	32,7	11,4	8,1	52,2
Afgivne tilsagn, 2017	60,7	6,8	8,1	75,6
Afgivne tilsagn, total	126,4	25,0	24,2	175,6
Resterende vedr. PS-aftale	57,5	21,0	8,1	86,6

TABEL 6
TILSKUD UDBETALT I ÅRET

MIO. KR.	Spillefilm	Kort- og Dokumentar	New Danish Screen	Total
Afgivne tilsagn, total	126,4	25,0	24,2	175,6
Udbetalt tilskud, 2015	23,0	4,4	8,0	35,4
Udbetalt tilskud, 2016	33,9	7,5	8,1	49,5
Udbetalt tilskud, 2017	43,1	7,8	8,1	59,0
Udbetalt tilskud, total	100,0	19,7	24,2	143,9
Rest vedr. afgivne tilsagn	26,4	5,3	0,0	31,7

**DR SENDTE I 2017
CA. 1,5 MIA. KR.
VIDERE TIL ØVRIGE
AKTØRER I MEDIE- OG
KULTURBRANCHEN**

04.

DR's SAMFUNDSANSVAR OG MILJØHENSYN

Den 25. september 2015 satte verdens stats- og regeringsledere på FN-topmødet i New York en ny og ambitiøs udviklingsdagsorden med vedtagelsen af FN's verdensmål for bæredygtig udvikling.

Verdensmålene består af 17 mål, som forpligter FN's 193 medlemslande. Verdensmålene er universelle, gensidigt afhængige og balancerer de tre dimensioner af bæredygtig udvikling – økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed. Verdensmålene har både en national og en international dimension. Det skaber indbyrdes koblinger mellem verdensmålene og lokale perspektiver.

Verdensmålene trådte i kraft i 2016 og skal frem til 2030 sætte en fælles kurs mod en mere bæredygtig udvikling. Den danske regering lancerede i 2017 en national handlingsplan for FN's verdensmål med fokus på bl.a. regeringens centrale prioriteter i den forbindelse, nemlig 1) vækst og velstand, 2) mennesker, 3) miljø og klima og 4) fredelige og trygge rammer.

DR støtter FN's verdensmål og er som Danmarks største public servicemedieinstitution opmærksom på sin rolle og sit ansvar i det danske samfund. DR sikrer, at alle borgere har fri og lige adgang til et mangfoldigt og originalt indhold af høj kvalitet, der bidrager til at styrke fælles kultur og sammenhængskraft og samtidig har til formål at oplyse og udfordre og samle danskerne.

DR arbejder med en række initiativer og målsætninger, der understøtter bæredygtig udvikling, ligestilling, mangfoldighed, miljøhensyn samt oplysning og læring. I det følgende er der redegjort for udvalgte initiativer og målsætninger i 2017.

Personalepolitik

DR har en værdibaseret personalepolitik. Den er en vigtig del af grundlaget for DR's virksomhed og skal til enhver tid understøtte DR's vision og strategiske mål samt medvirke til at styrke og binde DR sammen.

Hovedpunkterne i DR's personalepolitik er at fremme en virksomhedskultur med samarbejde i højsædet, hvor der lægges vægt på et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø. DR ønsker løbende at sikre strategisk kompetenceudvikling med fokus på at fastholde og udfordre fagligt dygtige medarbejdere samt at sikre, at rekrutteringsprocesserne understøtter DR's ønske om mangfoldighed, således at det danske samfund afspejles fx mht. etnicitet, køn, religion, alder og nedsat arbejdsevne.

Personalepolitikken har i 2017 været afsæt for en række forskellige aktiviteter. En af disse er DR Akademiet, der i 2017 har afholdt tre kortere forløb samt et længere forløb med samlet set 95 deltagere. DR Akademiet sætter fokus på den digitale omstilling. I 2017 skete det under overskrifter som 'Nyhedsstof til digitalt indfødte' og 'Digital interaktion'. DR Akademiet henvender sig både til chefer og medarbejdere, der arbejder med udviklingen af DR's digitale indhold og platforme, og formålet er at skærpe deltagernes faglige kompetencer og skabe en kulturel forandring.

VERDENSMÅL for bæredygtig udvikling



DR bidrager hvert år til uddannelsen af studerende og elever ved at give mulighed for praktikophold i DR. Det gælder både journalistiske praktikanter, akademiske praktikanter, skolepraktikanter og elever/lærlinge fra en lang række erhvervsuddannelser som kontor, event, VVS, FTP, snedker mv. I 2017 havde DR 40 elever/lærlinge under uddannelse, mens 81 journalistiske praktikanter og 150 akademiske praktikanter startede i praktikforløb hos DR.

I 2017 blev DR Sommerskole afholdt for første gang. DR modtog ca. 130 ansøgninger til forløbet, og i alt blev 25 ansøgere udvalgt til sommerskolen.

Deltagerne repræsenterer forskellige miljøer og netværk fra hele landet, som DR ikke har en etableret kanal til at få kontakt med. Deltagerne repræsenterede forskellige baggrunde og uddannelsesniveauer. Efter afslutningen af sommerskolen i august 2017 er der etableret en række samarbejdsrelationer mellem deltagerne og redaktioner/afdelinger i DR – eksempelvis med DR Viden og DR Nyheder Digital.

I alt har knap halvdelen af deltagerne på Sommerskole 2017 efterfølgende haft yderligere samarbejde med DR, og tre deltagere er udvalgt til et fire måneders talentforløb i DR.

Etik

DR's etiske retningslinjer gælder for DR's programmer, for DR's medarbejdere og i øvrigt, hvor DR har afgørende indflydelse på de redaktionelle valg. DR's etiske retningslinjer kan tilgås på DR's hjemmeside dr.dk/etik.

DR's etiske retningslinjer er et dynamisk dokument, der hele tiden udvikles og vedligeholdes, så det til hver en tid afspejler den virkelighed og det mediebillede, DR opererer i. På baggrund af de etiske retningslinjer rådgiver DR Etik DR's medarbejdere såvel som DR's eksterne samarbejdspartnere i spørgsmål, der er omfattet af etikken.

DR værner om sin troværdighed og retter alle faktuelle fejl af betydning. DR sikrer åbenhed om fejl og sørger for synlige rettelser på alle relevante platforme. Der foreligger således en procedure for rettelser af forskellige typer af fejl – herunder også, hvem der er ansvarlig for at sikre rettelsen. Alle rettelser af betydning skal bringes på DR's Fejl og fakta-side på dr.dk, der er DR's samlede overblik over rettelser og berigtigelser.

Skildringen af børns liv og opvækst er en central del af DR's public serviceforpligtelse. Det gælder samtidig, at DR har en særlig forpligtelse til at beskytte de børn, der medvirker i DR-produktioner. DR har derfor fokus på børnemedvirkende og deres vilkår. DR justerede i 2017 retningslinjerne for produktioner med børnemedvirkende. På grundlag af justeringen har DR Etik gennemført en undersøgelse af, hvordan det opleves for børn at medvirke i en DR-produktion. I undersøgelsen gav de medvirkende børn udtryk for, at de føler sig godt behandlet, og at oplevelsen som medvirkende har været både positiv og givende. Alle børn var – uden undtagelse – glade for de endelige programmer.

DR's etiske retningslinjer regulerer tillige en lang række øvrige forhold, herunder bl.a. sikring af alsidighed, aftaler om gennemsyn, sponsorering, bibeskæftigelse uden for DR og medarbejdernes habilitet.

DR's arbejde med de etiske retningslinjer vil også i 2018 være et centralt fokusområde, hvor der arbejdes på nye tiltag og initiativer, bl.a. med fokus på DR's redaktionelle uafhængighed og fortsat sikring af høj etisk standard i den redaktionelle brug af sociale medier i DR.

Samarbejde og arbejdsmiljø

DR's samarbejdsaftale indledes med at slå fast, at ledelse og medarbejdere i DR samarbejder om "at sikre en fremtidsorienteret og engagerende arbejdsplads. Der lægges stor vægt på medbestemmelse, inddragelse, gennemskuelse og tillid". Samarbejdet foregår i regi af lokale samarbejdsudvalg bestående af ledelse, tillidsrepræsentanter og evt. arbejdsmiljørepræsentanter i de enkelte områder samt i hovedsamarbejdsudvalget (HSU), der drøfter emner af tværgående interesse i DR.

Derudover samarbejdes der i arbejdsmiljøorganisationen om at sikre et sundt og sikkert arbejdsmiljø for alle medarbejdere i DR. Det sker i lokale arbejdsmiljøgrupper og i hovedarbejdsmiljøudvalget (HAMU).

Balanceret kønsfordeling for ledere og ligeløn i DR

Ligestilling mellem kønnene er et af FN's verdensmål og en væsentlig faktor for en bæredygtig udvikling. DR har fokus på lighed mellem kønnene og arbejder for en balanceret kønsfordeling i ledelsen samt ligeløn på tværs af kønnene i DR.

DR prioriterer, at både mænd og kvinder kommer i betragtning ved rekruttering til lederstillinger. DR's fokus på en balanceret kønsfordeling blandt DR's ledere er formuleret i en politik, der har til formål at sikre, at kvinder og mænd har lige muligheder for at gøre chefkariere i DR.

DR's politik for en balanceret kønsfordeling indeholder en målsætning om, at det underrepræsenterede køn blandt cheferne skal udgøre mindst 40 pct. af det samlede antal chefer i DR. DR følger årligt op på målsætningen, der bl.a. afrapporteres i DR's årsrapport, jf. nedenfor.

Den samlede fordeling på køn i DR's ledelse, direktion samt blandt øvrige chefer er henholdsvis 39,2 pct. kvinder og 60,8 pct. mænd ved udgangen af 2017. De tilsvarende tal var i 2016 henholdsvis 34,9 pct. kvinder og 65,1 pct. mænd. DR's politik om en balanceret kønsfordeling blandt chefer er således tæt på at være opfyldt i 2017.

DR's daglige, øverste ledelsesorgan er direktionen. Direktionen består af seks bestyrelsesansatte direktører, hvoraf fem er kvinder og en er mand. Det underrepræsenterede køn udgør således knap 17 pct.

DR's bestyrelse har 11 medlemmer. Heraf udpeges tre af kulturministeren, seks af Folketingets partier, og to vælges af DR's medarbejdere. Ved udgangen af 2017 er fordelingen mellem kønnene fem mænd og fire kvinder blandt de politisk udpegede, mens de medarbejdervalgte medlemmer er én mand og én kvinde.

DR vil i 2018 fortsætte arbejdet med at sikre, at både mænd og kvinder kommer i betragtning til lederstillinger. Målsætningen om en balanceret kønsfordeling fastholdes, således at det underrepræsenterede køn blandt cheferne skal udgøre mindst 40 pct. af det samlede antal chefer i DR.

**DR BIDRAGER HVERT ÅR TIL UDDANNELSEN
AF STUDERENDE OG ELEVER.
I 2017 HAVDE DR I ALT 271
PRAKTIKANTER, LÆRLINGE O.L.**

Ligeløn i DR

DR følger en gang om året op på den kønsmæssige lønforskel i organisationen. DR foretager beregningen ud fra vægtede gennemsnit, således at overenskomster, hvorpå der er mange ansatte, vægter forholdsmæssigt mere end overenskomster, hvorpå der er få ansatte.

Ved udgangen af 2017 var mændenes lønniveau 2,9 pct. højere end kvindernes. Forskellen mellem kvinder og mænds lønniveau er således mindsket i forhold til de tidligere år fra en lønforskel på 3,4 pct. i 2016 og 3,7 pct. i 2015.

Forskellen på lønniveauet blandt kvinder og mænd skal bl.a. ses i lyset af, at DR har en højere andel af kvinder i faggrupper, der generelt har et lønniveau, der ligger under gennemsnittet. Sammenlignes kvindernes og mændenes lønniveau inden for de enkelte overenskomstgrupper, reduceres lønforskellen, så mændenes gennemsnitlige lønniveau er 1,2 pct. højere end kvindernes i 2017.

Indkøb og krav til leverandører

DR's indkøbspolitik sætter rammerne for indkøb i DR. Indkøbspolitikken fastsætter retningslinjerne for DR's anskaffelser med henblik på at sikre effektivt indkøb og gennemsigthed via konkurrenceudsættelse samt fokus på sociale og miljømæssige hensyn. Af DR's indkøbspolitik fremgår det bl.a., at DR støtter internationale principper omkring social og samfundsmæssig ansvarlighed bl.a. i forhold til miljø og arbejdsmiljø.

I DR's standardkontrakter for indkøb indgår bestemmelser om bl.a. social ansvarlighed og overholdelse af principperne i FN's Global Compact, som dækker områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrruption. Ved indgåelse af disse kontrakter med DR forpligter leverandører sig til at inddrage samfundsansvar som formuleret i de konventioner, der ligger til grund for principperne i FN's Global Compact.

DR anvender arbejdsklausuler i de relevante udbud og kontrakter. Arbejdsklausuler anvendes bl.a. i kontrakter ved bygge- og anlægsprojekter og ved større drifts- og tjenesteydelseskontrakter med høj grad af manuelt arbejde, typiske lavtlønsområder som rengøring, intern service, bygningsteknik mv., men også i andre typer af kontrakter og aftaler.

DR har i 2017 opdateret sine standardformuleringer inden for social og samfundsmæssig ansvarlighed med henblik på at gøre kravene til leverandører endnu klarere samt for at tydeliggøre DR's fokus på, at indkøb sker på en social og samfundsmæssig ansvarlig måde.

I 2017 har DR bl.a. opstillet særlige krav til sine leverandører på flere områder, herunder DR's udbud af hotelovernatninger, hvor der er stillet krav om, at der i de tilbudte værelser er installeret udstyr, som automatisk slukker lys og øvrige elektriske installationer, når værelset ikke bruges, eksempelvis ved at lys og elektriske installationer aktiveres ved anvendelse af nøglekort, samt at hotellerne er Green Key-mærket eller har tilsvarende mærkning vedr. miljøhensyn. Yderligere er det et krav, at hotellerne har de faciliteter, der skal til for at kunne opnå tilgængelighedsmærkning eller tilsvarende for enten dele af eller alle de tilbudte værelser. Endvidere har DR ved udbud af computere samt it-tilbehør haft fokus på miljø og brugen af specifikke PVC- og phthalatyper samt brugen af sundhedsfarlige stoffer i plastdele.

DR arbejder desuden løbende med at implementere mere 'grønne' og miljørigtige kontorartikler som erstatning for konventionelle produkter. I DR's nationalt udbudte ulandskalender 2017 blev der lagt vægt på bl.a. miljøcertificering, miljømærkestandarder og arbejdsmiljø i form af løft, arbejdsstillinger og støj.

Endelig har DR's indkøb indgået i Rigsrevisionens årlige revision for 2017. Rigsrevisionen konkluderer på den baggrund, at DR's indkøb på de undersøgte områder understøtter sparsomhed og overholder udbudsreglerne.

Miljø og klima

En stor del af FN's verdensmål har rødder i påvirkningen af miljøet og klimaet. DR har i tråd med disse verdensmål fokus på at minimere påvirkningen på miljøet og klimaet. DR har fortsat udviklingen fra tidligere år med at gennemføre rentable energioptimeringsprojekter inden for ventilation, køling, opvarmning og belysning – samt fortsat at have fokus på energibesparende teknologier. Derfor har DR igen i 2017 formået at reducere energiforbruget i forhold til tidligere år.

I 2017 er der sket en reduktion af DR's samlede elforbrug på 5 pct., som svarer til 1.257 MWh. Reduktionen i elforbruget svarer til cirka 280 parcelhuses årlige forbrug. Den store besparelse skyldes bl.a. DR's arbejde med intelligent energistyring. Dette blev i 2017 belønnet med en nominering til Den Gyldne Termostat. Prisen gives af HOFOR (Hovedstadens Forsyningsselskab), som nominerede tre københavnske institutioner, der har gjort en særlig indsats for at spare på energien – deriblandt DR.

Målet for 2018 er at reducere elforbruget med yderligere mindst 450 MWh, så DR's samlede elforbrug kommer under 24.000 MWh. Besparelsen skal opnås via fortsat fokus på byggetekniske tiltag samt via medarbejderkampagner, hvor formålet er at ændre medarbejdernes og gæsternes adfærd i forhold til forbrug af energi.

DR har i marts 2017 underskrevet en partnerskabsaftale, 'Energispring'. Energispring er et samarbejde mellem Københavns Kommune, HOFOR, bygningsejere, andelsboligforeninger, administratorer og interesseorganisationer om at udvikle fremtidens energirigtige bygninger. I Energispring går parterne forrest og viser højt ambitionsniveau for at opnå energibesparelser i bygninger. Initiativet skal bidrage til, at Københavns Kommune kan nå sit mål om at blive CO2-neutral i 2025.

Partnerskabet stiller viden, data og erfaringer samt historik og cases fra egen ejendomsportefølje til rådighed for benchmarking, således at andre kan drage nytte heraf.

**DR VIL I 2018
FORTSÆTTE ARBEJDET MED AT SIKRE,
AT BÅDE MÆND OG KVINDER KOMMER I
BETRAGTNING TIL LEDERSTILLINGER**

**DR REDUCEREDE I 2017
ELFORBRUGET MED
5 PCT., SVARENDE TIL
CA. 280 PARCELHUSES
ÅRLIGE FORBRUG**

Grønne initiativer

DR har i samarbejde med Region Hovedstaden arbejdet for at fremme grøn mobilitet igennem initiativet 'Moving 30'. Moving 30-forummet sætter strategisk fokus på, at medarbejderne kan komme nemmere og grønnere til og fra arbejde, ligesom det vil påvirke regionale og kommunale trafikforhold. Moving 30-forummet arbejder for at undgå stigende trængsel og skabe bedre og grønnere mobilitet frem mod 2025. 'Moving 30' er for større virksomheder med omkring 200 medarbejdere eller derover, som har interesse i at fastholde og tiltrække dygtige medarbejdere, og som har en ambitiøs klima- og bæredygtighedsprofil.

DR har i 2017 gennemført en transportvaneundersøgelse blandt medarbejderne i DR Byen for på den måde bedst muligt at kunne igangsætte målrettede initiativer, der lokalt fremmer den grønne mobilitet, herunder bedre forhold for medarbejdere, der cykler til arbejdet eller pendler med offentlig transport.

Miljø- og klimaregnskab

DR's miljø- og klimaregnskab for 2017 omfatter direkte og indirekte energi- og brændstofforbrug i DR Byen og distrikterne. Regnskabet for 2017 indeholder CO2-bidrag fra affaldsbortskaffelsen, fra el- og fjernvarmeselskabernes energitab under transmission og distribution samt fra medarbejdernes transport under arbejdet ved brug af tog, lejede biler og busser.

Energi

DR's samlede elforbrug i 2017 var på 24.426 MWh, hvilket er et fald på 5 pct. i forhold til 2016.

Det fortsatte fokus på ejendomsdriften i DR har reduceret varmemeforbruget via byggetekniske tiltag og driftsoptimeringer. Ydermere er DR i januar 2017 fraflyttet et større lager og kontorarealer i 'DK-Fløjen' i TV-Byen. Dette har medført, at det gradkorrigerede varmemeforbrug i 2017 er på 14.279 MWh, hvilket er et fald på 10 pct. i forhold til det gradkorrigerede varmemeforbrug i 2016 på 15.871 MWh.

Vand

DR brugte i 2017 i alt 29.445 m³ vand, hvilket er et fald på 14 pct. i forhold til 2016. Dette skyldes bl.a., at DR Byens opsamling af regnvand er øget markant som følge af en ændring på DR Byens regnvandsfiltre. Dette indebærer, at der i 2017 blev opsamlet og genbrugt 4.764 m³ regnvand til toiletskyld, hvilket er en stigning på 3.000 m³ i forhold til 2016 og svarer til forbruget i ca. 30 parcelhuse.

Affald

DR arbejder fortsat med affaldssortering. I 2017 var de samlede affaldsmængder 824,2 tons. Af affaldet gik 56,6 pct. til genanvendelse, mens 39,7 pct. gik til forbrænding. De sidste 3,7 pct. gik til deponi eller særlig behandling.

CO2-udledning

DR's klimaregnskab i årsrapporten for 2017 er baseret på de konstanter, der er benyttet i Klimakompassets CO2-beregner.

DR's CO2-bidrag for elforbruget i 2017 er i dette regnskab baseret på elselskabernes og varmeselskabernes emissionsoplysninger for 2016, da emissionsoplysninger for 2017 først vil være tilgængelige i foråret 2018.

DR's primære kilde til CO2-udledning stammer fra elforbruget, der tegner sig for 48,7 pct. af den samlede CO2-udledning. Energiforbruget til opvarmning af bygningsmassen tegner sig for 14,2 pct.

DR's transport i egne og leasede køretøjer samt medarbejdertransport står for 20,2 pct. af CO2-udledningen.

CO2-udledningen fra bortskaffelse og behandling af affald fra DR udgør 2,2 pct. Afledte værdier ud over de direkte CO2-udledninger udgør 14,2 pct. De resterende 0,5 pct. er til procesrelaterede udledninger.

Risici og risikostyring

DR arbejder systematisk med at identificere væsentlige risici, der kan påvirke DR's drift og udviklingsmuligheder.

Arbejdet tager udgangspunkt i et risikostyringskoncept med fokus på teknologiske, økonomiske og udsendelsesrelevante risici. Risikostyringen er en integreret del af den løbende driftsstyring og økonomiopfølgning. DR har bl.a. fokus på økonomistyring, likviditetsstyring, IT-sikkerhed og fortlørlige data.

DR arbejder løbende på en omkostningseffektiv forbedring af processer, procedurer, overvågning mv., så sandsynligheden for forretningskadelige hændelser reduceres mest muligt.

B.

LICENS- REGNSKABET

05. LICENSREGNSKABET

Medieaftalen for 2015-2018

Den 26. juni 2014 indgik regeringen (Socialdemokraterne og Radikale Venstre) en ny mediepolitisk aftale med Venstre, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten, Liberal Alliance og Det Konservative Folkeparti. Det fremgår heraf, at licensindtægterne giver DR en forpligtelse over for TV 2-regionerne og Kulturministeriet m.fl. på i alt 2.934,4 mio. kr. (2015-prisniveau) for den fireårige periode.

Merprovenu i forhold til det forventede licensprovenu bliver fordelt af kulturministeren, jf. radio- og fjernsynslovens § 69, stk. 1, efter drøftelse med aftaleparterne. Det fremgår af mediepolitisk aftale for 2015-2018, at halvdelen af merprovenuet som udgangspunkt tildeles DR. Den anden halvdel fordeles til øvrige formål. Et eventuelt mindreprovenu i forhold til det forudsatte vil som hovedregel indebære en reduktion af licenstilførslen til DR.

Medielicens i Danmark

DR har ansvaret for opkrævning af medielicens på vegne af Kulturministeriet. DR modtager licensindtægter fra licensbetalerne i Danmark, afregner moms til staten og fordeler herefter licensindtægterne til licensmodtagerne. Det vil sige, at medielicensen fordeles til DR, TV 2-regionerne og Kulturministeriet, der viderefordeler til bl.a. lokalradio og -tv, Radio24syv, filmstøtte, Public Service-Pulje mv., efter de retningslinjer, der er fastsat i regnskabsårets gældende medieaftale, for nuværende Medieaftale 2015-2018.

Licensregnskabet

Licensregnskabet viser et resultat på i alt 4.441,4 mio. kr. før fordeling, hvilket er en stigning på 30,1 mio. kr. i forhold til 2016, jf. tabel 7.

Stigningen i indtægter fra husstandslicensen skyldes prisregulering og en nettotilgang af tilmeldte husstande.

I 2017 har der i lighed med i 2016 været en

LICENSEN FORDELES MELLEM DR, TV 2-REGIONERNE, RADIO24SYV, FILMSTØTTEORDNINGEN, PUBLIC SERVICE-PULJEN MV.

stigning i tilgodehavender fra licens, der i al væsentlighed kan henføres til SKATs suspension i efteråret 2015 af det automatiske inddrivelsessystem EFI. De øgede tilgodehavender fra licens medfører, at hensættelsen til tab på licensdebitorer i 2017 er steget med 120,8 mio. kr. Tilvæksten i hensættelse til tab i 2017 har omtrent samme størrelse som i 2016.

Medieaftalen 2015-2018 angiver faste beløb pr. år, der – uanset de samlede licensindtægters størrelse – skal afregnes fuldt ud til henholdsvis TV 2-regionerne og Kulturministeriet m.fl. Medieaftalen 2015-2018 indeholder endvidere et loft for DR's andel af licensindtægterne.

Der er på den baggrund i 2017 et mindreprovenu på i alt 17,2 mio. kr. til DR i forhold til den i Medieaftalen 2015-2018 fastsatte fordeling af licensindtægterne.

DR modtog i 2017 i alt 3.699,9 mio. kr. efter fradrag af mindreprovenu på 17,2 mio. kr., TV 2's regionale virksomheder modtog som forudsat 518,9 mio. kr., mens Kulturministeriet m.fl. modtog 222,6 mio. kr., jf. tabel 7.

Fordelingen indebærer, at DR, efter at moms på licensindtægterne er afregnet til staten, modtager 83,3 pct., TV 2's regionale virksomheder modtager 11,7 pct., og Kulturministeriet m.fl. modtager 5,0 pct. af de overførte midler i henhold til Medieaftalen 2015-2018 og bilag hertil.

DR's licensloft er i Medieaftalen 2015-2018 bestemt til 3.717,1 mio. kr. i 2017, jf. tabel 8. Grundet mindreprovenuet på i alt 17,2 mio. kr., er DR's samlede licensindtægter ekskl. merlicensbevillinger reduceret fra 3.717,1 til 3.699,9 mio. kr.

Medielicensen er fastsat i Kulturministeriets bekendtgørelse om licens, jf. Bekendtgørelse om ændring af bekendtgørelse om medielicens nr. 770 af 21. juni 2016. I 2017 udgjorde en husstands medielicens 1.246 kr. pr. halvår, jf. tabel 9.

Den årlige medielicens går til en række forskellige parter og formål. Af figur 1 fremgår det, hvordan den enkelte husstands årlige licens blev fordelt i 2017. Figuren tager udgangspunkt i den besluttede fordeling i Medieaftalen 2015-2018. Det vil sige, at fordelingen af licensmidler er beregnet på grundlag af opnåelse af licensloftet. I realiteten betyder mindreprovenuet på 17,2 mio. kr., at DR modtager marginalt færre midler pr. husstandslicens.

Af en samlet årlig husstandslicens i 2017 på 2.492 kr. gik ca. 498 kr. til moms, mens DR modtog 1.662 kr. TV 2-regionerne modtog 232 kr. pr. husstandslicens. Radio24syv modtog 42 kr. pr. husstandslicens. Den resterende andel af husstandslicensen gik til lokalradio- og tv (23 kr.), Public Service-Puljen (16 kr.), Det Danske Filminstitut (11 kr.), Kulturstyrelsen (4 kr.), Station Next (3 kr.) og til Mediestatistik (1 kr.).

TABEL 7
LICENSREGNSKAB

MIO. KR. LØBENDE PRISER (ekskl. moms)	2013	2014	2015	2016	2017	ÆNDRING 2017-2016	PCT. FORDELING 2017
Husstandslicens-indtægter	4.336,9	4.401,0	4.459,2	4.541,0	4.560,8	19,8	102,7
Erhvervslicens-indtægter	75,8	72,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Indgået på tidligere afskrevet licensindtægter	21,8	39,1	23,7	0,8	1,4	0,6	0,0
Regulering, hensættelse til tab på licensdebitorer	10,4	-86,5	-6,1	-130,5	-120,8	9,7	-2,7
Licensindtægter	4.444,9	4.426,2	4.476,8	4.411,3	4.441,4	30,1	100,0
Der fordeles således:							
Overført til DR	3.661,7	3.695,9	3.672,9	3.696,7	3.717,1	20,4	83,7
Overført til TV 2-regionerne	507,9	504,5	512,2	515,8	518,9	3,1	11,7
Overført til Kulturministeriet	201,7	206,8	218,8	220,7	222,6	1,9	5,0
Overskydende licens/ Mindre provenu	73,6	19,0	72,9	-21,9	-17,2	4,7	-0,4
Overført i alt	4.444,9	4.426,2	4.476,8	4.411,3	4.441,4	30,1	100,0

TABEL 8
UDVIKLING I DR'S LICENSPROVENU

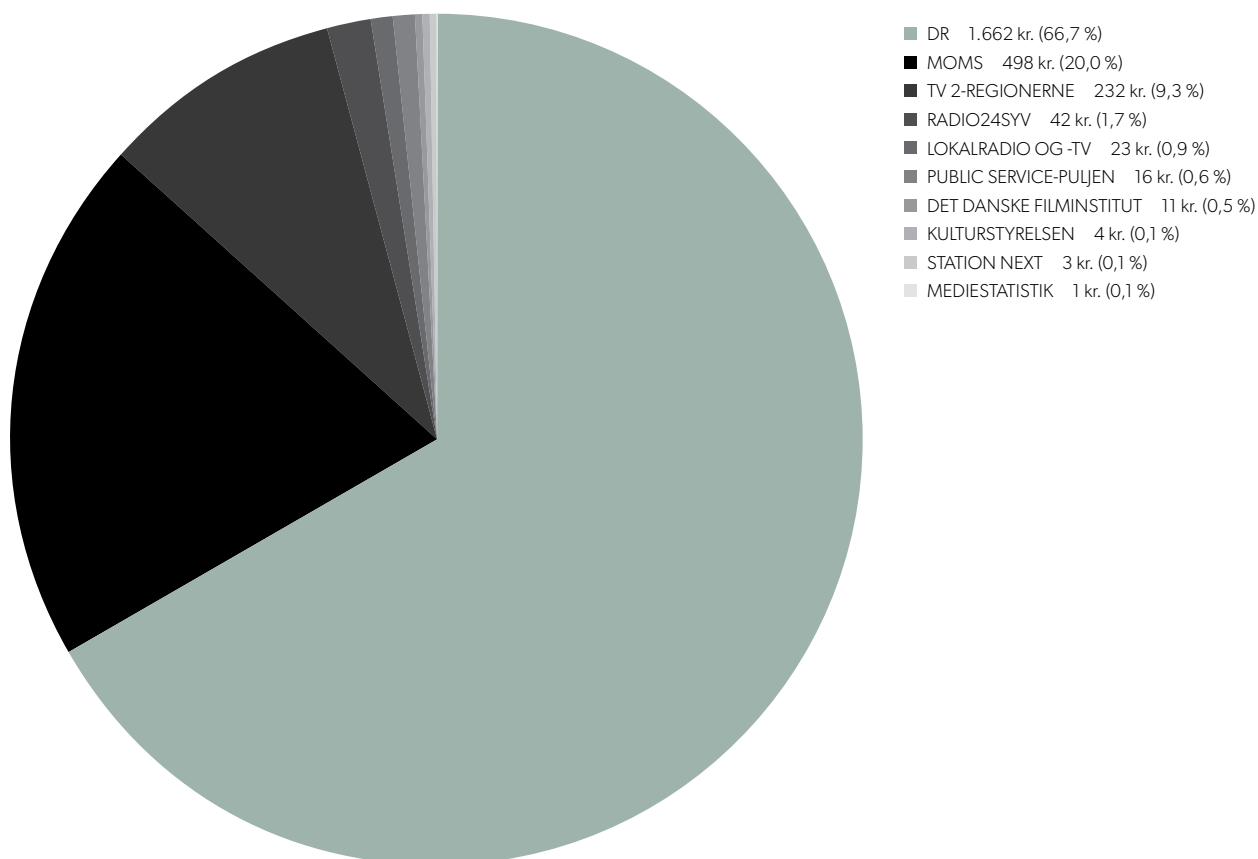
MIO. KR. LØBENDE PRISER	2013	2014	2015	2016	2017
DR's licensloft	3.661,7	3.706,5	3.672,9	3.696,7	3.717,1
Reduktion i DR's licensloft		-10,5		-21,9	-17,2
I alt	3.661,7	3.696,0	3.672,9	3.674,8	3.699,9

TABEL 9
LICENS BETALING 2017

KR.	Månedlig*	Halvårlig	Årligt
Medielicens	207,67	1.246,00	2.492,00

* ekskl. gebyr

FIGUR 1
FORDELING AF HUSSTANDSLICENS
I HELE KR. INKL. MOMS



C.

REGNSKAB

06. LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 for DR. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og årsregnskabslovens principper.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DR's økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i DR's aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og DR's finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som DR står over for.

Årsrapporten indstilles til kulturministerens godkendelse.

København, den 26. april 2018

Direktionen

Maria Rørbye Rønn
Generaldirektør

Nikolas Lyhne-Knudsen
Økonomidirektør

Bestyrelsen

Michael Christiansen
Formand

Trine Gregorius
Næstformand

Line Barfod
Nanna Kalinka Bjerke
Dan Boyter
Katrine Winkel Holm
Hanne Ried Larsen (*medarbejdervalgt*)
Torben Dalby Larsen
Lars L. Nielsen
Dennis Nørmark
Stig Paulsen (*medarbejdervalgt*)

07.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Til kulturministeren

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens principper. Årsregnskabet aflægges efter lov om radio- og fjernsynsvirksomhed, bekendtgørelse om vedtægt for DR, bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service virksomhed og anden virksomhed samt årsregnskabslovens principper.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af DR i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

DR's hensættelse til tab på licensdebitorer på 1.029,2 mio. kr. ud af et samlet licensstilgo-dehavende på 1.812,1 mio. kr. er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn og stor usikkerhed. DR's ledelse omtaler i ledelsesberetningen, at størrelsen på hensættelsen er behæftet med usikkerhed, da omfanget af fremtidige tab blandt andet afhænger af SKATs fremtidige inddrivelseseffektivitet.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DR's evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DR, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men

ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- 30 Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

København, den 26. april 2018

Rigsrevisionen

CVR-nr. 77 80 61 13

Lone Strøm
Rigsrevisor

Kai Nybo
Kontorchef

08. RESULTATOPGØRELSE

1. januar - 31. december

MIO. KR.	NOTE	2017	2016
Licensindtægter	2	3.708,4	3.696,9
Andre indtægter	3, 4	390,7	436,3
Indtægter i alt		4.099,1	4.133,2
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	5	1.341,1	1.273,5
Andre eksterne omkostninger	6	548,2	523,5
Personaleomkostninger	7	1.847,8	1.953,2
Omkostninger i alt		3.737,1	3.750,2
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		362,0	383,0
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	8	348,3	354,2
Resultat før finansielle poster (EBIT)		13,7	28,8
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	9	7,1	8,7
Andre finansielle indtægter	10, 4	210,9	165,7
Øvrige finansielle omkostninger	11	217,5	199,6
Årets resultat		14,2	3,6
Resultatdisponering	12		

09. BALANCE

31. december

AKTIVER			
MIO. KR.	Note	2017	2016
It-software		81,1	97,6
It-software under udvikling		25,7	21,0
Immaterielle anlægsaktiver	13	106,8	118,6
Grunde og bygninger		4.401,5	4.544,7
Sendenet		57,4	80,2
Tekniske anlæg		285,8	334,6
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		69,5	65,7
Materielle anlægsaktiver under udførelse		65,4	19,0
Materielle anlægsaktiver	14	4.879,6	5.044,2
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	43,5	43,3
Andre tilgodehavender	17	3,1	243,9
Finansielle anlægsaktiver		46,6	287,2
ANLÆGSAKTIVER		5.033,0	5.450,0
Programlager	15	245,1	308,7
Forudbetalinger vedrørende programlager mv.	16	224,6	198,5
Varebeholdninger		469,7	507,2
Tilgodehavender fra licens	4	782,9	696,6
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32,2	39,8
Andre tilgodehavender	17	257,4	118,0
Periodeafgrænsningsposter		36,8	40,2
Tilgodehavender		1.109,3	894,6
Likvide beholdninger		151,5	236,7
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.730,5	1.638,5
AKTIVER I ALT		6.763,5	7.088,5

31. december

PASIVER			
MIO. KR.	Note	2017	2016
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		7,5	7,3
Reserve for udviklingsomkostninger		79,3	42,7
Øvrige reserver		-10,0	-5,9
Overført resultat		572,2	594,8
EGENKAPITAL		649,0	638,9
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser	18	164,1	179,5
Andre hensatte forpligtelser	19	197,9	215,1
HENSATTE FORPLIGTELSE		362,0	394,6
Kreditinstitutioner og pensionslån	20	3.639,0	4.166,1
Øvrig anden gæld	21	80,9	83,2
Periodeafgrænsningsposter	22	67,4	91,9
Langfristede gældsforpligtelser		3.787,3	4.341,2
Kreditinstitutioner og pensionslån	20	589,5	328,1
Modtagne forudbetalinger fra licens		515,9	508,6
Leverandører af varer og tjenesteydelser		295,1	206,9
Øvrig anden gæld	21	391,7	407,3
Overskydende licens		57,2	114,2
Periodeafgrænsningsposter	22	115,8	148,7
Kortfristede gældsforpligtelser		1.965,2	1.713,8
GÆLDSFORPLIGTELSE		5.752,5	6.055,0
PASSIVER I ALT		6.763,5	7.088,5

Øvrige noter

Eventualforpligtelser, andre økonomiske forpligtelser samt eventualaktiver	23
Begivenheder efter balancedagen	24
Nærtstående parter	25
Honorar til underleverandør af revisionsydelse	26
Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed	27
Nettoomkostninger ved public service-virksomhed	28

10. EGENKAPITAL- OPGØRELSE

MIO. KR.	Reserve	Reserve	Øvrige	Overført	Egenkapital
	indre værdis	udviklings-			
Saldo 1. januar 2017	7,3	42,7	-5,9	594,8	638,9
Årets opskrivning	7,1			-7,1	0,0
Modtaget udbytte mv.	-6,9			6,9	0,0
Regulering af swap-aftaler			-8,8		-8,8
Aktuarmæssige gevinster og tab			4,7		4,7
Årets resultat				14,2	14,2
Årets aktiverede udviklingsomkostninger		52,1		-52,1	0,0
Afskrivning aktiverede udviklingsomkostninger		-15,5		15,5	0,0
Saldo 31. december 2017	7,5	79,3	-10,0	572,2	649,0
Saldo 1. januar 2016	7,0	0,0	12,8	634,2	654,0
Årets opskrivning	7,1			-7,1	0,0
Modtaget udbytte mv.	-6,8			6,8	0,0
Regulering af swap-aftaler			-8,0		-8,0
Aktuarmæssige gevinster og tab			-10,7		-10,7
Årets resultat				3,6	3,6
Årets aktiverede udviklingsomkostninger		47,4		-47,4	0,0
Afskrivning aktiverede udviklingsomkostninger		-4,7		4,7	0,0
Saldo 31. december 2016	7,3	42,7	-5,9	594,8	638,9

11. PENGESTRØMS- OPGØRELSE

MIO. KR.	NOTE	2017	2016
Årets resultat		14,2	3,6
Af- og nedskrivninger		348,3	354,2
Andre reguleringer	29	-36,0	-44,4
Ændring i driftskapital	30	-214,0	-217,7
Pengestrøm fra driftsaktivitet inkl. finansielle poster		112,5	95,7
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-52,1	-47,4
Køb af materielle anlægsaktiver		-128,6	-104,7
Salg af materielle anlægsaktiver		1,0	0,6
Overførsel af andre tilgodehavender		179,4	0,0
Salg/afgang af associerede virksomheder		0,0	15,3
Modtagne/udlodne udbytter		6,9	6,8
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		6,6	-129,4
Afdrag på lån		-352,6	-76,1
Provenue ved låneoptagelse		148,3	8,1
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-204,3	-68,0
ÅRETS PENGESTRØMME		-85,2	-101,7
Likvide beholdninger pr. 1. januar		236,7	338,4
LIKVIDE BEHOLDNINGER 31. december 2017		151,5	236,7
Beholdningen kan specificeres således:			
Likvide beholdninger (kontantbeholdninger og bankindeståender)		151,5	236,7
Ialt		151,5	236,7

12.

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

NOTE 1

Anvendt regnskabspraxis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DR for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor), vedtægternes krav og bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed.

Årsregnskabet for 2017 er aflagt i mio. kr.

36 Regnskabspraxis er uændret i forhold til sidste år.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer af sammenligningstal, som ikke påvirker årets resultat eller egenkapitalen.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Følgende regnskabsposter indeholder væsentlige regnskabsmæssige skøn:

- Programrettigheder og forudbetalinger vedrørende programlagre
- Hensættelser, herunder bl.a. udfald af retssager og tvister, aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser, nedskrivning til imødegåelse af tab på licenstilgodehavende mv.
- Afskrivninger og nedskrivninger af anlægsaktiver
- IPO, herunder bl.a. opgørelse og fordeling heraf

Ændringer i regnskabsmæssige skøn er indregnet i resultatopgørelsen og balancen på poster, hvor ændringer har effekt for DR's regnskab.

Årlige ændringer i ledelsesvurdering og skøn følger bl.a. udviklingen i eksterne parametre og omfatter skønnede ændringer i behov for hensættelser til imødegåelse af tab på tilgodehavender eller kontrakter, vurderinger af økonomisk værdi eller levetid på omsætningsaktiver og materielle anlægsaktiver samt aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser.

De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn, og ændringer som følge heraf indregnes, når de konstateres.

Hensættelse til forventet tab på licensdebitorer

Det regnskabsmæssige skøn vedrørende hensættelse til forventet tab på licensdebitorer (note 4) afspejler primært, at DR forventer, at den stigende restancemængde, der er en konsekvens af de aktuelle udfordringer med SKATs inddrivelse gennem EFI (Et fælles inddrivelsessystem), på sigt vil blive reduceret, når SKATs inddrivelse normaliseres. DR forventer således, at de restancer, der opbygges på grund af situationen i SKAT, i væsentligt omfang vil blive inddrevet på sigt. Størrelsen på hensættelsen er dog behæftet med usikkerhed, da denne er afhængig af SKATs fremtidige inddrivelsesproces.

Der er pr. 31. december 2017 foretaget en individuel vurdering af de anvendte hensættelsesprocenter, ud fra licensfordringernes aldersfordeling. Modellen for vurdering af hensættelser er uændret i forhold til 2016.

Tilbageførsel af hensættelse

I forbindelse med at DR nedlagde Pensionskassen for Tjenestemænd i 2010, har DR haft en hensættelse i regnskabet til en mulig efterbetaling af arbejdsmarkedsbidrag af indbetalingerne til pensionskassen. I 2017 har SKAT truffet den endelige afgørelse, at DR ikke skal indbetale arbejdsmarkedsbidrag af de løbende indbetalinger til pensionskassen. Hensættelsen på i alt 98 mio. kr. tilbageføres derfor, hvoraf 41 mio. kr. reducerer årets personaleomkostninger, og 57 mio. kr. forbedrer årets øvrige finansielle indtægter. Tilsvarende reduceres balancen med 98 mio. kr. under Andre hensatte forpligtelser (note 19).

Præsentation og klassifikation

For at imødegå særlige regnskabs- og oplysningskrav er specifikke noteoplysninger indarbejdet, ligesom visse skemakrav for resultatopgørelsen er fraveget.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er overvejende sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelses værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med tillæg/ fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta anvendes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Leasing

Leasede aktiver, hvor DR reelt opnår de fordele og risici, der er forbundet med ejerskabet af aktivet, indregnes i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdi af minimumsleasingydelsen under materielle anlægsaktiver. Ved beregning af nutidsværdien af minimumsleasingydelser anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som DR's øvrige materielle anlægsaktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Den kapitaliserede restleasingsforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel resultatføres løbende.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Afledte finansielle instrumenter

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter, indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser, tillægges eller fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv eller forpligtelsen.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres.

Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om public service-virksomhed og anden virksomhed i delregnskabet, jf. Bekendtgørelse nr. 62 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's og TV 2's public service-virksomhed og anden virksomhed.

Public service-virksomheden og anden virksomhed anses som to forretningssegmenter. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis i DR's årsrapport med de afvigelser, der følger af bekendtgørelsen.

For poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling i det omfang, posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. For de poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter anlægsaktiver, som kan henføres direkte eller indirekte til det enkelte segment. Omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmenterne, omfatter varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter.

Gældsforpligtelser omfatter beløb, der direkte eller indirekte kan henføres til det enkelte segment.

Segmentoplysninger fremgår af særskilte noter om delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende løn, husleje, ejendomsskatter og systemlicenser.

NOTE 2

Licensindtægter**REGNSKABSPRAKSIS**

Licensindtægter omfatter DR's andel af den fakturerede licens for kalenderåret i henhold til public service-kontrakten.

Licensindtægter omfatter endvidere specialbevillinger fra Kulturministeriet, der indtægtsføres i takt med, at arbejdet udføres.

I licensindtægter modregnes tab på licensdebitorer, som opgøres på følgende måde:

- faktisk tab på debitorer (fordringer som SKAT har opgivet at opkræve, eller hvor debitor er afgået ved døden eller forsvundet)
- regulering af tab på tidligere afskrevne fordringer
- regulering af beregnet hensættelse til forventet tab på debitorer (skønsmæssig hensættelse).

Den skønsmæssige hensættelse til forventet tab på debitorer er behæftet med en række usikkerheder knyttet til de anvendte regnskabsmæssige skøn, herunder bl.a. SKATs inddrivelsesevne.

Licensindtægterne medtages i regnskabet på faktureringsstidspunktet.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets forbrug af midler vedrører følgende bevillinger:

- Midler til styrkelse af DR's programvirksomhed (samlet bevilling: 30 mio. kr.)
Primo 2017 er der anvendt 22,0 mio. kr., og i 2017 er de resterende 8,0 mio. kr. anvendt af den samlede bevilling.
- Midler til styrkelse af dansk børne-/ungedrama (samlet bevilling: 10 mio. kr.)
Ultimo 2017 er der endnu ikke anvendt midler til projektet. Der er således 10,0 mio. kr. tilbage af den samlede bevilling.

38

Merlicensprovenu

Eventuelt merlicensprovenu hensættes som gæld til Kulturministeriet i balancen ('Overskydende licens' under 'Kortfristede gældsforpligtelser'). Dette merlicensprovenu fordeles af DR efter anvisninger fra Kulturministeriet. Merlicensmidler bevilget til DR, indtægtsføres i note 2, i takt med at DR forbruger midlerne, dvs. udsender i form af tv, radio, internet mv. Det vil sige, at projektet, der er bevilget midler til, eller dele heraf skal have været offentligt tilgængeligt, vist eller hørt.

NOTE 2

LICENSINDTÆGTER

MIO. KR.	2017	2016
DR's andel af årets licensprovenu	3.699,9	3.674,8
Midler til digitalisering af DR's arkiver ('Kulturarsprojektet')	0,0	1,7
Midler til styrkelse af scenekunst	0,5	0,1
Midler til styrkelse af rytmisk musik	0,0	0,3
Midler til styrkelse af programvirksomheden	8,0	20,0
I alt	3.708,4	3.696,9

DR's andel af årets eventuelle licensprovenu er indregnet i henhold til Mediaaftale 2015-2018 og Public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren for perioden 1. januar 2015 – 31. december 2018.

NOTE 3

Andre indtægter

REGNSKABSPRAKSIS

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DR's hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser samt gevinst ved salg af anlægsaktiver. Andre indtægter indregnes efter leveringskriteriet.

DR modtager produktionstilskud, der medregnes under Andre indtægter, når DR bærer risikoen for en produktion. Disse produktionstilskud indregnes i takt med, at omkostningerne afholdes.

NOTE 4

Tilgodehavender fra licens

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender fra licens består af hovedfordringen (Medielicens), renter og gebyrer tilknyttet hovedfordringen samt moms. Tilgodehavender måles til nettorealisationsværdien opgjort ud fra et skøn over, hvor stor en andel der forventes inddrevet af SKAT. Nedskrivningen er baseret på DR's erfaringer fra tidligere år. Der henvises til note 1 for omtale af regnskabsmæssige skøn.

VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN

Hensættelse til forventet tab på licensdebitorer er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn. Hensættelsen afspejler DR's forventning om, at den stigende restancemængde, der er en konsekvens af de aktuelle udfordringer med SKATs inddrivelse gennem EFI, på sigt vil falde, når SKATs inddrivelse normaliseres.

REGNSKABSKOMMENTARER

Tilgodehavende fra licens er steget i forhold til sidste år – primært på grund af SKATs inddrivelsesstop, og fordi flere debitorer ikke betaler deres DR-regninger til tiden.

NOTE 3
ANDRE INDTÆGTER

MIO. KR.	Note	2017	2016
Publikums- og orkesterindtægter		102,0	81,0
Salg af programmer og licenser		40,8	31,0
Indtægter til produktion		45,9	47,6
Indtægter fra link og sendenet		47,4	54,2
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.		24,6	26,7
Rykkergebyrer vedrørende licens inkl. hensættelse til forventet tab*	4	28,7	48,7
Nordvisionsfonden		55,4	70,4
Royaltyindtægter		7,6	8,7
Facilitetsindtægter		8,3	9,3
Sponsorindtægter		0,0	0,1
Gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver		0,9	0,4
Refusion af ejendomsskatter tidligere år		0,0	24,7
Øvrige indtægter		29,1	33,5
I alt		390,7	436,3

* i tallene indgår både realiserede og ikke-realiserede indtægter

NOTE 4
TILGODEHAVENDER FRA LICENS

MIO. KR.	< 1 år	1 - 2 år	2 - 3 år	3 - 4 år	4 - 5 år	> 5 år	I alt
2017							
Tilgodehavender fra licens, brutto	440,5	352,8	281,1	204,6	166,6	366,5	1.812,1
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender	-12,7	-141,4	-111,2	-96,7	-89,9	-181,4	-633,3
Tilgodehavende fra licens ekskl. hensættelse til tab på renter og rykkergebyrer							1.178,8
Hensættelse til tab på renteindtægter	-6,6	-31,2	-34,3	-38,5	-42,3	-121,5	-274,4
Hensættelse til tab på rykkergebyrer	-3,4	-46,4	-25,9	-15,3	-11,9	-18,6	-121,5
Tilgodehavender fra licens 31. december 2017	417,8	133,8	109,7	54,1	22,5	45,0	782,9
2016							
Tilgodehavender fra licens, brutto	397,1	323,9	226,4	163,0	81,5	280,9	1.472,8
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender	-11,2	-141,5	-95,2	-79,7	-45,5	-140,8	-513,9
Tilgodehavende fra licens ekskl. hensættelse til tab på renter og rykkergebyrer							958,9
Hensættelse til tab på renteindtægter	-0,9	-23,7	-26,5	-28,6	-19,6	-91,2	-190,5
Hensættelse til tab på rykkergebyrer	-3,2	-26,2	-13,0	-10,4	-5,1	-13,9	-71,8
Tilgodehavender fra licens 31. december 2016	381,8	132,5	91,7	44,3	11,3	35,0	696,6

NOTE 5

Produktionsomkostninger, rettigheder mv.

REGNSKABSPRAKSIS

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået årets programaktivitet.

Omkostninger til direkte (live) og næsten direkte programmer (f.eks. nyhedsudsendelser og magasiner) resultatføres på udsendelsestidspunktet, idet tidspunktet for afholdelse af omkostningerne anses for sammenfaldende med udsendelsestidspunktet.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger til investeringer i programmer, rettigheder mv., der resultatføres på tidspunktet for kontraktens indgåelse.

NOTE 6

Andre eksterne omkostninger

REGNSKABSPRAKSIS

Andre eksterne omkostninger omfatter bygningsomkostninger mv., offentlige skatter og afgifter, konsulenter og rådgivning, it-omkostninger, rejser og transport, personalerelaterede omkostninger samt tab på debitorer og tab ved salg af anlægsaktiver mv.

NOTE 5 PRODUKTIONSOMKOSTNINGER, RETTIGHEDER MV.		
MIO. KR.	2017	2016
Programomkostninger	640,7	522,4
Rettigheder	408,7	408,7
Produktionsudstyr og materialer	47,3	47,0
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	26,7	31,5
Distributionsomkostninger til link og sendenet	111,6	111,7
Tekstning	16,7	19,6
Omkostninger ikke programproducerende	7,5	6,4
Diverse produktionsomkostninger	18,3	23,4
Programlager mv. primo	308,7	411,5
Programlager mv. ultimo	-245,1	-308,7
I alt	1.341,1	1.273,5

NOTE 6 ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2017	2016
Bygningsomkostninger mv.	125,7	123,9
Rejser og transport	66,5	81,8
Offentlige skatter og afgifter	17,7	17,7
Personalerelaterede omkostninger	40,8	42,2
Konsulenter/rådgivning	58,9	56,0
Øvrige it-omkostninger	79,1	80,5
Porto	38,3	37,3
It-hardware og -software	17,2	20,0
Reklame	16,1	15,8
Seminar, kursus og efteruddannelse	12,6	12,7
Kommunikationsomkostninger	7,6	12,0
Kontorhold mv.	22,3	22,1
Tab på debitorer ekskl. licensdebitorer	2,0	-0,5
Leje og operationel leasing	5,4	1,7
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	8,8	0,0
Øvrige eksterne omkostninger	29,2	0,3
I alt	548,2	523,5

NOTE 7

Personaleomkostninger

REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger indeholder lønninger og gager, honorarer, pensioner samt andre omkostninger til social sikring til såvel fastansatte som freelancere.

NOTE 7 PERSONALEOMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2017	2016
Lønninger og gager	1.680,0	1.711,1
Honorarer	115,9	112,5
Pensioner	95,1	134,6
Andre omkostninger til social sikring	19,8	20,9
Regulering af hensættelser til feriepenge, fratrædelser mv.	-63,0	-25,9
I alt	1.847,8	1.953,2
Heraf vederlag til:		
Bestyrelse	1,5	1,5
Direktion	13,6	13,7
Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	3.361	3.380
Heraf løst tilknyttede medarbejdere	610	578
Heraf fratrædelser	52	36
Årsværk DR	2.699	2.766

NOTE 7 BESTYRELSESANSATTE DIREKTØRER				
MIO. KR.	Løn	Pension	Øvrigt	2017 I alt
Maria Rørbye Rønn	3,2	0,6	0,0	3,8
Nikolas Lyhne-Knudsen	1,6	0,3	0,0	1,9
Anne-Marie Dohm	1,6	0,2	0,0	1,8
Ulrik Haagerup (fratrådt 31. august 2017)	1,2	0,2	0,2	1,6
Sandy French (tiltrådt 1. august 2017)	0,7	0,1	0,0	0,8
Tine Smedegaard Andersen	1,5	0,2	0,1	1,8
Gitte Rabøl (fratrådt stilling 31. marts 2017)	0,4	0,1	0,0	0,5
Henriette Marienlund (tiltrådt 1. april 2017)	1,2	0,2	0,0	1,4
I alt	11,4	1,9	0,3	13,6

"Løn" omfatter fast løn.

"Øvrigt" omfatter vederlag, særlige aftaler, beskatning af fri bil, feriepenge udbetalt ifb. med fratrædelse mv.

NOTE 7 BESTYRELSEN	
MIO. KR.	2017 Honorar
Michael Christiansen (formand)	0,4
Trine Gregorius (næstformand)	0,2
Lars L. Nielsen	0,1
Hanne Ried Larsen	0,1
Stig Paulsen	0,1
Torben Dalby Larsen	0,1
Line Barfod	0,1
Nanna Kalinka Bjerke	0,1
Dennis Nørmark	0,1
Dan Boyter	0,1
Katrine Winkel Holm	0,1
I alt	1,5

NOTE 8

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

REGNSKABSPRAKSIS

Årets afskrivninger indregnes i overensstemmelse med aktivernes fastlagte afskrivningsprofil (se note 13 og 14)

NOTE 8		
AF OG NEDSKRIVNINGER PÅ IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER		
MIO. KR.	2017	2016
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	63,9	67,9
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	284,4	286,3
I alt	348,3	354,2

NOTE 9

Kapitalandele i associerede virksomheder

REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes den forholds- mæssige andel af associerede virksomhe- ders resultat.

De samlede nettoopskrivninger af kapitalan- dele i associerede virksomheder henlægges ved overskudsdisponering til regnskabspo- sten Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.

NOTE 9 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER			
MIO. KR.	I/S DIGI-TV	Ritzaus Bureau A/S	I alt
Kostpris 1. januar 2017	33,0	3,0	36,0
Tilgang i året			0,0
Afgang i året			0,0
Kostpris 31. december 2017	33,0	3,0	36,0
Reguleringer 1. januar 2017	6,7	0,6	7,3
Andel af årets resultat	6,4	0,7	7,1
Udlodning af udbytte	-6,5	-0,4	-6,9
Reguleringer 31. december 2017	6,6	0,9	7,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	39,6	3,9	43,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	39,7	3,6	43,3
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder:			
Andel af årets resultat			7,1
Gevinst ved salg af kapitalandele			0,0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder			7,1
DR HAR KAPITALANDELE I FØLGENDE VIRKSOMHEDER:			
	2017	2016	
I/S DIGI-TV			
Hjemsted: København			
Ejerandel	67 pct.	67 pct.	
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december	59,5	59,6	
Virksomhedens gældsforpligtelse pr. 31. december	16,5	20,3	
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december	9,6	9,7	
Værdi i DR's regnskab pr. 31. december	39,6	39,7	
Da DR ikke har bestemmende indflydelse i I/S DIGI-TV, jf. interessent- skabskontrakten, er denne ikke optaget som tilknyttet virksomhed.			
Ritzaus Bureau A/S			
Hjemsted: København			
Ejerandel	20 pct.	20 pct.	
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december	19,1	17,4	
Virksomhedens gældsforpligtelse pr. 31. december	30,0	18,0	
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december	3,7	2,7	
Værdi i DR's regnskab pr. 31. december	3,9	3,6	

NOTE 10

Andre finansielle indtægter

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter omfatter renter vedrørende bankindeståender, realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer og kursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Valutakurselementet vedrørende swaps, indgået til afdækning af valutalån, medtages under finansielle poster.

NOTE 11

Øvige finansielle omkostninger

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle omkostninger omfatter renter vedrørende langfristet gæld, herunder renter vedrørende swaps, renter ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kurstab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

NOTE 10			
ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER			
MIO. KR.	Note	2017	2016
Renteindtægter, banker mv.		57,3	0,0
Renteindtægter, manglende overholdelse af betalingsfrister efter hensættelse til forventet tab*	4	13,9	40,8
Renteindtægter, finansielle instrumenter		40,8	43,1
Renteindtægter, refusion af ejendomsskatter for tidligere år		0,0	7,6
Kursgevinst, kreditinstitutioner*		94,4	21,4
Kursgevinst, finansielle instrumenter		1,6	46,2
Kursgevinst, øvrige*		2,9	6,6
I alt		210,9	165,7

* i tallene indgår både realiserede og ikke-realiserede indtægter

NOTE 11			
ØVRIGE FINANSIELLE OMKOSTNINGER			
MIO. KR.		2017	2016
Renteomkostninger, kreditinstitutioner		107,7	112,2
Kurstab, kreditinstitutioner		0,0	67,7
Kurstab, finansielle instrumenter*		87,6	0,0
Øvrige renteomkostninger mv.*		22,2	19,7
I alt		217,5	199,6

* i tallene indgår både realiserede og ikke-realiserede indtægter

NOTE 12

Resultatdisponering

NOTE 13

Immaterielle anlægsaktiver**REGNSKABSPRAKSIS**

Immaterielle anlægsaktiver omfatter it-software og it-software under udvikling. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede it-udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til bl.a. lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør maksimalt seks år.

NOTE 12
RESULTATDISPONERING

MIO. KR.	2017	2016
Årets resultat foreslås fordelt således:		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0,2	0,3
Reserve for udviklingsomkostninger	36,6	42,7
Overført resultat	-22,6	-39,4
I alt	14,2	3,6

NOTE 13
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

MIO. KR.	It-Software	It-Software under udv.	I alt
Kostpris 1. januar 2017	314,0	21,0	335,0
Tilgang i året	32,1	20,0	52,1
Afgang i året			0,0
Overførsel	15,3	-15,3	0,0
Kostpris 31. december 2017	361,4	25,7	387,1
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	216,4		216,4
Årets afskrivninger	63,9		63,9
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang			0,0
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	280,3	0,0	280,3
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	81,1	25,7	106,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	97,6	21,0	118,6

NOTE 14

Materielle anlægsaktiver**REGNSKABSPRAKSIS**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Materielle anlægsaktiver, der er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med akkumulerede nedskrivninger og eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid. Afskrivninger foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb og brugstid.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

	Fra	Til
Bygninger	7 år	- 50 år
Sendenet	5 år	- 20 år
Tekniske anlæg	5 år	- 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	- 20 år

Gevinst og tab ved udskiftning af anlægsaktiver indregnes henholdsvis i regnskabsposterne Andre indtægter og Andre eksterne omkostninger. Gevinst og tab beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

NOTE 14						
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER						
MIO. KR.	Grunde og bygninger	Sendenet	Tekniske anlæg	Andre anlæg, driftsmat. og inventar	Materielle anlægsakt. under udf.	I alt
Kostpris 1. januar 2017	6.170,6	283,5	739,5	154,5	19,0	7.367,1
Tilgang i året	10,1	0,2	38,9	16,5	62,9	128,6
Afgang i året	-2,0		-9,0	-4,6		-15,6
Overførsel	3,7		8,5	4,3	-16,5	0,0
Kostpris 31. december 2017	6.182,4	283,7	777,9	170,7	65,4	7.480,1
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	1.625,9	203,3	404,9	88,8	0,0	2.322,9
Årets afskrivninger	157,0	23,0	88,3	16,1		284,4
Årets nedskrivninger (tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger)						0,0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang	-2,0		-1,1	-3,7		-6,8
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	1.780,9	226,3	492,1	101,2	0,0	2.600,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	4.401,5	57,4	285,8	69,5	65,4	4.879,6
Heraf udgør finansielt leasede aktiver		5,8				5,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	4.544,7	80,2	334,6	65,7	19,0	5.044,2

NOTE 15

Programlager**REGNSKABSPRAKSIS**

Programlageret omfatter egenproducerede programmer, eksterne programmer samt indkøbte tv-programrettigheder. Herudover indgår danske spillefilm, som er støttet af DR. Eksterne programmer omfatter programmer købt hos eksterne leverandører til brug for førstegangsvisning på DR. Indkøbte programrettigheder omfatter fremmedfilm, som DR har købt visningsrettigheder til.

Programlageret måles til kostpris med fradrag af ukurans. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Ukurans vurderes med udgangspunkt i skønnede priser for tilsvarende produkter.

Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillige tillæg af indirekte produktionsomkostninger (IPO). IPO omfatter indirekte løn, materialer, administration, vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede maskiner samt bygninger og udstyr.

Programmer indregnes i programlageret ved levering og resultatføres fuldt ved førstegangsudsendelse.

Nedskrivning af programlager

Lagerposter vurderes løbende med henblik på at vurdere, hvorvidt der er indikationer på, at den forventede nettorealiseringsværdi er lavere end kostprisen. Ved indikationer på et nedskrivningsbehov foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdien.

Nettorealiseringsværdien for danske spillefilm vurderes med udgangspunkt i et skøn over, hvad tilsvarende danske spillefilm ville koste, såfremt de skulle købes som visningsrettigheder på det aktive marked herfor. Herudover vurderes markedsprisen på de vurderede spillefilm som et samlet pakkekøb. Gennemsnittet af disse to vurderinger bruges som nettorealiseringsværdien. Der foretages en samlet nedskrivning til denne nettorealiseringsværdi.

Produktioner, der ikke forventes at blive udsendt, resultatføres løbende.

NOTE 15

PROGRAMLAGER

MIO. KR.	2017	2016
Eksterne programmer	23,1	44,3
Egenproducerede programmer	159,9	174,2
Spillefilm	33,6	45,5
Heraf nedskrivning af spillefilm	-29,4	-38,8
Filmrettigheder mv.	57,5	83,2
Handelsvarer	0,4	0,3
I alt	245,1	308,7

NOTE 16

Forudbetalinger vedrørende programlager mv.

REGNSKABSPRAKSIS

I programlageret indgår forudbetalinger på sportsrettigheder, filmrettigheder, eksterne programmer samt danske spillefilm, som er støttet af DR.

Forudbetalingerne medtages på lageret til kostpris, i takt med at omkostningerne afholdes.

Sportsrettigheder indregnes som forudbetalinger vedrørende programlager, idet udsendelse først kan ske på tidspunktet for afholdelse af den givne sportsbegivenhed.

Værdien af støttede film, der indregnes som forudbetalinger, udgør afholdte omkostninger til danske spillefilm, indtil filmene er færdigproducerede og leverede.

Modtagne eksterne tilskud, herunder produktionstilskud, betaling for visningsrettigheder og øvrige bidrag fra medproducenter, medtages under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres ved programudsendelse.

Nedskrivning på forudbetalinger til rettigheder og eksterne programmer

Forudbetalinger til programrettigheder gennemgås løbende med henblik på at identificere et nedskrivningsbehov. Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdien, såfremt denne vurderes at være lavere end kostprisen.

Programmer, der ikke forventes at blive udsendt, bliver straks udgiftsført, når det konstateres, at et program ikke udsendes.

NOTE 16 FORUDBETALINGER VEDRØRENDE PROGRAMLAGER MV.		
MIO. KR.	2017	2016
Sportsrettigheder	51,2	32,2
Eksterne programmer	112,8	95,0
Spillefilm	92,8	95,0
Heraf nedskrivning af spillefilm	-83,1	-83,0
Filmrettigheder mv.	50,9	59,3
I alt	224,6	198,5

NOTE 17

Andre tilgodehavender

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

NOTE 18 OG 19

Hensatte forpligtelser

REGNSKABSPRAKSIS

Hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt at indfrielse vil medføre et forbrug af DR's økonomiske ressourcer.

Pensionsforpligtelser og lignende indregnes på grundlag af den aktuarmæssigt opgjorte

forpligtelse. Diskonteringsrenten er, grundet manglende likvidt marked for virksomhedsobligationer af høj kvalitet i Danmark, fastsat som renten, der svarer til et realistisk obligationsafkast. Hensættelsen til pensionsforpligtelser, herunder efterløn mv., er behæftet med de usikkerheder, der er knyttet til den af aktuaren anvendte model, skøn over fremtidig lønstigningstakst og renteutvikling samt individuel adfærd mv.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende voldgiftssager og retssager mv.

NOTE 17 ANDRE TILGODEHAVENDER		
MIO. KR.	2017	2016
Finansielle instrumenter til markedsværdi	3,1	243,9
Langfristede andre tilgodehavender	3,1	243,9
Deposita	27,5	27,3
Tilgodehavende renter	18,1	19,5
Tilgodehavende moms	0,5	0,0
Øvrige tilgodehavender	211,3	71,2
Kortfristede andre tilgodehavender	257,4	118,0

NOTE 18 HENSÆTTELSE TIL PENSION OG LIGNENDE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2017	2016
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser 1. januar 2017	179,5	179,5
Regulering af primo hensættelse til tjenestemandspensioner	1,0	0,0
Årets udbetalinger	-12,5	-13,0
Årets tilskrevne renter	0,8	2,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	-4,7	10,7
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser 31. december 2017	164,1	179,5

Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser er opgjort med udgangspunkt i en aktuaropgørelse i henhold til kravene i IAS 19

Til sikring af DR's forpligtelse til at yde ikke-pensionssikret personale en løbende livsvarig understøttelse, som supplement til den sociale pension, har Kulturministeriet stillet en garanti på 75,0 mio. kr.

NOTE 19 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2017	2016
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2017	215,1	226,6
Tilgang i året	107,8	30,7
Afgang i året*	125,0	42,2
Andre hensatte forpligtelser 31. december 2017	197,9	215,1

*Heraf bl.a. tilbageførsel af hensættelse til arbejdsmarkedsbidrag, Pensionskassen for Tjenestemænd, 98 mio. kr. Der henvises til note 1, afsnit "Væsentlige regnskabsmæssige skøn" for yderligere info.

NOTE 20

Kreditinstitutioner og pensionslån

REGNSKABSPRAKSIS

Rentebærende gældsforpligtelser, der ved lånoptagelsen forventes holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursgevinsten/-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser, som er dagsværdisikret ved valutaswap, værdireguleres endvidere for ændring i renteelementet af valutaswap.

NOTE 21

Øvrig anden gæld

REGNSKABSPRAKSIS

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, svarende til den nominelle gæld

NOTE 20 KREDITINSTITUTIONER OG PENSIONSÅN		
MIO. KR.	2017	2016
Øvrige kreditinstitutioner og pensionslån	4.228,5	4.494,2
Kreditinstitutioner og pensionslån	4.228,5	4.494,2
Inden for 1 år	589,5	328,1
Mellem 1 og 5 år	1.542,6	1.998,6
Efter 5 år	2.096,4	2.167,5
Kreditinstitutioner og pensionslån	4.228,5	4.494,2

For lån hos øvrige kreditinstitutioner og pensionslån på 4.228,5 mio. kr. (2016: 4.494,2 mio. kr.) er der stillet statsgaranti for 793,3 mio. kr. (2016: 823,1 mio. kr.).

50

To lån på i alt 950,7 mio. kr. er optaget i NOK. DR har indgået swap-aftaler på disse to lån. Markedsværdien af positive swapaftaler er præsenteret under Andre tilgodehavender. Swapaftalen med hovedstol på 340 mio. kr. udløber i 2018 og er variabelt forrentet. Swapaftalen med hovedstol på 436 mio. kr. udløber i 2026 og er fastforrentet. Øvrige lån er optaget i DKK og er fastforrentede.

Af kreditinstitutioner og pensionslån 4.228,5 mio. kr. vedr. finansiel leasing (minimumsbetalinger):		
Inden for 1 år	5,4	5,3
Mellem 1 og 5 år	4,7	10,0
Efter 5 år	0,0	0,0
I alt	10,1	15,3

NOTE 21

ØVRIG ANDEN GÆLD

MIO. KR.	2017	2016
Feriepengeforpligtelse	29,3	29,6
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	51,6	53,6
Langfristet øvrig anden gæld	80,9	83,2
Feriepengeforpligtelse	173,6	182,1
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	14,0	31,8
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	10,1	7,5
Skyldige renter	24,7	27,6
Skyldig overtidsbetaling	12,3	12,8
Skyldige feriepenge	32,6	34,7
Skyldig løn og honorar	25,1	15,0
A-skat, ATP og AM-bidrag mv.	8,5	9,2
Skyldig moms*	0,0	13,1
Ikke forfalden moms på licensdebitorer	34,0	35,0
Øvrig gæld	56,8	38,5
Kortfristet øvrig anden gæld	391,7	407,3

*Pr. 31. december 2017 er det tilgodehavende moms

NOTE 22

Periodeafgrænsningsposter

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter indregnet under Langfristede gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende salg af master. DR anvender fortsat de frasolgte master, og i konsekvens heraf indregnes avancen i efterfølgende regnskabsår. Beløb under Langfristede gældsforpligtelser indregnes i resultatopgørelsen i regnskabsår, der begynder senere end 12 måneder efter balancedagen.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under Kortfristede gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

NOTE 22		
PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER		
MIO. KR.	2017	2016
Modtaget merprovenu ved salg af master	67,4	91,9
Langfristede periodeafgrænsningsposter	67,4	91,9
Bevilget overskydende licens	10,0	8,5
Modtaget merprovenu ved salg af master	24,5	24,5
Modtaget indtægter vedrørende efterfølgende perioder	80,9	115,4
Øvrige periodeafgrænsningsposter	0,4	0,3
Kortfristede periodeafgrænsningsposter	115,8	148,7

NOTE 23

Eventualforpligtelser, andre økonomiske forpligtelser samt eventualaktiver**REGNSKABSPRAKSIS**

Hvis en forpligtelses eksistens først kan be- eller afkræftes af usikre fremtidige begivenheder, eller hvis det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, oplyses forholdet som en eventualforpligtelse.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt lejeforpligtelser.

Finansielle leasingforpligtelser

DR har i 2004/2005 indgået finansielle leasingaftaler over 15 år vedrørende udstyr til DAB-sendenettet.

Sendenettet er indregnet som materielle leasingaktiver (Note 14), mens den kapitaliserede restleasingforpligtelse er indregnet som gældsforpligtelse til kreditinstitutioner (Note 20).

Den årlige leasingydelse udgør ca. 5,4 mio. kr. (2016: 5,4 mio. kr.)

Købsforpligtelser

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 156,8 mio. kr. (2016: 187,7 mio. kr.) og aftaler om køb af øvrige filmrettigheder for i alt 192,4 mio. kr. (2016: 211,8 mio. kr.). En del af valutakursrisikoen på indgåede aftaler om køb af sportsrettigheder er afdækket via swap-aftaler.

DR har indgået aftaler om køb af licenser, serviceabonnementer mv. for i alt 515,4 mio. kr. (2016: 591,0 mio. kr.). Heri indgår DR's lovmæssige forpligtelse til at betale til Pressenævnet.

DR har vedtaget et væsentlighedsprincip, hvor kontrakter med en kontraktsum under 0,5 mio. kr. ikke medtages i opgørelsen.

Kautionsforpligtelser

DR har indgået aftaler med solidarisk hæftelse for medkontrahenters forpligtelser. DR's solidariske hæftelse udgør 229,6 mio. kr. (2016: 302,0 mio. kr.).

Sikkerhedsstillelser

Interessenterne i I/S DIGI-TV hæfter direkte og solidarisk over for tredjemand for de forpligtelser, der påhviler interessentskabet. I note 9 er gældsforpligtelser pr. 31. december 2017 anført.

Verserende retssager

DR er part i verserende retssager, hovedsageligt vedrørende ophavsret og andre krænkelse. For sager, som ledelsen vurderer har økonomisk risiko for DR, er der foretaget hensættelser.

Øvrige eventualforpligtelser

DR har i 2003 indgået en aftale med Københavns Kommune om aflysning af tilbagekøbsret til såvel TV-Byen som Radiohuset mod tinglysning af en køberet til DR's ejendom i Ørestad. Køberetten giver Københavns Kommune ret til at erhverve DR's ejendomme (grunde og bygninger) i Ørestad i 2073 til en købesum svarende til summen af den oprindelige købesum på 228 mio. kr. og en andel af forskelsværdien mellem oprindelig købesum og aktuel offentlig vurdering. Andel af forskelsværdi fastsættes endeligt, når grundene er bebygget, og endelig offentlig vurdering foreligger.

DR har dispensation til terrænparkering på Optionsgrunden, matrikel 279. Dispensationen løber som udgangspunkt til udgangen af 2018.

På ejendommen Ørestads Boulevard 19, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 0,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

På ejendommen Emil Holms Kanal 20, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 2,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

DR har meddelt Aarhus Kommune option til at tilbagekøbe ejendom i Aarhus, første gang i 2067.

Tilbagekøbsretten kan gøres gældende, såfremt ejendommen til den tid ikke anvendes af DR eller anden offentlig myndighed. Salgsprisen skal da opgøres til købspris for grunden med tillæg af vurderet markedsværdi for bygninger.

I henhold til public service-kontrakten med kulturministeren har DR pligt til at støtte dansk filmproduktion med 262,2 mio. kr. i perioden 2015-2018, eller gennemsnitligt 65,5 mio. kr. årligt (2017-niveau gennemsnit over kontraktperioden, som reguleres årligt på baggrund af udviklingen i forbrugerprisindekset). Heraf skal 46 mio. kr. vedrøre spillefilm, 11,5 mio. kr. kort- og dokumentarfilm og 8 mio. kr. talentudviklingsordningen. DR's samlede støttebeløb til disse formål har i 2017 udgjort 75,6 mio. kr. (2016: 52,2 mio. kr.)

DR har underskrevet forhåndstilkendegivelser til en værdi af 36,0 mio. kr. Tilsagnene er afgivet til spillefilmsproduktioner, som hører under public-service kontrakten. Tilsagnene er indregnet som tabsgivende kontrakter med fradrag for nedskrivning under note 21.

DR skal i kontraktperioden udlægge produktion til uafhængige producenter for 300 mio. kr. i gennemsnit pr. år over kontraktperioden. Af hensyn til DR's planlægning kan der accepteres udsving i de enkelte år, dog således at den samlede udlægning i kontraktperioden svarer til udlægningskravet. Udlægningen skal omfatte tv, radio og andre platforme samt digitale læringsspil rettet mod børn.

Udliciteringen af rene produktionsfaciliteter mv. uden relation til programudlægningen kan alene indgå i opfyldelsen af udlægningskravet med op til 60 mio. kr. af det årlige udlægningsbeløb.

DR's eksterne udlægning i henhold til public service-kontrakten har i 2017 udgjort 444,2 mio. kr. (2016: 404,1 mio. kr.). Herudover har DR købt produktionsfaciliteter for yderligere 56,3 mio. kr. (2016: 69,4 mio. kr.), hvorved DR's samlede udlægning i 2017 er på 500,5 mio. kr. (2016: 473,5 mio. kr.).

Eventualaktiver

DR har rejst et erstatningskrav mod en tidligere samarbejdspartner.

NOTE 23

EVENTUALFORPLIGTELSE SAMT ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

MIO. KR.	2017	2016
DR har påtaget sig følgende lejeforpligtelser:		
Lejemål, husleje	23,2	25,9
I alt	23,2	25,9

NOTE 24

Begivenheder efter balancedagen

DR har den 26. januar 2018 indgået forlig i igangværende erstatningssag omtalt i note 23 som eventualaktiv. DR har i februar 2018 modtaget 12,5 mio. kr. i erstatning.

NOTE 25

Nærtstående parter

NOTE 26

Honorar til underleverandør af revisionsydelser

Revisionen af DR er udført på baggrund af en § 9-aftale om intern revision, imellem rigsrevisor og DR's bestyrelse. Intern Revision udfører finansiel revision, og Rigsrevisionen fører tilsyn hermed.

Herudover udfører Rigsrevisionen it-revision samt forvaltningsrevision på udvalgte områder herunder juridisk-kritisk revision.

Herudover har DR i 2017 benyttet følgende leverandører af revisionsydelser, jf. nedenstående note.

NOTE 25

NÆRTSTÅENDE PARTER**Bestemmende indfyldelse**

Folketinget og Kulturministeriet er nærtstående parter med bestemmende indfyldelse.

Øvrige nærtstående parter

Øvrige nærtstående parter omfatter bestyrelsen, direktionen og associerede virksomheder.

Associerede virksomheder:

I/S DIGI-TV

Ritzaus Bureau A/S

Se note 9 for yderligere oplysninger.

Transaktioner

Der har, bortset fra normalt ledelsesvederlag, ikke været gennemført transaktioner med bestyrelsen, direktionen eller ledende medarbejdere i årets løb. Alle transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsvilkår.

NOTE 26

HONORAR TIL UNDERLEVERANDØR AF REVISIONSYDELSER

MIO. KR.	2017	2016
PricewaterhouseCoopers		
- Udvalgte arbejdshandlinger vedrørende finansiel revision	0,2	0,4
- Skat, moms- og regnskabsrådgivning	0,0	0,1
- Øvrige ydelser	1,5	0,3
Honorar til underleverandør af revisionsydelser	1,7	0,8

NOTE 27

**Delregnskab for public service-
virksomhed og anden virksomhed**

REGNSKABSPRAKSIS

Indregning af indtægter, omkostninger, aktiver og forpligtelser i delregnskabet følger de nuværende principper.

Overhead udgør fordeling af indirekte omkostninger vedrørende støttefunktioner som deles af public service-virksomhed og anden virksomhed.

NOTE 27 DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED 2017			
MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
RESULTATOPGØRELSE			
Licensindtægter	3.708,4	0,0	3.708,4
Andre indtægter	266,8	123,9	390,7
Indtægter i alt	3.975,2	123,9	4.099,1
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	1.321,3	19,8	1.341,1
Andre eksterne omkostninger	540,7	7,5	548,2
Personaleomkostninger	1.799,5	48,3	1.847,8
Overhead	-24,0	24,0	0,0
Omkostninger i alt	3.637,5	99,6	3.737,1
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	337,7	24,3	362,0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	348,3	0,0	348,3
Resultat før finansielle poster (EBIT)	-10,6	24,3	13,7
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	3,9	3,2	7,1
Andre finansielle indtægter	210,9	0,0	210,9
Øvrige finansielle omkostninger	-216,5	-1,0	-217,5
Resultat før overførsel	-12,3	26,5	14,2
22 pct. af årets overskud i anden virksomhed overføres til public service-virksomheden	5,8	-5,8	0,0
Årets resultat 2017	-6,5	20,7	14,2
Årets resultat 2016	-15,3	18,9	3,6

22 pct. af årets overskud i anden virksomhed overføres til public service-virksomheden i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 62 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's og TV 2's public service-virksomhed og anden virksomhed.

NOTE 27 (FORTSAT)
DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
----------	-------------------------------	---------------------	-------

BALANCE 31. DECEMBER 2017

AKTIVER

Immaterielle og materielle anlægsaktiver	4.986,4	0,0	4.986,4
Kapitalandele i associerede virksomheder	23,7	19,8	43,5
Andre tilgodehavender	3,1	0,0	3,1
Anlægsaktiver	5.013,2	19,8	5.033,0

Varebeholdninger	469,3	0,4	469,7
Tilgodehavender fra licens	782,9	0,0	782,9
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	20,0	12,2	32,2
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0,0	0,0	0,0
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	290,1	4,1	294,2
Mellemregning public service-virksomhed	-243,7	243,7	0,0
Likvide beholdninger	151,5	0,0	151,5
Omsætningsaktiver	1.470,1	260,4	1.730,5

AKTIVER I ALT	6.483,3	280,2	6.763,5
----------------------	----------------	--------------	----------------

PASSIVER

Reserver	76,8	0,0	76,8
Kapitalindskud	-25,2	25,2	0,0
Overført resultat	349,8	222,4	572,2
Egenkapital	401,4	247,6	649,0

Hensatte Forpligtelser	359,8	2,2	362,0
-------------------------------	--------------	------------	--------------

Kreditinstitutioner og pensionslån	589,5	0,0	589,5
Langfristede gældsforpligtelser	3.787,3	0,0	3.787,3
Modtagne forudbetalinger fra licens	515,9	0,0	515,9
Leverandører af varer og tjenesteydelser	277,3	17,8	295,1
Overskydende licens	57,2	0,0	57,2
Øvrig anden gæld og periodeafgrænsningsposter	494,9	12,6	507,5
Gældsforpligtelser	5.722,1	30,4	5.752,5

PASSIVER I ALT	6.483,3	280,2	6.763,5
-----------------------	----------------	--------------	----------------

NOTE 27 (FORTSAT)
SAMMENLIGNINGSTAL FOR ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	2017	2016
----------	------	------

Andre indtægter	123,9	118,7
Resultat før finansielle poster (EBIT)	24,3	21,8
Årets resultat	20,7	18,9
Balancesum	280,2	265,7
Egenkapital	247,6	226,9

NOTE 27 (FORTSAT)
EGENKAPITAL FOR ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	2017	2016
----------	------	------

Kapitalindskud 1. januar	25,2	25,2
Årets regulering	0,0	0,0
Kapitalindskud 31. december	25,2	25,2

Overført resultat 1. januar	201,7	182,8
Årets regulering	0,0	0,0
Årets resultat	20,7	18,9
Overført resultat 31. december	222,4	201,7

Egenkapital 31. december	247,6	226,9
---------------------------------	--------------	--------------

NOTE 28

**Nettoomkostninger ved
public service-virksomhed**

NOTE 28 NETTOOMKOSTNINGER VED PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED		
MIO. KR.	2017	2016
Licenstagelse til DR i henhold til Mediaaftale 2015-2018 ekskl. moms		
Licens	3.699,9	3.674,8
Merlicensprovenu, årets priser	8,5	22,1
Licens i alt	3.708,4	3.696,9
Nettoomkostninger forbundet med DR's public service-virksomhed		
Omkostninger:		
Løn og øvrig drift	-3.661,5	-3.673,4
Finansielle omkostninger	-216,5	-198,8
Afskrivninger	-348,3	-354,2
Indtægter:		
Andre indtægter	266,8	317,6
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	3,9	5,5
Finansielle indtægter	210,9	165,7
Overskud, anden virksomhed	5,8	5,3
Overhead vedrørende anden virksomhed jf. note 27	24,0	20,1
Resultat før licenstagelse	-3.714,9	-3.712,2
Nettoresultat af public service-virksomhed	-6,5	-15,3
'Overskud, anden virksomhed' er overførsel af 22 pct. af overskuddet til public service-virksomheden.		
Korrektion for ikke realiserede kursgevinster og kurstab på lån og swaps		
Ikke realiserede kursgevinster på lån og swaps	-96,0	-67,6
Ikke realiserede kurstab på lån og swaps	87,6	67,7
Korrektion	-8,4	0,1
Korrigerede nettoomkostninger ved DR's public service-virksomhed		
Nettoomkostninger, jf. ovenfor	-3.714,9	-3.712,2
Korrektion, jf. ovenfor	-8,4	0,1
Korrigerede nettoomkostninger	-3.723,3	-3.712,1
Korrigerede nettoomkostninger ved DR's public service-virksomhed fratrukket licenstagelse		
Korrigerede nettoomkostninger	-3.723,3	-3.712,1
Licenstagelse	3.708,4	3.696,9
Forskel	-14,9	-15,2

Opgørelsen er udarbejdet i henhold til afsnit om finansiering i public service-kontrakten for 2015-2018. Dog er medtaget overhead fra note 27 jf. ovenfor.

Pengestrømsopgørelse**REGNSKABSPRAKSIS**

Pengestrømsopgørelsen viser DR's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DR's likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ændringer i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger samt hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser, dog eksklusive de poster, der indgår i likvide beholdninger.

Der er korrigeret for den del af langfristede gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter, der forfalder inden for 12 måneder fra udgangen af regnskabsåret.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt kortfristet andel heraf.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og balance.

NOTE 29 PENGESTRØMSOPGØRELSE REGULERINGER		
MIO. KR.	2017	2016
Tab ved salg af anlægsaktiver	8,8	0,4
Avance ved salg af anlægsaktiver	-0,9	-1,6
Ikke kontante posteringer (aktuarmæssige reguleringer)	4,7	-10,7
Korrektion urealisede kurstab swap	-8,8	-8,0
Ændring af hensatte forpligtelser/pensioner	-32,6	-11,5
Øvrige reguleringer	0,0	-5,3
Afrundingdifference	-0,1	-0,6
Andel af årets resultat associerede virksomheder	-7,1	-7,1
I alt	-36,0	-44,4

NOTE 30 PENGESTRØMSOPGØRELSE ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL		
MIO. KR.	2017	2016
Ændring af varebeholdninger	37,5	68,2
Ændring af tilgodehavender	-214,7	-176,3
Ændring af gældsforpligtelser ekskl. kreditinstitutioner	-36,8	-109,6
I alt	-214,0	-217,7

D.

LEDELSE

13.

LEDELSE I DR

DR er en selvstændig offentlig institution. Rammerne for DR's virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren. DR's virksomhed finansieres gennem DR's andel af licensmidlerne samt gennem indtægter ved salg af programmer og andre ydelser. DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og fjernsynslovgivningen og i henhold til kravene i public service-kontrakten.

I dette afsnit beskrives den formelle ledelsesstruktur i DR, og der gives en præsentation af DR's bestyrelse og direktion samt en oversigt over DR's organisation.

Bestyrelsen

DR's bestyrelse er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har ansvaret for, at DR overholder de krav, som lovgivningen stiller, og for, at public service-kontrakten overholdes. Det er således bestyrelsen, der har det overordnede programansvar. Bestyrelsen godkender den strategiske retning for DR og kontrollerer, at retningen følges. Det er også bestyrelsen, der ansætter og afskediger generaldirektøren og øvrige medlemmer af DR's direktion.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, som beskikkes af kulturministeren for en periode på fire år. Kulturministeren udpeger tre medlemmer til bestyrelsen, heriblandt formanden. Folketinget udpeger seks medlemmer, og DR's medarbejdere to medlemmer. Kulturministeren udpeger næstformanden blandt de medlemmer, der er udpeget af Folketinget. Det tilstræbes, at bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer mediemæssig, kulturel, ledelsesmæssig og erhvervmæssig indsigt.

Bestyrelsesmøder

Generaldirektøren indkalder efter formandens bemyndigelse til bestyrelsesmøder, der afholdes mindst otte gange årligt. Bestyrelsens møder ledes af formanden og ved dennes forfald af næstformanden. Det er formanden, som tegner bestyrelsen, og det er alene formanden, der udtaler sig på bestyrelsens vegne.

Generaldirektøren deltager i bestyrelsesmøderne og har ret til at deltage i forhandlingerne. Direktøren for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion deltager normalt også i bestyrelsesmøderne, mens den øvrige direktion deltager efter aftale mellem formanden og generaldirektøren.

Rigsrevisionen og Intern Revision deltager i bestyrelsesmøder under behandlingen af regnskaber mv., der påtegnes af Rigsrevisionen.

Efter bestyrelsesmøderne sørger generaldirektøren for – efter formandens bemyndigelse – at der udarbejdes et beslutningsreferat fra bestyrelsesmøderne. Referatet udsendes til bestyrelsesmedlemmerne og godkendes med eventuelle korrektioner på det efterfølgende bestyrelsesmøde.

Direktionen

DR's generaldirektør har det daglige programansvar og er ansvarlig i forhold til medieansvarsloven. Direktionen består foruden generaldirektøren af en direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion, en mediedirektør og tre indholdsdirektører med ansvar for områderne DR Nyheder, DR Danmark og DR Kultur. Derudover deltager direktøren for Rådgivning, Strategi og Kommunikation i direktionens arbejde. Sidstnævnte udpeges af generaldirektøren, mens de øvrige direktionensmedlemmer udpeges af bestyrelsen.

Ud over det daglige programansvar har generaldirektøren – sammen med den øvrige direktion – ansvaret for DR's langsigtede strategi, DR's årlige publiceringsplan, DR's produktion samt den daglige administration, herunder den økonomiske og personale-mæssige ledelse af DR. Herudover er det direktionens ansvar at kontrollere opfyldelsen af handlingsplaner for organisationen.

Direktionen mødes som udgangspunkt en gang ugentligt.

13.1

DR's BESTYRELSE



Michael Christiansen
Formand



Dennis Nørmark



Trine Gregorius
Næstformand



Line Barfod



Katrine Winkel Holm



Dan Boyter



Torben Dalby Larsen



Stig Paulsen



Lars L. Nielsen



Hanne Ried Larsen



Nanna Kalinka Bjerke

Michael Christiansen

Bestyrelsesmedlem og formand for DR's bestyrelse siden november 2008.

Uddannet cand.jur. fra Københavns Universitet i 1970. Ansat i Justitsministeriet 1970-1988. Departementschef i Forsvarsministeriet 1988-1992. Chef for Det Kongelige Teater 1992-2008. Lektor ved Københavns Universitet i strafferet 1971-1983.

Michael Christiansen er bestyrelsesformand i følgende virksomheder og institutioner: Schmidt, Hammer & Lassen Architects, Jazzhus Montmartre, teatret S/H, Blackbox Teatret, Lead Agency A/S og Kraft & Partners A/S. Michael Christiansen er medlem af bestyrelsen for KMD A/S, Danish Fashion Institute, Gravity Board Games A/S, Holstebro Musikteater, Dansk Talentakademi, Fonden Nørre Vosborg og Bacon Group a/s.

Trine Gregorius

Bestyrelsesmedlem siden september 2008 og næstformand for DR's bestyrelse siden januar 2015.

Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1989. Tidligere ansat i DR på bl.a. Radioavisen og P3. Senere ansat på TV 2. Siden 2003 freelancer, forfatter, oplægsholder, medietræner og underviser på PrimeTime Kommunikations medie- og tv-træningskurser.

Katrine Winkel Holm

Bestyrelsesmedlem i perioden januar 2007 til december 2014. Indtrådt i bestyrelsen igen i november 2015 i stedet for Ole Hyltoft.

Uddannet cand.theol. fra Københavns Universitet 1997. Sognepræst i Borup-Nr. Dalby. Formand for Trykkefrihedsselskabet og kommentator i Jyllands-Posten.

Torben Dalby Larsen

Bestyrelsesmedlem siden januar 2007. Fungerende formand fra juni 2008 til november 2008.

Chefredaktør for Dagbladet Ringsted-Køge-Roskilde fra 1985, for Frederiksborg Amts Avis fra 1992, for Sjællandske Næstved-Slagelse fra 2012 og for Nordvestnyt Holbæk-Kalundborg fra 2013, tillige administrerende direktør fra 1986 for Udgiver-selskabet Dagbladet A/S, der i dag hedder Sjællandske Medier A/S.

Siden 1983 bestyrelsesmedlem og formand i en række presseorganisationer, heriblandt Danske Dagblades Forening, Ritzau og Pressens Fællesindkøb. Formand for Dansk Arbejdsgiverforening og PFA Pension samt medlem af bestyrelsen for ATP, Lønmodtagernes Garantifond og Danske Mediers Arbejdsgiverforening.

Lars L. Nielsen

Bestyrelsesmedlem siden september 2008.

Direktør i NielsenNetwork, PA-direktør i PrimeTime Kommunikation 2012-2017, PA-direktør i Finansrådet 2010-2012 og kommunikationsdirektør i Finansrådet 2006-2010, januar 2006 til juli 2006 pressechef i Teknik- og Miljøforvaltningen i Københavns Kommune, sekretariatsleder i Radikale Venstre 2004-2006, pressechef i Radikale Venstre 2004-2009.

Medlem af bestyrelsen for Københavns Madhus fra 2012, medlem af bestyrelsen for teater GROB fra august 2016, tidligere medlem af TV 2 Lorrys bestyrelse.

Nanna Kalinka Bjerke

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015.

MA i Køn og Kulturstudier fra Syddansk Universitet 2005. Eget firma, Imperia Kommunikation ApS, siden 1991. Kernekompetencer: Kommunikationsrådgivning, kampagne- og idéudvikling, PR og projektledelse. Desuden skribent, tekstforfatter og medlem af Den Kgl. Ballets Tænketank.

Dennis Nørmark

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015.

Uddannet cand.mag. i antropologi fra Aarhus Universitet. Selvstændig konsulent, forfatter og foredragsholder samt klummeskribent på Politiken. Ekstern lektor ved Aarhus Universitet 2006-2011. Fra 2008 til 2011 talsmand for Humanistisk Samfund, som han også er medstifter af. Foredragsholder og forfatter til flere bøger om samfundsforhold og kultur. Dennis Nørmark har desuden en fortid som skuespiller, manuskriptforfatter og sceneinstruktør.

Formand for Egå Ungdoms-Højskole siden 2013 og bestyrelsesmedlem i Danish Institute for Parties and Democracy under Udviklingsministeriet fra 2010.

Line Barfod

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015.

Uddannet cand.jur. 1992. Partner i advokatpartnerselskabet Foldschack, Forchhammer, Dahlager & Barfod. Medlem af Folketinget for Enhedslisten 2001-2011. Medlem af Nordisk Råd 2001-2011.

Line Barfod er medlem af en lang række bestyrelser og repræsentantskaber for virksomheder og institutioner, bl.a. Danwatch, Fonden Filmtalent, Det lille Teater, projekt UDENFOR, Komiteen for Socialøkonomiske Virksomheder, Kofoeds Skole, AFUK, Fonden Jagtvej 69, Foreningen Nordens Landsstyrelse, Rådet for Menneskerettigheder, Den sociale Retshjælp og Kilden.

Dan Boyter

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015.

Direktør og bestyrelsesmedlem i Pressalitt A/S og medlem af bestyrelsen for Pressalitt Holding.

Dan Boyter er bestyrelsesformand for Kaospiloterne og medlem af bestyrelsen for Moesgård Museum samt formand for Moesgårds Venner og Resilio.

Dan Boyter er desuden medlem af Kirkens Korshærs landsdækkende rådgivningsgruppe, ambassadør for Kofoeds Skole, DI's specialudvalg for design, Kammerklubbens Advisory board og af Advisory Board Organic Basics.

Stig Paulsen

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden januar 2007.

Tv-tekniker i DR siden 1986. Formand for de faglige DR-organisationers Kontaktudvalg siden 2001.

Hanne Ried Larsen

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden januar 2015.

Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1989. Journalist ved DR Midt og Vest siden 1994. Freelancer på Freelance Redaktionen 1990-1994.

Tillidsmand siden 2006 og medlem af Journalistgruppen i DR's bestyrelse siden 2013.



STUDIE

Nikolas Lyhne-Knudsen, Henriette Marienlund, Sandy French, Anne-Marie Dohm,
Tine Smedegaard Andersen, Maria Rørbye Rønn

Maria Rørbye Rønn

Generaldirektør for DR fra februar 2011, konstitueret generaldirektør fra oktober 2010.

Tidligere ansættelser: Direktør for DR Jura, Politik og Strategi fra 2009, underdirektør for DR Juridisk og Politisk Sekretariat fra 2007, chef for DR Jura fra 2001 og souschef fra 1999, advokat i DR Ophavsret fra 1995, fuldmægtig i Ophavsretskontoret, Kulturministeriet fra 1993, dommerfuldmægtig ved Retten i Odense fra 1990.

Bestyrelsesposter: Medlem af bestyrelsen for IT-Universitetet og pr. 1. januar 2017 formand for bestyrelsen for IT-Universitetet, næstformand i Ritzaus Bureau A/S og medlem af bestyrelsen for Center for Ledelse samt medlem af Ordrupgaard Advisory Board.

Nikolas Lyhne-Knudsen

Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion fra oktober 2014.

Tidligere ansættelser: Afdelingschef i Finansministeriet fra 2013, kontorchef i Finansministeriet fra 2011, kontorchef for Statens Indkøb, Økonomistyrelsen fra 2009, fungerende kontorchef og chefkonsulent i Finansministeriet fra 2008, specialkonsulent i Finansministeriet fra 2007, fuldmægtig i Finansministeriet fra 2005, konsulent i Consia Consultants fra 2003.

Bestyrelsesposter: Bestyrelsesmedlem i I/S DIGI-TV og bestyrelsesmedlem i Udbetaling Danmark.

Henriette Marienlund

Direktør for DR Medier fra april 2017.

Tidligere ansættelser: Tværgående chef i DR Medier fra 2016, konstitueret kanalchef for DR1 fra 2015, nyhedsredaktør i DR Medier fra 2013, redaktionschef hos TV 2 Nyhederne fra 2005, redaktør/redaktionschef hos Skandinavisk Film Kompagni fra 1997, indlandsreporter på TV-Avisen fra 1993, reporter hos Nordisk Film fra 1991 og reporter hos Kanal 2 Rapporten fra 1990.

Bestyrelsesposter: Medlem af bestyrelsen for Danmarks Medie- og Journalisthøjskole, DMJX.

Anne-Marie Dohm

Direktør for DR Danmark fra september 2013.

Tidligere ansættelser: Chefredaktør ved NORDJYSKE Medier fra 2011, rektor for Danmarks Medie- og Journalisthøjskole fra 2007, kommunikationschef og direktionsmedlem i DGI fra 2004, kommunikationschef og direktionsmedlem i Mejeriforeningen fra 2002, journalist og reportagechef ved Morgenavisen Jyllands-Posten fra 1993.

Bestyrelsesposter: Medlem af styrelsen for Center for Journalistik ved SDU.

Tine Smedegaard Andersen

Direktør for DR Kultur fra juni 2014.

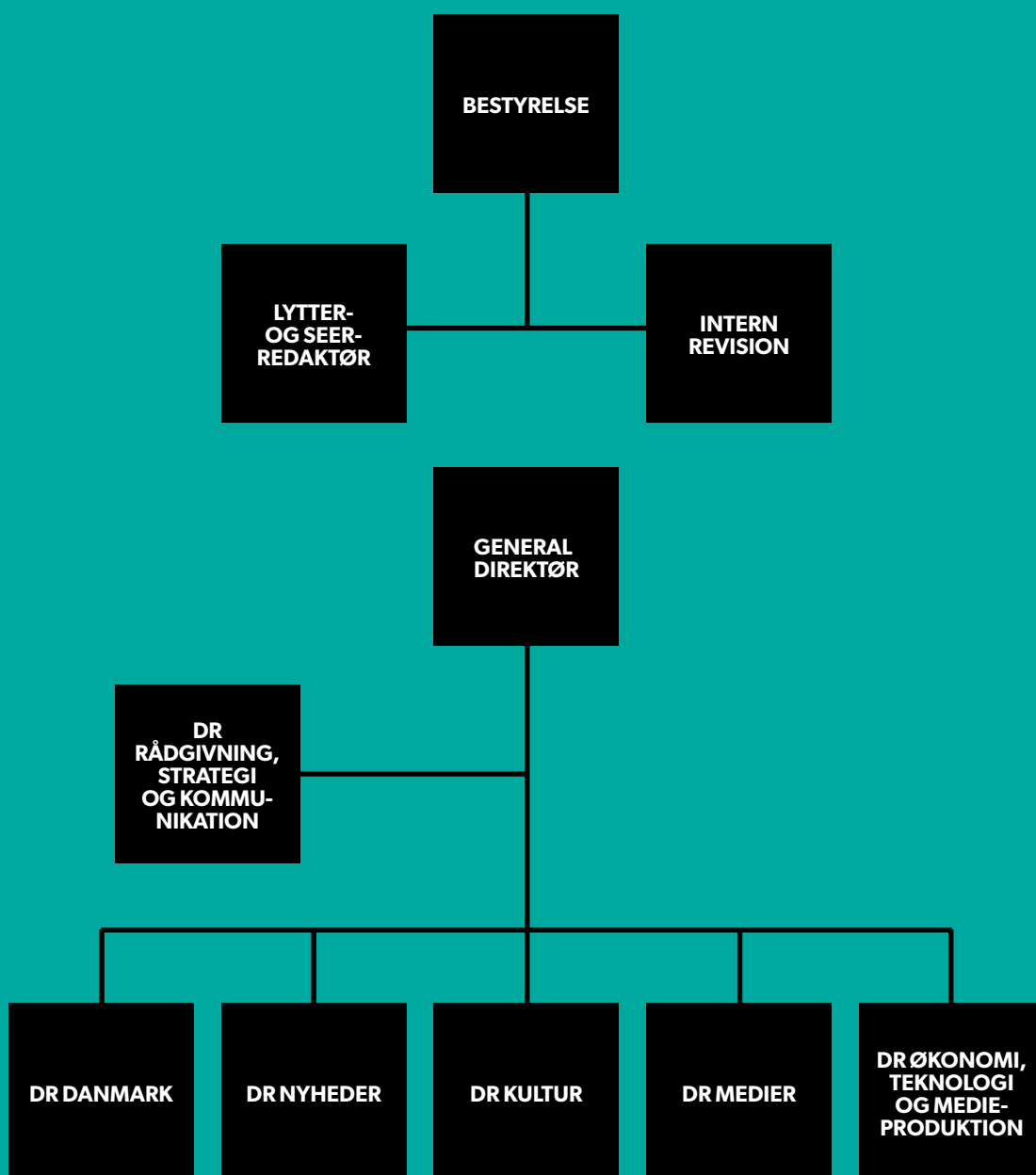
Tidligere ansættelser: Koncerndirektør i Gyldendal fra 2012, administrerende direktør i Rosinante & Co A/S fra 2006, marketingchef i Gyldendal fra 1999, centerleder ved Dansk Litteraturinformationscenter fra 1996, redaktør i Gyldendals Bogklubber fra 1992.

Sandy French

Direktør for DR Nyheder fra august 2017.

Tidligere ansættelser: Indholdschef i DR Nyheder fra 2015. Ledende redaktionschef i DR Nyheder fra 2012. Redaktionschef i DR Nyheder fra 2010. Kommunikationschef og særlig rådgiver i Økonomi- og Erhvervsministeriet fra 2010. Kommunikationschef og særlig rådgiver i Justitsministeriet fra 2009. Medlem af Ekstra Bladets øverste ledelse fra 2008. Politisk redaktør og redaktionschef på Ekstra Bladet fra 2005. Leder af den politiske redaktion på Dagbladet Information fra 2003. Politisk reporter på Dagbladet Information fra 2002.

14. ORGANISATION



15.

VIRKSOMHEDS- OPLYSNINGER

DR

Emil Holms kanal 20
0999 København C
Telefon: 35 20 30 40
Hjemmeside: www.dr.dk
CVR-nr. 62 78 65 15

Hjemsted

København

Regnskabsår

1. januar – 31. december

Bestyrelsesmøde

Regnskabet er godkendt på
bestyrelsesmødet den 26. april 2018

Juridisk form

Selvstændig offentlig institution

Skatter og afgifter

DR er i henhold til Bekendtgørelse af lov
om indkomstbeskatning af aktieselskaber
mv. undtaget fra skattepligt.

DR er en licensfinansieret, momspligtig
public service-virksomhed, jf. Momslovens
§ 13, stk. 1, nr. 6 samt Momssystemdirektivets
artikel 370 og gældende Bekendtgørelse
om Medielicensen.

