

## Rådet for Zoologiske Anlægs besigtigelse og kvalitetsvurdering af Kattegatcentret den 7. november 2018

Rådet for zoologiske anlæg fører et løbende tilsyn med de zoologiske anlæg, der modtager statsligt driftstilskud i henhold til Lov nr. 255 af 20/04/2000 om statstilskud til zoologiske anlæg. Som led i tilsynet besigtiger rådet anlæggene hvert andet år og følger op på besigtigelserne med en skriftlig kvalitetsvurdering af anlæggenes varetagelse af opgaverne efter loven.

Rådets vurdering bliver sammenfattet i en bedømmelse af anlæggets opgavevaretagelse efter følgende skala:

- Meget tilfredsstillende
- Tilfredsstillende
- Ikke helt tilfredsstillende
- Ikke tilfredsstillende

### Overordnet vurdering

Rådet for zoologiske anlægs samlede vurdering af Kattegatcentret er, at anlæggets opgavevaretagelse er

tilfredsstillende

Kattegatcentret har en skarp profil på de fire områder i Lov om statstilskud til zoologiske anlæg, der er af særlig interesse for Rådet for zoologiske anlæg: formidling, herunder til børn og unge, og forskning/ bidrag til forskning er langt ud over, hvad man kan forvente af et anlæg af denne størrelse; anlæggets arbejde med naturbevarelse og avls-samarbejde står meget stærkt. Kattegatcentret er udfordret på tre områder: bygningsvedligeholdelse, der er behov for en publikumstiltrækkende nyhed og endelig er økonomien sårbar.

Rådet har en let bekymring i forhold til den sårbare økonomi og undrer sig over den store satsning på pingvinanlægget, da centret hidtil har profileret sig på at være Danmarks hajcenter. Pingvinanlægget kan risikere at sætte økonomien under yderligere pres, hvis satsningen ikke lever op til forventningerne. Rådet foreslår, at Den Marine Naturfond stilles i bero, til der er overblik over økonomien og fireårsplanen.

Med en ny direktør i spidsen for anlægget anbefaler rådet, at økonomien bliver konsolideret, bl.a. ved at sikre, at den stærke faglighed og det kommercielle går hånd i hånd. Anlægget bør udvikle en samlende fortælling, der kan medvirke til at synliggøre den skarpe profil. Og anlægget er fagligt stærkt nok til at turde og at tage overraskende initiativer.

### **Fakta om anlægget**

Kattegatcentret er en selvejende institution på 6.600 m<sup>2</sup> med hjemsted i Grenå Kommune. Anlægget er udfordret af sin geografisk beliggenhed, men har et godt og relevant samarbejde med omverdenen. Anlægget er i proces med fundraising og planlægning af en tilbygning på 1400 etagemeter. Kommunen er offentlig hovedtilskudsyder.

### **Nøgletal 2017**

Antal brugere: 143.415

Anlæggets samlede omsætning: 27,8 mio. kr.

Egenkapital: 3,2 mio. kr.

Tilskud fra staten: 1,4 mio. kr. og i perioden 2018-21 yderligere et statstilskud på 2 mio. kr. årligt.

Tilskud fra kommunen: 3,1 mio. kr.

Årets resultat: 0,6 mio. kr.

### **Ressourcegrundlag, herunder økonomi, personale og bygninger**

Der fandt et direktørskifte sted december 2017, lige som der i 2017 blev ansat en ny leder af skoletjenesten.

Anlægget beskæftiger 31 årsværk, og 7,5 årsværk allokeret til videnskabeligt arbejde: biologer: 6 årsværk, zoologi, avlsarbejde og naturbevarelse: 1 årsværk og forskning: 0,75 årsværk.

Kattegatcentret arbejder strategisk med en Masterplan for 2017-20, der forløber i tre etaper, der bl.a. indeholder: Pingvinanlæg, nye skoletjenestelaboratorier; blæksprutteudstilling samt overdækning af centrets største akvarium og omgivende arealer og ny formidling af anlægget.

### **Rådets kommentarer til anlæggets udvikling i forhold til 4-årsplanen, i relation til tidligere besigtigelser samt vedtægter, årsberetning o.a.**

Med afsæt i mission, vision og strategi arbejdet Kattegatcentret målrettet og med stort engagement med den fortsatte kvalitative udvikling af den samlede virksomhed. Masterplan 2017-20 har gode perspektiver. Rådet er opmærksom på den følsomme økonomi, lige som rådet anbefaler anlægget at holde et zoofagligt fokus. Rådet rejste spørgsmålet om pingvinanlægget. Vil tilføjelse af pingviner til den samlede bestand kunne give det nødvendige løft af økonomien i Kattegatcentret, der er Danmarks hajcenter? Rådet kunne ønske lidt mere fremdrift for anlægget i forhold til udviklingsplanerne.

### **Rådets kommentarer til anlæggets formidling af viden om dyrene og deres levevis - særlige formidlingsprogrammer for børn og unge**

Kattegatcentrets formidling er meget god og langt ud over, hvad man kan forvente af et anlæg af denne størrelse og geografiske placering. Rådet anbefaler anlægget at skabe en sammenhængende *story telling* med en rød tråd om sig selv og eget virke. Og måske skal det seriøse Kattegatcentret turde noget mere?

### **Rådets kommentarer til anlæggets avlssamarbejder, herunder hvilke samarbejder anlægget er koordinator på og hvilke man deltager i**

Anlægget deltager i alle 14 internationale avlssamarbejder og er international avlskoordinator for sømrokke (EAZA), engageret i WWF om national opdræt og udsætning om overfiskeri i Nordsøen og har en tillidspost i EUAC som medlem af styregruppen. Samarbejder i DAZA, EAZA og EUAC. Leverer stenbideryngel til Japan.

### **Rådets kommentarer til anlæggets indsats for naturbevarelse, herunder hvilke projekter anlægget deltager i og på hvilket niveau**

Kattegatcentret er meget aktivt inden for naturbevarelse. Anlægget har etableret Kattegatcentrets Marine Naturfond, som rådet dog foreslår får en pause, mens økonomien bliver konsolideret i forbindelse med Masterplan 2017-20. Anlægget arbejder desuden med international beskyttelse af pingviner, begrænsning af plastikforurening af havene, tangdyrkning til vandrensning og har afholdt en tværkommunal konference for kystkommuner i Østjylland.

### **Rådets kommentar til anlæggets bidrag til forskning – dels aktiviteter, hvor anlægget selv udøver forskning, dels aktiviteter, hvor anlægget bidrager ved at stille dyr/faciliteter til rådighed for forskning, som andre foretager**

Kattegatcentret stiller faciliteter, dyr og ekspertise til rådighed for forskning og forsker selv i tang. Anlægget kan overveje at engagere sig i mere zoologisk forskning.

### **Kort om besigtigelsen**

Fra rådet deltog Christoffer Knuth (formand), Maj Friis Munk, Catharina Eggers og Ernst H. Andresen. Fra Kattegatcentret deltog direktør Helle Hegelund Knudsen og bestyrelsesformand Peter Sand. Desuden: souschef Karsten Bjerrum Nielsen, forskningsleder Lone Mouritsen, leder af skoletjenesten Søren Forsberg, kurator Rune Kristiansen og Anne Kold m.fl. til "Fra bund til mund". Fra Slots- og Kulturstyrelsen deltog kontorchef Ole Winther og specialkonsulent Vibeke Skov Larsen.